บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร กองบริหารงานสำนักวิจัยฯ งานบริหารและธุรการ โทร. ๓๔๐๐

ที่ อว ๖๙.๑๙.๑.๑/๓๖๐ **วันที่** ๑๙ เมษายน ๒๕๖๖

เรื่อง ขอจัดส่งรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัย และระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รอบ ๖ เดือน (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๖)

เรียน ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

ตามที่สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร ได้มีการจัดทำรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัย และระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รอบ ๖ เดือน (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๖) เรียบร้อยแล้ว นั้น

ในการนี้สำนักวิจัยฯ จึงขอจัดส่งรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางควบคุมภายใน ระดับมหาวิทยาลัย และระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รอบ ๖ เดือน (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๖) มาพร้อมหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(รองศาสตราจารย์ ดร.อภินันท์ สุวรรณรักษ์)
ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารจัดการความเสี่ยง สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 มีนาคม 2566)

การบริหารจัดการความเสี่ยง สำนักวิจัยฯ ประจำปีงบประมาณ 2566 มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยง 4 ประเภทความเสี่ยง

เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) :	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน (30 มีนาคม 2566)				
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 (มีมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด 15 กิจกรรม)	กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน	10	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 66.67
	กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ	จำนวน	5	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 33.33
	ไม่ได้ดำเนินกิจกรรม	จำนวน	0	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 (มีตัวชี้วัดทั้งหมด 4 ตัวชี้วัด)	ตัวชี้วัดบรรลุ		1	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00
	ตัวชี้วัดไม่บรรลุ		3	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 75.00
	ตัวชี้วัด (ผลยังไม่ออก) NA		0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 (มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมด 4 ระเด็นความเสี่ยง)	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงลดลง/สามารถยอมรับได้		4	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00
	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงไม่ลดลง/ยังคงอยู่		0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ระดับค่าคะแนน NA (ผลยังไม่ออก)		0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00

มีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ/กองบริหารงานบริการวิชาการ

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : การปรับตัวของบุคลากรไม่ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะการดำเนินกิจกรรมบริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้และความยั่งยืนให้แก่หน่วยงานตามนโยบายของมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัด 1 : ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินโครงการพระราชดำริที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรมเกษตร อาหาร และสุขภาพ (MARIC) โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากร

เป้าหมาย : มากกว่าร้อยละ 80

ผลการดำเนินงาน : **ร้อยละ 29.63**

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (4 x 5) 20 คะแนน (ระดับสูงมาก)**ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้** : (2 x 3) 6 คะแนน (ระดับปานกลาง)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566 : (3 X 4) 12 คะแนน (ระดับสูง)

มาตการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : **[/] เพียงพอ** **[ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)**

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : **[/] บรรลุเป้าหมาย** **[ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย**

มาตรการ/กิจกรรม	**ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน**	Output
1. สร้างความเข้าใจร่วมกันอย่างต่อเนื่องกับบุคลากรถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงตามนโยบายของมหาวิทยาลัย	ผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ และรองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ได้สร้างความเข้าใจร่วมกันอย่างต่อเนื่องกับผู้บริหารระดับกอง/งาน และบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน ถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างเนื่อง ผ่านกิจกรรม (1) การจัดทำและทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปี (2) กิจกรรมการประชุมคณะกรรมการปฏิบัติงานของสำนักวิจัยฯ และ (3) กิจกรรมการประชุมประจำเดือนระดับกองที่ดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน เป็นต้น	บุคลากรสามารถดำเนินกิจกรรม/โครงการบริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้ และความยั่งยืนให้แก่หน่วยงาน (MARIC) ตามนโยบายของมหาวิทยาลัยได้ตามเป้าหมาย
2. พัฒนาโครงการพระราชดำริที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรมเกษตร อาหาร และสุขภาพ (MARIC) โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการสร้างรายได้และความยั่งยืนให้แก่หน่วยงาน และบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการของสำนักวิจัยฯ	ผู้บริหารและบุคลากรของสำนักวิจัยฯ ได้ร่วมกันพัฒนาโครงการพระราชดำริที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรมเกษตร อาหาร และสุขภาพ (MARIC) โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการสร้างรายได้และความยั่งยืนให้แก่หน่วยงาน ซึ่งการดำเนินโครงการประกอบด้วย 11 กิจกรรมหลัก 9 กิจกรรมย่อย (รวม 20 กิจกรรม) ดังนี้	

