



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน คณะเศรษฐศาสตร์ สำนักงานคณบดี งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ โทร. ๕๒๖๓  
ที่ อว ๖๙.๗.๑.๓/ ๐๕๓ วันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขอส่งรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รอบ ๑๒ เดือน (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕)

เรียน รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)

ตามหนังสือที่ อว ๖๙.๒.๑๐.๓/ ว๒๔๗ ลงวันที่ ๕ กันยายน ๒๕๖๕ กองพัฒนาคุณภาพงานมาตรฐานการควบคุมภายใน ให้คณะฯ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รอบ ๑๒ เดือน (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕) นั้น

ในการนี้ คณะฯ ขอส่งรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รอบ ๑๒ เดือน (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕) ตามแบบฟอร์ม ดังนี้

๑. รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามแบบ มจ-ส-๐๒

๒. รายงานผลการควบคุมภายใน ตามแบบ มจ-ค-๐๒

ทั้งนี้ รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายในฯ ดังกล่าว ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๗ ตุลาคม ๒๕๖๕ เรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ว่าที่ร้อยตรี

(รองศาสตราจารย์ ดร. สุรัชย์ กังวล)

คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565  
หน่วยงาน คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

| ประเภทความเสี่ยง               | ตัวชี้วัด                                               | หน่วยนับ | เป้าหมาย |       | ประเด็นความเสี่ยง                                     | ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง                                                                                            | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                                                               | สถานะการดำเนินงาน |                                | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                              |                                                                                                     |                                  | คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ | การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน |                |         |            |            |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------|----------|----------|-------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------|---------|------------|------------|
|                                |                                                         |          | แผน      | ผล    |                                                       |                                                                                                                          |                         |                                                                                                                                   | แผน               |                                | ผล                                                                                                                                                                                                                                                                       | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข) | ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)                                                                           | ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)      |                             | ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม  | โอกาสที่จะเกิด | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |
|                                |                                                         |          |          |       |                                                       |                                                                                                                          |                         |                                                                                                                                   | กำหนดเสร็จ        | เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ         |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                              |                                                                                                     |                                  |                             |                                  |                |         |            |            |
| (1)                            | (2)                                                     | (3)      | (4)      | (5)   | (6)                                                   | (7)                                                                                                                      | (8)                     | (9)                                                                                                                               | (10)              | (11)                           | (12)                                                                                                                                                                                                                                                                     | (13)                                                                         | (14)                                                                                                | (15)                             | (16)                        | (17)                             | (18)           | (19)    | (20)       |            |
| ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ | ร้อยละของนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีตามเป้าหมาย (260 คน) | ร้อยละ   | 75       | 75.38 | จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด | 1. หลักสูตรไม่ทันสมัย ไม่ตรงกับความต้องการของบัณฑิต และผู้ใช้บัณฑิตตลอดความไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียนยุคใหม่   | ลดความเสี่ยง            | 1.ประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านช่องทางต่างๆ                                                                                           | ม.ย. 65           | √ แล้วเสร็จเมื่อ มิถุนายน 2565 | -การประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางสื่อต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น Page Facebook Line official Website Line Group และอยู่ระหว่างการทำสื่อ tiktok เพื่อเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์หลักสูตรอีก 1 ช่องทาง                                                                           | การประชาสัมพันธ์ในช่องทางต่างๆ ทำให้กลุ่มเป้าหมายทราบรายละเอียดของหลักสูตร   | กลุ่มเป้าหมายเข้าถึงรายละเอียดต่างๆของหลักสูตรในคณะมากขึ้น                                          | รองคณบดี (ผศ.ดร.มนตรี สิงหะวาระ) | 4                           | 1                                | 2              | 2       | ต่ำ        |            |
|                                |                                                         |          |          |       |                                                       | 2. มหาวิทยาลัยหลัก ออกนอกระบบ จึงมีการเพิ่มจำนวนการรับนักศึกษามากขึ้น GPA ขึ้นต่ำ ทำให้นักเรียนเป้าหมายมีทางเลือกมากขึ้น |                         | 2.สนับสนุนให้บุคลากรเข้ารับการอบรมเพิ่มความรู้ทักษะด้านการประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมแนะแนวประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยังโรงเรียนต่างๆ | ม.ย. 65           | ก.ย. 65                        | <b>บุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ได้เข้าร่วมกิจกรรมภายใต้โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกกิจกรรม : Make the most of yourself. Focus on your goal! พบกับเรา TCAS 66 ทก ประเด็นมีคำตอบ" ในวันที่ศุกร์ที่ 30 กันยายน 2565 เพื่อการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกและให้ได้ความรู</b> | บุคลากรมีความรู้ทักษะด้านการประชาสัมพันธ์มากขึ้น                             | บุคลากรมีความรู้ทักษะการประชาสัมพันธ์ ทำให้สามารถแนะแนวประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น |                                  |                             |                                  |                |         |            |            |

