

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจกดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	ระดับปริญญาตรี 1. จำนวนนักศึกษาใหม่หลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน ในปีการศึกษา 2565 มากกว่า ร้อยละ 85 ของแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา	คน	65	79	ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย	1. จำนวนนักศึกษาหลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ 2.หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน 3.การประชาสัมพันธ์หลักสูตร และการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	ลดความเสี่ยง	1. กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรหลายช่องทาง 2.การให้โควตาแก่วิทยาลัยเกษตรและหน่วยงานที่สนใจ 3.การปรับปรุงหลักสูตรสำหรับหลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน (2 ปีการศึกษา)	ก. ค. 65	✓	1. ได้จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์การรับสมัครผ่านช่องทางของมหาวิทยาลัย และเพจสัตวศาสตร์แม่โจ้ โดยจำนวนนักศึกษาใหม่หลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน ในปีการศึกษา 2565 เท่ากับร้อยละ 121.5 ของแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา 2.ให้โควตาแก่วิทยาลัยเกษตรและหน่วยงานที่สนใจผ่านงานรับนักศึกษาเข้าของมหาวิทยาลัย 3. อยู่ระหว่างการดำเนินการขั้นตอนการปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรี	จำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น	จำนวนนักศึกษารับเข้า เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรฯ	2	2	1	2	ต่ำ
ระดับบัณฑิตศึกษา	1. จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2565 เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา	คน	15	4	ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย	1. จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	ลดความเสี่ยง	1.กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรหลายช่องทาง	ก.ย.65	✓	1. ได้จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์การรับสมัครผ่านช่องทางของมหาวิทยาลัย โดยจำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2565 ยังไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา	จำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น	จำนวนนักศึกษารับเข้า ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรฯ	2	2	2	4	ปานกลาง

				https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NTM2QTAz&method=inline	2. หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน		2.การให้โควตาและทุนแก่ผู้สนใจและหน่วยงานที่สนใจ			2.ให้ทุนแก่ผู้สนใจผ่านฝ่ายบัณฑิตวิทยาลัยของมหาวิทยาลัย									
				https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDk4ODAz&method=inline	3.3.การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง		3.การปรับปรุงหลักสูตรให้มีความทันสมัยและเป็นที่น่าสนใจมากขึ้น			3. 'การปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาโท-เอกผ่านสภามหาวิทยาลัยในการประชุม ครั้งที่ 3/2565 วันที่ 23 เมษายน 2565									
				https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NTM2NzE2&method=inline						4. ปรับแผนการรับนักศึกษาลดลง									
	1. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40	21.05 https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NTM3MDQ1&method=inline	ผลงานวิจัยของอาจารย์ประจำคณะฯ ไม่ถูกตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ.	คุณภาพของผลงานวิจัย (เพื่อให้สามารถเพิ่มจำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร)	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมการกำหนด TOR เพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ก.ย.65	✓ 30 ก.ย. 2565	ได้ดำเนินการระดมความคิดเห็นในการกำหนด TOR เพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์	จำนวนผลงานวิจัยในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น	ผลงานวิจัยทางด้านสัตวศาสตร์เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น	รองคณบดีฝ่ายวิจัย , คณะกรรมการวิจัยและบริการวิชาการ	2	3	3	9	สูง
	1. รายได้จากค่าบริการวิชาการ	บาท	500,000	268,625.00 https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NTM3MDQ5&method=inline	มีรายได้จากการให้บริการวิชาการไม่เป็นตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ (เป้าหมายที่มหาวิทยาลัยกำหนด)	ผู้รับบริการมีทางเลือกในการเข้าใช้บริการวิชาการที่หลากหลาย	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมพัฒนางานบริการวิชาการสู่รูปแบบการจัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น	ก.ย.65	✓ 30 ก.ย. 2565	ได้ดำเนินการระดมความคิดเห็นในการดำเนินงานวิจัยและบริการวิชาการของคณะ โดยได้จัดแผนการดำเนินงาน เพื่อกำหนดทิศทางงานวิจัยและบริการวิชาการ เพื่อจัดเตรียมการจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัย/โครงการบริการวิชาการ แก่แหล่งทุน ในวันที่ 28กับผาชมพู เนื่องจากมีการทบทวนเป้าหมายของตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติงานของคณะสัตวศาสตร์ฯ จึงทำให้เป้าหมายจากเดิม 500,000 บาท เป็น 200,000 บาท ส่งผลทำให้ผลการดำเนินงานในรอบปี 2565 ไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ตั้งแต่ต้นปี	รายได้จากการบริการวิชาการเป็นไปตามเป้าที่วางไว้	การบริการวิชาการของคณะฯ เป็นที่ยอมรับของบุคคลทั่วไป	รองคณบดีฝ่ายวิจัย , คณะกรรมการวิจัยและบริการวิชาการ	2	2	2	4	ปานกลาง
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	1. ร้อยละความสำเร็จของงานที่กำหนดไว้	ร้อยละ	80	80	ประสิทธิภาพของงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้	บุคลากรไม่เพียงพอ	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมวางแผนการปฏิบัติงาน/ขออัตราค่าจ้างเพิ่มในการปฏิบัติงาน	ก.ย.65	✓ 30 ก.ย. 2565	กิจกรรมวางแผนการปฏิบัติงานขออัตราค่าจ้างเพิ่มในการปฏิบัติ แล้วเสร็จ ซึ่งได้รับการจัดสรรอัตราค่าจ้างเพิ่มเติม จำนวน 2 ราย ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ 1185/2565 เรื่องจ้างพนักงานส่วนงาน (ทดลองงาน ประจำปี	จำนวนอัตราค่าจ้างเป็นไปตามปริมาณงานในภาพรวม	ประสิทธิภาพของงานที่เพิ่มขึ้น	ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี	3	1	2	2	ต่ำ