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	กิจกรรมที่ 1 การพัฒนาสื่อสารสนเทศและสังคมออนไลน์เพื่อการประชาสัมพันธ์และการตลาดในโครงการตามแนวทางพระราชดำริสู่ความยั่งยืน **กิจกรรมที่ 2** แหล่งเรียนรู้สื่อสร้างสรรค์ทันสมัย กิจกรรมย่อยที่ 2.1 Lanna Delicate Agricultural transformation กิจกรรมย่อยที่ 2.2 ถ่ายทอดองค์ความรู้ โครงการพระราชดำริด้านนวัตกรรมการเกษตรและอาหาร กิจกรรมย่อยที่ 2.3 โรงเรียนนวัตกรรมเกษตรออนไลน์เพื่อการเรียนรู้ กิจกรรมย่อยที่ 2.4 ผลิตปุ๋ยหมักชีวภาพและวัสดุปลูก **กิจกรรมที่ 3** การพัฒนาพื้นที่เรียนรู้ต้นแบบการผลิตกัญชง สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน กิจกรรมย่อยที่ 3.1 การพัฒนาพื้นที่เรียนรู้ต้นแบบการผลิตกัญชงสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน กิจกรรมย่อยที่ 3.2 หลักสูตรผู้ประกอบการกัญชงอุตสาหกรรมมืออาชีพ กิจกรรมย่อยที่ 3.3 การพัฒนาพื้นที่เพื่อจำหน่ายผลผลิตและผลิตภัณฑ์ MORE Green Outlet@Kad2477 **กิจกรรมที่ 4** การพัฒนาเมล็ดพันธุ์พืชครบวงจรสู่เกษตรกรอย่างยั่งยืน **กิจกรรมที่ 5** การผลิตต้นพันธุ์ไม้ผลพันธุ์ดีเพื่อการค้าสู่ชุมชน **กิจกรรมที่ 6** ไม้ประดับภายในบ้าน **กิจกรรมที่ 7** การเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ และการผลิตต้นกล้าพืชพันธุ์ดี **กิจกรรมที่ 8** เทคโนโลยีการผลิตสัตว์ กิจกรรมย่อยที่ 8.1 การเลี้ยงสุกรในระบบการป้องกันโรคและการเลี้ยงสัตว์ที่เหมาะสม (GFM) กิจกรรมย่อยที่ 8.2 การผลิตพันธุ์สุกรและสุกรขุนในระบบเกษตรอินทรีย์ กิจกรรมย่อยที่ 8.3 การเลี้ยงไก่ไข่อารมณ์ดี **กิจกรรมที่ 9** การพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ผลิตภัณฑ์จากฟาร์ม/ผลิตภัณฑ์จากพืชสมุนไพร/การพัฒนาผลิตภัณฑ์สู่แม่โจ้พรีเมี่ยม) กิจกรรมย่อยที่ 9.1 การพัฒนาผลิตภัณฑ์จากฟาร์มอย่างยั่งยืน (MORE)	

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	กิจกรรมย่อยที่ 9.2 แม่โจ้พรีเมี่ยมสู่ความยั่งยืนตามแนวพระราชดำริ กิจกรรมย่อยที่ 9.3 การพัฒนาผลิตภัณฑ์จากพืชสมุนไพร **กิจกรรมที่ 10** การผลิตวัสดุเพาะกล้าพืชผักและวัสดุตอนกิ่งไม้ผล **กิจกรรมที่ 11** การบริหารจัดการติดตาม ประเมินผลโครงการ	
3. มอบหมายผู้รับผิดชอบตามความถนัดของบุคลากร และกำหนดแผนการดำเนินกิจกรรมภายใต้โครงการที่ชัดเจน	สำนักวิจัยฯ ได้มอบหมายผู้รับผิดชอบกิจกรรมภายใต้โครงการตามตำแหน่งงาน/ความถนัดของบุคลากร และกำหนดให้ผู้รับชอบกิจกรรม ทั้ง 20 กิจกรรม ดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินกิจกรรมภายใต้โครงการ ช่วงเดือนมีนาคม – มิถุนายน 2566 จัดส่งให้ผู้ประสานงานโครงการเพื่อใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน	
4. ดำเนินโครงการฯ ตามที่กำหนดในแผน	มีการดำเนินกิจกรรมภายใต้โครงการฯ ตามที่กำหนดในแผน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 โดยมีความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามแผน และมีร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดภาพรวม 20 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 29.63 ดังนี้ **กิจกรรมที่ 1 การพัฒนาสื่อสารสนเทศและสังคมออนไลน์เพื่อการประชาสัมพันธ์และการตลาดในโครงการตามแนวทางพระราชดำริสู่ความยั่งยืน** - ดำเนินการถ่ายทำวีดีโอและถ่ายภาพ กิจกรรมย่อยที่ 2.4 การผลิตปุ๋ยหมักชีวภาพและวัสดุปลูก เพื่อจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์กิจกรรม - เก็บข้อมูลเพิ่มเติม ในกิจกรรมย่อยที่ 2.1 Lanna Delicate Agricultural transformation และกิจกรรมย่อยที่ 2.2 ถ่ายทอดองค์ความรู้ โครงการพระราชดำริด้านนวัตกรรมการเกษตรและอาหาร เพื่อจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์กิจกรรม - ปรับปรุงเว็บไซต์ ระบบการตลาดออนไลน์ โดยป้อนข้อมูลผลิตภัณฑ์ องค์ความรู้ - เพื่อเพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์และการตลาด ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ Line Official สำนักวิจัยฯ	

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนการเข้าถึงแหล่งข้อมูลประชาสัมพันธ์กิจกรรมโครงการผ่านเว็บไซต์	6,000 ครั้ง	1,958 ครั้ง	32.63
จำนวนการเข้าถึงแหล่งข้อมูลประชาสัมพันธ์กิจกรรม/โครงการผ่านสื่อสังคมออนไลน์	6,000 ครั้ง	2,658 ครั้ง	44.30
จำนวนผลผลิตที่อยู่ในรูปสินค้า	20 ผลิตภัณฑ์	8 ผลิตภัณฑ์	40.00
ร้อยละความสำเร็จ			**39.98**