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565  
หน่วยงาน คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

| ประเภท<br>ความเสี่ยง | ตัวชี้วัด                                                                                             | หน่วย<br>นับ | เป้าหมาย |       | ประเด็นความเสี่ยง                                                            | ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ<br>เสี่ยง                                                                                          | วิธีการ<br>จัดการ<br>ความ<br>เสี่ยง | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                                     | สถานะการ<br>ดำเนินงาน |                                                 | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                      |                                                                                                                 |                                                                    | คะแนน<br>ความ<br>เสี่ยงที่<br>ยอมรับได้ | การประเมิน risk หลังจาก<br>ดำเนินงาน |             |               |               |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|-------------|---------------|---------------|
|                      |                                                                                                       |              | แผน      | ผล    |                                                                              |                                                                                                                            |                                     |                                                                                                         | แผน                   | ผล                                              | ผลการดำเนินงานโครงการ/<br>กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง<br>ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)                                                                                                                                                 | ผลผลิตที่ได้รับ<br>(Out put)                                                                         | ผลลัพธ์ที่ได้รับ<br>(Out come)                                                                                  | ผู้รับผิดชอบ<br>ดำเนินการตาม<br>กิจกรรม                            |                                         | โอกาส<br>ที่จะ<br>เกิด               | ผล<br>กระทบ | คะแนน<br>risk | ระดับ<br>risk |
|                      |                                                                                                       |              |          |       |                                                                              |                                                                                                                            |                                     |                                                                                                         |                       |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                                 |                                                                    |                                         |                                      |             |               |               |
| (1)                  | (2)                                                                                                   | (3)          | (4)      | (5)   | (6)                                                                          | (7)                                                                                                                        | (8)                                 | (9)                                                                                                     | (10)                  | (11)                                            | (12)                                                                                                                                                                                                                                 | (13)                                                                                                 | (14)                                                                                                            | (15)                                                               | (16)                                    | (17)                                 | (18)        | (19)          | (20)          |
|                      |                                                                                                       |              |          |       |                                                                              |                                                                                                                            |                                     | 3.ปรับปรุงพัฒนาเว็บไซต์<br>คณะเศรษฐศาสตร์ให้<br>น่าสนใจ ข้อมูลข่าวสารเป็น<br>ปัจจุบัน                   | ม.ย. 65               | ✓<br>แล้ว<br>เสร็จเมื่อ<br>มิถุนายน<br>2565     | ดำเนินการแล้ว โดยคณะได้สร้าง<br>outsource และได้นำเข้ากรรมการ<br>ประจำคณะเรียบร้อยแล้ว                                                                                                                                               | เว็บไซต์คณะได้รับการ<br>ปรับปรุงให้น่าสนใจ<br>ข้อมูลข่าวสารเป็น<br>ปัจจุบัน                          | เว็บไซต์คณะมีความ<br>น่าสนใจ สามารถให้<br>ข้อมูลแก่ผู้สนใจเข้ามา<br>เรียนได้อย่างครบถ้วน                        |                                                                    |                                         |                                      |             |               |               |
