

หนังสือรับรองการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และการจัดวางการควบคุมภายใน
ส่วนงาน..คณะสารสนเทศและการสื่อสาร..มหาวิทยาลัยแม่โจ้

เรียน คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตามที่ส่วนงาน คณะสารสนเทศและการสื่อสาร ได้จัดทำ

1. แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อลดโอกาส ความรุนแรง ของผลกระทบ ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ อันจะนำไปสู่ความสูญเสีย ล้มเหลว และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของส่วนงาน

2. การจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อลดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งที้อาจเกิดขึ้นและเป็นปัญหา/อุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงานประจำของส่วนงาน ตามคู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

พร้อมนี้ ส่วนงานคณะสารสนเทศและการสื่อสาร ได้จัดส่งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ที่ได้มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงครอบคลุมประเภทความเสี่ยงสำคัญที่มหาวิทยาลัยกำหนด ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนงานและมหาวิทยาลัย เพื่อป้องกัน แก้ไข และสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงสามารถนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานเพื่อให้เกิดประสิทธิผล ตลอดจนให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับประโยชน์สูงสุด



(..รองศาสตราจารย์ ดร. สมเกียรติ ชัยพิบูลย์...)

ตำแหน่ง คณบดีคณะสารสนเทศและการสื่อสาร

วันที่ 21 เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2565

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ส่วนงาน คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KRI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2566	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความ เสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม		ค่าคะแนนความ เสี่ยงที่ยอมรับได้		วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง			
						คะแนน risk	ระดับ risk	คะแนน risk	ระดับ risk		มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	กำหนดแล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรม และตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ความเสี่ยงด้าน นโยบายและกลยุทธ์	จำนวนรายได้ของบัณฑิตระดับ ป.ตรี	บาท	14,000	รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของ บัณฑิตระดับป.ตรี ต่ำกว่าเกณฑ์ มาตรฐาน	มีบัณฑิตจบการศึกษาจำนวน มากและมีทักษะทางวิชาชีพน้อย	5	5	25	สูง มาก	3	1. กำกับติดตามสำหรับภาวะการมี งานทำของบัณฑิต (งานวิจัยสถาบัน)	นักศึกษาในระดับ บัณฑิตระดับ ป.ตรี มี รายได้ตามเกณฑ์ มาตรฐาน	2 ครั้ง ม.ค-ก.พ 66 เมย.-พ.ค 66	ผศ.ดร.นภาพรณ อาชา เพ็ชร/งานบริการ การศึกษาและการ นักศึกษา
											2.โครงการเสริมทักษะโปรแกรมการ ออกแบบAdobe ตามมาตรฐานสากล			
ความเสี่ยงด้านการเงิน	รายได้จากการให้บริการ	บาท	100,000	รายได้จากการบริการไม่เป็นไปตาม แผนฯ	ผู้รับบริการมีทางเลือกในการ ใช้บริการที่หลากหลาย	5	5	25	สูง มาก	3	1. โครงการบริการวิชาการอบรมระยะ สั้น	ในปีงบประมาณ 2566 บริหารงบประมาณอยู่ กรอบวงเงินที่กำหนดใน แผน	ม.ค.-ส.ค. 2566	รองฝ่ายบริหาร/ นางสาวอุไรรัชชา สุวพานิช
											2. กำกับติดตามและรายงาน ได้รายได้ จากการบริการ			

