



RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2566)

การบริหารจัดการความเสี่ยง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ 2566

มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยง 4 ประเภทความเสี่ยง

เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) :	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน (31 มีนาคม 2566)				
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 (มีมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด 6 กิจกรรม)	กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน	4	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 66.67
	กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ	จำนวน	2	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 33.33
	ไม่ได้ดำเนินการกิจกรรม	จำนวน	0	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 (มีตัวชี้วัดทั้งหมด 4 ตัวชี้วัด)	ตัวชี้วัดบรรลุ		0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ตัวชี้วัดไม่บรรลุ		0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ตัวชี้วัด (ผลยังไม่ออก) NA		4	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 (มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมด 4 ประเด็นความเสี่ยง)	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงลดลง/สามารถยอมรับได้		0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงไม่ลดลง/ยังคงอยู่		0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ระดับค่าคะแนน NA (ผลยังไม่ออก)		4	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00

มีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายวิชาการและยุทธศาสตร์

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : หลักสูตรจะไม่ได้การรับรองจากสภาสถาบัน

ตัวชี้วัด 1 : อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรเป็นไปตามเกณฑ์สภาสถาบันทุกหลักสูตร

เป้าหมาย : 3 หลักสูตร

ผลการดำเนินงาน :

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : $(5 \times 4) 20$ คะแนน (ระดับสูงมาก) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : $(2 \times 2) 4$ คะแนน (ระดับปานกลาง)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 31 มีนาคม 2566 : $(4 \times 4) 16$ คะแนน (ระดับสูง)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : ☒ เพียงพอ ☐ ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : ☒ บรรลุเป้าหมาย ☐ ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
1. เสนอขอกรอบอัตรากำลังจากมหาวิทยาลัย	1. ที่ประชุมคณบดีมหาวิทยาลัย มีมติอนุมัติให้มีการจัดลำดับสิทธิ์แก่คณะฯ จำนวน 2 อัตรากำลัง เป็นลำดับแรก 2. คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย มีมติหากสาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ปรับปรุงผ่าน จะอนุมัติให้กรอบอัตรากำลัง โดยสภามหาวิทยาลัย	หลักสูตรได้รับการรับรองจากสภาสถาบัน

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : คณบดี

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : จำนวนงบประมาณเงินรายได้ต่ำกว่าคาดหว้ง

ตัวชี้วัด 2 : จำนวนงบประมาณเงินรายได้

เป้าหมาย : 2,769,000 บาท

ผลการดำเนินงาน :

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (4×4) 16 คะแนน (ระดับสูง) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (2×2) 4 คะแนน (ระดับปานกลาง)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 31 มีนาคม 2566 : (3×4) 12 คะแนน (ระดับสูง)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : ☒ เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : ☒ บรรลุเป้าหมาย [] ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
1. ปรับปรุงค่าธรรมเนียมการศึกษาเป็นแบบเหมาจ่าย	ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่องค่าธรรมเนียมการศึกษาประเภทเหมาจ่ายของนักศึกษา ระดับปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ ให้ใช้บังคับสำหรับนักศึกษาที่เข้าศึกษาตั้งแต่ ปีการศึกษา 2566 ประกาศ ณ วันที่ 11 มกราคม 2566	คณะมีจำนวนงบประมาณเงินรายได้ในการบริหารจัดการได้เพิ่มขึ้น
2. การรับนักศึกษาให้เป็นไปตามเป้าหมาย	คณะดำเนินการรับนักศึกษาเป้าหมาย จำนวน 110 คน โดยรอบแรกมีผู้สมัครเข้าศึกษาจำนวน 48 คน	

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายวิจัย บริการวิชาการและมาตรฐานการศึกษา

ประเด็นความเสี่ยงที่ 3 : จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการ

ตัวชี้วัด 3 : จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่กำหนดขอตำแหน่งทางวิชาการ

เป้าหมาย : 1 คน

ผลการดำเนินงาน :

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (4×4) 16 คะแนน (ระดับสูง) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (2×2) 4 คะแนน (ระดับปานกลาง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 31 มีนาคม 2566: (3×4) 12 คะแนน (ระดับสูง)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : ☒ เพียงพอ ☐ ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : ☒ บรรลุเป้าหมาย ☐ ไม่บรรลุเป้าหมาย

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
1. ส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมอบรมการขอตำแหน่งทางวิชาการ	คณะมีการแจ้งประชาสัมพันธ์โครงการ "เขียนบทความวิชาการอย่างไรให้ได้ตีพิมพ์ และการเลือกวารสารวิชาการให้เหมาะสมกับผลงาน" และ โครงการ "จริยธรรม และจรรยาบรรณทางวิชาการในการพิจารณากำหนดตำแหน่งทางวิชาการ" ให้บุคลากรในคณะเข้าร่วมอย่างต่อเนื่อง	บุคลากรสายวิชาการมีตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายวิจัย บริการวิชาการและมาตรฐานการศึกษา

ประเด็นความเสี่ยง 4 : การละเมิดผลงานทางวิชาการของผู้อื่น

ตัวชี้วัด 4 : ไม่มีการถูกฟ้องร้องจากการละเมิดผลงานทางวิชาการ

เป้าหมาย : 0 ครั้ง

ผลการดำเนินงาน :

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (4×4) 16 คะแนน (**ระดับสูง**) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (2×2) 4 คะแนน (**ระดับปานกลาง**)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 31 มีนาคม 2566: (3×2) 6 คะแนน (**ระดับปานกลาง**)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : ☒ เพียงพอ ☐ ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : ☒ บรรลุเป้าหมาย ☐ ไม่บรรลุเป้าหมาย

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
1. เผยแพร่ความรู้จรรยาบรรณการจัดทำผลงานทางวิชาการให้กับบุคลากร	อาจารย์เข้าร่วมโครงการ "จริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาการในการพิจารณา กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ" เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2566 จัดโดยฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ณ ห้องประชุม 304 ชั้น 3 สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพฯ	ผู้จัดทำผลงานทางวิชาการปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
2. ประชาสัมพันธ์การอบรมให้ความรู้ จรรยาบรรณการจัดทำผลงานทางวิชาการ ให้กับบุคลากรทราบ	คณะมีการแจ้งประชาสัมพันธ์โครงการ "จริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาการใน การพิจารณากำหนดตำแหน่งทางวิชาการ" ให้บุคลากรในคณะเข้าร่วมอย่างต่อเนื่อง	



(อ.ดร.โชคอนันต์ วาณิชย์เลิศนาศาร)

คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม

.....31...../.....มีนาคม...../.....2566.....