

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.จำนวนหลักสูตรใหม่ ที่ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2565	หลักสูตร	1	0	1.จำนวนหลักสูตรใหม่เป็นไปตามเป้าหมาย	อาจารย์ที่มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามเกณฑ์อีก 1 คน	ลดความเสี่ยง	1.สรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร	มีค.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ในปีการศึกษา 2565 คณะศิลปศาสตร์มีแผนที่จะเปิดหลักสูตรใหม่ จำนวน 1 หลักสูตร คือ หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมสังคม โดยได้ส่งเสริมและสรรหาบุคลากรให้มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร คือ ผศ.โสพิณ ไตรกุล ทำให้หลักสูตรมีอาจารย์ที่มีคุณสมบัติที่จะเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรครบ 5 คน เป็นไปตามมาตรฐานหลักสูตร พ.ศ. 2558 ได้แก่ 1. อาจารย์ ดร.จิรวัฒน์ รักชาติ 2. อ.ดร.อิทธิพงษ์ ทองศรีเกตุ 3. ผศ.โสพิณ ไตรกุล 4. อ.ดร.กิตติคุณ กิตติธรรมาภ 5. อ.พสุณี สารมาศ	มีหลักสูตรใหม่ในปีการศึกษา 2566 ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการวิชาการมหาวิทยาลัย	หลักสูตรมีรายได้และคุ้มค่ากับต้นทุน	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้างานบริการการศึกษาและ บริการการศึกษา	16 (4x4)	3	3	9	สูง
								2.ติดตาม/กำกับกระบวนการเปิดหลักสูตรใหม่ให้เสนออนุมัติต่อคณะกรรมการวิชาการมหาวิทยาลัย	ก.ย.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรทั้ง 5 คน ได้ร่วมกันพิจารณาจัดทำ (ร่าง) หลักสูตรเสนอต่อคณะกรรมการกลั่นกรองและวิพากษ์หลักสูตร นำเสนอต่อคณะกรรมการวิชาการคณะฯ และคณะกรรมการประจำคณะฯ พิจารณาตามลำดับ จากนั้นได้นำเสนอหลักสูตรฯ ดังกล่าว ต่อคณะทำงานกลั่นกรองหลักสูตรด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ พิจารณาในเดือนกรกฎาคม 2565 ได้รับข้อเสนอแนะให้ปรับปรุงแก้ไขเอกสารตามมาตรฐานหลักสูตรใหม่ พ.ศ.2565 และเลื่อนการเปิดภาคการศึกษาเป็นปีการศึกษา 2566 ทั้งนี้ให้เร่งดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จและนำเสนอพิจารณาภายในเดือนตุลาคม 2565								

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	2.จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่ได้รับทุนหรือมีการทำวิจัยต่อจำนวนอาจารย์ประจำ (ไม่นับรวมอาจารย์ที่ลาศึกษาต่อ)	คน	28	32	2.จำนวนบุคลากรที่ทำงานวิจัยมีน้อย	1. บุคลากรสายวิชาการส่วนใหญ่มีภาระงานสอน 2. ทำงานวิจัยเดิมยังไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลา	ลดความ	3.จัดสรรทุนวิจัย	กย.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คณะฯ มีบุคลากรทำวิจัยทั้งหมด จำนวน 32 คน ซึ่งได้รับสนับสนุนทุนวิจัยจากแหล่งทุนต่าง ๆ ดังนี้ -ทุนวิจัยภายใน 26 คน จำนวนเงิน 852,600 บาท -ทุนวิจัยส่วนตัว 4 คน โดยไม่ใช้งบประมาณ -ทุนวิจัยภายนอก 8 คน จำนวนเงิน 1,473,147 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 2,325,747 บาท	มีจำนวนบุคลากรทำงานวิจัยเพิ่มขึ้น	บุคลากรมีผลงานวิจัยเพื่อนำไปจัดทำผลงานตีพิมพ์ต่อไป	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้างานบริการวิชาการและวิจัย	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ
	4.การทำงานวิจัยเป็นทีม	กค.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คณะฯ มีการส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรทำงานวิจัยเป็นทีมตั้งแต่ 2 คน ขึ้นไป โดยได้จัดสรรทุนวิจัยประเภทโครงการวิจัยเชิงบูรณาการศาสตร์ให้แก่บุคลากรที่สนใจได้ยื่นข้อเสนอโครงการได้ตลอดปีงบประมาณ ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2565 คณะฯ มีบุคลากรทำงานวิจัยเป็นทีมตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป ที่ได้รับทุนวิจัยจากแหล่งทุนต่าง ๆ จำนวน 14 โครงการ จำนวนเงิน 2,113,148 บาท นอกจากนี้ คณะฯ ยังได้มีการส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรได้ทำงานวิจัยเพิ่มมากขึ้น โดยจัดกิจกรรมโครงการเพื่อเพิ่มพูนความรู้แก่บุคลากร จำนวน 2 กิจกรรม/โครงการ คือ กิจกรรมการประกวดโครงงานความรู้ด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์สู่กระบวนการทำวิจัยชุมชนแห่งการเรียนรู้แบบ bcg model เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2565 และโครงการอบรมจริยธรรมวิจัยในคนด้านสังคมศาสตร์ ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2565 และวันที่ 9 กรกฎาคม 2565															

