



# RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 9 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 มิถุนายน 2566)

การบริหารจัดการความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2566 มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยง 4 ประเภทความเสี่ยง

เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จของ แผน (KPI) :	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (30 มิถุนายน 2566)			
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผน อย่างน้อยร้อยละ 80 (มี มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง ทั้งหมด 8 กิจกรรม)	กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน	6	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 75.00
	กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ	จำนวน	2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00
	ไม่ได้ดำเนินการกิจกรรม	จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 (มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งหมด 5 ประเด็นความเสี่ยง )	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงลดลง/สามารถยอมรับได้		4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 80.00
	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงไม่ลดลง/ยังคงอยู่		1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 20.00
	ระดับค่าคะแนน NA (ผลยังไม่ออก)		0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
3. ความสำเร็จของการบรรลุ เป้าหมายตาม KPI ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 (มีตัวชี้วัดทั้งหมด 5 ตัวชี้วัด)	ตัวชี้วัดบรรลุ		3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 60.00
	ตัวชี้วัดไม่บรรลุ		2	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 40.00
	ตัวชี้วัด (ผลยังไม่ออก) NA		0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00

**มีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้**

**ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)**

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : คณบดี/รองคณบดี (ผศ.ดร.มนตรี สิงหวาระ)

**ประเด็นความเสี่ยงที่ 1** : จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด (260 คน)

**ตัวชี้วัด 1** : จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี (260 คน)

**เป้าหมาย** : ร้อยละ 75

**ผลการดำเนินงาน** : ร้อยละ 100

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : ( 4 x 4 ) คะแนน (ระดับสูงมาก) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ( 4 x 3 ) คะแนน (ระดับสูง)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มิถุนายน 2566 : ( 3 X 2 ) คะแนน (ระดับสูง)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [ / ] เพียงพอ [ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : [ / ] บรรลุเป้าหมาย [ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน	Output
1. การประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางสื่อต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น Facebook Line Official Website Line Group	คณะฯ มีการประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ เว็บไซต์งานบริการการศึกษา Line Official การอัปเดตข่าวสารกิจกรรมของคณะผ่านเว็บไซต์ของคณะ	เว็บไซต์งานบริการการศึกษา Line Official การอัปเดตข่าวสารกิจกรรมของคณะผ่านเว็บไซต์ของคณะ
2. การเข้าร่วมกิจกรรม Road show และ Open house เพื่อประชาสัมพันธ์คณะและหลักสูตรของคณะฯ	คณะฯ ได้จัดกิจกรรม Road show โดยได้จัดกิจกรรมการประชาสัมพันธ์คณะและหลักสูตรในโรงเรียนต่าง ๆ อาทิ โรงเรียนดาราวิทยาลัย โรงเรียนยุพราชวิทยาลัย และมีการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์ โดยการเผยแพร่คลิปวิดีโอใน Facebook คณะ website คณะ	การประชาสัมพันธ์คณะและหลักสูตรในโรงเรียนต่าง ๆ การเผยแพร่คลิปวิดีโอใน Facebook คณะ website คณะ

## ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : คณบดี/รองคณบดี (ผศ.ดร.ชนิตา พันธุ์มณี)

**ประเด็นความเสี่ยงที่ 1** : จำนวนเงินวิจัยไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้

**ตัวชี้วัด 1** : ร้อยละของเงินวิจัยในปีงบประมาณ 2566 ที่ได้รับตามแผนที่กำหนดไว้ (5 ล้านบาท)

**เป้าหมาย** : ร้อยละ 80

**ผลการดำเนินงาน** : ร้อยละ 88.80

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : ( 3 x 4 ) คะแนน (ระดับสูง) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ( 3 x 3 ) คะแนน (ระดับสูง)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มิถุนายน 2566 : ( 3 X 3 ) คะแนน (ระดับสูง)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [ / ] เพียงพอ [ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : [ / ] บรรลุเป้าหมาย [ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน	Output
1. จัดทำประกาศกองทุนคณะ เศรษฐศาสตร์ เรื่องทุนวิจัย ปีงบประมาณ 2566 (ภายใต้กองทุน คณะเศรษฐศาสตร์)	- <a href="#">มติที่ประชุมคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 5/2566 ในคราวประชุมวันที่ 20 มิถุนายน 2566 มีมติรับทราบการขำระบัญชีกองทุนและการจัดสรรเงินกองทุน จึงไม่สามารถนำเงินกองทุนคณะเศรษฐศาสตร์มาสนับสนุนทุนวิจัย ปีงบประมาณ 2566 ได้</a> - <a href="#">จำนวนเงินวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก ณ วันที่ 26 มิถุนายน 2566 จำนวน 4,441,854 บาท</a>	จำนวนเงินวิจัยเป็นไปตามที่กำหนดไว้

**ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)**

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : คณบดี/รองคณบดี/ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและพยากรณ์ทางการเกษตร

