กองพัฒนาคุณภาพ สำนักงานมหาวิทยาลัย
เลขที่ 280 /25 65
วันที่ 25/10/65

บันทึกข้อความ

ส่วนงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ สำนักงานคณบดี โทร. 5556

ที่ อว 69.16/ 1667 **วันที่** 20 ตุลาคม 2565

เรื่อง ขอรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดการควบคุมภายในวิทยาลัยบริหารศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 12 เดือน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2565)

เรียน รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)

ตามบันทึกข้อความที่ อว 69.2.10.3/ ว 242 ลงวันที่ 5 กันยายน 2565 เรื่องติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดการควบคุมภายในระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 12 เดือน ประจำปีงบประมาณ 2565 ความละเอียดทราบแล้วนั้น

ในการนี้ วิทยาลัยบริหารศาสตร์ ขอรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดการควบคุมภายในวิทยาลัยบริหารศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 12 เดือน (ณ วันที่ 30 กันยายน 2565) สำหรับเอกสารได้จัดส่งผ่านระบบ E-Manage ไปยังกองพัฒนาคุณภาพเรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาต่อไป

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธรรมพร ตันตรา)
รองคณบดีฝ่ายบริหารและกิจการนักศึกษาปฏิบัติหน้าที่แทน
คณบดีวิทยาลัยบริหารศาสตร์

เรียน ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ
จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณาให้งานมาตรฐานและควบคุมภายใน รวบรวม เพื่อรายงานความก้าวหน้า การดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ปี 2565 รอบ 12 เดือน

นางวรรณศรณ์ พูกุล
ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1. ร้อยละความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ปีที่ 100	ร้อยละ	80	69	หน่วยงานไม่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารของหน่วยงาน	ลดความเสี่ยง	โครงการผู้บริหารพบบุคลากร	ก.ย.65	0	**ข้อมูล KPI-monitoring**	บุคลากรมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบาย	มหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนา	ผู้บริหาร	1	1	1	1	ต่ำ
	2. ร้อยละความสำเร็จของยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์	ร้อยละ	80	100	หน่วยงานไม่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารของหน่วยงาน	ลดความเสี่ยง	โครงการผู้บริหารพบบุคลากร	ก.ย.65	√ 30 มีค. 65	**ข้อมูล KPI-monitoring**	บุคลากรมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบาย	มหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนา	ผู้บริหาร	1	1	1	1	ต่ำ
	3.ความสำเร็จของการดำเนินงานกาดแม่โจ้2477	ร้อยละ	80	100	หน่วยงานไม่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารของหน่วยงาน	ลดความเสี่ยง	โครงการผู้บริหารพบบุคลากร	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	บุคลากรมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบาย	มหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนา	ผช. คณบดี (อ.ดร. สุชาดา สายทิ)	1	1	1	1	ต่ำ

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	4.คะแนนการจัดอันดับGreen University Ranking	คะแนน	7,200	n/a	หน่วยงานไม่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารของหน่วยงาน	ลดความเสี่ยง	โครงการ Green Office กิจกรรม 5 ส. กิจกรรมแยกขยะ กิจกรรมลดการใช้	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**		มหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนา	คณะกรรมการ Green Office วิทยาลัย	1	1	1	1	ต่ำ
	5. จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี	คน	200	388	ความไม่คุ้มทุนต่อหลักสูตรส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย	หลักสูตรไม่ผ่านตามเงื่อนไขของ อว.และ กพ.	ลดความเสี่ยง	การกำหนดคุณสมบัติผู้เข้าเรียนของหลักสูตร	ภายในปีการศึกษา 2565		**ข้อมูล KPI-monitoring**	นักศึกษาเข้าใหม่เป็นไปตามแผนที่ได้รับการรับรองจากสภามหาวิทยาลัย	วิทยาลัยมีรายได้เป็นไปตามเป้าหมาย	หลักสูตร	1	1	1	1	ต่ำ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	1.ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาของหลักสูตร	ร้อยละ	90	86.52	จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามโครงสร้าง	ภาวะเศรษฐกิจของครอบครัวนักศึกษา	ลดความเสี่ยง	1)มีการมอบทุนการศึกษาประจำปี 2)จัดโครงการอาจารย์ที่	ภายในปีการศึกษา 2565		**ข้อมูล KPI-monitoring**	นักศึกษาสามารถสำเร็จการศึกษาตามหลักสูตร	หลักสูตรเป็นที่ยอมรับ	หลักสูตร	2	3	3	9	สูง
	2.ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	ร้อยละ	80	64.52	บัณฑิตไม่มีงานทำหรือประกอบอาชีพภายใน 1 ปี	ภาวะเศรษฐกิจถดถอย	ลดความเสี่ยง	1)จัดโครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพบนักศึกษา 2) จัดโครงการติวสำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ 4 และเตรียมความ	ภายในปีการศึกษา 2565		**ข้อมูล KPI-monitoring**	บัณฑิตสามารถมีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระได้ภายใน 1 ปี	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	หลักสูตร	2	3	3	9	สูง