|                      | <u>ร้อยละของนักศึกษา<br/>ระดับบัณฑิตศึกษาที่<br/>สำเร็จการศึกษา<br/>ภายในระยะเวลาของ<br/>หลักสูตร</u> | ร้อยละ       | 60       | 80.56 | นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา<br>ไม่สำเร็จการศึกษากายใน<br>ระยะเวลาของหลักสูตร    | 1. สถานการณ์โควิด ทำให้<br>นักศึกษาไม่สามารถ<br>นำเสนอผลงานได้ 2.<br>นักศึกษาไม่มีเวลาเพื่อทำ<br>วิทยานิพนธ์อย่างต่อเนื่อง | ลด<br>ความ<br>เสี่ยง                | 1 ประชาสัมพันธ์การจัด<br>ประชุมวิชาการที่มีการ<br>นำเสนอผลงานที่เกี่ยวข้อง<br>กับสาขาวิชาให้แก่นักศึกษา | ม.ย. 65               | ✓ ก.ย.<br>65                                    | มีการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางสื่อ<br>ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น Page<br>Facebook และ Line Group                                                                                                                                       | นักศึกษารับข้อมูล<br>การจัดประชุมวิชาการ<br>ที่มีการนำเสนอผลงานฯ                                     | นักศึกษารับข้อมูล<br>การจัดประชุมวิชาการ<br>ที่มีการนำเสนอผลงาน<br>ฯและมีการนำเสนอ<br>ผลงานวิชาการมากขึ้น       | นภัสวรรณ กัน<br>สิริ/ประธาน<br>อาจารย์<br>ผู้รับผิดชอบ<br>หลักสูตร | 4                                       | 2                                    | 2           | 4             | ปาน<br>กลาง   |
|                      |                                                                                                       |              |          |       |                                                                              |                                                                                                                            |                                     | 2. สร้างแผนและ<br>กระบวนการติดตามรายงาน<br>ความก้าวหน้าการทำ<br>วิทยานิพนธ์/วิทยานิพนธ์                 | ม.ย. 65               | ✓<br>แล้ว<br>เสร็จเมื่อ<br>มิถุนายน<br>2565     | <u>กำหนดให้นักศึกษารายงาน<br/>ความก้าวหน้าทำวิทยานิพนธ์<br/>ด้วยปฏิทิน ก่อนการลงทะเบียน<br/>ในแต่ละภาคการศึกษา (มีแผน<br/>และการติดตามความก้าวหน้า)</u>                                                                              | นักศึกษารายงานความ<br>ก้าวหน้าทำวิทยานิพนธ์<br>ด้วยปฏิทิน ก่อนการ<br>ลงทะเบียนในแต่ละ<br>ภาคการศึกษา | นักศึกษารายงาน<br>ความก้าวหน้าการทำ<br>วิทยานิพนธ์ ด้วยปฏิ<br>นิพนธ์ ก่อนการ<br>ลงทะเบียนในแต่ละ<br>ภาคการศึกษา | นภัสวรรณ กัน<br>สิริ/ประธาน<br>อาจารย์<br>ผู้รับผิดชอบ<br>หลักสูตร |                                         |                                      |             |               |               |
|                      |                                                                                                       |              |          |       |                                                                              |                                                                                                                            |                                     | 3. มีรายวิชาสัมมนา เพื่อ<br>ติดตามความก้าวหน้า<br>ตลอดจนปรึกษาให้<br>คำแนะนำแก่นัก                      | ดำเนินการ<br>แล้ว     | ✓<br>แล้ว<br>เสร็จเมื่อ<br>มิถุนายน<br>2565     | <u>มีรายวิชาสัมมนาเพื่อติดตาม<br/>ความก้าวหน้า</u>                                                                                                                                                                                   | อาจารย์ที่ปรึกษามีเวลา<br>ได้พบนักศึกษา                                                              | อาจารย์ทราบ<br>ความก้าวหน้าของ<br>นักศึกษา                                                                      | คณาจารย์ประจำ<br>รายวิชา                                           |                                         |                                      |             |               |               |
|                      | <u>จำนวนนักศึกษาคณะ<br/>เศรษฐศาสตร์ที่เข้า<br/>ร่วมแข่งขันด้าน<br/>ผู้ประกอบการ</u>                   | คน           | 3        | 4     | การเข้าร่วมแข่งขันด้าน<br>ผู้ประกอบการของนักศึกษา<br>คณะเศรษฐศาสตร์ยังมีน้อย | นักศึกษาคณะ<br>เศรษฐศาสตร์ทราบข้อมูล<br>การจัดแข่งขันและไม่ได้เข้า<br>ร่วมแข่งขันด้าน<br>ผู้ประกอบการ                      | ลด<br>ความ<br>เสี่ยง                | 1.การจัดส่งนักศึกษาเข้าร่วม<br>แข่งขันด้านผู้ประกอบการ<br>ของนักศึกษาคณะ<br>เศรษฐศาสตร์                 | ก.ย. 65               | ✓<br>ดำเนินการ<br>แล้วเมื่อ 4<br>เมษายน<br>2565 | คณะฯ จัดส่งนักศึกษาเข้าร่วมแข่งขัน<br>ด้านผู้ประกอบการของธนาคารออม<br>สิน จำนวน 4 คน (จัดวันที่ 4 เมษายน<br>2565 เป็นการเปิดตัวโครงการและ<br>ทีมโดยคณะเศรษฐศาสตร์ร่วมกับ<br>คณะประมง และมีการทำ MOA กับ<br>ธนาคารออมสินเรียบร้อยแล้ว | คณะฯจัดส่งนักศึกษาเข้า<br>ร่วมแข่งขัน                                                                | นักศึกษาเข้าร่วมการ<br>แข่งขันด้าน<br>ผู้ประกอบการและมี<br>โอกาสรับรางวัล                                       | รองคณบดี (ผศ.<br>ดร.ภัสสรณ์ คง<br>ธนจารูอนันต์)                    | 6                                       | 1                                    | 3           | 3             | ปาน<br>กลาง   |

