

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
ส่วนงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KRI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 2566	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความ เสี่ยง (ก่อน) ดำเนินการ		ค่าคะแนนความ เสี่ยงที่ยอมรับได้		วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง			
						คะแนน ใน risk	ระดับ risk	คะแนน ใน risk	ระดับ risk		มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
1. ความเสี่ยงด้าน นโยบายและกลยุทธ์	1.1 จำนวนนักศึกษาใหม่ในปี การศึกษา 2566	คน	240	จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตาม แผนการรับนักศึกษา	การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับ นักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมาย	12	สูง	6	ปาน กลาง	ลดความ เสี่ยง	กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก และระบบออนไลน์	จำนวนนักศึกษาเป็นไปตาม แผนการรับนักศึกษา	ม.ย.66	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ / หลักสูตร/งานบริการการศึกษาฯ
	1.2 ความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต	คะแนน	4.15	หลักสูตรและการจัดการเรียนการ สอนไม่ตอบสนองความต้องการของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทางด้าน วิชาการและเทคโนโลยี	12	สูง	6	ปาน กลาง	ลดความ เสี่ยง	โครงการพัฒนาทักษะนักศึกษาทางด้าน Hard skill และ Soft skill	นักศึกษามีทักษะทั้งด้าน Hard Skill และ Soft Skill เพื่อเป็น บัณฑิตที่ตรงกับความต้องการ ของตลาดแรงงาน	ก.ย.66	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ /รอง คณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ หลักสูตร/งานบริการการศึกษาฯ
	1.3 ร้อยละของบัณฑิตที่ได้ งานทำหรือประกอบอาชีพ อิสระ	ร้อยละ	70	จำนวนบัณฑิตที่ม้งานทำยังไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย	นักศึกษาสำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตาม กำหนด ทำให้ในช่วงเวลาที่เก็บ แบบสอบถามภาวะการมีงานทำ บัณฑิตจึงยังไม่ม้งานทำ เนื่องจากเพิ่ง สำเร็จการศึกษา	12	สูง	6	ปาน กลาง	ลดความ เสี่ยง	โครงการพัฒนาทักษะนักศึกษาทางด้าน Hard skill และ Soft skill	นักศึกษามีทักษะทั้งด้าน Hard Skill และ Soft Skill เพื่อเป็น บัณฑิตที่ตรงกับความต้องการ ของตลาดแรงงาน	ก.ย.66	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ /รอง คณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ หลักสูตร/งานบริการการศึกษาฯ
2. ความเสี่ยงด้าน การเงิน	2.1 จำนวนงบประมาณบริการ วิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	ล้าน บาท	4	คณะฯ ได้รับเงินสนับสนุนโครงการ บริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก ไม่ได้ตามเป้าหมาย	นักวิจัยส่งข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อ ขอรับทุนจากแหล่งทุนต่างๆ จำนวนน้อย	12	สูง	6	ปาน กลาง	ลดความ เสี่ยง	โครงการนักวิจัยพบแหล่งทุนภายนอก	นักวิจัยได้ทราบและเข้าใจ เกณฑ์การพิจารณาให้ทุนจาก แหล่งทุนต่างๆมากขึ้น สามารถ เขียนข้อเสนอโครงการได้ตรง ตามวัตถุประสงค์และเกณฑ์ การพิจารณาทุนมากขึ้น	ก.ย.66	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ/งาน บริการวิชาการและวิจัย