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2566	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความ เสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม		ค่าคะแนนความ เสี่ยงที่ยอมรับได้		วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง			
						คะแนน risk	ระดับ risk	คะแนน risk	ระดับ risk		มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	กำหนดแล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรม และตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน	หลักสูตรปรับปรุงตามเกณฑ์ สำนักงานคณะกรรมการ อุดมศึกษา (สกอ.)	หลักสูตร	1 หลักสูตร	หลักสูตรปรับปรุงไม่ทันก่อนเปิดปี การศึกษา 2566	เนื่องจากการปรับปรุงแบบ ของฟอร์มการเขียน OBE2-MJU เป็นรูปแบบใหม่ และมีการปรับเพื่อมีความ สอดคล้องกับประกาศ คณะกรรมการมาตรฐานการ อุดมศึกษา เรื่อง เกณฑ์ มาตรฐานหลักสูตรระดับ ปริญญาตรี พ.ศ. 2565	5	5	25	สูง มาก	2	1.เสนอเล่มหลักสูตรต่อคณะทำงาน กลั่นกรองหลักสูตร	รับรองเล่มหลักสูตรตาม ประกาศคณะกรรมการ มาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ. 2565	มี.ย.-66	ผศ.พิริยะ กาญจนคง คา/คณะกรรมการ อาจารย์ผู้รับผิดชอบ
											2.เสนอเล่มต่ออนุกรรมการวิชาการ มหาวิทยาลัย			
											3. เสนอเล่มต่อคณะกรรมการสภา วิชาการมหาวิทยาลัย			
											4. เสนอเล่มต่อคณะกรรมการสภา มหาวิทยาลัย			
											5. นำส่งเล่มสมบูรณ์ต่อ ส.ป.อ.ว. เพื่อ พิจารณารับรองหลักสูตร			
ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎระเบียบ	มีความประมาทขาดความรู้ การปฏิบัติของบุคลากรสาย วิชาการและสายสนับสนุน/ นักศึกษาและสร้างความ เสียหายของชีวิตและทรัพย์สิน	ครั้ง	เป็น 0	ไม่เกิดไฟไหม้ภายในอาคาร 75 ปีแม่โจ้	อาจเกิดเหตุเพลิงไหม้ภายใน อาคารและสร้างความเสียหาย ชีวิตและทรัพย์สิน	3	3	9	สูง	1	กิจกรรมอพยพหนีไฟ เพื่อเตรียมความ พร้อมภาวะฉุกเฉิน	ไม่เกิดเหตุเพลิงไหม้ ภายในอาคาร 75 ปี แม่โจ้	ก.ค. 66	สมพร เกตุตะคุนพรพร สุนะ
ความเสี่ยงด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล	คณะกรรมการพิจารณาแล้วไม่มีพบประเด็นความเสี่ยง													

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2566	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความ เสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม		ค่าคะแนนความ เสี่ยงที่ยอมรับได้		วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง			
						คะแนน risk	ระดับ risk	คะแนน risk	ระดับ risk		มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	กำหนดแล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรม และตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ความเสี่ยงด้านความ น่าเชื่อถือขององค์กร	คณะกรรมการพิจารณาแล้วไม่มีพบประเด็นความเสี่ยง													

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2566

หลักเกณฑ์การพิจารณาว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน
3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จ KRI ของประเด็นความเสี่ยง จำนวน

10	กิจกรรม
4	ประเด็นความเสี่ยง
4	ตัวชี้วัด

(.....)

รองศาสตราจารย์ ดร.สมเกียรติ ชัยพิบูลย์

คณบดีสารสนเทศและการสื่อสาร

วันที่.....21.....ธันวาคม....2565.....



คำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้

ที่ ๑๑๓๓ / ๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน คณะสารสนเทศและการสื่อสาร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เพื่อให้การดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน ของคณะสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นไปด้วยความเรียบร้อย อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๒ และมาตรา ๓๘ (๑) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. ๒๕๖๐ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน คณะสารสนเทศและการสื่อสาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังรายชื่อต่อไปนี้

๑. คณบดีคณะสารสนเทศและการสื่อสาร	ประธานกรรมการ
๒. รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์	รองประธานกรรมการ
๓. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๔. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	กรรมการ
๕. ประธานอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัล	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี	กรรมการ
๗. หัวหน้างานบริหารและธุรการ	กรรมการ
๘. หัวหน้างานคลังและพัสดุ	กรรมการ
๙. หัวหน้างานบริการวิชาการและวิจัย	กรรมการ
๑๐. หัวหน้างานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา	กรรมการ
๑๑. หัวหน้างานนโยบาย แผนและประกันคุณภาพ	กรรมการและเลขานุการ
๑๒. นางสาวพัชรียา ช่างสุวรรณ	ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

๑. พิจารณากำหนดนโยบาย กรอบแนวทาง รูปแบบการดำเนินงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงและวิธีการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ของคณะสารสนเทศและการสื่อสาร
๒. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับคณะ
๓. กำหนดมาตรการและวิธีการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับคณะ ร่วมกันแก้ไขปัญหาเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และตัวชี้วัดในระดับคณะ และมหาวิทยาลัย
๔. กำหนดมาตรการติดตามผลการดำเนินงาน ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง แผนบริหาร ความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

๕. จัดทำ

๕. จัดทำรายงานผลการดำเนินงานรวมถึงสรุปผล วิเคราะห์ปัจจัยแห่งความสำเร็จ ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหา ตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในต่อผู้บริหาร คณะกรรมการประจำคณะ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

