



RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 มีนาคม 2566)

การบริหารจัดการความเสี่ยง **คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี** ประจำปีงบประมาณ 2566 มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยง 2 ประเภทความเสี่ยง

เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จของ แผน (KPI) :	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน (30 มีนาคม 2566)			
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตาม แผนอย่างน้อยร้อยละ 70 (มี มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง ทั้งหมด 8 กิจกรรม)	กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน	5	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 62.50
	กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ	จำนวน	2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00
	ไม่ได้ดำเนินการกิจกรรม	จำนวน	1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 12.50
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับ ที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 (มีตัวชี้วัดทั้งหมด 4 ตัวชี้วัด)	ตัวชี้วัดบรรลุ		1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00
	ตัวชี้วัดไม่บรรลุ		1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 50.00
	ตัวชี้วัด (ผลยังไม่ออก) NA		2	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00
3. ความสำเร็จของการบรรลุ เป้าหมายตาม KPI ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 (มีการบริหาร จัดการความเสี่ยงทั้งหมด 4 ประเด็นความเสี่ยง)	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงลดลง/สามารถยอมรับได้		1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00
	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงไม่ลดลง/ยังคงอยู่		1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 50.00
	ระดับค่าคะแนน NA (ผลยังไม่ออก)		2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00

มีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายวิชาการ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จุฬากร ปานะถึก)/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัด 1 : จำนวนนักศึกษาใหม่หลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียนในปีการศึกษา 2565 มากกว่าร้อยละ 85 ของแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา

เป้าหมาย : 65 คน

ผลการดำเนินงาน : 81 คน

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (3 × 4) 12 คะแนน (ระดับ สูงมาก)

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (1 × 2) 2 คะแนน (ระดับ ต่ำ)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566 : (1 × 2) 2 คะแนน (ระดับ ต่ำ)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : ☒ เพียงพอ ☐ ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : ☒ บรรลุเป้าหมาย ☐ ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
1. กิจกรรมที่ 1 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรหลายช่องทาง	1. คณะได้ประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ เพจคณะฯ, กลุ่มประสานงานข่าวสารคณะสัตวศาสตร์ฯ, MJU Channel, เว็บไซต์คณะ,	จำนวนนักศึกษารับเข้าเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
2. กิจกรรมที่ 2 การให้โควต้าแก่วิทยาลัยเกษตรและหน่วยงานที่สนใจ	2. คณะได้ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกร่วมกับโรงเรียนและสถาบันกวดวิชาต่างๆ 3. การให้โควต้าแก่วิทยาลัยเกษตรและหน่วยงานที่สนใจ ผ่าน MOU งานรับเข้ามหาวิทยาลัย และเปิดรอบรับตรงรอบที่ 2 และเปิดรับนักศึกษาในระบบบุตรหลานเกษตรกรด้วย (อยู่ระหว่างการรับสมัครนักศึกษาใหม่)	
3. กิจกรรมที่ 3 การปรับปรุงหลักสูตรสำหรับหลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน (2 ปีการศึกษา)	4. อยู่ระหว่างการปรับปรุงหลักสูตรโดยอยู่ระหว่างการแก้ไข มคอ. 2 ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการด้านวิชาการ ในการประชุมครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 แล้ว และส่งกลับไปยังสำนักบริหารเพื่อดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป	

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายวิชาการ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จุฬากร ปานะถึก)/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัด 1 : จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2565 เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นจากสภา
จากสภา

เป้าหมาย : 15 คน

ผลการดำเนินงาน : NA

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 × 5) 25 คะแนน (ระดับ สูงมาก)

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (1 × 2) 2 คะแนน (ระดับ ต่ำ)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566 : (5 × 5) 25 คะแนน (ระดับ สูงมาก)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : ☒ เพียงพอ ☐ ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : ☐ บรรลุเป้าหมาย ☒ ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
1. กิจกรรมที่ 1 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรหลายช่องทาง 2. กิจกรรมที่ 2 การให้ทุนแก่ผู้สนใจและหน่วยงานที่สนใจ 3. กิจกรรมที่ 3 การปรับแผนการรับนักศึกษา	1. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ เพจคณะฯ, กลุ่มประสานงานข่าวสารคณะสัตวศาสตร์ฯ, MJU Channel, เว็บไซต์คณะฯ, 2. ประสานงานการให้ทุนสำหรับนักศึกษาที่สนใจสมัครเรียน ผ่านอาจารย์ประจำหลักสูตร	

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายวิจัย (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒน์ พัฒนาวงค์) / คณะกรรมการวิจัยและบริการวิชาการ

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : อาจารย์ที่ขอทุนวิจัยเป็นรายเดิม

ตัวชี้วัด 1 : ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำที่มีผลงานวิจัย

เป้าหมาย : ร้อยละ 50

ผลการดำเนินงาน : NA

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (2 x 2) 4 คะแนน (ระดับ ปานกลาง)

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (1 x 2) 2 คะแนน (ระดับ ต่ำ)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566 : (4 x 2) 8 คะแนน (ระดับ สูง)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [✓] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [✓] บรรลุเป้าหมาย [] ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
1. การจัดอบรมเชิงปฏิบัติการการเขียนโจทย์วิจัยตรงกรอบแหล่งทุน	1. ได้วางแผนการจัดอบรมและถ่ายทอดเทคนิคการเขียนโครงการวิจัยและบริการวิชาการ ในช่วงเดือน กรกฎาคม เพื่อเร่งการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย เพื่อยื่นเสนอขอแหล่งทุนวิจัยและบริการวิชาการ	

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : คณะกรรมการประจำคณะ/คณะกรรมการบริหารงานฟาร์ม

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : รายได้ไม่เป็นไปตามประมาณการ

ตัวชี้วัด 2 : รายได้จากการบริการวิชาการ

เป้าหมาย : 18 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน : 1,347,721.25 บาท

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (2 x 2) 4 คะแนน (ระดับ ปานกลาง)

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (1 x 2) 2 คะแนน (ระดับ ต่ำ)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566 : (4 x 4) 16 คะแนน (ระดับ สูงมาก)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : ☒ เพียงพอ ☐ ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : ☐ บรรลุเป้าหมาย ☒ ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
1. การป้องกันโรคก่อนเข้าฟาร์ม อย่างเข้มงวด	ฟาร์มได้มีการจัดการป้องกันโรคก่อนเข้าฟาร์มอย่างเข้มงวดและต่อเนื่อง เพื่อเป็นการป้องกันโรคต่างๆ ที่เป็นสาเหตุทำให้สัตว์ป่วยและเกิดโรคระบาดภายในฟาร์ม และจะก่อให้เกิดปัญหา กับสัตว์ในอนาคตได้	ฟาร์มมีผลผลิตเป็นไปตามเป้าหมาย ที่วางแผนไว้ สัตว์ไม่ป่วยและเกิด โรคระบาดภายในฟาร์ม