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 2566	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนน ความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนิน กิจกรรม		ค่าคะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับได้		วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง			
						คะแนน risk	ระดับ risk	คะแนน risk	ระดับ risk		มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
	2.2 รายได้จากการให้ ศูนย์บริการวิชาการ	บาท	550,000	รายได้จากการให้ศูนย์บริการ วิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	คณะได้รับเงินสนับสนุนโครงการ บริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก ไม่ได้ตามเป้าหมาย	12	สูง	6	ปาน กลาง	ลด ความ เสี่ยง	กิจกรรม KM "แนวทางการหารายได้ และการจัดการรายได้จากการให้บริการ วิชาการ	นักวิจัยของคณะได้รับทุน สนับสนุนโครงการบริการ วิชาการจากแหล่งทุน ภายนอกมากขึ้น	ก.ย.66	รองคณบดีฝ่ายวิจัย/หัวหน้า ศูนย์บริการวิชาการ/งาน บริการวิชาการและวิจัย
3. ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	3.1 ร้อยละของผู้สำเร็จ การศึกษายามในระยะเวลา ของหลักสูตร	ร้อยละ	90.00	นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตาม ระยะเวลาที่กำหนด	การติดตามนักศึกษาให้สำเร็จ การศึกษาลักษณะต้องดำเนินการ ติดตามอย่างต่อเนื่อง	12	สูง	6	ปาน กลาง	ลด ความ เสี่ยง	การสร้างระบบติดตามนักศึกษาให้ สำเร็จการศึกษายามในระยะเวลาที่ กำหนดโดยการกำหนดประเด็นการ ติดตามนักศึกษาสำเร็จการศึกษามี เป็นไปตามกำหนดเป็นวาระสืบเนื่องใน การประชุมคณะกรรมการวิชาการของ คณะฯ	นักศึกษาที่ตกค้างสำเร็จ การศึกษตามเป้าหมายที่ กำหนดไว้	ก.ย.66	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ / หลักสูตร/งานบริการ การศึกษาฯ
4. ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	4.1 มีการยื่นอุทธรณ์ของผู้ เข้ายื่นประกวดราคา	ไม่เกิน ร้อยละ	10	การกำหนดคุณสมบัติเฉพาะใน การจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ (TOR) และกำหนดคุณสมบัติของผู้ยื่น ประกวดราคายังไม่ครบถ้วน ถูกต้อง วัตถุประสงค์ และเป็นไปตาม ระเบียบ	คู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ยังไม่ ครบถ้วน วัตถุประสงค์ และเป็นไปตาม ระเบียบ	12	สูง	6	ปาน กลาง	ลด ความ เสี่ยง	1. ส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม เพิ่มพูนความรู้ด้าน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และจัดทำคู่มือ/ขั้นตอนในการ ปฏิบัติงาน 2. จัดทำคู่มือในการพิจารณาผลการ ประกวดราคา	มีคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ที่ครบถ้วน ถูกต้อง วัตถุประสงค์ และ เป็นไปตามระเบียบ	ก.ย.66	ผอ.สำนักงานคณบดี/งานคลัง และพัสดุ

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 2566	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนน ความเสี่ยง (ก่อนดำเนินการ กิจกรรม)		ค่าคะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับได้		วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง			
						คะแนน risk	ระดับ risk	คะแนน risk	ระดับ risk		มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2566

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน
3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จ KRI ของประเด็นความเสี่ยง จำนวน

7	กิจกรรม
7	ประเด็นความเสี่ยง
7	ตัวชี้วัด

✍

(รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)

คณบดี

วันที่.....

ส่วนงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
รายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ 2566