๖. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร และคณะกรรมการประจำคณะสารสนเทศและการสื่อสาร และปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

สั่ง ณ วันที่ ๑๐ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕



(รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)

รองอธิการบดี ปฏิบัติการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้



คำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้
ที่ ๑๒๑๘/๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน คณะสารสนเทศและการสื่อสาร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

เพื่อให้การดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน ของคณะสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นไปด้วยความเรียบร้อย อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๒ และมาตรา ๓๘ (๑) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. ๒๕๖๐ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน คณะสารสนเทศและการสื่อสาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังรายชื่อต่อไปนี้

๑. คณบดีคณะสารสนเทศและการสื่อสาร	ประธานกรรมการ
๒. รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์	รองประธานกรรมการ
๓. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๔. ประธานอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัล	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี	กรรมการ
๖. หัวหน้างานบริหารและธุรการ	กรรมการ
๗. หัวหน้างานคลังและพัสดุ	กรรมการ
๘. หัวหน้างานบริการวิชาการและวิจัย	กรรมการ
๙. หัวหน้างานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา	กรรมการ
๑๐. หัวหน้างานนโยบาย แผนและประกันคุณภาพ	กรรมการและเลขานุการ
๑๑. นางสาวพัชรียา ชัยสุวรรณ	ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

๑. พิจารณากำหนดนโยบาย กรอบแนวทาง รูปแบบการดำเนินงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงและวิธีการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ของคณะสารสนเทศและการสื่อสาร
๒. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับคณะ
๓. กำหนดมาตรการและวิธีการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับคณะ ร่วมกันแก้ไขปัญหาเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และตัวชี้วัดในระดับคณะ และมหาวิทยาลัย
๔. กำหนดมาตรการติดตามผลการดำเนินงาน ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง แผนบริหาร ความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่กำหนดไว้
๕. จัดทำรายงานผลการดำเนินงานรวมถึงสรุปผล วิเคราะห์ปัจจัยแห่งความสำเร็จ ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหา ตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในต่อผู้บริหาร คณะกรรมการประจำคณะ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

๒. ให้คำ...

๖. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ
ของผู้บริหาร และคณะกรรมการประจำคณะสารสนเทศและการสื่อสาร และปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับ
มอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕

สั่ง ณ วันที่ ๒๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๔



(รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)

รองอธิการบดี ปฏิบัติการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้

การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง/ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI):	
(KRI) 1 : จำนวนรายได้ของบัณฑิตระดับปริญญาตรีเริ่มต้นตามมาตรฐาน	

KRI	Risk Limit (เพดานความเสี่ยง)	
	Risk Appetite (เป้าหมายความเสี่ยงที่ยอมรับได้)	Risk Tolerance (ช่วงเบี่ยงเบนจากเป้าหมายที่ยอมรับได้)
1	14,000	13,000 บาท

เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง: โอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบ

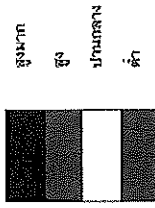
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood)	ระดับ	ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)
5 สูงมาก	11,000 บาท	5 สูงมาก	มีผลต่อความกระทบต่อคุณภาพของคณะมากที่สุด
4 สูง	12,000 บาท	4 สูง	มีผลต่อความกระทบต่อคุณภาพของคณะมาก
3 ปานกลาง	13,000 บาท	3 ปานกลาง	มีผลต่อความกระทบต่อคุณภาพของคณะปานกลาง
2 น้อย	14,000 บาท	2 น้อย	มีผลต่อความกระทบต่อคุณภาพของคณะเล็กน้อย
1 น้อยมาก	รายได้เริ่มต้น 15,000 บาท	1 น้อยมาก	ไม่มีผลกระทบต่อคุณภาพนักศึกษาและภาพลักษณ์ของคณะ

ประเมินระดับความเสี่ยง

ตารางระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk)

	5	10	15	20	25
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

(โปรดดู) แผนภูมิของกราฟในรูป



โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหาย (Likelihood)

ตาราง Risk Matrix แสดงระดับความเสี่ยง (เป็นค่าคะแนนระหว่างโอกาส x ผลกระทบ)

สูตร : $\text{โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง} \times \text{ผลกระทบของความเสี่ยง} = \text{ค่าคะแนนความเสี่ยง}$

ระดับความเสี่ยง			ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้				วิธีการจัดการ risk
โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบทบ	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบทบ	ระดับ risk	ระดับ risk	
5	5		1	2	2	ต่ำ	ลดความเสี่ยง