				https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NTM2Nzlw&method=inline						งบประมาณ 2566) ลงวันที่ 11 ต.ค. 2565 และคำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ 1201/2565 เรื่อง บรรจุและแต่งตั้งพนักงานมหาวิทยาลัย ทดลองปฏิบัติงาน ลงวันที่ 11 ต.ค. 2565									
ความเสี่ยงด้านการเงิน	1. จำนวนเงินงบประมาณ รายได้ที่เพิ่มขึ้นหรือเป็นไปตามแผน	บาท	6,000,000	11,451,885.20	รายได้คณะฯ ลดลง	1. มาตรการลดค่าธรรมเนียมการศึกษาของกระทรวงฯ 2. การเกิดโรคระบาดในฟาร์มส่งผลกระทบต่อรายได้	ลดความเสี่ยง	1. กิจกรรมจัดทำแผนธุรกิจของฟาร์ม 2. กิจกรรมวางแผนการทำวัคซีนในฟาร์ม 3. กิจกรรมสร้างผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มรายได้	ก.ย.65	✓ 30 ก.ย. 65	ได้การดำเนินงาน ดังนี้ 1. บุคลากรงานฟาร์มได้เข้ารับการอบรมแผนธุรกิจ 2. ได้ดำเนินการวางแผนจัดทำวัคซีนในฟาร์มเป็นประจำ 3. ได้มีการประชุมรายงานการประชุม คณะกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์เพื่อก่อให้เกิดรายได้ ปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำแผนธุรกิจ คือ บุคลากรยังไม่เข้าใจในการทำแผนธุรกิจ และระเบียบช่องทางการหา	มีรายได้เป็นไปตามแผนที่วางไว้	รายได้เป็นไปตามประมาณการ	คณะกรรมการประจำคณะ และคณะกรรมการบริหารงานฟาร์ม	4	2	2	4	ปานกลาง
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	1. บุคลากรมีการฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน	ร้อยละ	80	80	การตีความกฎหมาย การไม่เข้าใจกฎระเบียบของบุคลากรที่ปฏิบัติงาน	ทำให้การทำงานมีความผิดพลาด	ลดความเสี่ยง	1. กิจกรรมฝึกอบรมเรียนรู้กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน	ก.ย.65	✓ 30 ก.ย. 65	คณะฯ มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรเข้ารับการอบรมฯ โดยได้ทำหนังสือแจ้งเวียนบุคลากรให้จัดทำพัฒนาตนเองรายบุคคล ตามหนังสือที่ อว 69.13.1.1/ว 549 และผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2565 บุคลากรของคณะสัตวศาสตร์ฯ ที่ได้รับการอบรมทั้งภายในและภายนอก คิดเป็นร้อยละ 80	บุคลากรได้รับการอบรมด้านกฎระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน จำนวนร้อยละ 70	การทำงานมีความผิดพลาดน้อย	ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี	4	1	2	2	ต่ำ

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	13	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	12	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	92.31
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	7.69
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

7	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	57.14
3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	42.86

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

0
0
0

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

ผลการดำเนินงาน	12	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	92.31
ผลการดำเนินงาน	3	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
ผลการดำเนินงาน	4	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	57.14



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภากร ธาราฉาย)

คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

30 กันยายน 2565