

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					กำไร/ระหว่าง/ไม่สำเร็จ	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	BA66-KPI-11 รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน	บาท	15,000	n/a	รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (เดิม)	รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (เดิม)	การลดความเสี่ยง	ป้อนนิเทศน์นักศึกษาคณะบริหารธุรกิจ	มี.ย.66	✓	ป้อนนิเทศน์นักศึกษา คณะบริหารธุรกิจ ประจำภาคการศึกษาที่ 1/2565	รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิต	บัณฑิตระดับปริญญาตรี มีรายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน	ผศ.ดร.ชลลดา ชาญกลาง	6	4	3	12	สูง
									มี.ค.66		ป้อนนิเทศน์นักศึกษาคณะบริหารธุรกิจ ประจำภาคการศึกษาที่ 2/2565	ระดับปริญญาตรี	เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน	ผศ.ดร.ชลลดา ชาญกลาง					
									ส.ค.66	○	ประเมินภาวะการทำงานและผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต	มาตรฐาน	มาตรฐาน	อ.ดร.ประภาพร กิจดำรงธรรม					
									ส.ค.66	✗	เตรียมความพร้อมสู่โลกธุรกิจ ปี 4 (ฝึกปฏิบัติทางธุรกิจ) สาขาการจัดการ ชั้นปีที่ 4 (4 ปีรหัส 63 และ 2 ปีรหัส 65)			อ.ดร.พนมพร เอลิมวรรณ					
									ส.ค.66	○	สหกิจศึกษาสาขาการจัดการ	○	อวาทิเชษฐ์ นิเทศงานนักศึกษาที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ (สาขาการจัดการ) (อาจารย์ ดร.พนมพร เอลิมวรรณ) นำเสนอผลการปฏิบัติงานหลังไปสหกิจศึกษา	อ.ดร.พนมพร เอลิมวรรณ					
									ส.ค.66	✗	เตรียมความพร้อมสู่โลกธุรกิจ ปี 4 เสริมสร้างประสบการณ์แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานภายนอก(การตลาด)			ผศ.ดร.ธิดารัตน์ ชลประเสริฐสุข					
									ส.ค.66	○	สหกิจศึกษาสาขาการตลาด	○	นำเสนอการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา วิชาเอกการตลาด	ผศ.ดร.อายุส หนูเย็น					
									ส.ค.66	✗	ค้นหาแนวคิดธุรกิจภายใต้มุมมองนักการเงิน สาขาการบริหารการเงินและการลงทุน หลักสูตร 4 ปี ชั้นปีที่ 2 รหัส 65			อ.ดร.จิราวุธ หาญตระกูล					

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน								
			แผน	ผล					ผลสำเร็จ	ผล	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						
																			ก่า	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)					
								สหกิจศึกษาสาขาการเงิน	ส.ศ.66	○	<p>✅ <b>ดำเนิน</b></p> <p>นิเทศงานนักศึกษาที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงิน</p> <p>นำเสนอผลการปฏิบัติส่งไปสหกิจศึกษา</p>			อ.ดร.จิรายุ หาญตระกูล										
								เตรียมความพร้อมสู่โลกธุรกิจ ปี 4 พัฒนาทักษะสู่เส้นทางนักการเงิน ชั้นปีที่ 4 สาขาการเงิน (4 ปีรหัส 63 และ 2 ปีรหัส 65)	ส.ศ.66	✘	เนื่องจากยังไม่ถึงช่วงเวลาที่กำหนดไว้ตามแผน			อ.ดร.จิรายุ หาญตระกูล										
								สหกิจศึกษาหลักสูตรบัญชี	ส.ศ.66	○	<p>✅ <b>ดำเนิน</b></p> <p>นิเทศงานนักศึกษาที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษาหลักสูตรบัญชีบัณฑิต (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)</p> <p>นิเทศงานนักศึกษาที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษาหลักสูตรบัญชีบัณฑิต (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรุณี ยศบุตร)</p> <p>นิเทศงานนักศึกษาที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษาหลักสูตรบัญชีบัณฑิต (ผู้ช่วยศาสตราจารย์อัยญา ไพค่านาม)</p> <p>นำเสนอผลการปฏิบัติส่งไปสหกิจศึกษา หลักสูตร 4 ปี</p> <p>เตรียมความพร้อมทักษะด้านภาษาต่างประเทศ ก่อนไปสหกิจศึกษา สาขาบัญชี หลักสูตร 2 ปี</p> <p>เตรียมความพร้อมทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ ก่อนไปสหกิจศึกษา สาขาบัญชี หลักสูตร 2 ปี</p>			ผศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล			ผศ.ดร.อรุณี ยศบุตร			ผศ.อัยญา ไพค่านาม				
								การพัฒนาธุรกิจจำลองเพื่อผู้ประกอบการค้าปลีกยูนิควาร์	ส.ศ.66 ก.พ.66	✓	การพัฒนาบุคลากรเป็นผู้ประกอบการค้าปลีกสมัยใหม่			ผศ. โสภณ พ่วงเพชร										