กิจกรรมที่ 2 แหล่งเรียนรู้สื่อสร้างสรรค์ทันสมัย

<u>กิจกรรมย่อยที่ 2.1</u> Lanna Delicate Agricultural transformation

- หารือและสรุปกิจกรรมเกษตรล้านนา เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้เกษตรล้านนาด้วยนิทรรศการสื่อสร้างสรรค์ที่ทันสมัย สนองปณิธานของในหลวงรัชกาลที่ 9 ตอบโจทย์การพัฒนาแม่โจ้ 90 ปี
- หารือและสรุปแนวคิดการพัฒนาภูมิทัศน์ให้สอดคล้องกับกิจกรรมโดยรอบพื้นที่จัดนิทรรศการในพื้นที่เกษตรล้านนา เพื่อรองรับกลุ่มเป้าหมายที่จะมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นในอนาคต
- แต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาและตรวจรับงานจ้างทั้งด้านกิจกรรมการจัดนิทรรศการและงานพัฒนาภูมิทัศน์จากคณะผู้เชี่ยวชาญ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
ศูนย์เรียนรู้วัฒนธรรมเกษตรล้านนาปราณีต แหล่งเรียนรู้สมัยใหม่	1 แหล่ง	-	-

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน				Output
	พื้นที่สร้างสรรค์และทำงานร่วมกัน (co-creative space) รูปแบบเกษตรล้านนาปราณีต	1 แห่ง	-	-	
	นิทรรศการเพื่อการเรียนรู้ด้วยประสบการณ์ ที่สามารถร่วมกิจกรรมแบบ On line และ On site	5 ชุด	-	-	
	กลุ่มวิสาหกิจชุมชนในเขตอำเภอสันทราย และอำเภอพร้าว	20 กลุ่ม	-	-	
	จำนวนนักศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่เข้าร่วมโครงการ	500 คน	-	-	
	เครือข่ายเกษตรกรภาคเหนือ/หน่วยงานภาครัฐ/นักศึกษาผู้ประกอบการ/ตลาดออนไลน์/ตลาดจริง	5 เครือข่าย	-	-	
	ร้อยละความสำเร็จ			-	
	<u>กิจกรรมย่อยที่ 2.2</u> ถ่ายทอดองค์ความรู้ โครงการพระราชดำริด้านนวัตกรรมการเกษตรและอาหาร - หารือและสรุปกิจกรรมเกษตรทฤษฎีใหม่ เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้เกษตรทฤษฎีใหม่ด้วยนิทรรศการสื่อสร้างสรรค์ที่ทันสมัย สนองปณิธานของในหลวงรัชกาลที่ 9 ตอบโจทย์การพัฒนาแม่โจ้ 90 ปี - หารือและสรุปแนวคิดการพัฒนาภูมิทัศน์ให้สอดคล้องกับกิจกรรมโดยรอบพื้นที่จัดนิทรรศการในพื้นที่เกษตรทฤษฎีใหม่ เพื่อรองรับกลุ่มเป้าหมายที่จะมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นในอนาคต - แต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาและตรวจรับงานจ้างทั้งด้านกิจกรรมการจัดนิทรรศการและงานพัฒนาภูมิทัศน์จากคณะผู้เชี่ยวชาญ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม				

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนางานบริการวิชาการด้านการเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริด้วยนวัตกรรมเกษตรและอาหาร	1 ชุด	-	-
บุคลากรสายวิชาการ-ปฏิบัติการ ที่พัฒนาศักยภาพสู่การเป็นนวัตกร	120 คน	-	-
Start up /Entrepreneurs	5 คน	-	-
SME	3 ผู้ประกอบการ	-	-
เครือข่ายเกษตรกรภาคเหนือ/หน่วยงานภาครัฐ/นักศึกษาผู้ประกอบการ/ตลาดออนไลน์/ตลาดจริง	4 เครือข่าย	-	-
จำนวนนักศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่ร่วมเข้าโครงการ	500 คน	-	-
ร้อยละความสำเร็จ			-

<u>กิจกรรมย่อยที่ 2.3</u> โรงเรียนนวัตกรรมเกษตรออนไลน์เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตตามแนวพระราชดำริ

ผลการดำเนินงาน -

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนนักศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่ร่วมเข้าโครงการ	500 คน	-	-
จำนวนผู้รับบริการ	100 คน	-	-
จำนวนหลักสูตร	10 หลักสูตร	-	-

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output

เครือข่ายเกษตรกรภาคเหนือ/หน่วยงานภาครัฐ/นักศึกษาผู้ประกอบการ /ตลาดออนไลน์/ตลาดจริง	4 เครือข่าย	-	-
ร้อยละความสำเร็จ			-

กิจกรรมย่อยที่ 2.4 ผลิตปุ๋ยหมักชีวภาพและวัสดุปลูก

- เตรียมวัสดุในการทำปุ๋ยหมัก (เช่น เศษใบไม้ เศษฟางข้าว ปุ๋ยคอก) และดำเนินการหมักปุ๋ย โดยให้มีความกว้างประมาณ 2 เมตร ประมาณ 1.5 เมตร และรดน้ำสม่ำเสมอตลอดระยะเวลาของการหมักเพื่อให้เกิดความชื้น

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนผู้รับบริการ	80 คน	90 คน	100.00
จำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ	80 คน	-	-
จำนวนผลิตปุ๋ยหมักอินทรีย์และวัสดุปลูก	10 ตัน	10 ต้น	100.00
จำนวนผลผลิตวัสดุปลูก	5 ตัน	5 ตัน	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**75.00**

กิจกรรมที่ 3 การพัฒนาพื้นที่เรียนรู้ต้นแบบการผลิตกัญชง สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

กิจกรรมย่อยที่ 3.1 การพัฒนาพื้นที่เรียนรู้ต้นแบบการผลิตกัญชงสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

- ออกแบบสื่อองค์ความรู้ด้านกัญชง และอยู่ระหว่างการเปลี่ยนแปลงชื่อกิจกรรมและเปลี่ยนแปลงค่าใช้จ่ายเพื่อให้สอดคล้องกับกิจกรรม