**ประเด็นความเสี่ยงที่ 2** : จำนวนเงินรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าที่กำหนดไว้

**ตัวชี้วัด 2** : จำนวนเงินรายได้ปีงบประมาณ 2566 (4 ล้านบาท)

**เป้าหมาย** : 4,000,000 บาท

**ผลการดำเนินงาน** : 2,814,243.38 บาท

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : ( 3 x 4 )    คะแนน (ระดับสูง)    ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ( 3 x 3 )    คะแนน (ระดับสูง)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มิถุนายน 2566 : ( 3 x 4 )    คะแนน (ระดับสูง)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [ / ] เพียงพอ    [ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : [ / ] บรรลุเป้าหมาย    [ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน	Output
1. จัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น	มีการจัดทำหลักสูตรการอบรมความรู้ในด้านต่าง ๆ เช่น ความรู้ด้านการใช้เครื่องมือทางสถิติ ความรู้ในการจัดการสำรวจความคิดเห็น ความรู้ในการบริหารจัดการขยะมูลฝอย ความรู้ในการแปรรูปขยะ Recycle เพื่อเพิ่มรายได้ ความรู้ในการเพาะพันธุ์กล้าผักเพื่อลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือน การแปรรูปผลิตภัณฑ์จากหมูเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้า การพัฒนาบรรจุภัณฑ์บนฐานวัฒนธรรม เอกลักษณ์และอัตลักษณ์ชุมชน เป็นต้น ปัจจุบันได้เผยแพร่ผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์ของศูนย์วิจัย อย่างไรก็ตามยังไม่มีผู้แจ้งความประสงค์ในการเข้าร่วมการอบรม (หากมีค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมอบรม)	อยู่ระหว่างดำเนินการ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน	Output
2. ให้บริการวิชาการแก่หน่วยงาน ภายนอก	<p>คณะฯ โดยศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและพยากรณ์ทางการเกษตรได้เน้นการให้บริการวิชาการ</p> <p>1) สนองความต้องการของหน่วยงานในการจัดทำโพลล์ ซึ่งมีการดำเนินการแล้ว 2) การรับประเมินผลการดำเนินงานของโครงการบริหารส่วนท้องถิ่นในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดลำพูน และจังหวัดแม่ฮ่องสอน ซึ่งอยู่ระหว่างการส่งหนังสือแจ้งให้ทราบว่าทางศูนย์มีการให้บริการวิชาการ ซึ่งหน่วยงานมีการทยอยตอบแบบตอบรับมาแล้ว 3) โครงการสำรวจข้อมูลความคิดเห็นของประชาชนทั่วไปต่อสินค้าหรือการบริการในเขตพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดลำพูน และจังหวัดแม่ฮ่องสอน จำนวน 4 ครั้ง เป็นเงิน 234,000 บาท</p>	<p>1. ผลการจัดทำโพลล์</p> <p>2. หนังสือตอบรับการให้บริการวิชาการจากหน่วยงานภายนอก</p> <p>3. ผลการสำรวจข้อมูลความคิดเห็นของประชาชนทั่วไปต่อสินค้าหรือการบริการในเขตพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดลำพูน และจังหวัดแม่ฮ่องสอน จำนวน 4 ครั้ง</p>

## ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : คณบดี/รองคณบดี (ผศ.ดร.รภัศรสรณ์ คงธนจารุอนันต์/นางสาวสุภาภรณ์ ใจเฉียง

**ประเด็นความเสี่ยงที่ 3** : อุปกรณ์ที่ใช้สนับสนุนการเรียนการสอนขาดประสิทธิภาพ และกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไม่ทันรอบปีการศึกษา 2566

**ตัวชี้วัด 3** : ระยะเวลาในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

**เป้าหมาย** : ภายใน 81 วัน

**ผลการดำเนินงาน** : อยู่ระหว่างดำเนินการ

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : ( 4 x 4 ) คะแนน (ระดับสูงมาก) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (3 x 3 ) คะแนน (ระดับสูง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มิถุนายน 2566: ( 3 X 3 ) คะแนน (ระดับสูงมาก)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [ / ] เพียงพอ [ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : [ / ] บรรลุเป้าหมาย [ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน	Output
1. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ที่จำเป็นตามความต้องการของอาจารย์ผู้สอนตามระเบียบพัสดุ	ขณะนี้ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแหล่งเงินในการจัดซื้อจัดจ้าง โดยการจัดซื้อครุภัณฑ์ อยู่ระหว่างรออนุมัติงบประมาณ	อยู่ระหว่างดำเนินการ

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์

**ประเด็นความเสี่ยง 4** : กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัยแม่โจ้มีการปรับเปลี่ยน

**ตัวชี้วัด 4** : ร้อยละของระเบียบหรือประกาศหรือข้อบังคับที่ไม่สอดคล้องกับระเบียบหรือประกาศหรือข้อบังคับของมหาวิทยาลัยในรอบปีงบประมาณ

**เป้าหมาย** : ไม่เกินร้อยละ 2

**ผลการดำเนินงาน** : ร้อยละ 0

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : ( 3 x 3 ) คะแนน (ระดับสูง ) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : ( 3 x2 ) คะแนน (ระดับปานกลาง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มิถุนายน 2566: ( 2 X 2 ) คะแนน (ระดับปานกลาง)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [ / ] เพียงพอ [ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : [ / ] บรรลุเป้าหมาย [ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน	Output
1. รวบรวมระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะ	<a href="#">ระเบียบพระอนุสาวรีย์พระราชวรวงศ์เธอกรมหมื่นพิทยาลงกรณ์ พ.ศ. 2565 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการเงิน ในการประชุมครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566</a>	มีการติดตามระเบียบ/ประกาศข้อบังคับของมหาวิทยาลัย
2. ตรวจสอบความสอดคล้องของระเบียบข้อบังคับของมหาวิทยาลัยกับของคณะ	<p>1. <a href="#">ระเบียบพระอนุสาวรีย์พระราชวรวงศ์เธอกรมหมื่นพิทยาลงกรณ์ พ.ศ. 2565 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการเงิน ในการประชุมครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566</a></p> <p>2. <a href="#">ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง ค่าธรรมเนียมการศึกษาประเภทเหมาจ่ายของนักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ประยุกต์ คณะเศรษฐศาสตร์ ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการการเงิน ในการประชุมครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2566</a></p>	มีการติดตามระเบียบ/ประกาศข้อบังคับของมหาวิทยาลัย



.....  
(รองศาสตราจารย์ ว่าที่ร้อยตรี ดร.สุรัชย์ กังวล)

คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์

.....7.../.....กรกฎาคม...../.....2566.....