



RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะผลิตภัณฑ์เกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 มีนาคม 2566)

การบริหารจัดการความเสี่ยง คณะผลิตภัณฑ์เกษตร ประจำปีงบประมาณ 2566 มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยง 4 ประเภทความเสี่ยง

เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) :	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน (30 มีนาคม 2566)				
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผน อย่างน้อยร้อยละ 70 (มีมาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด 8 กิจกรรม)	กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน	2	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00
	กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ	จำนวน	5	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 62.50
	ไม่ได้ดำเนินกิจกรรม	จำนวน	1	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 12.50
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 (มีตัวชี้วัดทั้งหมด 7 ตัวชี้วัด)	ตัวชี้วัดบรรลุ		1	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 14.29
	ตัวชี้วัดไม่บรรลุ		6	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 85.71
	ตัวชี้วัด (ผลยังไม่ออก) NA		0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมาย ตาม KPI ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 (มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งหมด 7 ระดับความเสี่ยง)	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงลดลง/สามารถยอมรับได้		1	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 14.29
	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงไม่ลดลง/ยังคงอยู่		6	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 85.71
	ระดับค่าคะแนน NA (ผลยังไม่ออก)		0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00

มีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา / รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด

ตัวชี้วัด 1 : จำนวนนักศึกษารับเข้าของคณะผลิตกรรมการเกษตร

เป้าหมาย : 770 คน

ผลการดำเนินงาน :

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (3 x 3) คะแนน (ระดับปานกลาง)

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (1 x 2) คะแนน (ระดับต่ำ)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566 : (1 x 1) คะแนน (ระดับต่ำ)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [/] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [/] บรรลุเป้าหมาย [] ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
ดำเนินโครงการ ประชาสัมพันธ์ หลักสูตร	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินกิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรในช่องทางต่างๆทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย รวมทั้งในสื่อช่องทางออนไลน์ - ผลิตสื่อแผ่นพับประชาสัมพันธ์หลักสูตร - ผลิตสื่อวีดิทัศน์ประชาสัมพันธ์หลักสูตร - ผลิตสื่อป้ายโรลอัพประชาสัมพันธ์หลักสูตร - ออกบูธประชาสัมพันธ์หลักสูตรภายในมหาวิทยาลัย จำนวน 3 ครั้ง - ออกบูธประชาสัมพันธ์หลักสูตรภายนอกมหาวิทยาลัย จำนวน 7 ครั้ง - ประชาสัมพันธ์หลักสูตรด้วยสื่อสิ่งพิมพ์ไปยังหน่วยงานภายนอก จำนวน 168 หน่วยงาน 	<p>ยอดผู้สมัครเข้าศึกษาต่อในคณะผลิตกรรมการเกษตรระดับปริญญาตรี</p> <p>ปีการศึกษา 2566 มีจำนวน 727 คน คิดเป็นร้อยละ 94.4</p> <p>* รอการรับสมัครอีก 2 รอบ</p>

	- ประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านช่องทางสื่อออนไลน์ เว็บไซต์/เวบเพจ หลักสูตร คณะ และมหาวิทยาลัย อย่างต่อเนื่อง	
--	--	--

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : จำนวนอาจารย์ได้รับงบประมาณการวิจัยน้อย

ตัวชี้วัด 1 : ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำที่มีผลงานวิจัย

เป้าหมาย : ร้อยละ 40

ผลการดำเนินงาน :

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (x) คะแนน (ระดับ) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (x) คะแนน (ระดับ)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566 : (X) คะแนน (ระดับ)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [] บรรลุเป้าหมาย [] ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
โครงการสนับสนุนทุนวิจัย	- อยู่ระหว่างดำเนินการเปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัยของอาจารย์คณะผลิตกรรมการเกษตร	ข้อเสนอโครงการทุนวิจัย จำนวน 20 โครงการ

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : รายได้จากการให้บริการวิชาการไม่ถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้

ตัวชี้วัด 1 : รายได้จากการให้บริการวิชาการ

เป้าหมาย : 40 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน :