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
พื้นที่เรียนรู้ต้นแบบผลิตและส่งเสริมกัญชง	1 พื้นที่	-	-
จำนวนผู้สนใจปลูกกัญชง	100 ราย	-	-
ร้อยละความสำเร็จ			-

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output

กิจกรรมย่อยที่ 3.2 หลักสูตรผู้ประกอบการกัญชงอุตสาหกรรมมืออาชีพ

1. หารือและกำหนดช่วงระยะเวลาในการจัดอบรมหลักสูตร ดังนี้

- โครงการอบรมการสร้างแบรนด์ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางจากสารสกัด กัญชงและสารสกัด CBD ในระหว่างวันที่ 26-28 พฤษภาคม 2566 ณ ศูนย์ทดสอบ วิจัยและพัฒนากัญชงอุตสาหกรรม
- โครงการอบรมการแปรรูปผลิตภัณฑ์สปาและการให้บริการสถานบริการเพื่อสุขภาพ ในระหว่างวันที่ 9-11 มิถุนายน 2566

2. ได้ดำเนินการประสานงานเพื่อจัดเตรียมเนื้อหาสำหรับการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการโดยผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์สปา จากละอองทอง Oriental Herbs Lanna Style

3. ได้หารือรูปแบบผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการจัดฝึกอบรมจำนวน 5 ผลิตภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์ของที่ระลึกที่ใช้เป็นแรงจูงใจต่อการตัดสินใจเลือก ลงทะเบียนอบรม จำนวน 2 ผลิตภัณฑ์

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนผู้ประกอบการ/ผู้ที่สนใจ เข้าร่วมโครงการ	40 คน	-	-
จำนวนหลักสูตร module	2 หลักสูตร	2 หลักสูตร	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**50.00**

กิจกรรมย่อยที่ 3.3 การพัฒนาพื้นที่เพื่อจำหน่ายผลผลิตและผลิตภัณฑ์ MORE Green Outlet@Kad2477

- อยู่ระหว่างการเปลี่ยนแปลงประมาณการค่าใช้จ่ายของโครงการฯ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
พื้นที่จัดจำหน่ายผลผลิตและผลิตภัณฑ์ MORE Green Outlet@Kad2477	1 แห่ง	-	-
ร้อยละความสำเร็จ			-

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	กิจกรรมที่ 4 การพัฒนาเมล็ดพันธุ์พืชครบวงจรสู่เกษตรกรอย่างยั่งยืน - ผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวไรซ์เบอร์รี่ จำนวน 2,500 กิโลกรัมและเมล็ดพันธุ์ข้าวหอมมะลิดำ จำนวน 500 กิโลกรัม เรียบร้อย เพื่อจำหน่าย - ทำการวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้าวกล้องไรซ์เบอรี่ กาดแม่โจ้ 2477 - อยู่ระหว่างการปลูกเพื่อผลิตเมล็ดพันธุ์ถั่วฝักยาว และแตงกวา - อยู่ระหว่างการปลูกเพื่อผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวโพด และการคัดเลือกสายพันธุ์ข้าวโพด	

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
การยื่นขอขึ้นทะเบียนพันธุ์พืช	1 สายพันธุ์	-	-
เมล็ดพันธุ์ข้าวไรซ์เบอรี่	2,500 กก.	2,500 กก.	100
เมล็ดพันธุ์ข้าวพันธุ์หอมมะลิดำ	500 กก.	500 กก.	100
เมล็ดพันธุ์ถั่วฝักยาว	100 กก.	-	-
เมล็ดพันธุ์แตงกวา	5 กก.	-	-
ผลิตภัณฑ์จากของเหลือทิ้ง (เครื่องดื่มไหมข้าวโพด)	200 กล่อง	-	-
ผลิตภัณฑ์ข้าวโพดฝักสด	500 กก.	-	-
ผลิตภัณฑ์ข้าวโพดแช่แข็ง	200 ถุง	-	-
ผลิตภัณฑ์ข้าวกล้องเพื่อสุขภาพ	1,000 กก.	-	-
เครือข่ายเกษตรกรภาคเหนือ/หน่วยงานภาครัฐ/นักศึกษาผู้ประกอบการ /ตลาดออนไลน์/ตลาดจริง	2 เครือข่าย	-	-
แหล่งเรียนรู้ด้านเมล็ดพันธุ์พืชครบวงจร	1 แหล่ง	-	-
ร้อยละความสำเร็จ			**18.18**