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565  
หน่วยงาน คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

| ประเภท<br>ความเสี่ยง | ตัวชี้วัด                                                        | หน่วย<br>นับ | เป้าหมาย |       | ประเด็นความเสี่ยง                                         | ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ<br>เสี่ยง                                                                                                                                    | วิธีการ<br>จัดการ<br>ความ<br>เสี่ยง                                          | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                      | สถานะการ<br>ดำเนินงาน |                                                                                                                                                    | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                             |                                                                                                                                  |                                                                               |                                                    | คะแนน<br>ความ<br>เสี่ยงที่<br>ยอมรับได้ | การประเมิน risk หลังจาก<br>ดำเนินงาน |             |               |               |             |
|----------------------|------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|-------------|---------------|---------------|-------------|
|                      |                                                                  |              | แผน      | ผล    |                                                           |                                                                                                                                                                      |                                                                              |                                                                                          | แผน                   | ผล                                                                                                                                                 | ผลการดำเนินงานโครงการ/<br>กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง<br>ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)                                                                                      | ผลผลิตที่ได้รับ<br>(Out put)                                                                                                     | ผลลัพธ์ที่ได้รับ<br>(Out come)                                                | ผู้รับผิดชอบ<br>ดำเนินการตาม<br>กิจกรรม            |                                         | โอกาส<br>ที่จะ<br>เกิด               | ผล<br>กระทบ | คะแนน<br>risk | ระดับ<br>risk |             |
|                      |                                                                  |              |          |       |                                                           |                                                                                                                                                                      |                                                                              |                                                                                          |                       |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                  |                                                                               |                                                    |                                         |                                      |             |               |               |             |
| (1)                  | (2)                                                              | (3)          | (4)      | (5)   | (6)                                                       | (7)                                                                                                                                                                  | (8)                                                                          | (9)                                                                                      | (10)                  | (11)                                                                                                                                               | (12)                                                                                                                                                                      | (13)                                                                                                                             | (14)                                                                          | (15)                                               | (16)                                    | (17)                                 | (18)        | (19)          | (20)          |             |
|                      | <u>ร้อยละผลงานวิจัยที่<br/>นำไปใช้ประโยชน์</u>                   | ร้อยละ       | 12       | 13.33 | ร้อยละผลงานวิจัยที่<br>นำไปใช้ประโยชน์ต่ำกว่า<br>เป้าหมาย | นักวิจัยไม่ได้ติดตามการใช้<br>ประโยชน์จากงานวิจัย<br>หรือขาดการบันทึกการ<br>นำไปใช้ประโยชน์ที่เป็น<br>ลายลักษณ์อักษร (ตาม<br>แบบฟอร์มของ<br>มหาวิทยาลัย)             | ลด<br>ความ<br>เสี่ยง                                                         | 1. บันทึกข้อความสำรวจการ<br>นำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์                                    | ก.ย. 65               | √<br>27<br>เมษายน<br>2565                                                                                                                          | <u>การจัดทำบันทึกข้อความจัดส่ง<br/>แบบฟอร์มการรับรองการนำ<br/>ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไป<br/>เผยแพร่และใช้ประโยชน์ ลงวันที่<br/>๖9.7.1.4/ว 024 ลว. 27<br/>เม.ย. 65</u> | บุคลากรรับทราบ<br>แบบฟอร์มการรับรอง<br>การนำผลงานฯ ไปใช้<br>ประโยชน์                                                             | บุคลากรรับทราบ<br>แบบฟอร์มการรับรอง<br>การนำผลงานฯ ไปใช้<br>ประโยชน์          | กาญจนา ชิต<br>ทอง/งานวิจัย<br>และบริการ<br>วิชาการ | 4                                       |                                      | 2           | 2             | 4             | ปาน<br>กลาง |
|                      |                                                                  |              |          |       |                                                           |                                                                                                                                                                      | 2. สรุปรายงานต่อ<br>คณะกรรมการวิจัยฯ และ<br>อื่นๆ ตามรอบระยะเวลาที่<br>กำหนด | ก.ย. 65                                                                                  | √ก.ย. 65              | <u>มีการรวบรวม และบันทึกข้อมูล<br/>การใช้ประโยชน์จากงานวิจัย<br/>ผ่านระบบ และจะนำเสนอสรุป<br/>รายงานต่อคณะกรรมการวิจัยฯ<br/>ในต้นปีงบประมาณ.66</u> | การบันทึกข้อมูลการ<br>นำไปใช้ประโยชน์ของ<br>งานวิจัย จำนวน 4<br>งานวิจัย                                                                                                  | การบันทึกข้อมูลการ<br>นำไปใช้ประโยชน์ของ<br>งานวิจัย จำนวน 4<br>งานวิจัย                                                         | กาญจนา ชิต<br>ทอง/งานวิจัย<br>และบริการ<br>วิชาการ                            |                                                    |                                         |                                      |             |               |               |             |
|                      | <u>รายได้จากการ<br/>ให้บริการวิชาการ ไม่น้อยกว่า 0.2 ล้านบาท</u> | ล้านบาท      | 0.2      | 0.714 | รายได้จากการให้บริการ<br>วิชาการต่ำกว่าเป้าหมาย           | 1. ไม่มีระเบียบหรือ<br>ประกาศรองรับการจัดสรร<br>รายได้จากการให้บริการ<br>วิชาการแต่ละคณะ 2. ไม่มี<br>โครงการเพื่อรองรับการ<br>แสวงหารายได้จากการ<br>ให้บริการวิชาการ | ลด<br>ความ<br>เสี่ยง                                                         | 1 .การจัดทำระเบียบหรือ<br>ประกาศเพื่อรองรับการ<br>จัดสรรรายได้จากการ<br>ให้บริการวิชาการ | ก.ย. 65               | √<br>ดำเนินการ<br>แล้วเมื่อ<br>เดือน<br>มิถุนายน<br>2565                                                                                           | มีการศึกษาระเบียบการหักรายได้<br>จากการบริการวิชาการ เพื่อจะได้วาง<br>ระเบียบเสนอต่อที่ประชุม<br>คณะกรรมการวิจัยฯ และ<br>คณะกรรมการประจำคณะฯ                              | มีการเสนอประกาศ<br>มหาวิทยาลัยตาม<br>ขั้นตอน/กระบวนการ<br>คณะกรรมการ<br>การเงินมหาวิทยาลัย<br>โดยมติ เห็นควรให้<br>ชะลอออกไปก่อน | มติจากกรรมการที่<br>เกี่ยวข้องแจ้งให้ชะลอ<br>การจัดทำระเบียบฯ<br>ของคณะไปก่อน | กาญจนา ชิต<br>ทอง/งานวิจัย<br>และบริการ<br>วิชาการ | 6                                       | 1                                    | 3           | 3             | ปาน<br>กลาง   |             |