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	3.ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	คะแนน	4.1	4.17	ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตไม่เป็นไปตามเกณฑ์	บัณฑิตไม่มีคุณสมบัติตามที่ผู้ใช้บัณฑิตต้องการ	ลดความเสี่ยง	1)จัดโครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพบนักศึกษา 2) จัดโครงการติวสำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ 4 และเตรียมความ	ภายในปีการศึกษา 2565		**ข้อมูล KPI-monitoring**	บัณฑิตสามารถมีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระได้ภายใน 1 ปี	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	หลักสูตร	2	2	3	6	ปานกลาง
	4.รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรี	บาท	15,000	12803.83	รายได้เฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตต่ำกว่าเกณฑ์	บัณฑิตมีรายได้น้อยกว่า 15,000	ลดความเสี่ยง	1)จัดโครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพบนักศึกษา 2) จัดโครงการติวสำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ 4 และเตรียมความ	ภายในปีการศึกษา 2565		**ข้อมูล KPI-monitoring**	บัณฑิตสามารถมีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระได้ภายใน 1 ปี	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	หลักสูตร	2	2	3	6	ปานกลาง
	5.ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านกระบวนการพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21	ร้อยละ	80	98.4	นักศึกษาที่ไม่ผ่านกระบวนการพัฒนาทักษะ	นักศึกษาเข้ารับการพัฒนาน้อยกว่าร้อยละ 80	ลดความเสี่ยง	1)จัดโครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพบนักศึกษา	ภายในปีการศึกษา 2565		**ข้อมูล KPI-monitoring**	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	หลักสูตรเป็นที่ยอมรับ	หลักสูตร	1	2	3	6	ปานกลาง
	6.จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมด้านการสร้างความเป็นผู้ประกอบการ	คน	70	95	นักศึกษาไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรม	นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมน้อยกว่า 70 คน	ลดความเสี่ยง	มีการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณาการร่วมกับชุมชนและผู้ประกอบการ	ภายในปีการศึกษา 2565		**ข้อมูล KPI-monitoring**	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	หลักสูตร	2	2	3	6	ปานกลาง

