

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการ ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	การประเมิน risk หลังจาก ดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
1. ความ เสี่ยงด้าน นโยบาย และกลยุทธ์	1.จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับ บัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2565	คน	โท 344 เอก 80 รวม 424	โท 170 เอก 101 รวม 271	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับ บัณฑิตศึกษาไม่ถึงเป้าหมายที่ กำหนด	คู่แข่งชั้นในตลาด การศึกษาเพิ่ม มากขึ้น ทั้ง ภายในและ ภายนอกประเทศ	ลด ความ เสี่ยง	โครงการ ประชาสัมพันธ์ หลักสูตรเพื่อรับสมัคร นักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา	ม.ย. 65	✓ กค 65	ปรับปรุงพัฒนาระบบการรับเข้าและการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ ทันกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง มีการพัฒนาระบบการรับ สมัครนักศึกษาแบบยืดหยุ่นตามสถานการณ์	การประชาสัมพันธ์ หลักสูตรเพื่อรับ สมัครนักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา	จำนวนนักศึกษาใหม่ ระดับบัณฑิตศึกษา ปี การศึกษา 2565	ฝ่ายบัณฑิตศึกษา	20	4	5	20	สูงมาก
2. ความ เสี่ยงด้าน การ ดำเนินงาน	ความพึงพอใจของบุคลากร สำนักบริหารฯ ต่อการ ปฏิบัติงานและการบริหาร จัดการ	ระดับ	4.10		ขั้นตอนกระบวนการของผลการ ดำเนินงานตามเป้าหมายที่ส่วน งานกำหนด	ไม่ได้แสดงขึ้น ตอนกระบวนการ ของผลการ ดำเนินงานตาม เป้าหมาย ที่ส่วนงานกำหนด	ลด ความ เสี่ยง	การตรวจสอบและ ประชาสัมพันธ์ขึ้น ตอนกระบวนการ ของผลการ ดำเนินงานตาม เป้าหมายที่ส่วนงาน กำหนด ก่อน นำเสนอ คณะกรรมการการ	ก.ย. 65	○	อยู่ระหว่างการเก็บข้อมูล เพื่อนำมารายงานการดำเนินงานของ ส่วนงาน			งานนโยบาย แผน และงบประมาณ	12				
3. ความ เสี่ยงด้าน การเงิน	ระดับความสำเร็จของการ พัฒนาระบบและกลไก 1. วางแผนการจัดทำ 2. ขออนุมัติการดำเนิน โครงการผ่าน e-project 3. ดำเนินการจัดทำระบบ 4. การตรวจสอบเพื่อปรับปรุง ตามข้อเสนอแนะ 5. การนำระบบไปใช้จริง	ระดับ	3.90		การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ เป็นไปตามแผนของโครงการ และมีการเบิกจ่ายล่าช้าไม่ สอดคล้องระยะเวลาที่ดำเนินงาน	การดำเนินงาน โครงการที่ไม่ สอดคล้องกับ ระยะเวลา ดำเนินงานจริง	ลด ความ เสี่ยง	การตรวจสอบแผน โครงการก่อนการ ดำเนินงาน โดย เจ้าหน้าที่งาน การเงินและพัสดุ	ก.ย. 65	○	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบและกลไก 1. วางแผนการจัดทำ 2. ขออนุมัติการดำเนินโครงการผ่าน e-project 3. ดำเนินการจัดทำระบบ 4. การตรวจสอบเพื่อปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ 5. การนำระบบไปใช้จริง			งานการเงินและ พัสดุ	12				

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	□ ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
4. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	ระดับความพึงพอใจของอาจารย์และนักศึกษาต่อสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน	ระดับ	4.05		เนื่องด้วยสถานการณ์ โควิด-19 ทำให้มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้ทำการงดการเรียนการสอนสำนักบริหารจึงได้ดำเนินการจัดแบบสอบถามเพื่อประเมินผลความพึงพอใจของนักศึกษาและอาจารย์ต่อการจัดการเรียนการสอนออนไลน์	ความพึงพอใจของอาจารย์และนักศึกษาต่อสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน	ลดความเสี่ยง	การสำรวจความพึงพอใจของอาจารย์และนักศึกษาต่อการจัดการเรียนการสอน	ก.ย. 65	○	ดำเนินงานโครงการเสร็จภาคเรียนที่ 1/2565			ฝ่ายพัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอน	9			0	

สรุปผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565			
1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด		4	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน		1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน		3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 75.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน		0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน		4	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม		0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน		4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด		4	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด		0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด		1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565
หน่วยงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	□ ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการ ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	การประเมิน risk หลังจาก ดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk		ระดับ risk			
																	กำหนด เสร็จ/ ระหว่าง/ ไม่ได้ทำ	ผล ระหว่าง/ ไม่ได้ทำ	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

80	ผลการดำเนินงาน	1	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
80	ผลการดำเนินงาน	0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
80	ผลการดำเนินงาน	0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

.....
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สนธิ ลิทธิ)
ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนา
...../...../.....