

## แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

### หน่วยงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้		วิธีการ จัด การ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรม
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
ความเสี่ยง ด้าน นโยบาย และกลยุทธ์	1.จำนวนบุคลากรทั้งอาจารย์และนักศึกษาไปถ่ายทอด/แลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการแก่สถานประกอบการในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	คน	80	1.มหาวิทยาลัยไม่บรรลุผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 ตามแผนที่กำหนด	1.จำนวนบุคลากรทั้งอาจารย์และนักศึกษาไปถ่ายทอด/แลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการแก่สถานประกอบการในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	5	5	25	สูง มาก	4	ปาน กลาง	ลด ความ เสี่ยง	1.สนับสนุนการดำเนินงานด้านการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2	มหาวิทยาลัยผ่านการประเมินเพื่อจัดกลุ่มมหาวิทยาลัยตามเป้าหมาย (กลุ่ม 2 กลุ่มพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม)	1. งบประมาณที่ได้รับจัดสรรเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	กย.65	ผู้อำนวยการกอง กองแผนงาน
	2.จำนวนหลักสูตร/โปรแกรมเฉพาะที่ใช้เทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ				2.จำนวนหลักสูตร/โปรแกรมเฉพาะที่ใช้เทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ										2.ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ และความเชื่อมั่น ของมหาวิทยาลัย		
	3.จำนวนนักศึกษาและบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการที่เกิดจากกระบวนการพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย				3. จำนวนนักศึกษาและบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการที่เกิดจากกระบวนการพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย												
	4.จำนวนรางวัลสำหรับผู้ประกอบการใหม่ ที่เป็นนักศึกษาหรือบัณฑิตที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ				4.จำนวนรางวัลสำหรับผู้ประกอบการใหม่ ที่เป็นนักศึกษาหรือบัณฑิตที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ												

**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**  
**หน่วยงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม						ค่าคะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้	วิธีการ จัด การ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรม
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	
	2.จำนวนรางวัล สำหรับ ผู้ประกอบการ ใหม่ที่เป็น นักศึกษาหรือ บัณฑิต ที่ได้รับ การยอมรับใน ระดับชาติและ นานาชาติ	รางวัล	18		5.ความพร้อมในระบบนิเวศน์ด้าน เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเร่งพัฒนา ผู้ประกอบการ  6.จำนวนงบประมาณจากแหล่งทุน ภายนอกที่สนับสนุนการสร้าง ผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่  7.จำนวนงบประมาณการพัฒนา เทคโนโลยี/นวัตกรรม  8.จำนวนความร่วมมือเพื่อพัฒนา ผู้ประกอบการ และส่งเสริมการสร้าง นวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม													
<b>ความเสี่ยง ด้านการเงิน</b>	3. งบแสดงผล การดำเนินงาน ทางการเงิน	ร้อยละ	7	2.ความไม่สมดุล ระหว่างรายได้และ รายจ่าย	1.ผลิตภัณฑ์หรือทรัพย์สินของ มหาวิทยาลัยก่อให้เกิดรายได้มีน้อย	5	5	25	สูง มาก	8	ปาน กลาง	ลด ความ เสี่ยง	1. นโยบายจัดทำงบประมาณ แบบเกินดุล	การมีฐานะทาง การเงินที่มั่นคง	1. การบริหารงานที่มี ประสิทธิภาพ สามารถ บรรลุตามพันธกิจที่ ตั้งเป้าหมายไว้	สค.65	• ผู้อำนวยการ กองแผนงาน	