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
			กำหนดเสร็จ	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้															
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	7.จำนวนรางวัลที่นักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า หรือส่วนงานได้รับในระดับชาติหรือนานาชาติ	รางวัล	1	2	ไม่มีผู้ได้รับรางวัล	1) นักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า หรือส่วนงานไม่ได้รับรางวัลตามเป้าหมาย 2) นักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า หรือส่วนงานไม่ได้เข้าร่วมกิจกรรมแข่งขันทักษะ	ลดความเสี่ยง	1) นักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า หรือส่วนงานเข้าร่วมกิจกรรมการแข่งขันทักษะระดับชาติหรือนานาชาติ	ภายในปีการศึกษา 2565		**ข้อมูล KPI-monitoring**	นักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า หรือส่วนงานได้รับรางวัลเป็นไปตามเป้าหมาย	นักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า หรือส่วนงานมี ความรู้ความสามารถในวิชาการและวิชาชีพ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	5	15	สูงมาก
	8.ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำที่มีผลงานวิจัย	ร้อยละ	40	27.27	อาจารย์และนักวิจัยไม่มีผลงานวิจัย	งานวิจัยไม่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ และอาจารย์ไม่สามารถนำมาใช้อ้างอิงขอ	ลดความเสี่ยง	1) กิจกรรมคลินิควิชาการ 2) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ	ก.ย.65		**รายงานผลการดำเนินงานด้านงานวิจัยวิทยาลัย**	อาจารย์รับทราบเงื่อนไขในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	อาจารย์รับทราบกำหนดเวลาในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร	2	5	5	25	สูงมาก
	9.ร้อยละของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ	13	29.17	ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไม่ได้นำไปใช้	งานวิจัยไม่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ และอาจารย์ไม่สามารถนำมาใช้อ้างอิงขอตำแหน่งทางวิชาการ	ลดความเสี่ยง	มีการรับรองการนำไปใช้ประโยชน์จากหน่วยงาน	ก.ย.65		**รายงานผลการดำเนินงานด้านงานวิจัยวิทยาลัยบริหาร**	อาจารย์รับทราบเงื่อนไขในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	มีผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์แก่หน่วยงานภายนอก	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการ	3	5	5	15	สูงมาก
	10.ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40	122.72	ผลงานวิจัยไม่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่	ผลงานวิจัยของอาจารย์ไม่ได้ถูกตีพิมพ์ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ.	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตามความก้าวหน้างานของงานวิจัย	ก.ย.65		**รายงานผลการดำเนินงานด้านงานวิจัยวิทยาลัยบริหารศาสตร์ประจำปี 2565**	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่	งานวิจัยได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัย	2	2	3	6	ปานกลาง

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	11.ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation)	ร้อยละ	12	8.33	บทความวิจัยไม่ได้รับการอ้างอิง	บทความวิจัยไม่ได้รับการอ้างอิง	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตาม	ก.ย.65		**รายงานผลการดำเนินงานด้านงานวิจัยวิทยาลัยบริหาร**	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการ	2	2	3	6	ปานกลาง
	12.จำนวนแหล่งเรียนรู้/ฐานเรียนรู้ (KAP&KP)	แห่ง	1	2	ไม่มีจำนวนแหล่งเรียนรู้/ฐานเรียนรู้	1) หน่วยงานเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ 2)องค์กร ชุมชน ที่สามารถถ่ายทอด/บริการวิชาการ จากงานวิจัย	ลดความเสี่ยง	1) กำหนดให้อาจารย์มีส่วนร่วมในงานบริการวิชาการของวิทยาลัย 2) กำหนดพื้นที่	ก.ย.65		**รายงานผลการดำเนินงานด้านงานวิจัยวิทยาลัยบริหาร**	อาจารย์ทุกคนมีส่วนร่วมในการบริการวิชาการ	ชุมชนได้รับประโยชน์จากการบริการวิชาการ	หลักสูตรและงานบริการวิชาการและวิจัย	1	5	5	25	สูงมาก
	13.ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตของชุมชนจากการบริการวิชาการ	ค่าเฉลี่ย	4	4.14	ไม่มีงานบริการวิชาการที่ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน	1) หน่วยงานเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ 2)องค์กร ชุมชน ที่สามารถถ่ายทอด/บริการวิชาการ จากงานวิจัย	ลดความเสี่ยง	1) กำหนดให้อาจารย์มีส่วนร่วมในงานบริการวิชาการของวิทยาลัย 2) กำหนดพื้นที่	ก.ย.65		**รายงานผลการดำเนินงานด้านงานบริการวิชาการ**	อาจารย์ทุกคนมีส่วนร่วมในการบริการวิชาการ	ชุมชนได้รับประโยชน์จากการบริการวิชาการ	หลักสูตรและงานบริการวิชาการและวิจัย	2	3	3	9	สูง
	14.จำนวนกิจกรรมด้านการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมแก่หน่วยงานภายนอก	กิจกรรม	2	3	ไม่ได้เผยแพร่กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมแก่หน่วยงาน	จำนวนกิจกรรมที่เผยแพร่ไม่เป็นไปตามแผนฯ	ลดความเสี่ยง	มีการจัดทำแผนด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	ก.ย.65		**รายงานผลการดำเนินงานด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม**	คณาจารย์และบุคลากรมีส่วนร่วมในกิจกรรม	ชุมชน นักศึกษาได้รับความรู้จากการดำเนินกิจกรรม	คณะกรรมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1	1	1	1	ต่ำ