กิจกรรม/มาตรการควบคุมความเสี่ยง

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง		ผู้รับผิดชอบ	
1. กำกับติดตามการสำรวจภาวการณ์งานทำของบัณฑิต(งานวิจัยสถาบัน)		ผศ.ดร.นภาพรธรรม อาษาเพชร/งานบริการการศึกษา (2 ครั้ง) ม.ค.-ก.พ. 2566 / เม.ย. - พ.ค. 2566	
2. โครงการเสริมสร้างทักษะโปรแกรมการออกแบบ/Adobe ตามมาตรฐานสากล		อ.วิชญา โคตรฐิติธรรม / ประมิจิตร เทพพานนท์ (ธ.ค. 2565 - มี.ค. 2566)	

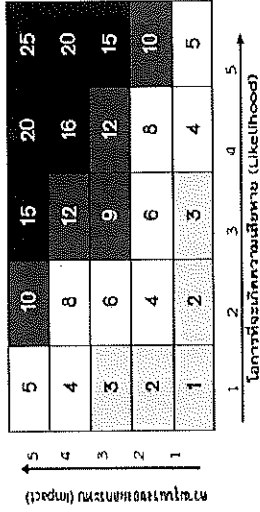
การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง/ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI):	
(KRI) 1 : รายได้จากการบริการ	

KRI	Risk Limit (เพดานความเสี่ยง)	
	Risk Appetite (เป้าหมายความเสี่ยงที่ยอมรับได้)	Risk Tolerance (ช่วงเบี่ยงเบนจากเป้าหมายที่ยอมรับได้)
	รายได้จากการบริการ 100,000	รายได้จากการบริการ 90,000

เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง: โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหายและความรุนแรงของผลกระทบ			
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหาย (Likelihood)	ระดับ	ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)
5 สูงมาก	รายได้การบริการต่ำกว่าเป้า 60,000	5 สูงมาก	จำนวนรายได้การบริการไม่เพียงพอต่อการบริหาร 10%
4 สูง	รายได้การบริการต่ำกว่าเป้า 70,000	4 สูง	จำนวนรายได้การบริการติดลบไม่เพียงพอต่อการบริหาร 5%
3 ปานกลาง	รายได้การบริการต่ำกว่าเป้า 80,000	3 ปานกลาง	จำนวนเงินรายได้การบริการต่ำกว่าเป้า
2 น้อย	รายได้การบริการต่ำกว่าเป้าแต่ยอมรับได้ 90,000	2 น้อย	จำนวนเงินรายได้การบริการยอมรับได้
1 น้อยมาก	รายได้การบริการเป็นไปตามเป้าที่กำหนด 100,000	1 น้อยมาก	รายได้จากการบริการเป็นไปตามแผนฯ

ประเมินระดับความเสี่ยง

ตารางระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk)



४३
सुप्रभु

โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย = ค่าความเสียหายเฉลี่ย

ผู้ชม	ผู้	ปานกลาง	ต่ำ
			

ระดับความเสี่ยง			ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้				วิธีการจัดการ risk
โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
5	5		1	2	2	ต่ำ	ลดความเสี่ยง

กิจกรรม/มาตรการควบคุมความเสี่ยง

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
โครงการบริการวิชาการอบรมระยะสั้น	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/นางสาวสุรชัช สุวพามิษ
การวางแผนและรายงานการรับ-จ่ายงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี 2566	คณบดี/รองคณบดีฝ่ายบริหาร/งานนโยบาย/งานคลังฯ (ต.ค. 2565-ก.ย. 2566)

[illegible]

การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง/ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI):	
(KRI) 1 : หลักสูตรปรับปรุงไม่ทันเปิดสอนปีการศึกษา 2566	

KRI	Risk Limit (เพดานความเสี่ยง)	
	Risk Appetite (เป้าหมายความเสี่ยงที่ยอมรับได้)	Risk Tolerance (ช่วงเบี่ยงเบนจากเป้าหมายที่ยอมรับได้)
1	เปิดหลักสูตรปรับปรุงได้ทันก่อนเปิดปีการศึกษา 2566	หลักสูตรปรับปรุงผ่าน คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานได้

เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง: โอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood)	ระดับ	ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)
5 สูงมาก	หลักสูตร ผ่าน คณะกรรมการวิชาการคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และการสื่อสาร	5 สูงมาก	ไม่มีหลักสูตรสำหรับการเปิดสอนในปีการศึกษา 2566
4 สูง	หลักสูตร ผ่าน คณะกรรมการประจำคณะสถานศึกษาและการสื่อสาร	4 สูง	ปรับปรุงหลักสูตรไม่ทันก่อนเปิดการสอบในปีการศึกษา 2566
3 ปานกลาง	หลักสูตรปรับปรุงผ่าน คณะกรรมการวิชาการ	3 ปานกลาง	หลักสูตรเสนอขอ.2 และอยู่ระหว่างการตรวจสอบจากสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้
2 น้อย	หลักสูตรปรับปรุงผ่าน คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	2 น้อย	หลักสูตรเสนอขอ.2 และอยู่ระหว่างการตรวจสอบจาก ส.ป.อ.จ.
1 น้อยมาก	หลักสูตรปรับปรุงผ่าน ส.ป.อ.จ. เปิดทันปีการศึกษา 2566	1 น้อยมาก	เปิดหลักสูตรปรับปรุงไม่ทันปีการศึกษา 2566

ประเมินระดับความเสี่ยง

ตารางระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk)

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Degree of Risk)	ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)				
	5	4	3	2	1
5	25	20	15	10	5
4	20	16	12	8	4
3	15	12	9	6	3
2	10	8	6	4	2
1	5	4	3	2	1

การที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) = โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง x ผลกระทบ

สูตร : โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง x ผลกระทบของความเสี่ยง = ค่าคะแนนความเสี่ยง

สูงมาก	
สูง	
ปานกลาง	
ต่ำ	

ระดับความเสี่ยง			ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้				วิธีการจัดการ risk
โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับ risk	ระดับ risk	
5	5		1	2	2	ต่ำ	ลดความเสี่ยง

กิจกรรม/มาตรการควบคุมความเสี่ยง

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
1. ดำเนินการตั้งคณะกรรมการปรับปรุงหลักสูตร	ผศ.พิริยะ กาญจนคงคา / คณะกรรมการการอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร
2. จัดทำปฏิบัติการดำเนินงานปรับปรุงหลักสูตร	คณบดีศาสตราจารย์ สาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัล/งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา
3. ประชุมกำกับติดตามผลดำเนินการปรับปรุงหลักสูตร	

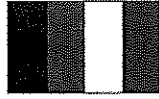
การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง/ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI):	
(KRI) 1 : ไม่เกิดไฟไหม้ภายในอาคาร 75 ปีแม่ใจ	

Risk Limit (เพดานความเสี่ยง)	
KRI	Risk Appetite (เป้าหมายความเสี่ยงที่ยอมรับได้) Risk Tolerance (ช่วงเบี่ยงเบนจากเป้าหมายที่ยอมรับได้)
1	ไม่เกิดเหตุอัคคีภัย ภายในอาคาร 75 ปีแม่ใจ เกิดเหตุอัคคีภัย จำนวน 1 ครั้ง ภายในอาคาร 75 ปีแม่ใจ

เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง: โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)	ระดับ	ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)
5 สูงมาก	เกิดเหตุเพลิงไหม้ภายในอาคาร 75 ปีแม่ใจ จำนวน 4 ครั้ง	5 สูงมาก	เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน จำนวน 4 ครั้ง
4 สูง	เกิดเหตุเพลิงไหม้ภายในอาคาร 75 ปีแม่ใจ จำนวน 3 ครั้ง	4 สูง	เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน จำนวน 3 ครั้ง
3 ปานกลาง	เกิดเหตุเพลิงไหม้ภายในอาคาร 75 ปีแม่ใจ จำนวน 2 ครั้ง	3 ปานกลาง	เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน จำนวน 2 ครั้ง
2 น้อย	เกิดเหตุเพลิงไหม้ภายในอาคาร 75 ปีแม่ใจ จำนวน 1 ครั้ง	2 น้อย	เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน จำนวน 1 ครั้ง
1 น้อยมาก	ไม่เกิดเหตุเพลิงไหม้ภายในอาคาร 75 ปีแม่ใจ	1 น้อยมาก	ไม่มีความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน

ตารางระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk)



ระดับความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้				วิธีการจัดการ risk
โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
5	5			1	2	2	ต่ำ	ลดความเสี่ยง

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสียหาย

1. กิจกรรมอบรมพนักงานไฟฟ้าและเตรียมความพร้อมต่อภาวะฉุกเฉิน

[illegible]