

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565  
หน่วยงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจกดำเนินงาน				
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลสำเร็จ/ระหว่าง/ไม่สำเร็จ	ผลสำเร็จ	ผลสำเร็จ/ระหว่าง/ไม่สำเร็จ	ผลสำเร็จ/ระหว่าง/ไม่สำเร็จ		ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2565	คน	โท 344 เอก 80 รวม 424	โท 170 เอก 101 รวม 271	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษาไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	คู่แข่งชั้นในตลาดการศึกษาเพิ่มมากขึ้น ทั้งภายในและภายนอกประเทศ	ลดความเสี่ยง	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเพื่อรับสมัครนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	ม.ย. 65	กค 65	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเพื่อรับสมัครนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	การประชาสัมพันธ์หลักสูตรเพื่อรับสมัครนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2565	ฝ่ายบัณฑิตศึกษา	20	4	5	20	สูงมาก	
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	ความพึงพอใจของบุคลากรสำนักบริหารฯ ต่อปัจจัยในการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2565	ระดับ	4.10	4.13	ขั้นตอนกระบวนการของผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่ส่วนงานกำหนด	ไม่ได้แสดงขั้นตอนกระบวนการของผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่ส่วนงานกำหนด	ลดความเสี่ยง	การตรวจสอบและประชาสัมพันธ์การดำเนินงานตามเป้าหมายที่ส่วนงานกำหนด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประเมินคุณภาพภายใน	ก.ย. 65	กย.65	การสำรวจความพึงพอใจของบุคลากรสำนักบริหารฯ ต่อปัจจัยในการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2565	รายงานผลการสำรวจความพึงพอใจของบุคลากรสำนักบริหารฯ ต่อปัจจัยในการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2565	ผลการสำรวจความพึงพอใจของบุคลากรสำนักบริหารฯ ต่อปัจจัยในการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2565	งานนโยบาย แผน และงบประมาณ	12	1	1	1	ต่ำ	

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565  
หน่วยงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	□ ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบและกลไก	ระดับ	1.00	1,-2	การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนของโครงการและมีการเบิกจ่ายล่าช้าไม่สอดคล้องระยะเวลาที่ดำเนินงาน	การดำเนินงานโครงการที่ไม่สอดคล้องกับระยะเวลาดำเนินงานจริง	ลดความเสี่ยง	การตรวจสอบแผนโครงการก่อนการดำเนินงาน โดยเจ้าหน้าที่งานการเงินและพัสดุ	ก.ย. 65	ระหว่าง	โครงการปรับปรุงระบบงานคลังและพัสดุให้มีประสิทธิภาพ	ระบบงานคลังและพัสดุที่ได้รับการปรับปรุง	การเบิกจ่ายงบประมาณที่สอดคล้องกับงบประมาณ	งานการเงินและพัสดุ	12	1	1	1	ต่ำ
4. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	ระดับความพึงพอใจของอาจารย์และนักศึกษาต่อสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน	ระดับ	4.05	3.92	เนื่องด้วยสถานการณ์ โควิด-19 ทำให้มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้ทำการงดการเรียนการสอนสำนักบริหารฯ จึงได้ดำเนินการจัดแบบสอบถามเพื่อประเมินผลความพึงพอใจของนักศึกษาและอาจารย์ต่อการจัดการเรียนการสอนออนไลน์	ความพึงพอใจของอาจารย์และนักศึกษาต่อสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน	ลดความเสี่ยง	การสำรวจความพึงพอใจของอาจารย์และนักศึกษาต่อการจัดการเรียนการสอน	ก.ย. 65	ก.ย.65	ดำเนินงานโครงการเสร็จภาคเรียนที่ 1/2565	ข้อมูลในการดำเนินการเพื่อจัดหา ช่อมแซมและเตรียมการสำหรับสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน	การจัดการการเรียนการสอนที่ดีและมีประสิทธิภาพส่งเสริมให้เกิดการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	ระดับความพึงพอใจของนักศึกษาและอาจารย์ต่อการจัดการเรียนการสอนออนไลน์	9	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565  
หน่วยงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	□ ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจกดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

4	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้

4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00
2	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

80

ผลการดำเนินงาน

3

กิจกรรม

คิดเป็นอัตราร้อยละ

75.00

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

80

ผลการดำเนินงาน

4

ประเด็น

คิดเป็นอัตราร้อยละ

100.00

2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

80

ผลการดำเนินงาน

2

ตัวชี้วัด

คิดเป็นอัตราร้อยละ

50.00