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินกการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	15.ระดับความสำเร็จแผนปฏิบัติการประจำปี	ระดับ	4	4.35	ไม่สามารถดำเนินการแผนปฏิบัติการประจำปีตามแผน	ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงบประมาณ	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการ	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในประโยชน์ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหารและงานนโยบายแผน และงานคลัง	1	2	3	6	ปานกลาง
	16.ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	43	52.38	อาจารย์ไม่ขอตำแหน่งทางวิชาการ	ไม่มีอาจารย์ที่ได้รับตำแหน่งทางวิชาการ	ลดความเสี่ยง	) กิจกรรมคลินิควิชาการ 2) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	อาจารย์รับทราบเงื่อนไขในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	อาจารย์รับทราบกำหนดเวลาในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร	3	5	5	25	สูงมาก
	17.ร้อยละบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตาม Training Roadmap	ร้อยละ	70	82.35	บุคคลากรไม่ได้รับการพัฒนา	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	การจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	บุคลากรมีแผนในการพัฒนาตนเองที่สอดคล้องกับพันธกิจของวิทยาลัย	บุคลากรได้รับการพัฒนาเป็นไปตามความต้องการ	คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร	3	5	5	25	สูงมาก
	20.ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษ (CEFR)ตั้งแต่B1 ขึ้นไป	ร้อยละ	50	34.27	ผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษน้อยกว่าระดับ	ผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษน้อยกว่าระดับ B1	ลดความเสี่ยง	แผนผลักดันการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2565	ภายในปีการศึกษา 2565		**ข้อมูล KPI-monitoring**	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	5	15	สูงมาก

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	21.นักศึกษาและบัณฑิตผู้ประกอบการ หรือผู้ที่ได้รับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ	คน	70	95	จำนวนนักศึกษา บัณฑิต หรือผู้ได้รับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการไม่เป็นไปตาม	ขาดความร่วมมือในการพัฒนาผู้ประกอบการ	ลดความเสี่ยง	1)แผนผลักดันการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2565 2) มีการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณา	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
	22.รางวัลด้านผู้ประกอบการ (Startup Awards)	รางวัล	1	2	ผู้ประกอบการไม่ได้รับรางวัล	ขาดความร่วมมือในการพัฒนาผู้ประกอบการ	ลดความเสี่ยง	1)แผนผลักดันการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2565 2) มีการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณา	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
	23.บุคลากรสถาบันอุดมศึกษาและนักศึกษาที่แลกเปลี่ยนความรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	คน	1	2	ไม่มีการแลกเปลี่ยนความรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	ขาดความร่วมมือในการพัฒนาผู้ประกอบการ	ลดความเสี่ยง	1)แผนผลักดันการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2565 2) มีการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณา	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินกการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
									กำหนดเสร็จ	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้									
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	24.ความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	ความร่วมมือ	1	4	ขาดความร่วมมือในการพัฒนาผู้ประกอบการ	ขาดความร่วมมือในการพัฒนาผู้ประกอบการ	ลดความเสี่ยง	1)แผนผลักดันการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2565 2) มีการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณา	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	1.รายได้จากการให้บริการวิชาการ (อบรม ดูงาน ที่ปรึกษา วิทยากร ฯลฯ)	ล้านบาท	0.50	0.16	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	คณาจารย์ของวิทยาลัยไม่ได้รับการสนับสนุนทุนวิจัย	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลงานวิจัย 2)ติดตาม	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	อาจารย์รับทราบเงื่อนไขในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	อาจารย์รับทราบกำหนดเวลาในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการ	2	3	3	9	สูง
	2.จำนวนเงินวิจัยด้านสังคมศาสตร์	ล้านบาท	0.55	1.26	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	คณาจารย์ของวิทยาลัยไม่ได้รับการสนับสนุนทุนวิจัย	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลงานวิจัย 2)ติดตาม	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	อาจารย์รับทราบเงื่อนไขในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	อาจารย์รับทราบกำหนดเวลาในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการ	2	3	3	9	สูง
	3.จำนวนงบประมาณแผ่นดิน	ล้านบาท	0.10	0.78	ภาวะเศรษฐกิจถดถอย	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการ	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในประโยชน์ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหารและงานนโยบายแผน และงานคลัง	2	3	3	9	สูง