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565  
หน่วยงาน คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

| ประเภทความเสี่ยง | ตัวชี้วัด | หน่วยนับ | เป้าหมาย |     | ประเด็นความเสี่ยง | ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                              | สถานะการดำเนินงาน |                                          | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                              |                                                         |                                        | คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ | การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน |         |            |            |
|------------------|-----------|----------|----------|-----|-------------------|-------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---------|------------|------------|
|                  |           |          | แผน      | ผล  |                   |                               |                         |                                                  | แผน               | ผล                                       | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)                                                                                                                                                                                | ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)                                                                                                                                                                    | ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)                             | ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม        |                             | โอกาสที่จะเกิด                   | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |
|                  |           |          |          |     |                   |                               |                         |                                                  |                   |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                              |                                                         |                                        |                             |                                  |         |            |            |
| (1)              | (2)       | (3)      | (4)      | (5) | (6)               | (7)                           | (8)                     | (9)                                              | (10)              | (11)                                     | (12)                                                                                                                                                                                                                                                        | (13)                                                                                                                                                                                         | (14)                                                    | (15)                                   | (16)                        | (17)                             | (18)    | (19)       | (20)       |
|                  |           |          |          |     |                   |                               |                         | 2. จัดทำโครงการอบรมหลักสูตรระยะสั้นเพื่อหารายได้ | ก.ย. 65           | √<br>ดำเนินการแล้วเมื่อเดือนกันยายน 2565 | -มีการหารือแนวทางการจัดทำหลักสูตรระยะสั้น ร่วมกับ 1) ศูนย์ส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย 2) มหาวิทยาลัยราชภัฏจลลาลานา เชียงใหม่ 3) ธนาคารออมสิน ภาค 8 ในวันที่ 21 ธันวาคม 2564 -คณะได้จัดโครงการการถ่ายทอดการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการด้านบริหาร | มีการหารือแนวทางการจัดทำหลักสูตรระยะสั้น ร่วมกับ 1) ศูนย์ส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย 2) มหาวิทยาลัยราชภัฏจลลาลานา เชียงใหม่ 3) ธนาคารออมสิน ภาค 8 ในวันที่ 21 ธันวาคม 2564 | คณะมีเครือข่ายความร่วมมือในการจัดหลักสูตรอบรมมากขึ้น    | กาญจนา ชิตทอง/งานวิจัยและบริการวิชาการ |                             |                                  |         |            |            |
|                  |           |          |          |     |                   |                               |                         | 3.. แสวงหารายได้จากกาารให้บริการวิชาการ          | ก.ย. 65           | √<br>ดำเนินการแล้วเมื่อเดือนกันยายน 2565 | โครงการการถ่ายทอดการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการด้านบริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์ดิจิทัล วันที่ 1 พฤศจิกายน (รายได้ 104,500 บาท)                                                                                                                                      | มีรายได้จากการให้บริการวิชาการ                                                                                                                                                               | คณะมีรายได้จากการให้บริการวิชาการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ | อ.ดร.รณกร สุภจินต์                     |                             |                                  |         |            |            |
|                  |           |          |          |     |                   |                               |                         |                                                  |                   |                                          | 2.รายได้จากการรับจ้างสำรวจและประเมินความสัมพันธ์ การรับรู้ ความคิดเห็นของชุมชนต่อการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนแม่แจ่ม อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่ (รายได้ 610,000 บาท)                                                                                     | มีรายได้จากการให้บริการวิชาการ                                                                                                                                                               | คณะมีรายได้จากการให้บริการวิชาการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ | รศ.ดร.สุรัชย์ กังวล                    |                             |                                  |         |            |            |

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565  
หน่วยงาน คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