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจกดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลสำเร็จ	ผล	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk		ระดับ risk			
																	การดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	BA66-KPI-21 ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation)	ร้อยละ	20	n/a	บทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) มีน้อย	บทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) มีน้อย (เดิม)	การลดความเสี่ยง	สหกิจศึกษา หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาระบบสารสนเทศทางธุรกิจ สนับสนุนให้บุคลากรนำผลงานไปตีพิมพ์ในฐานข้อมูลใน Refereed journal หรือในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ	ส.ศ.66	✘	เนื่องจากยังไม่ถึงช่วงเวลาที่กำหนดไว้ตามแผน			อ.ดร.วิชัย บังคมเนตร					
								ส.ศ.66	○	ฉว.วิเศษ นำเสนอผลงานหลังไปสหกิจศึกษา สาขาระบบสารสนเทศทางธุรกิจ	บทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation)	ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) เป็นตามเป้าหมายที่กำหนด	ผศ.ดร.ฉัตร ชูชื่น	6	3	4	12	สูง	
								ส.ศ.66	○	เนื่องจากยังไม่ถึงช่วงเวลาที่กำหนดไว้ตามแผน			รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ						

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2566 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

14	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	14.29
7	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00
5	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	35.71

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน
- 2.3 ความเสี่ยงยังไม่ประเมิน

2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
0	ประเด็น	0.00

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					ผลสำเร็จ	ผล	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		
																			ก้าวหน้า/ระหว่าง/ไม่ทำได้	สำเร็จ/ระหว่าง/ไม่ทำได้
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด											2	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้							
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด											0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00							
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด											0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00							
3.3 ตัวชี้วัดยังไม่ออก NA											2	ตัวชี้วัด	100.00							

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	70	ผลการดำเนินงาน	2	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	14.29
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	70	ผลการดำเนินงาน	0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	70	ผลการดำเนินงาน	0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00



(รองศาสตราจารย์ ดร.จำเนียร บุญมาก)

คณบดีคณะบริหารธุรกิจ

12 เมษายน 2566

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 มีนาคม 2566)

การบริหารจัดการความเสี่ยง คณะบริหารธุรกิจ ประจำปีงบประมาณ 2566 มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยง 1 ประเภทความเสี่ยง

เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) :	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน (30 มีนาคม 2566)
1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 (มีมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด 14 กิจกรรม)	กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 2 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 14.29 กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 7 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 50.00 ไม่ได้ดำเนินกิจกรรม จำนวน 5 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 35.71
2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 (มีตัวชี้วัดทั้งหมด 2 ตัวชี้วัด)	ตัวชี้วัดบรรลุ 0 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00 ตัวชี้วัดไม่บรรลุ 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00 ตัวชี้วัด (ผลยังไม่ออก) NA 0 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 (มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมด 2 ระดับความเสี่ยง)	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงลดลง/สามารถยอมรับได้ 0 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00 ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงไม่ลดลง/ยังคงอยู่ 2 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00 ระดับค่าคะแนน NA (ผลยังไม่ออก) 0 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00



(รองศาสตราจารย์ ดร.จำเนียร บุญมาก)

คณบดีคณะบริหารธุรกิจ

12 เมษายน 2566