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	4.จำนวนงบประมาณเงินรายได้	ล้านบาท	9.00	11.06	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	นักศึกษาที่สมัครเข้าเรียนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการ	ก.ย.65		**ได้รับสรรจัดงปม. 9196380**	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในประโยชน์ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหารและงานนโยบายแผน และงานคลัง	1	3	3	9	สูง
	5.จำนวนงบประมาณบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	ล้านบาท	15.00	18.0	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	คณาจารย์ของวิทยาลัยไม่ได้รับการสนับสนุนทุนวิจัย	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการ	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในประโยชน์ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหารและงานนโยบายแผน และงานคลัง	2	3	3	9	สูง
	6.งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่	ล้านบาท	0.1	n/a	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	คณาจารย์ของวิทยาลัยไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผน	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในประโยชน์ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหารและงานนโยบายแผน และงานคลังและพัสดุ	2	3	3	9	สูง
	7.งบประมาณพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ	ล้านบาท	0.1	n/a	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ขาดการสนับสนุนงบประมาณ	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการ	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในประโยชน์ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหารและงานนโยบายแผน และงานคลัง	2	3	3	9	สูง

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	8.จำนวนเงินในกองทุนเงินสะสมเพื่อความมั่นคง	ล้านบาท	48	39	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	จำนวนเงินรายได้ไม่เป็นไปตามแผน	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการ	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในประโยชน์ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหารและคณะกรรมการกองทุน	2	3	3	9	สูง
	9.จำนวนค่าใช้จ่ายที่ลดลง	ล้านบาท	1.0	3.29	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการ	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในประโยชน์ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหารและงานนโยบายแผน และงานคลัง	2	3	3	9	สูง
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	1.ผลการประกันคุณภาพภายในของวิทยาลัย	คะแนน	2.0	3	ผลการประกันคุณภาพภายในไม่เป็นไปตามเกณฑ์	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการ	ก.ย.65		**ผลการประเมิน 5-6 ก.ค. 2565 ได้ 3 คะแนน**	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในประโยชน์ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหารและงานนโยบายแผน และงานคลัง	2	3	3	9	สูง
	2.การดำเนินงานตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2565	ร้อยละ	90	82.35	การดำเนินงานตามแผนไม่บรรลุตาม	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	การจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	บุคลากรมีแผนในการพัฒนาตนเองที่สอดคล้องกับพันธกิจของวิทยาลัย	บุคลากรได้รับการพัฒนาเป็นไปตามความต้องการของวิทยาลัย	กรรมการพัฒนาบุคลากร	2	3	3	9	สูง