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิด	ปัจจัย/สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI)	กลยุทธ์/กิจกรรมจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (หลังการควบคุมที่มีอยู่)	แนวทางการจัดการ (กลยุทธ์/กิจกรรมเพิ่มเติม)	ผู้รับผิดชอบ	ช่วงเวลาดำเนินการและกำหนดเสร็จ
(01)	(02)	(03)	(04)	(05)	(06)	(07)	(08)	(09)	(10)	(11)
1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมาย	จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2566	กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกและระบบออนไลน์	4	3	6	จัดการประชาสัมพันธ์หลักสูตรตามโรงเรียนต่างๆ และประชาสัมพันธ์ในระบบออนไลน์	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ / หลักสูตร/งานบริการการศึกษา	มี.ย.66
	หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนไม่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทางด้านวิชาการและเทคโนโลยี	ความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต	โครงการพัฒนาทักษะนักศึกษาทางด้าน Hard skill และ Soft skill	4	3	6	ส่งเสริมทักษะ Hard Skill และ Soft Skill ให้แก่นักศึกษาชั้นปีที่ 3 และ 4	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ /รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/หลักสูตร/งานบริการการศึกษา	ก.ย.66
	จำนวนบัณฑิตที่มีงานทำยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	นักศึกษาสำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามกำหนด ทำให้ในช่วงเวลาที่เก็บแบบสอบถามภาวะการมีงานทำ บัณฑิตบางส่วนจึงยังไม่มีงานทำเนื่องจากเพิ่งสำเร็จการศึกษา	ร้อยละของบัณฑิตที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระ	โครงการพัฒนาทักษะนักศึกษาทางด้าน Hard skill และ Soft skill	4	3	6	ส่งเสริมทักษะ Hard Skill และ Soft Skill ให้แก่นักศึกษาชั้นปีที่ 3 และ 5	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ /รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/หลักสูตร/งานบริการการศึกษา	ก.ย.66
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน	คณะ ได้รับเงินสนับสนุนโครงการบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอกไม่ได้ตามเป้าหมาย	นักวิจัยส่งข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งต่างๆ จำนวนน้อย	จำนวนงบประมาณบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	โครงการนักวิจัยพบแหล่งทุนภายนอก	4	3	6	จัดกิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์ของคณะ ขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ/งานบริการวิชาการและวิจัย	ก.ย.66
	รายได้จากการให้ศูนย์บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	คณะได้รับเงินสนับสนุนทุนโครงการบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอกไม่ได้ตามเป้าหมาย	รายได้จากการให้ศูนย์บริการวิชาการ	กิจกรรม KM "แนวทางการหารายได้ และการจัดการรายได้จากการให้บริการวิชาการ	4	3	6	จัดกิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์ของคณะ ขอทุนบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ/หัวหน้าศูนย์บริการวิชาการ/งานบริการวิชาการและวิจัย	ก.ย.66
3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนด	การติดตามนักศึกษาให้สำเร็จการศึกษาหลักสูตรต้องดำเนินการติดตามอย่างต่อเนื่อง	ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาของหลักสูตร	การสร้างระบบติดตามนักศึกษาให้สำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาที่กำหนดโดยการกำหนดประเด็นการติดตาม นักศึกษาสำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามกำหนดเป็นวาระสืบเนื่องในการประชุมคณะกรรมการวิชาการของคณะฯ	4	3	6	ติดตามนักศึกษาให้สำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาที่กำหนด	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ / หลักสูตร/งานบริการการศึกษา	ก.ย.66

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิด	ปัจจัย/สาเหตุที่ทำให้เกิดความ เสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI)	กลยุทธ์/กิจกรรมจัดการความ เสี่ยงที่มีอยู่	ระดับ โอกาส	ระดับ ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (หลัง การควบคุมที่มี อยู่)	แนวทางการจัดการ (กล ยุทธ์/กิจกรรมเพิ่มเติม)	ผู้รับผิดชอบ	ช่วงเวลา ดำเนินการและ กำหนดเสร็จ
(01)	(02)	(03)	(04)	(05)	(06)	(07)	(08)	(09)	(10)	(11)
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	การกำหนดคุณลักษณะเฉพาะใน การจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ (TOR) และกำหนดคุณสมบัติของผู้ยื่น ประกวดราคายังไม่ครบถ้วน ถูกต้อง รัดกุม และเป็นไปตาม ระเบียบ	คู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ยัง ไม่ครบถ้วน รัดกุม และเป็นไป ตามระเบียบ	มีการยื่นอุทธรณ์ของผู้เข้ายื่น ประกวดราคา	1. ส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม เพิ่มพูนความรู้ด้าน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และจัดทำคู่มือ/ขั้นตอน ในการปฏิบัติงาน 2. จัดทำคู่มือในการพิจารณาผล การประกวดราคา	4	3	6	ส่งเสริมให้บุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพิ่มพูนความรู้ด้าน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และจัดทำ คู่มือ/ขั้นตอนในการปฏิบัติงาน	ผอ.สำนักงานคณบดี/งานคลังและ พัสดุ	ก.ย.66