| ประเภทความเสี่ยง      | ตัวชี้วัด                          | หน่วยนับ | เป้าหมาย |      | ประเด็นความเสี่ยง                 | ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง                                                                                                        | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                                            | สถานะการดำเนินงาน |                                          | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม                                                                                                              |                                                                                                |                                                                                                                                               |                                         | คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ | การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน |         |            |            |
|-----------------------|------------------------------------|----------|----------|------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---------|------------|------------|
|                       |                                    |          | แผน      | ผล   |                                   |                                                                                                                                      |                         |                                                                                                                | แผน               | ผล                                       | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)                                                               | ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)                                                                      | ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)                                                                                                                   | ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม         |                             | โอกาสที่จะเกิด                   | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |
|                       |                                    |          |          |      |                                   |                                                                                                                                      |                         |                                                                                                                |                   |                                          |                                                                                                                                            |                                                                                                |                                                                                                                                               |                                         |                             |                                  |         |            |            |
| (1)                   | (2)                                | (3)      | (4)      | (5)  | (6)                               | (7)                                                                                                                                  | (8)                     | (9)                                                                                                            | (10)              | (11)                                     | (12)                                                                                                                                       | (13)                                                                                           | (14)                                                                                                                                          | (15)                                    | (16)                        | (17)                             | (18)    | (19)       | (20)       |
|                       |                                    |          |          |      |                                   |                                                                                                                                      | ลดความเสี่ยง            | 4. การสำรวจความต้องการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการสำรวจความพึงพอใจต่อการให้บริการของ อบท. จังหวัดเชียงใหม่ | ก.ย. 65           | ✓<br>ดำเนินการแล้วในเดือนมิถุนายน 65     | <u>ดำเนินการส่งหนังสือประชาสัมพันธ์การจัดทำ การสำรวจความพึงพอใจต่อการให้บริการของ อบท. ไปยังองค์การบริหารส่วนตำบลภายในจังหวัดเชียงใหม่</u> | ดำเนินการจัดส่งไปยังหน่วยงานต่างๆ เรียบร้อยแล้ว                                                | หน่วยงานรับทราบ ว่าศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและพยากรณ์ทางการเกษตร คณะเศรษฐศาสตร์ เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบ การสำรวจความพึงพอใจต่อการให้บริการของ อบท. | ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและพยากรณ์ทางการเกษตร |                             |                                  |         |            |            |
| ความเสี่ยงด้านการเงิน | จำนวนงบประมาณเงินรายได้ไม่น้อยกว่า | ล้านบาท  | 4        | 3.96 | ความไม่มั่นคงทางด้านการเงินของคณะ | ไม่สามารถหาเงินรายได้จากแหล่งอื่นที่นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษา กฎหมายระเบียบข้อบังคับ ไม่สอดคล้อง ไม่ตอบสนอง การหารายได้เชิงรุก | ลดความเสี่ยง            | 1. การจัดทำระเบียบหรือประกาศเพื่อรองรับการจัดสรรรายได้จากการให้บริการวิชาการ                                   | ก.ย. 65           | ✓<br>ดำเนินการแล้วเมื่อเดือนกรกฎาคม 2565 | <u>คณะได้ออกประกาศเกี่ยวกับการหารายได้ของคณะฯ แต่มหาวิทยาลัยให้ชะลอเพื่อระเบียบหลักของมหาวิทยาลัย</u>                                      | คณะได้ออกประกาศเกี่ยวกับการหารายได้ของคณะฯ แต่มหาวิทยาลัยให้ชะลอเพื่อระเบียบหลักของมหาวิทยาลัย | คณะได้ออกประกาศเกี่ยวกับการหารายได้ของคณะฯ แต่มหาวิทยาลัยให้ชะลอเพื่อระเบียบหลักของมหาวิทยาลัย                                                | คณบดี/รองคณบดี                          | 4                           | 2                                | 3       | 6          | ปานกลาง    |
|                       |                                    |          |          |      |                                   |                                                                                                                                      |                         | 2. จัดอบรมหลักสูตรระยะสั้นเพื่อหารายได้เพิ่ม                                                                   | ก.ย. 65           | ✓<br>ดำเนินการแล้วเมื่อเดือนสิงหาคม 2565 | <u>คณะได้จัดโครงการการค่ายอบรมการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการด้านบริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์ดิจิทัล วันที่ 1 บัญชีดิจิทัล</u>                      | มีรายได้จากการให้บริการวิชาการ                                                                 | คณะมีรายได้จากการให้บริการวิชาการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้                                                                                       | อ.ดร.รณกร สุกจินต์                      |                             |                                  |         |            |            |