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินกิจกรรมตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
									กำหนดเสร็จ	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้									
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	3.การดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำปี 2565	ร้อยละ	80	85	การดำเนินงานตามแผนไม่บรรลุตามเป้าหมาย	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในและการกำกับติดตามประเมินผล	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	การดำเนินงานเป็นไปตามแผน	หน่วยงานเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะ	2	3	3	9	สูง
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1.ระบบนิเวศด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเร่งพัฒนาผู้ประกอบการ	ระดับ	1.0	n/a	ไม่มีระบบนิเวศด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม	ขาดการสนับสนุนงบประมาณ	ลดความเสี่ยง	การจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	บุคลากรมีแผนในการพัฒนาตนเองที่สอดคล้องกับพันธกิจของวิทยาลัย	บุคลากรได้รับการพัฒนาเป็นไปตามความต้องการของวิทยาลัย	กรรรมการพัฒนาบุคลากร	2	3	3	9	สูง
	2.ความสำเร็จของการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็น Digital University	ร้อยละ	80	80	ไม่มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในหน่วยงาน	บุคลากรและนักศึกษาขาดความร่วมมือในการพัฒนาด้านเทคโนโลยี	ลดความเสี่ยง	การจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	บุคลากรมีแผนในการพัฒนาตนเองที่สอดคล้องกับพันธกิจของวิทยาลัย	บุคลากรได้รับการพัฒนาเป็นไปตามความต้องการของวิทยาลัย	กรรรมการพัฒนาบุคลากร	2	3	3	9	สูง

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	1.ผลการจัดอันดับ WEBOMETRIC	อันดับ	2.900	2875	บุคลากรของวิทยาลัยขาดความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกวิทยาลัย	ขาดความน่าเชื่อถือจากหน่วยงานภายนอก	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตามความก้าวหน้างานของงานวิจัย	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัย และ	2	3	3	9	สูง
	2.ผลการจัดอันดับ SDG Impact Ranking	คะแนน	66.3	70	บุคลากรของวิทยาลัยขาดความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกวิทยาลัย	ขาดความน่าเชื่อถือจากหน่วยงานภายนอก	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตาม	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการ	2	3	3	9	สูง
	3.ผลการจัดอันดับ U-Multirank	ระดับ	5	5	บุคลากรของวิทยาลัยขาดความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกวิทยาลัย	ขาดความน่าเชื่อถือจากหน่วยงานภายนอก	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตาม	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการ	2	3	3	9	สูง

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอันตรายจากภัยพิบัติ	1.โรคระบาดโควิด -19	คน	5	n/a	บุคลากรและนักศึกษาติดเชื้อเกินจำนวนที่กำหนด	บุคลากรและนักศึกษาร่วมกิจกรรมที่มีการรวมกลุ่มคน	ลดความเสี่ยง	1) จัดการเรียนการสอนออนไลน์ 2) ปรับรูปแบบการจัดกิจกรรมแบบออนไลน์หรือแบ่งกลุ่มให้มีจำนวนคนน้อย 3) เฝ้าระวังเรื่องการรักษาความสะอาด การทำความสะอาดของพื้นที่ 4)ตรวจ ATK บุคลากร และผู้	ก.ย.65		**ข้อมูล KPI-monitoring**	บุคลากรมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบาย	สุขภาวะและสุขอนามัยของบุคลากรและนักศึกษา	ผู้บริหาร	2	3	3	9	สูง

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	20	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	20	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
									กำหนดเสร็จ	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้									
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	10	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	90.00
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	9	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	10.00
2.2 ความเสี่ยง**ไม่ลดลงและยังคงมีอยู่** เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	10	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	**มีผลการดำเนินงา**
3.1 ตัวชี้วัดที่**บรรลุ**วัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	8	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	80.00
3.2 ตัวชี้วัดที่**ไม่บรรลุ**วัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	2	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	20.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	ผลการดำเนินง	20	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80	ผลการดำเนินง	9	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	90.00
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	80	ผลการดำเนินง	8	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	80.00

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธรรมพร ตันตรา)

รองคณบดีฝ่ายบริหารและกิจการนักศึกษา ปฏิบัติหน้าที่แทนคณบดี

วันที่ 20 ตุลาคม 2565