**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**  
**หน่วยงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม						วิธีกา รจัด การ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรม
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
	(รายได้คงเหลือ) ร้อยละ 7 ของ รายได้รวม				2.เงินเดือนบุคลากรที่สูงขึ้น (Fixed Cost)  3.ค่าใช้จ่ายผันแปร เช่น ค่า สาธารณูปโภค ค่าน้ำ ค่าไฟ ที่สูงขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายที่ไม่คาดคิด (Variable Cost)  4.มหาวิทยาลัยปรับตัวไม่ทันต่อการ เปลี่ยนแปลงของนโยบายในการจัดสรร งบประมาณ  5. จำนวนนักศึกษา โดยเฉพาะระดับ ปริญญาตรี มีแนวโน้มลดลง  6. มีการแข่งขันสูงในตลาด สถาบันการศึกษา								2. จัดทำ Action Plan ระยะยาว  3. มีการรายงานสรุปการเงิน (รายรับ-รายจ่าย) ทุกไตรมาส เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัย  4.ศึกษาและมีแนวทางในการ จัดตั้งบริษัทนิติบุคคล (holding company)  5. ปรับปรุง ทบทวน กฎระเบียบ ข้อบังคับและ ประกาศ		2. เงินสะสมเพื่อความ มั่นคงเพิ่มขึ้น เพื่ออนาคต ที่มั่นคง  3. ความมั่นคง ยั่งยืน ของมหาวิทยาลัย	สก.65  กย.65  กย.65	• ผู้อำนวยการ กองแผนงาน  • ผู้อำนวยการ กองคลัง  • ผู้อำนวยการ บริหารงาน ทรัพย์สิน  • ผู้อำนวยการ บริหารงาน ทรัพย์สิน

**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**  
**หน่วยงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีเป้าหมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม						ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้		วิธีการจัด risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	คะแนน risk	ระดับ risk	การ risk	ชื่อโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง		ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรม	
																			(7)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)		
					<p>7. นโยบายของภาครัฐในการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐลดลง เช่น งบบุคลากร ค่าใช้สอยและค่าวัสดุ</p> <p>8. นโยบายการช่วยเหลือของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม โดยการลดค่าธรรมเนียมการศึกษาทุกมหาวิทยาลัย</p> <p>9. การเปลี่ยนแปลงของตลาดผู้เรียนและผู้ให้บริการ</p> <p>10. ผลงานวิจัยรวมถึงนวัตกรรมไม่ได้ใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์</p>								<p>ของมหาวิทยาลัยที่เอื้อต่อการแสวงหารายได้ให้ครอบคลุม</p> <p>6. ส่งเสริมให้ทุกส่วนงาน / หน่วยงาน และบุคลากรทุกคนตระหนักถึง สถานการณ์ด้านการเงินของ มหาวิทยาลัย</p>				กย.65	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อำนวยการบริหารงานทรัพย์สิน</li> </ul>	

**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**  
**หน่วยงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม						ค่าคะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้	วิธีการ จัด การ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ จะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรม
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	
ความเสี่ยง ด้านการ ดำเนินงาน	4. ร้อยละของบุคลากรที่มีผลประเมินสมรรถนะ (competency) ที่อยู่ในระดับมาตรฐาน หรือสูงกว่า	ร้อยละ	95	3.บุคลากร สนม. มีผลประเมินสมรรถนะต่ำกว่าระดับมาตรฐานของตำแหน่ง	สมรรถนะของบุคลากรบางส่วนยังไม่เป็นไปตามมาตรฐานของตำแหน่งที่กำหนด	4	3	12	สูง	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. อบรมหลักสูตรตาม Training Program  2. โครงการส่งเสริมการยื่นขอตำแหน่งที่สูงขึ้น ประเภทสนับสนุน  4.อบรมการกำหนดภาระงานและประเมินผลการงาน  3.ส่งเสริมความรู้ด้านภาษาต่างประเทศ	บุคลากรมีสมรรถนะตามมาตรฐานกำหนด	1. ความเชื่อมั่น น่าเชื่อถือในวิชาชีพตามสมรรถนะของแต่ละตำแหน่ง  2.ประสิทธิภาพ คุณภาพในการปฏิบัติงานตามตำแหน่ง	กย.65  กย.65	หัวหน้าฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์  ผู้อำนวยการกองบุคคล/ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	
																กย.65	ผู้อำนวยการกองวิเทศสัมพันธ์	