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (x) คะแนน (ระดับ) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (x) คะแนน (ระดับ)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566 : (X) คะแนน (ระดับ)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [] บรรลุเป้าหมาย [] ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
โครงการ AP model	อยู่ระหว่างดำเนินการร่างหลักสูตรอบรมระยะสั้นเพื่อแสวงหารายได้จากการถ่ายทอดองค์ความรู้	หลักสูตรอบรมระยะสั้นอย่างน้อย 2 หลักสูตร

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์ / หัวหน้างานคลังและพัสดุ

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

ตัวชี้วัด 2 : จำนวนเงินงบประมาณเงินรายได้

เป้าหมาย : 5 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน :

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (x) คะแนน (ระดับ) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (x) คะแนน (ระดับ)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566 : (X) คะแนน (ระดับ)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [] บรรลุเป้าหมาย [] ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
ร่างระเบียบเสนอมหาวิทยาลัย	อยู่ระหว่างการศึกษาค้นคว้าข้อมูลเพื่อจัดทำระเบียบให้เหมาะสมกับคณะ	

--	--	--

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์หัวหน้างานบริหารและธุรการ

ประเด็นความเสี่ยงที่ 3 : ความไม่ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอันมีสาเหตุมาจากไฟไหม้อาคาร ส่งผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สินของทางราชการ

ตัวชี้วัด 3 : การสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน โดยมีสาเหตุมาจากไฟไหม้อาคาร

เป้าหมาย : 0 ครั้ง

ผลการดำเนินงาน : ไม่มีการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน โดยมีสาเหตุมาจากไฟไหม้อาคาร

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (3 × 5) คะแนน (ระดับปานกลาง) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (1 × 2) คะแนน (ระดับต่ำ)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566: (1 × 1) คะแนน (ระดับต่ำ)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : บรรลุเป้าหมาย [] ไม่บรรลุเป้าหมาย

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
1. กิจกรรมตรวจเช็คอุปกรณ์ดังเพลิง ให้พร้อมใช้งาน	คณะได้มีการตรวจเช็คอุปกรณ์ดังเพลิง และทำการติดตั้งใหม่ให้พร้อมใช้งาน	ไม่มีการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน โดยมีสาเหตุมาจากไฟไหม้อาคาร
2. แจ้งเวียนหลักเกณฑ์เพื่อควบคุมการใช้รถ	คณะได้ทำการแจ้งเวียนหลักเกณฑ์เพื่อทำความเข้าใจการควบคุมการใช้รถให้สะดวกและปลอดภัยแก่ผู้ใช้บริการ	

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์ / หัวหน้างานคลังและพัสดุ

ประเด็นความเสี่ยง 4 : ขาดกฎ ระเบียบ เพื่อรองรับ ในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ

ตัวชี้วัด 4 : ประกาศกำหนดอัตราราคาผลผลิตฯ

เป้าหมาย : 1 เรื่อง

ผลการดำเนินงาน :

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (3 x 4) คะแนน (ระดับ) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (x) คะแนน (ระดับ)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566: (X) คะแนน (ระดับ)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [] บรรลุเป้าหมาย [] ไม่บรรลุเป้าหมาย

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
จัดทำระเบียบด้านการหารายได้ ให้ครอบคลุมกับทุกพันธกิจของคณะ เรื่องการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และการให้บริการของคณะ	อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล	

ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร

ผู้รับผิดชอบหลัก : ผู้ช่วยคณบดี (อ.ดร.วงศ์พันธ์ พรหมวงศ์) / นางสาวกัลย์ชิสานามวงศ์พรหม

ประเด็นความเสี่ยง 4 : จำนวนคณาจารย์ที่นักศึกษาและบุคลากรของคณะผลิตกรรมการเกษตรมีส่วนร่วมในการทำความผิด

ตัวชี้วัด 4 : จำนวนนักศึกษาและบุคลากรที่กระทำความผิดทั้งภายในและภายนอกองค์กร

เป้าหมาย : ร้อยละ 5

ผลการดำเนินงาน : -

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (2 x 5) คะแนน (ระดับเสี่ยงสูง)

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (x) คะแนน (ระดับ)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566: (X) คะแนน (ระดับ)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [] บรรลุเป้าหมาย [] ไม่บรรลุเป้าหมาย

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
จัดกิจกรรมอบรม เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ปลูกฝังการเป็นพลเมืองที่ดี นักศึกษาที่พึง ประสงค์	ยังไม่ได้ดำเนินการจัดอบรม หรือกิจกรรม	