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	กิจกรรมที่ 5 การผลิตต้นพันธุ์ไม้ผลพันธุ์ดีเพื่อการค้าสู่ชุมชน - ทำการเปลี่ยนถุงทุเรียนพันธุ์มูซังคิง จำนวน 1,000 ต้น พันธุ์ชะนี พันธุ์หนามดำ พันธุ์หลินลับแล พันธุ์หลงลับแล อย่างละ 100 ต้น รวม 500 ต้น ทั้งหมด 1,500 ต้น เพื่อเตรียมต้นสำหรับรอจำหน่ายจากขนาดถุง 3x8 นิ้ว เป็น 5.5 x12 นิ้ว โดยผสมดินกับแกลบดิบ ทำการย้ายปลูกและตัดแต่งราก ปักไม้ไผ่และดัดต้นเพื่อดัดต้นให้ตรงและนำไปจัดเรียงในโรงเรือนพรางแสง 50 % รดน้ำให้ชุ่มชื้น - ทำการคัดแยกต้นลำไยพันธุ์สีชมพู และลำไยพันธุ์เบี้ยวเขียวเชียงใหม่ที่ตายออกจากโรงเรือน - ทำการคัดแยกต้นมะม่วงที่เปลี่ยนยอดแล้วยอดแห้งตาย และริดใบต้นตอใต้รอยแผลออกเพื่อให้อาหารไปเลี้ยงบริเวณยอดเป็นการเพิ่มโอกาสการรอดตายของต้นพันธุ์ดีมากขึ้น - รอจำหน่ายช่วงฤดูฝน **กิจกรรมที่ 6 ไม้ประดับภายในบ้าน** - จัดเตรียมภาชนะพร้อมใส่หลักค้ำยัน สำหรับปลูกไม้ประดับสกุลฟิโลเดนดรอน ที่ลำต้นมีการเจริญเติบโตที่เลื้อยไปตามที่ยึดเกาะ โดยใช้กระถาง 12 นิ้ว ใส่หลักโดยใช้ท่อพีวีซียาว 1 เมตร ห่อหุ้มด้วยผ้าหุ้มเบาะจำนวน 100 กระถาง - นำฟิโลเดนดรอน ที่ชำไว้ในกระถาง 4 นิ้ว ย้ายลงปลูกในกระถาง 12 นิ้ว จำนวน 4 ต้น/กระถาง ใช้กาบมะพร้าวสับเป็นวัสดุปลูกและรองก้นกระถาง โดยใส่ปุ๋ยละลายช้า นำไปจัดวางเพาะเลี้ยงในโรงเรือนที่ได้แสงแดด 20%	

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
บริการพันธุ์พืชที่ดีสู่เกษตรกร	43,845 ต้น	21,000 ต้น	47.90
แหล่งเรียนรู้ไม้ผลพันธุ์ดี	1 แหล่ง	1 แหล่ง	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**73.95**

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	- ดูแลรักษาพันธุ์ไม้ประดับอื่นๆ ที่นำออกปลูกไว้ในโรงเรือน เช่น การรดน้ำใส่ปุ๋ย พ่นสารควบคุมโรคและแมลง - ขยายพันธุ์เพื่อเพิ่มจำนวนไม้ประดับภายในบ้านสกุลมอนสเตอร่า พิโลเดนดรอน และบอนสี ในห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนผู้รับบริการ	100 คน	-	-
รวบรวมและขยายพันธุ์ไม้ประดับมูลค่าสูง	5 ชนิด	5 ชนิด	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**50.00**

กิจกรรมที่ 7 การเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ และการผลิตต้นกล้าพืชพันธุ์ดี

- เพิ่มปริมาณต้นกล้วยหอมทอง เบญจมาศ พีค็อกซ์ หน่อไม้ฝรั่ง รากสามสิบ และบุกเนื้อทราย ในห้องปฏิบัติการ
- ชักนำการออกรากต้นกล้วยหอมทอง และพีค็อกซ์
- ย้ายต้นกล้ากล้วยหอมทองและเบญจมาศออกปลูกและปรับสภาพในโรงเรือน
- ให้บริการต้นกล้ากล้วยหอมทองจำนวน 5,000 ต้น

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนผู้รับบริการ	10 คน	-	-
ชนิดพืชที่ให้บริการ พืชอาหาร, พืชเศรษฐกิจชนิดใหม่ที่มีมูลค่าสูง (พืชสมุนไพร พืชไม้ดอก และไม้ประดับ)	3 ชนิด	3 ชนิด	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**50.00**

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output

กิจกรรมที่ 8 เทคโนโลยีการผลิตสัตว์

กิจกรรมย่อยที่ 8.1 การเลี้ยงสุกรในระบบการป้องกันโรคและการเลี้ยงสัตว์ที่เหมาะสม (GFM)

- ตัดหญ้า และดูแลความสะอาดรอบบริเวณฟาร์ม
- ดูแลแม่สุกรที่อยู่ในคอก จำนวน 8 ตัว
- ทำคลอดให้แม่สุกร 4 ตัว มีลูกสุกรแรกคลอด จำนวน 35 ตัว
- ทำวัคซีนป้องกันโรคอหิวาต์ในสุกร จำนวน 30 ตัว
- ทำวัคซีนป้องกันโรคปากและเท้าเปื่อยในสุกร จำนวน 8 ตัว
- ทำการตอนลูกสุกรเพศผู้ จำนวน 13 ตัว
- ผสมอาหารสุกร จำนวน 1,850 กิโลกรัม

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนผู้รับบริการ	50 คน	-	-
แหล่งเรียนรู้การเลี้ยงสุกรเพื่อการประกอบอาชีพของเกษตรกรรายย่อย	1 แหล่ง	1 แหล่ง	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**50.00**

กิจกรรมย่อยที่ 8.2 การผลิตพันธุ์สุกรและสุกรขุนในระบบเกษตรอินทรีย์

- ผลิตสุกรขุน จำนวน 5 ตัว
- ผสมอาหารสุกร จำนวน 2,100 กิโลกรัม

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนผู้รับบริการ	50 คน	39 คน	78.00
จำนวนสุกรขุนในระบบเกษตรอินทรีย์	10 ตัว	5 ตัว	50.00
แหล่งเรียนรู้การผลิตสุกรขุนในระบบเกษตรอินทรีย์	1 แหล่ง	1 แหล่ง	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**76.00**

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output

กิจกรรมย่อยที่ 8.3 การเลี้ยงไก่ไข่อารมณ์ดี

- เก็บไข่ไก่ เพื่อจำหน่าย จำนวน 3,800 ฟอง
- ผสมอาหารเสริมให้ไก่ไข่ จำนวน 2,100 กิโลกรัม

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนผู้รับบริการ	50 คน	-	-
จำนวนไข่ไก่ที่ผลิตได้	20,000 ฟอง	3,800 ฟอง	19.00
ร้อยละความสำเร็จ			9.50