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

## หน่วยงาน คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

| ประเภท<br>ความเสี่ยง                                      | ตัวชี้วัด                                                                                                | หน่วย<br>นับ | เป้าหมาย |       | ประเด็นความเสี่ยง                                                                         | ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ<br>เสี่ยง                                                                | วิธีการ<br>จัดการ<br>ความ<br>เสี่ยง | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                   | สถานการณ์<br>ดำเนินงาน |                                                         | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                     |                                                                                |                                                                                                                                                                             |                                                     | คะแนน<br>ความ<br>เสี่ยงที่<br>ยอมรับได้ | การประเมิน risk หลังจาก<br>ดำเนินงาน |             |               |               |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|-------------|---------------|---------------|
|                                                           |                                                                                                          |              | แผน      | ผล    |                                                                                           |                                                                                                  |                                     |                                                                                                                                                                                                       | แผน                    | ผล                                                      | ผลการดำเนินงานโครงการ/<br>กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง<br>ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)                                                                              | ผลผลิตที่ได้รับ<br>(Out put)                                                   | ผลลัพธ์ที่ได้รับ<br>(Out come)                                                                                                                                              | ผู้รับผิดชอบ<br>ดำเนินการตาม<br>กิจกรรม             |                                         | โอกาส<br>ที่จะ<br>เกิด               | ผล<br>กระทบ | คะแนน<br>risk | ระดับ<br>risk |
|                                                           |                                                                                                          |              |          |       |                                                                                           |                                                                                                  |                                     |                                                                                                                                                                                                       |                        |                                                         |                                                                                                                                                                   |                                                                                |                                                                                                                                                                             |                                                     |                                         |                                      |             |               |               |
| (1)                                                       | (2)                                                                                                      | (3)          | (4)      | (5)   | (6)                                                                                       | (7)                                                                                              | (8)                                 | (9)                                                                                                                                                                                                   | (10)                   | (11)                                                    | (12)                                                                                                                                                              | (13)                                                                           | (14)                                                                                                                                                                        | (15)                                                | (16)                                    | (17)                                 | (18)        | (19)          | (20)          |
|                                                           |                                                                                                          |              |          |       |                                                                                           |                                                                                                  |                                     | 3. การสำรวจความต้องการ<br>ขององค์กรปกครองส่วน<br>ท้องถิ่นในการสำรวจความ<br>พึงพอใจต่อการให้บริการ<br>ของ อปท. จังหวัดเชียงใหม่                                                                        | ก.ย. 65                | ✓<br><br>ดำเนินการ<br>แล้วเมื่อเดือน<br>กันยายน<br>2565 | <u>ดำเนินการส่งหนังสือ<br/>ประชาสัมพันธ์การจัดทำการ<br/>สำรวจความพึงพอใจต่อการ<br/>ให้บริการของ อปท. ไปยังองค์กร<br/>บริหารส่วนตำบลภายในจังหวัด<br/>เชียงใหม่</u> | ดำเนินการจัดส่งไปยัง<br>หน่วยงานต่างๆ<br>เรียบร้อยแล้ว                         | หน่วยงานรับทราบว่า<br>ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจ<br>และพยากรณ์ทางการ<br>เกษตร คณะ<br>เศรษฐศาสตร์ เป็น<br>หน่วยงานที่รับผิดชอบ<br>การสำรวจความพึง<br>พอใจต่อการให้บริการ<br>ของ อปท. | ศูนย์วิจัย<br>เศรษฐกิจและ<br>พยากรณ์ทาง<br>การเกษตร |                                         |                                      |             |               |               |
| ความเสี่ยง<br>ด้านการ<br>ดำเนินงาน<br>(Operation<br>Risk) | <u>ร้อยละความสำเร็จ<br/>ของโครงการ/<br/>กิจกรรมที่มีนักศึกษา<br/>ปี 1 และ 2 เข้าร่วม<br/>ตามเป้าหมาย</u> | ร้อยละ       | 70       | 93.33 | ไม่สามารถติดต่อนักศึกษา<br>กรณีที่ต้องจัดโครงการ/<br>กิจกรรมที่ต้องมีนักศึกษา<br>เข้าร่วม | สถานการณ์โควิด-19 ทำ<br>ให้นักศึกษาเรียนออนไลน์<br>และไม่ได้เข้าพบอาจารย์<br>และดำเนินการกิจกรรม | ลด<br>ความ<br>เสี่ยง                | 1. จัดหาตัวแทนนักศึกษาแต่ละ<br>สาขา/ชั้นปี เพื่อทำหน้าที่<br>ประชาสัมพันธ์กิจกรรม/<br>โครงการของหลักสูตร (ปี1<br>และ 2) ขอให้สาขาส่งชื่อนักศึกษาเพื่อเป็นตัวแทน<br>ชั้นปี 1 และ 2                     | เม.ย. 65               | ✓<br><br>ดำเนินการ<br>แล้วเมื่อเดือน<br>เมษายน<br>2565  | ประสานงานกับนักศึกษาเพื่อเลือก<br>ตัวแทนแต่ละชั้นปี เพื่อชี้แจง<br>รายละเอียดที่ต้องดำเนินการ โดยจะ<br>เลือกจากกลุ่มที่ได้รับทุนการศึกษา                          | ได้ตัวแทนนักศึกษา ชั้น<br>ปีที่ 1 และ 2 ของแต่ละ<br>สาขาวิชา รวม 4<br>สาขาวิชา | มีนักศึกษาที่สามารถ<br>ประสานงานระหว่าง<br>คณะและนักศึกษาเพื่อ<br>จัดโครงการของคณะได้                                                                                       | นัฐพล คำซอน                                         | 6                                       | 2                                    | 3           | 6             | ปาน<br>กลาง   |
|                                                           |                                                                                                          |              |          |       |                                                                                           |                                                                                                  |                                     | 2. รวบรวมข้อมูลเชิงลึกของ<br>นักศึกษา เช่น ทักษะ<br>ความสามารถ ความสนใจ<br>ส่วนตัว เพื่อเป็นข้อมูล<br>พื้นฐานในการจัดกิจกรรม<br>พัฒนานักศึกษา ผ่าน<br>ตัวแทนหลักสูตรที่คัดเลือกได้<br>(ปี 1 และ ปี 2) | เม.ย. 65               | ✓<br><br>ดำเนินการ<br>แล้วเมื่อเดือน<br>กันยายน<br>2565 | <u>ดำเนินการแล้วเสร็จภายใต้<br/>โครงการ ECON DAY 2022 เมื่อ<br/>วันที่ 7 กันยายน 2565</u>                                                                         | มีข้อมูลเชิงลึกของ<br>นักศึกษา                                                 | สามารถจัดกิจกรรม/<br>โครงการที่มี<br>กลุ่มเป้าหมายเป็น<br>นักศึกษาได้ตามที่<br>กำหนด                                                                                        |                                                     |                                         |                                      |             |               |               |