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	3.ร้อยละของผลงานวิจัย/ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ กพอ.	ร้อยละ	40	47.05	3.จำนวนผลงานวิจัย/ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ กพอ. มีน้อย	ผลงานวิจัยเดิมยังไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	ลดความเสี่ยง	5.ส่งเสริมการตีพิมพ์บทความวิชาการ เช่น จัดอบรม workshop เกี่ยวกับการตีพิมพ์ผลงานวิชาการ	มี.ย.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คณะฯ มีผลงานวิจัย/ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับในระบบ MJU Monitoring KPI คิดเป็นร้อยละ 47.05 คณะฯ มีการส่งเสริมให้บุคลากรตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการ โดยจัดสรรงบประมาณจากกองทุนสนับสนุนวิชาการและพัฒนาบัณฑิตศึกษาคณะศิลปศาสตร์ อีกทั้งได้ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ "การสืบค้นผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ (Publication) และอ้างอิง (Citation) เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2565 จัดโดยสำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยแม่โจ้	-มีจำนวนอาจารย์ที่มีงานตีพิมพ์เผยแพร่ ผลงานวิจัยเพิ่มขึ้น	ทุกหลักสูตรในคณะฯมีอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรที่มีคุณสมบัติครบถ้วน/หลักสูตรไม่ถูกระงับ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้างานบริการวิชาการและวิจัย	20 (5x4)	1	1	1	ต่ำ
	4.จำนวนหลักสูตรระยะสั้นที่ได้รับอนุมัติจากสภาวิชาการ	หลักสูตร	1	1	4.การพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นต้องได้รับการอนุมัติจากสภาวิชาการ	ดำเนินงานไม่ทันตามกระบวนการที่กำหนด	ลดความเสี่ยง	6.จัดทำหลักสูตรระยะสั้น	ก.ย.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คณะฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานหลักสูตรระยะสั้นภาษาญี่ปุ่น เพื่อจัดทำหลักสูตรประกาศนียบัตร (Non-Degree) ภาษาญี่ปุ่น เสนอต่อคณะกรรมการวิชาการและคณะกรรมการประจำคณะพิจารณาพิจารณาตามลำดับ โดยหลักสูตรฯ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะฯ แล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565	มีหลักสูตรระยะสั้นที่ได้รับการอนุมัติจากสภาวิชาการ	คณะฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้างานบริการ การศึกษา และกิจการนักศึกษา	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ
								7.ติดตามกระบวนการดำเนินงาน และรายงานต่อคณบดี	ก.ค.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	และคณะฯ ได้ติดตามกระบวนการและได้นำเสนอหลักสูตรฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการวิชาการมหาวิทยาลัยพิจารณา ในวันที่ 20 กรกฎาคม 2565 และได้รับความเห็นชอบและอนุมัติให้เปิดหลักสูตรฯ								