กิจกรรมที่ 9 การพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ผลิตภัณฑ์จากฟาร์ม/ผลิตภัณฑ์จากพืชสมุนไพร/การพัฒนาผลิตภัณฑ์สู่แม่โจ้พรีเมี่ยม)

กิจกรรมย่อยที่ 9.1 การพัฒนาผลิตภัณฑ์จากฟาร์มอย่างยั่งยืน (MORE)

อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชาสมุนไพรจากดอกอัญชัน ซึ่งจากเดิมที่ใช้ชงเฉพาะน้ำร้อน พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สามารถชงดื่มได้ทั้งในน้ำร้อนและน้ำเย็น

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
เครือข่ายเกษตรกรภาคเหนือ/หน่วยงานภาครัฐ/นักศึกษาผู้ประกอบการ /ตลาดออนไลน์/ตลาดจริง	2 เครือข่าย	-	-
แผ่นพับประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สมุนไพร	4,000 แผ่น	-	-
ต้นแบบผลิตภัณฑ์ (สบู่ /ยาสีฟัน/ชาสมุนไพร)	3 ผลิตภัณฑ์	-	-
ร้อยละความสำเร็จ			-

กิจกรรมย่อยที่ 9.2 แม่โจ้พรีเมี่ยมสู่ความยั่งยืนตามแนวพระราชดำริ

ผลการดำเนินงาน -

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
เครือข่ายเกษตรกรภาคเหนือ/หน่วยงานภาครัฐ/นักศึกษาผู้ประกอบการ /ตลาดออนไลน์/ตลาดจริง	4 เครือข่าย	-	-
จำนวนผลิตภัณฑ์แม่โจ้พรีเมี่ยม	30 ชนิด	-	-
ร้อยละความสำเร็จ			-

กิจกรรมย่อยที่ 9.3 การพัฒนาผลิตภัณฑ์จากพืชสมุนไพร

ได้รับการขึ้นทะเบียน อย. จำนวน 2 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ชาดอกเก๊กฮวย (ทะเบียน อย. 50-2-08462-6-0018) และชาเก๊กฮวยผสมคาโมมาย (ทะเบียน อย. 50-2-08462-6-0017)

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนผลิตภัณฑ์ชาจากพืชสมุนไพร	1 ผลิตภัณฑ์	-	-
จำนวนผู้รับบริการ	50 คน	-	-
ร้อยละความสำเร็จ			-

กิจกรรมที่ 10 การผลิตวัสดุเพาะกล้าพืชผักและวัสดุตอนกิ่งไม้ผล

- ออกแบบถุงบรรจุวัสดุพาะกล้า
- เตรียมขุยมะพร้าวสำหรับใช้เป็น filler ในวัสดุเพาะ
- เตรียมปุ๋ยหมักเพื่อใช้เป็น base ในวัสดุเพาะ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
วัสดุเพาะกล้าพืชผัก และตอนกิ่งไม้ผล	1 ผลิตภัณฑ์	-	-
จำนวนผู้เข้ารับบริการ	50 คน	-	-
ร้อยละความสำเร็จ			-

<table>
<tr><th><u>มาตรการ/กิจกรรม</u></th><th><u>ผลการดำเนินงาน</u> รอบ 6 เดือน</th><th>Output</th></tr>
<tr><td></td><td>

กิจกรรมที่ 11 การบริหารจัดการติดตาม ประเมินผลโครงการ

- ประชุมหารือและรายงานความก้าวหน้าของแต่ละกิจกรรม
- ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง วัสดุงานบ้านงานครัว จำนวน 208,069 บาท
- ติดตามรายงานความก้าวหน้าของแต่ละกิจกรรม ประจำเดือนมีนาคม 2566

<table>
<tr><th>ตัวชี้วัด</th><th>แผน</th><th>ผล</th><th>ความสำเร็จ (ร้อยละ)</th></tr>
<tr><td>จำนวนกิจกรรมที่เข้าร่วมโครงการ</td><td>19 กิจกรรม</td><td>19 กิจกรรม</td><td>100.00</td></tr>
<tr><td>ร้อยละความสำเร็จ</td><td></td><td></td><td>100.00</td></tr>
</table>

</td><td></td></tr>
<tr><td>5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ</td><td>มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายในแต่ละกิจกรรมเป็นประจำทุกเดือน โดยผลการดำเนินกิจกรรมภายใต้โครงการ ณ วันที่ 29 มีนาคม 2566 ยังไม่สามารถประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายได้เนื่องจากการดำเนินงานยังไม่เสร็จสิ้นกระบวนการ</td><td></td></tr>
</table>

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย/หัวหน้างานบริหารและส่งเสริมการวิจัย/หัวหน้างานบริหารเงินทุนวิจัย

ประเด็นความเสี่ยงที่ 3 : จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และด้านสังคมศาสตร์ต่ำกว่าเป้าหมายตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด 3 : จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และด้านสังคมศาสตร์ตามเกณฑ์ตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัย

เป้าหมาย : 170 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน : **99,733,795 บาท**

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (4 x 4) 16 คะแนน (ระดับสูงมาก) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (2 x 4) 8 คะแนน (ระดับปานกลาง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566: (2 X 4) 8 คะแนน (ระดับสูง)

มาตการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : **[√] เพียงพอ** **[ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)**

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : **[√] บรรลุเป้าหมาย** **[ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย**