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565  
หน่วยงาน คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

| ประเภทความเสี่ยง                          | ตัวชี้วัด                                                                        | หน่วยนับ | เป้าหมาย   |     | ประเด็นความเสี่ยง                                  | ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง                                            | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                       | สถานะการดำเนินงาน |                                                                  | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                    |                                 |                                                                        |                                 | คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ | การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน |         |            |            |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|-----|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---------|------------|------------|
|                                           |                                                                                  |          | แผน        | ผล  |                                                    |                                                                          |                         |                                                                           | แผน               | ผล                                                               | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)                                                                     | ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)       | ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)                                            | ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม |                             | โอกาสที่จะเกิด                   | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |
|                                           |                                                                                  |          |            |     |                                                    |                                                                          |                         |                                                                           |                   |                                                                  |                                                                                                                                                  |                                 |                                                                        |                                 |                             |                                  |         |            |            |
| (1)                                       | (2)                                                                              | (3)      | (4)        | (5) | (6)                                                | (7)                                                                      | (8)                     | (9)                                                                       | (10)              | (11)                                                             | (12)                                                                                                                                             | (13)                            | (14)                                                                   | (15)                            | (16)                        | (17)                             | (18)    | (19)       | (20)       |
| ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบฯ | จำนวนครั้งที่คณะฯ ไม่ได้นำระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัยที่ปรับเปลี่ยนมาปรับใช้ | ครั้ง    | น้อยกว่า 3 | 0   | กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัยมีการปรับเปลี่ยน | คณะฯไม่ได้ปรับระเบียบข้อบังคับให้สอดคล้องกับประกาศ/ระเบียบของมหาวิทยาลัย |                         | 1.รวบรวมระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะ | ก.ย. 65           | √<br>ดำเนินการแล้วเมื่อเดือนกันยายน                              | 1. <u>ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระเบียบว่าด้วยกองทุนคณะเศรษฐศาสตร์ (อธิการบดีลงนามประกาศใช้เรียบร้อยแล้ว)</u>                                        | ร่างระเบียบกองทุนคณะเศรษฐศาสตร์ | ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารเรียบร้อยแล้ว รอการลงนามจากคณบดี     | ผอ. สำนักงานคณบดี               | 6                           | 1                                | 3       | 3          | ปานกลาง    |
|                                           |                                                                                  |          |            |     |                                                    |                                                                          |                         | 2.แก้ไขระเบียบว่าด้วยการจ่ายค่าตอบแทนผู้สอนที่เป็นภาษาอังกฤษ              |                   | ร่างระเบียบว่าด้วยการจ่ายค่าตอบแทนอาจารย์ผู้สอนที่เป็นภาษาอังกฤษ | ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างการนำเสนอคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง อาทิ กก.ร่างระเบียบ กก.การเงิน กก.บริหารฯ |                                 |                                                                        |                                 |                             |                                  |         |            |            |
|                                           |                                                                                  |          |            |     |                                                    |                                                                          |                         | 2.ตรวจสอบความสอดคล้องของระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัยกับของคณะ          | ก.ย. 65           | √<br>ดำเนินการแล้วเมื่อเดือนกันยายน 2565                         | 2. <u>ตรวจสอบความสอดคล้องของระเบียบ จำนวน 2 ฉบับเรียบร้อยแล้ว</u>                                                                                | ตารางเปรียบเทียบระเบียบ         | ระเบียบของคณะฯ ได้รับการปรับให้สอดคล้องกับระเบียบ/ประกาศของมหาวิทยาลัย |                                 |                             |                                  |         |            |            |

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงาน คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

| ประเภทความเสี่ยง | ตัวชี้วัด | หน่วยนับ | เป้าหมาย |     | ประเด็นความเสี่ยง | ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ชื่อโครงการ/กิจกรรม | สถานะการดำเนินงาน                                                            |                           | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม |                                 |                |         | คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ | การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน |            |      |      |
|------------------|-----------|----------|----------|-----|-------------------|-------------------------------|-------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------------|----------------|---------|-----------------------------|----------------------------------|------------|------|------|
|                  |           |          | แผน      | ผล  |                   |                               |                         |                     | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข) | ผลผลิตที่ได้รับ (Out put) | ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)   | ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม | โอกาสที่จะเกิด | ผลกระทบ |                             | คะแนน risk                       | ระดับ risk |      |      |
|                  |           |          |          |     |                   |                               |                         |                     |                                                                              |                           |                               |                                 |                |         |                             |                                  |            |      |      |
| (1)              | (2)       | (3)      | (4)      | (5) | (6)               | (7)                           | (8)                     | (9)                 | (10)                                                                         | (11)                      | (12)                          | (13)                            | (14)           | (15)    | (16)                        | (17)                             | (18)       | (19) | (20) |

## สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

## 1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

## 2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ใน

## 3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

80

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

80

2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

80

ผลการดำเนินงาน

20

กิจกรรม

คิดเป็นอัตราร้อยละ

100.00

ผลการดำเนินงาน

8

ประเด็น

คิดเป็นอัตราร้อยละ

100.00

ผลการดำเนินงาน

7

ตัวชี้วัด

คิดเป็นอัตราร้อยละ

87.50

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุรัชย์ กังวล)

คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์

๑๗/๓.๐. ๒๕