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	5.จำนวนรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning)	รายวิชา	1	1	5.จำนวนรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning)ต้องได้รับการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย	ดำเนินงานไม่ทันตามกระบวนการที่กำหนด	ลดความเสี่ยง	8.จัดทำรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning)	สค.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	-คณะศิลปศาสตร์มีรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) จำนวน 1 รายวิชา คือ รายวิชาภาษาถิ่นนาเบียงตัน ที่ได้มีการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ให้ผู้สนใจลงทะเบียนเรียนเว็บไซต์ https://mooc.mju.ac.th/user/stu_course_desc?Course_id=1068	มีรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning) ที่ได้รับการอนุมัติ	หลักสูตรมีรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning)	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้างานบริการ การศึกษา และกิจการนักศึกษา	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ
								9.ติดตามกระบวนการดำเนินงาน และรายงานต่อคณบดี	มย.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	-คณะฯ อยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงรายวิชาเลือกเสรีจำนวน 10 รายวิชา และขอเปิดรายวิชาเลือกเสรีใหม่จำนวน 5 รายวิชา โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการวิชาการมหาวิทยาลัยแล้ว เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2565 และอยู่ระหว่างนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณา -คณะฯ มีแนวทางที่จะส่งเสริมให้ อ.ดร.กุลยา ป้องพาล ผลิตรายวิชาที่สอดคล้องเนื้อหาส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยให้คณะกรรมการวิชาการคณะเป็นผู้กำกับติดตามการดำเนินงานดังกล่าว	จากสภาวิชาการ							

