



RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารจัดการความเสี่ยง วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 มีนาคม 2566)

การบริหารจัดการความเสี่ยง วิทยาลัยบริหารศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2566 มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยง 3 ประเภทความเสี่ยง

เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จของ แผน (KPI) :	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน (30 มีนาคม 2566)				
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผน อย่างน้อยร้อยละ 70 (มี มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง ทั้งหมด 15 กิจกรรม)	กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน	4	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 28.57
	กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ	จำนวน	10	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 71.43
	ไม่ได้ดำเนินการ	จำนวน	0	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 (มีตัวชี้วัดทั้งหมด 5 ตัวชี้วัด)	ตัวชี้วัดบรรลุ		0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ตัวชี้วัดไม่บรรลุ		0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ตัวชี้วัด (ผลยังไม่ออก) NA		5	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00
3. ความสำเร็จของการบรรลุ เป้าหมายตาม KPI ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 (มีการบริหาร	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงลดลง/สามารถยอมรับได้		0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงไม่ลดลง/ยังคงอยู่		0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ระดับค่าคะแนน NA (ผลยังไม่ออก)		3	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00

จัดการความเสี่ยงทั้งหมด 3 ประเด็นความเสี่ยง)	
--	--

มีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดี และประธานหลักสูตร

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : หน่วยงานไม่บรรลุการดำเนินงานตามตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด 1 : จำนวนรางวัลสำหรับผู้ประกอบการใหม่ที่เป็นนักศึกษาหรือบัณฑิต

เป้าหมาย : 1 รางวัล

ผลการดำเนินงาน : อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (8) คะแนน (ระดับสูง) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (6) คะแนน (ระดับปานกลาง)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566 : () คะแนน (ระดับ)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [/] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [] บรรลุเป้าหมาย [] ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
1) ทุกหลักสูตรส่งเสริมให้นักศึกษาชั้นปีสุดท้ายเข้าสู่กระบวนการสหกิจศึกษา	ได้มีการนำเสนอผลการสหกิจศึกษาเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2566 โดยมีตัวแทนหน่วยงานเข้าร่วมรับฟังและให้ข้อเสนอแนะ	

2) ส่งเสริมการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education - CWIE)	มีการจัดโครงการปัจฉิมนิเทศ โดยเชิญศิษย์เก่าที่ทำงานในภาคส่วนต่าง ๆ และเปลี่ยนเรียนรู้กับนักศึกษาชั้นปีที่ 4 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2566	
3)โครงการส่งเสริมให้อาจารย์และนักศึกษาไปทำงานในสถานประกอบการจริง เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้เป็นรูปธรรมมากขึ้น		

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : คณบดี/รองคณบดี และหลักสูตร

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : ความมั่นคงทางการเงิน (เงินรายได้ของหน่วยงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)

ตัวชี้วัด 2 : ร้อยละของเงินรายได้ต่อจำนวนเงินงบประมาณทั้งหมด

เป้าหมาย : ร้อยละ 30

ผลการดำเนินงาน : อยู่ระหว่างดำเนินการ

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (6) คะแนน (ระดับปานกลาง) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (6) คะแนน (ระดับปานกลาง)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566 : (6) คะแนน (ระดับปานกลาง)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [/] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [] บรรลุเป้าหมาย [] ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
1) การเพิ่มจำนวนนักศึกษาใหม่ในทุกระดับการศึกษา	อยู่ระหว่างการรับนักศึกษา	
2) ประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาเชิงรุกให้ถึงกลุ่มเป้าหมาย	อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูล	
3) หลักสูตรเป็นที่ยอมรับ เป็นที่สนใจให้นักเรียนเข้ามาสมัครเรียนในวิทยาลัย	อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูล	
1) จัดกิจกรรมสำนักงานสีเขียว	อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูล	
1) มีการจัดการเรียนการสอนออนไลน์	อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูล	

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดี และประธานหลักสูตร

ประเด็นความเสี่ยงที่ 3 : คุณลักษณะ/คุณสมบัติของบัณฑิตไม่ตอบสนองผู้ประกอบการ

ตัวชี้วัด 3 :

- ร้อยละบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่มีงานทำและประกอบอาชีพอิสระ
- ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตทุกระดับการศึกษา
- ค่าเฉลี่ยรายได้ต่อเดือนเริ่มต้นของบัณฑิตระดับปริญญาตรี

เป้าหมาย :

- ร้อยละ 70
- 4.15 คะแนน
- 14,000 บาท

ผลการดำเนินงาน : บรรลุตัวชี้วัด

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (2) คะแนน (ระดับปานกลาง) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (2) คะแนน (ระดับปานกลาง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566: (0) คะแนน (ไม่มีความเสี่ยง)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [/] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [] บรรลุเป้าหมาย [] ไม่บรรลุเป้าหมาย

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
1) สร้างความร่วมมือในการพัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอนกับภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรม	มีการจัดโครงการปัจฉิมนิเทศ โดยเชิญศิษย์เก่าที่ทำงานในภาคส่วนต่าง ๆ และเปลี่ยนเรียนรู้กับนักศึกษาชั้นปีที่ 4 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2566	ร้อยละบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่มีงานทำและประกอบอาชีพอิสระ 87.69
2) จัดโครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพบนักศึกษาทุกภาคเรียน	มีการจัดโครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพบนักศึกษาทุกภาคเรียน	ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตทุกระดับการศึกษา 4.39
3) จัดโครงการอบรมโดยบูรณาการร่วมกันระหว่างหลักสูตรโดยเชิญหน่วยงานธุรกิจ/อุตสาหกรรม ร่วมให้ความรู้กับนักศึกษา เพื่อพัฒนาทักษะของนักศึกษา ให้เป็นผู้ประกอบการ และบัณฑิตในศตวรรษที่ 21	หลักสูตรรัฐศาสตรบัณฑิต และรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต ได้มีการจัดโครงการอบรมให้ความรู้นักศึกษาเพื่อเป็นผู้ประกอบการโดยเชิญผู้ทรงคุณวุฒิ และศิษย์เก่าร่วมอบรมและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้กับนักศึกษา	ค่าเฉลี่ยรายได้ต่อเดือนเริ่มต้นของบัณฑิตระดับปริญญาตรี 17,905.02

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธรรมพร ตันตรา)

รองคณบดีฝ่ายบริหาร ปฏิบัติหน้าที่แทนคณบดีวิทยาลัยบริหารศาสตร์

28 เมษายน 2566