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
1. จัดโครงการ Research Forum โดยให้นักวิจัยพบแหล่งทุน อย่างน้อย 3 แหล่งทุน (เช่น สวก./บพท./ สวทช./บพค./วช.)	ขออนุมัติโครงการ Research Forum ผ่านระบบ E-project และมีแผนในการดำเนินกิจกรรมช่วงเดือนเมษายน - พฤษภาคม 2566 โดยกำหนดเป้าหมายในการเชิญแหล่งทุนมาพบนักวิจัย อย่างน้อย 3 แหล่งทุน เพื่อสนับสนุนให้นักวิจัยสามารถพัฒนาข้อเสนอโครงการได้ตรงตามยุทธศาสตร์และความต้องการของแหล่งทุน และสนับสนุนการเกิด Research Proposal Bank เพื่อยื่นขอต่อแหล่งทุนในอนาคต โดยรอบ 6 เดือน (สรุปข้อมูลวันที่ 7 เมษายน 2566) มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณสนับสนุนจากทุนสนับสนุนงานมูลฐาน งบวิจัยจากกองทุนวิจัยและพัฒนา เงินรายได้คณะ/สำนัก และเงินวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก รวมทั้งหมด 99,733,795 บาท แบ่งเป็นงบวิจัยด้านสังคมศาสตร์ จำนวน 31,062,856 บาท และด้านวิทยาศาสตร์ จำนวน 68,670,939 บาท ทั้งนี้	จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และด้านสังคมศาสตร์ไม่น้อยกว่าเป้าหมายตัวชี้วัด

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	แหล่งทุนภายนอกที่ให้การสนับสนุนงบวิจัยสูงที่สุด 10 ลำดับแรก ได้แก่ สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.) มูลนิธิชัยพัฒนา บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอไซเอินซ์ จำกัด องค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศเยอรมัน Asia-Pacific Network for Global Change Research (APN) ประเทศญี่ปุ่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่	
2. จัดตั้งคณะทำงานพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเพื่อเสนอขอทุนสนับสนุนงานเชิงกลยุทธ์ (SF)	มีการแต่งตั้งคณะทำงานระดับชาติและนานาชาติเพื่อพัฒนาข้อเสนอการวิจัยสำหรับเสนอขอทุนสนับสนุนงานเชิงกลยุทธ์ (SF) จากหน่วยบริหารและจัดการทุน (PMU) ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่ 1600/2565 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2565 นอกจากนี้ ยังได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยฉงซิ่ง ประเทศไต้หวัน ในการทำงานวิจัยและสนับสนุนงบประมาณเพื่อการวิจัยด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และด้านการเกษตร ภายใต้ข้อตกลงความร่วมมือ (MOU)	
3. พัฒนาข้อเสนอการวิจัยร่วมกับกลุ่มเป้าหมาย/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ผู้ประกอบการ	1. บริหารจัดการและประสานงานให้อาจารย์/นักวิจัย พัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยร่วมกับ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/เครือข่ายเกษตรกร/ผู้ประกอบการที่ระบุผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบที่ชัดเจน เสนอขอทุนสนับสนุนงานมูลฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 15 แผนงาน 130 โครงการ รวมงบประมาณ ที่เสนอขอทั้งสิ้น 63,300,000 บาท 2. บริหารจัดการและประสานงานให้นักวิจัยพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเสนอขอทุนจากแหล่งทุนภายนอก อาทิ การพัฒนาแผนงานวิจัยด้านเกษตรสมัยใหม่ (Smart Farm) ร่วมกับเครือข่ายภาคเหนือตอนบน	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	เครือข่ายสถาบัน และเครือข่ายวิสาหกิจ เรื่อง พัฒนาเทคโนโลยีการเกษตรอัจฉริยะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพผลิตผลของลำไยและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ภายใต้ความร่วมมือของเครือข่ายสถาบันการศึกษาพื้นที่ภาคเหนือตอนบน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 งบประมาณ 4.984 ล้านบาท เสนอขอทุน สวก. เป็นต้น	
4. มีการประเมินข้อเสนองานวิจัยและแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิตรวจประเมินก่อนยื่นขอรับทุน	- กำหนดแผนการดำเนินการในช่วงเดือนมิถุนายน 2566	

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : ผู้อำนวยการกองบริหารงานบริการวิชาการ

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : รายได้จากการให้บริการมีน้อย

ตัวชี้วัด 2 : รายได้จากการดำเนินงาน

เป้าหมาย : 2 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน : **698,005 บาท**

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (4 x 4) 16 คะแนน (ระดับสูงมาก) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (1 x 3) 3 คะแนน (ระดับต่ำ)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566 : (3 X 4) 12 คะแนน (ระดับสูง)

มาตการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : **[√] เพียงพอ** **[ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)**

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : **[√] บรรลุเป้าหมาย** **[ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย**

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
งานฟาร์ม 1. วางแผนการปลูกพืชแบบหมุนเวียนและเพิ่มพื้นที่ปลูกเพื่อให้สามารถส่งผลผลิตได้ทั้งปี	1. ดำเนินการวางแผนการปลูกพืชแบบหมุนเวียนและเพิ่มพื้นที่ปลูกเพื่อให้สามารถส่งผลผลิตได้ทั้งปี 2. ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาพันธุ์พืชและสัตว์เพื่อให้ได้พันธุ์ใหม่/แสวงหาสายพันธุ์ที่เป็นที่ต้องการของตลาด 2.1 ปรับปรุงพันธุ์ไม้ดอก ได้คู่ผสมใหม่กล้วยไม้แคทลียา 3 คู่ผสม/รองเท้านารี 6 คู่ผสม/สับปะรดสี 3 คู่ผสม 2.2 ปรับปรุงพันธุ์ข้าวโพดข้าวเหนียวหวาน ได้คู่ผสมใหม่ข้าวโพด ข้าวเหนียวหวาน 2 คู่ผสม 2.3 ปรับปรุงพันธุ์ไม้ผล ได้คู่ผสมมะนาวพื้นเมือง 4 คู่ผสม และคู่ผสมลำไย 9 คู่ผสม	ผลผลิตมีปริมาณมากขึ้น