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	6.ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีตำแหน่งทางวิชาการต่อจำนวนอาจารย์ประจำ (ไม่นับรวมอาจารย์ที่ลาศึกษาต่อ	ร้อยละ	29	40.91	6.จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่มีตำแหน่งทางวิชาการเป็นไปตามเป้าหมาย	จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่มีตำแหน่งทางวิชาการมีน้อย	ลดความเสี่ยง	10.กำหนดตัวบุคคลที่จะผลิตผลงานวิชาการ และติดตามอาจารย์ที่มีผลงานวิจัยให้ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน	สค.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	-คณะศิลปศาสตร์มีการกำหนดตัวบุคคลที่จะผลิตผลงานวิชาการเพื่อรองรับการเกษียณอายุราชการและเตรียมพร้อมในการเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไว้ในแผนพัฒนาบุคลากรคณะฯ โดยให้คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรเป็นผู้กำกับติดตามการดำเนินงาน -ปัจจุบันคณะฯ มีบุคลากรสายวิชาการที่ดำรงตำแหน่งวิชาการ 19 คน มีบุคลากรสายวิชาการที่อยู่ระหว่างกระบวนการยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการ 2 คน และอยู่ระหว่างดำเนินการเสนอเอกสารเพื่อพิจารณาขอ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ/ประเมินการสอนอีก จำนวน 6 คน -คณะฯ มีผลการดำเนินงานตาม kpi monitoring ณ วันที่ 20 กันยายน 2565 เท่ากับร้อยละ 40.91	มีบุคลากรสายวิชาการที่มีตำแหน่งทางวิชาการตามเป้าหมาย	บุคลากรสายวิชาการมีคุณภาพตามหลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/หัวหน้างานบริหารและธุรการ	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	7.จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่ขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	คน	2	8	7.จำนวนบุคลากรที่ยื่นขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	ผลงานวิชาการของบุคลากรไม่เป็นไปตามเกณฑ์การขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการที่กำหนดมหาวิทยาลัยกำหนด	ลดความเสี่ยง	11.ส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมอบรมการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	สค.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	-คณะฯ มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมโครงการเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองที่จัดโดยมหาวิทยาลัย ให้แก่บุคลากรคณะฯ รับทราบและพิจารณาเข้าร่วม ผ่านระบบ erp และ facebook คณะฯ และให้มีการรายงานการนำไปใช้ประโยชน์จากการเข้าร่วมกิจกรรมโครงการที่ https://erp.mju.ac.th/personrpt1NameList.aspx?dlD=298&sd=01/10/2564&ed=30/09/2565 -คณะฯ มีบุคลากรสายวิชาการที่อยู่ระหว่างกระบวนการยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการ 2 คน คือ (1) อาจารย์ ดร.พินนภา หมวกยอด (2) อาจารย์ ดร.อิทธิพงษ์ ทองศรีเกตุ -และมีบุคลากรสายวิชาการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเสนอเอกสารเพื่อขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ/ประเมินการสอน จำนวน 6 คน ได้แก่ (1) อ.ดร.เมธิ์ วงศ์วีระพันธุ์ (2) อ.อุดมศักดิ์ ศิริทะ (3) อ.ดร.ปิยะพันธุ์ นันตา (4) ผศ.ดร.พรณิศา ชันอัทธ์ (5) อ.ดร.อานนท์ สีดาเพ็ง (6) อ.ดร.จิรวัฒน์ รักชาติ	มีบุคลากรสายวิชาการที่มีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น	บุคลากรสายวิชาการมีคุณภาพตามหลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/หัวหน้างานบริหารและธุรการ	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					กำหนดเสร็จ	เสร็จร้อยละ/ไม่ได้ทำ	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	8.ผลการประเมินความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อการบริหารจัดการหลักสูตร	ระดับ	3	3.65	8.ระดับผลคะแนนการประเมินความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อการบริหารจัดการของหลักสูตร	จำนวนนักศึกษาที่ตอบแบบประเมิน	ลดความเสี่ยง	12.จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อการบริหารจัดการของหลักสูตรในรูปแบบออนไลน์	เมย.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	-คณะฯ ใช้ผลประเมินความพึงพอใจของนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายที่มีต่อคุณภาพหลักสูตรที่เก็บข้อมูลโดยกองแผนงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ในปีการศึกษา 2564 ดังนี้ (1) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานิเทศศาสตร์ บัณฑิตการ ผลประเมินระดับ 3.63 (2) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ ผลประเมินระดับ 3.66 คะแนนเฉลี่ยทั้ง 2 หลักสูตร เท่ากับระดับ 3.65 -นอกจากนี้ คณะกรรมการพัฒนานักศึกษายังได้มีการสำรวจความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อการรับบริการของคณะฯ จากทุกหลักสูตร จำนวน 209 คน มีผลประเมินความพึงพอใจในด้านการให้คำปรึกษาของอาจารย์ที่ปรึกษา ด้านการจัดส่งสนับสนุนการเรียนรู้ และด้านอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม เท่ากับระดับ 3.88 ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ จะได้นำข้อเสนอแนะที่ได้รับไปพิจารณาปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานในปีการศึกษาถัดไป	มีผลการประเมินตามเป้าหมาย	นำผลประเมินไปปรับปรุงพัฒนาหลักสูตร	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้างานบริการ การศึกษา และกิจการนักศึกษา	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
	9.จำนวนบุคลากรหรือนักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงหรือได้รับรางวัล	คน	1	4	9.จำนวนบุคลากรหรือนักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงหรือได้รับรางวัล	มีบุคลากรคณะฯ ไม่ได้รับเลือกให้เป็นบุคคลดีเด่น / ผลงานของนักศึกษาไม่ผ่านเกณฑ์การประกวดแข่งขัน	ลดความเสี่ยง	14.ส่งเสริมผลักดันให้บุคลากรและนักศึกษาผลิตผลงานและเข้าประกวดแข่งขัน	พค.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	-คณะฯ มีการส่งเสริม สนับสนุน ผลักดันให้บุคลากรและนักศึกษาของคณะฯ ได้เข้าร่วมการประกวดแข่งขัน โดยได้จัดสรรงบประมาณเงินรายได้ของคณะฯ จำนวน 2 โครงการ คือ โครงการส่งเสริมคัดเลือกนักศึกษาดีเด่น คณะศิลปศาสตร์ จำนวนเงิน 10,000 บาท และโครงการประกวดผลงานสร้างสรรค์ จำนวน 7,000 บาท และได้มีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารการจัดกิจกรรม/โครงการการประกวดแข่งขันต่าง ๆ ให้บุคลากรและนักศึกษาได้รับทราบผ่านทางระบบสารสนเทศ erp และ facebook,line คณะฯ เพื่อให้บุคลากรและนักศึกษาได้ผลิตผลงานและเข้าประกวดแข่งขัน	มีจำนวนบุคลากรหรือนักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงให้กับคณะฯ	บุคลากรหรือนักศึกษาได้รับการยกย่องชมเชยและผลตอบแทน	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/งานบริหารและธุรการ	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ	
								15.จัดสรรงบประมาณสนับสนุน			-โดยในปีงบประมาณ 2565 คณะฯ มีบุคลากรสายวิชาการได้สร้างชื่อเสียงให้แก่คณะฯ จำนวน 2 คน คือ (1) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ฐานาพรณ์ เครือระยา ได้ส่งผลงานการออกแบบลายผ้าอัตลักษณ์ของนครลำปาง (ลายหม้อละกอนไล่หนู) และได้รับการคัดเลือกให้เป็นลายผ้าอัตลักษณ์ของนครลำปาง เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2565 อ้างอิง https://drive.google.com/file/d/1z9LPDlMmlymKFNYplrnIN3r2BPonw7R/view?usp=sharing									