**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**  
**หน่วยงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม						ค่าคะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้	วิธีการ จัด การ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรม
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	
	5. ผลการประเมินคุณภาพการให้บริการจากผู้รับบริการจากผู้รับบริการค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 4.00 จาก 5.00	ค่าเฉลี่ย	4.00	4.ผลการประเมินคุณภาพการให้บริการจากผู้รับบริการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1. ผู้รับบริการไม่พึงพอใจในการให้บริการของสำนักงานมหาวิทยาลัย 2. ผู้รับบริการไม่ได้รับในสิ่งที่ต้องการหรือตามเวลาที่ต้องการ 3. งานของมหาวิทยาลัยในภาพรวมขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผล หรือหยุดชะงัก	4	3	12	สูง	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	โครงการพัฒนาระบบการเก็บข้อมูลคุณภาพการให้บริการของทุกหน่วยงานภายใน สนม.	คุณภาพของสำนักงานมหาวิทยาลัยในการให้บริการระดับดี	1. ความพึงพอใจของผู้รับบริการที่ดีต่อสำนักงานมหาวิทยาลัย 2. ภาพลักษณ์การให้บริการของสำนักงานมหาวิทยาลัย	ธค.65	ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ	
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	6.จำนวนการร้องเรียนการทุจริตในการใช้ทรัพย์สินของราชการไม่เกิน 1 ครั้ง	ครั้ง	1	5.เกิดการทุจริตในการนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว กลุ่มหรือพวกพ้อง	1. การนำทรัพย์สินของราชการไปใช้ส่วนตัว กลุ่ม หรือพวกพ้อง 2. บุคลากรขาดความเข้าใจ กฎระเบียบ กระบวนการ ขั้นตอนในการยึดทรัพย์สินของราชการ	3	4	12	สูง	1	ต่ำ	ลดความเสี่ยง	1. จัดให้มีการรับซื้อเครื่องใช้การรับซื้อเครื่องใช้ผ่านคณะกรรมการพิจารณาซื้อเครื่องใช้เพื่อดำเนินการให้ทันต่อเวลา  และทันต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นตลอดการกำหนดมาตรการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส	1. เพื่อป้องกันการทุจริตในการใช้ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย 2. คะแนน ITA ในตัวชี้วัดที่ 4 และ 5 (4: การใช้ทรัพย์สินของ	1. ภาพลักษณ์ความน่าเชื่อถือ ความโปร่งใส ความเชื่อมั่นที่ดีเพิ่มขึ้นของมหาวิทยาลัย	กย.65	ผู้อำนวยการกองกลาง	

**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**  
**หน่วยงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม						วิธีกา รจัด การ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						ค่าคะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้		การ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)		กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรม			
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ risk								คะแนน ระดับ risk	คะแนน ระดับ risk	คะแนน ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
					3. การแก้ไขเปลี่ยนแปลงของ กฎ ระเบียบ ในส่วนของการใช้ทรัพย์สิน ของราชการ รวมถึงมีกฎ ระเบียบ หลายฉบับแยกแตกต่างกันไป								2. รณรงค์ และส่งเสริมให้ ผู้บริหารและบุคลากรทุก หน่วยงานมีคุณธรรมและ ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เช่น เผยแพร่ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทุก ช่องทาง	ราชการ 5: การ แก้ไขปัญหาการ ทุจริต) ผ่าน เกณฑ์ตาม เป้าหมายกำหนด	2. ไม่เกิดการสูญเสีย ด้านเวลาและทรัพย์สิน ของมหาวิทยาลัยที่เป็น ตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน	สค.65	หัวหน้าฝ่าย กฎหมาย
													3. มีการจัดทำแผนปฏิบัติการ ป้องกันและปราบปรามการ ทุจริต			มย.65	
													4. จัดทำคู่มือการใช้ทรัพย์สิน ของทางราชการ			กย.65	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้อำนวยการกองคลัง</li> <li>• หัวหน้างานพัสดุ</li> </ul>

**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**  
**หน่วยงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม			ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้		วิธีการจัด การ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง					
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ risk	คะแนนระดับ risk	คะแนนระดับ risk	การ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรม	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
<b>สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2565</b>																	

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน

15

กิจกรรม

2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

5

ประเด็นความเสี่ยง

3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

6

ตัวชี้วัด

ผ่านความเห็นชอบ ที่ประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนสำนักงานมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565

ผ่านความเห็นชอบ ที่ประชุมคณะกรรมการสำนักงานมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2565