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	3. สร้างจุดเด่นของผลผลิต/ผลิตภัณฑ์ของหน่วยงานให้มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้บริโภค โดยสร้างผลผลิต/ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีชื่อแบรนด์ (ตรา MORE) ที่ได้รับการยอมรับ มี อย. รับรองคุณภาพ ปลอดสารพิษ เช่น - ไข่ไก่อารมณ์ดี - หมูหลุม - ผักปลอดสารพิษ - ผลิตภัณฑ์ชาสมุนไพร - ต้นกล้าพืชผลอดโรค 4. ประชาสัมพันธ์ผลผลิต/ผลิตภัณฑ์ของหน่วยงานให้เป็นที่รู้จักตามสื่อต่าง ๆ เช่นเว็ปไซต์สำนักวิจัยฯ เฟสบุ๊ค แผ่นพับ	

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : ผู้อำนวยการกองบริหารงานบริการวิชาการ

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : รายได้จากการให้บริการมีน้อย

ตัวชี้วัด 2 : รายได้จากการดำเนินงาน

เป้าหมาย : 2 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน : **698,005 บาท**

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (3 x 4) 12 คะแนน (ระดับสูง) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (1 x 3) 3 คะแนน (ระดับต่ำ)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566 : (3 X 4) 12 คะแนน (ระดับสูง)

มาตการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : **[√] เพียงพอ [ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)**

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : **[√] บรรลุเป้าหมาย [ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย**

มาตรการ/กิจกรรม	**ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน**	Output
ด้านการให้บริการ 1. สำรวจองค์ความรู้ที่เป็นที่ต้องการของชุมชนและทันสมัย	ดำเนินการสำรวจความต้องการด้านองค์ความรู้ โดยสำรวจจากเทศบาลจำนวน 12 เทศบาล ในเขตอำเภอสันทราย องค์ความรู้ที่ชุมชนต้องการได้แก่ 1) เทศบาลตำบลสันนาเม็ง องค์ความรู้: เทคโนโลยีการเพาะเห็ดป่า 2) เทศบาลตำบลป่าไผ่ องค์ความรู้ : - การผลิตเมล็ดพันธุ์อินทรีย์ - การพัฒนาและยกระดับรายได้กลุ่มเกษตรกรปลูกข้าวครบวงจร - ผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	- จำนวนผู้เข้ามาศึกษาดูงานเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 15 - จำนวนหลักสูตรฝึกอบรม/ดูงานระยะสั้น 1 หลักสูตร

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	3) เทศบาลตำบลแม่แฝก องค์ความรู้: - การปลูกเก๊กฮวย - การผลิตและแปรรูปอัญชัน	
2. จัดทำหลักสูตรฝึกอบรม/ดูงานระยะสั้นตามความต้องการของผู้รับบริการ	ดำเนินการวางแผนการจัดทำหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้น โดยผ่านการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) ในหัวข้อเรื่อง แนวทางการจัดทำหลักสูตรฝึกอบรม/ศึกษาดูงานระยะสั้น สำหรับผู้รับบริการ ในวันที่ 26 เมษายน 2566	
3. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้กับชุมชน/ผู้สนใจทั่วไป	จะดำเนินการประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้กับชุมชน/ผู้สนใจทั่วไปภายในเดือนพฤษภาคม 2566	

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : นางสาวเกศณี จิตรัตน์/นางสาวสนธยา ธงงาม

ประเด็นความเสี่ยง 4 : การทุจริตของบุคลากรทางการเงิน

ตัวชี้วัด 4 : ไม่พบปัญหาบุคลากรของสำนักวิจัยฯ เข้าสู่กระบวนการสอบข้อเท็จจริงทางการยกยอกเงินขององค์กร/หน่วยงาน

เป้าหมาย : 0 คน

ผลการดำเนินงาน : **0 คน**

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (1 x 5) 5 คะแนน (ระดับปานกลาง) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (1 x 1) 1 คะแนน (ระดับต่ำ)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566: (1 X 3) 3 คะแนน (ระดับปานกลาง)

มาตการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : **[/] เพียงพอ** **[ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)**

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : **[/] บรรลุเป้าหมาย** **[ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย**

กิจกรรมลดความเสี่ยง	**ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน**	Output
1. มีการมอบหมายผู้ตรวจสอบเอกสารที่ถูกต้องและแม่นยำ จากผู้ปฏิบัติ/หัวหน้างาน	1. จะดำเนินการทำหนังสือมอบหมายผู้ตรวจสอบเอกสารอย่างถูกต้อง ผู้ ปฏิบัติ/หัวหน้างาน/ผู้อนุมัติ จะดำเนินการภายในเดือนเมษายน 2566 2. จะดำเนินการแจ้งขั้นตอนการตรวจสอบให้ ฝ่าย/งาน ทราบ ภายในเดือนเมษายน 2566 3.จะมีการติดตามตรวจสอบเอกสารเพื่อความถูกต้อง ภายในเดือนเมษายน 2566	ไม่เกิดเหตุการณ์ยักยอกเงินขององค์กร/หน่วยงาน
2. มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน	- ดำเนินการประชุมเพื่อตรวจสอบการจ่ายเงินปลายทางในเดือนกุมภาพันธ์ และเดือนมีนาคม 2566	