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการ ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน							
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม		โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)				
											และได้รับคัดเลือกเป็นอาจารย์ดีเด่นของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (2) อาจารย์ภาควิชา ท่องสอน ได้รับรางวัลศิษย์เก่าดีเด่น Department of English and Humanities, College of Arts and Social Sciences, Central Luzon State University (CLSU) และมีนักศึกษาหลักสูตรได้สร้างชื่อเสียงให้แก่คณะฯ จำนวน 2 คน คือ (1) นางสาวภัทรธมล อนุเอกพิพัฒน์ นักศึกษาชั้นปีที่ 4 หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานิติศาสตร์ บูรณาการ ได้รับรางวัลชนะเลิศการประกวดศิลปดนตรี และการแสดงพื้นบ้าน "รวมศิลป์แผ่นดินสยาม 2565" จึงด้วยพระราชทานสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า (2) นายธนพล จุลนิมิตร นักศึกษาสาขาภาษาอังกฤษ ได้รับรางวัลชมเชย ในการประกวดแปลวรรณกรรม ระดับอุดมศึกษาในเขตภาคเหนือ ประจำปี 2565												

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่มีได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่มีได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการเงิน	10.จำนวนงบประมาณเงินรายได้	ล้านบาท	11	12.5	10.ความไม่มั่นคงทางด้านการเงินของคณะ	การแสวงหารายได้จากแหล่งรายได้อื่นยังมีสัดส่วนน้อยกว่ารายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษา	ลดความเสี่ยง	16.ประชาสัมพันธ์แหล่งทุนสนับสนุนการบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก และผลักดันให้บุคลากรเสนอโครงการเพื่อขอรับทุน	กย.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คณะฯ ได้รับอนุมัติประมาณการเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ 2565 จำนวนเงิน 11,170,270 บาท ทั้งนี้ ข้อมูล ณ วันที่ 14 กันยายน 2565 ในระบบ E-financial คณะฯ มีรายรับจริงจำนวนเงิน 12,527,245.93 บาท นอกจากนี้ คณะฯ มีการแสวงหารายได้จากแหล่งรายได้อื่น โดยมีการประชาสัมพันธ์แหล่งทุนสนับสนุนการบริการวิชาการผ่านช่องทางระบบสารสนเทศ erp การสื่อสารออนไลน์ line และ facebook คณะฯ และจัดทำปฏิทินเผยแพร่ในเว็บไซต์คณะฯ อีกทั้งยังมีการจัดโครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้ อาทิ โครงการอบรมจริยธรรมในคน, โครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้ : กิจกรรมเข้าค่ายส่งเสริมศักยภาพการเรียนรู้และทักษะทางภาษาสำหรับนักเรียนโรงเรียนพุทธโสธรน (ครั้งที่2) โดยประมาณรายได้จากโครงการบริการวิชาการทั้ง 2 โครงการ จำนวนเงิน 47,500 บาท นอกจากนี้ มีบุคลากรคณะฯ ได้รับจัดสรรงบประมาณทุนวิจัยและบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก จำนวน 3 คน คือ (1) อาจารย์ ดร.จิรวัฒน์ รักชาติ จำนวนเงิน 633,000 บาท (2) อาจารย์ ดร.อิทธิพงษ์ ทองศรีเกตุ จำนวนเงิน 15,355.75 บาท (3) อาจารย์สุรัชย์ ศรีนรินทร์ จำนวนเงิน 1,383.80 บาท	มีจำนวนเงินงบประมาณสำหรับดำเนินงานตามพันธกิจ	บุคลากรสามารถบูรณาการงานวิจัย และการบริการวิชาการผ่านช่องทางระบบสารสนเทศ erp การสื่อสารออนไลน์ line และ facebook คณะฯ และจัดทำปฏิทินเผยแพร่ในเว็บไซต์คณะฯ	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและติดตามประเมินผล/รองคณบดีฝ่ายบริหาร/ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี/หัวหน้างานนโยบาย แผนและประกันคุณภาพ/หัวหน้างานคลังและพัสดุ	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่มีได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่มีได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	11.จำนวนเงินเหลือจ่ายในกองทุนเพื่อความมั่นคงของคณะ	ล้านบาท	16	17.5	11.จำนวนเงินเหลือจ่ายในกองทุนความมั่นคงของคณะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	มีการใช้จ่ายเงินรายได้เกินกว่าแผนการใช้จ่าย	ลดความเสี่ยง	17.ปรับงบประมาณกรณีเงินรายรับจริงสูงกว่ารายจ่ายจริง	พค.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คณะศิลปศาสตร์มีรายรับจริง ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 9,368,262 รายจ่ายจริง จำนวน 6,309,995.79 งบประมาณคงเหลือ 3,058,266.21บาท ซึ่งเงินเหลือจ่ายคณะจะดำเนินการจัดสรรเข้ากองทุนเพื่อความมั่นคงของคณะต่อไป สำหรับจำนวนเงินเหลือจ่ายในกองทุนเพื่อความมั่นคงของคณะฯ จำนวนเงิน 17,540,652.97 บาท	จำนวนเงินเหลือจ่ายในกองทุนเพื่อความมั่นคงของคณะเป็นไปตามเป้าหมาย	มีจำนวนเงินเพื่อรองรับเงินอุดหนุนผู้เกษียณอายุราชการในอนาคต	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและติดตามประเมินผล/หัวหน้างานนโยบาย แผนและประกันคุณภาพ	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	12.จำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรนอกเหนือจากอาจารย์ที่รับผิดชอบปัจจุบัน (หลักสูตรละ 1 คน)	คน	4	11	12.อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่เพียงพอ	ไม่มีอาจารย์ที่มีคุณสมบัติที่จะมาเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร กรณีที่อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรเกษียณ อายุงาน,ลาศึกษาต่อ,ลาออก	ลดความเสี่ยง	18.กำหนดตัวบุคคลที่จะผลิตผลงานวิชาการและติดตามบุคลากรที่มีงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ให้ตีพิมพ์ผลงาน	พค.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	-คณะฯ มีบุคลากรสายวิชาการที่มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรที่นอกเหนือจากอาจารย์ที่เป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรปัจจุบัน ดังนี้ (1) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ จำนวน 4 คน 1. อาจารย์ ดร.ปารดา เฑาะระประทุมวัน 2. อาจารย์อ่อนศักดิ์ เฑาะระ 3. อาจารย์ ดร.นิทัศน์ บุญไพศาลสถิต 4. อาจารย์ ดร.ศรินทร์ จันทะทะเล (2) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานิติศาสตร์ บุคลากร จำนวน 2 คน 1. อาจารย์ ดร.รัชกร พลทิพัฒน์สาร 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ลลิตา จิตคุตตานนท์	มีบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรเพิ่มขึ้น	ทุกหลักสูตรมีอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรที่ออกก่อนครบวาระ	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/หัวหน้างานบริหารและธุรการ	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

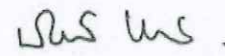
ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการ ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน					
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม		โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)		
											(3) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย สำหรับชาวต่างประเทศ 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรณิดา ชันอพัทธ์ 2. อาจารย์กฤษฎี สุรศักดิ์รินทร์ 3. อาจารย์ปาริฉัตร ทิมล (4) หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนา สุขภาพชุมชน 1. อาจารย์ ดร.ปิยะพันธุ์ นันดา 2. อาจารย์ ดร.อานนท์ สีดาเพ็ง										

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	18	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	18	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	12	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	12	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	12	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	11	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	91.67
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	8.33

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	18	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	12	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	11	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	91.67


 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชนาพร ชันธุบุตร)
 คณบดีคณะศิลปศาสตร์
/...../.....