

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565
ส่วนงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมความมั่นคงอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				ผลตอบ รับ ของ ผู้ เกี่ยวข้อง	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน						
			แผน	ผล				ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	โอกาส ที่จะ เกิด risk	ระดับ risk									
(1)	1. ความ เสี่ยงด้าน นโยบาย และกลยุทธ์	(2)	คน	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
				435 (ปี 357 ถึง 78)			จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษาไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	ลดความเสี่ยง	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก โดยเข้าร่วมพิธีการฉลองครบรอบหลักสูตรครั้งที่ 25 (ทุกภูมิภาค)	ระหว่าง	ระหว่าง	อยู่ระหว่างการเตรียมข้อมูลเพื่อดำเนินการทบทวน E-Project	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษาตามเป้าหมาย	การประชาสัมพันธ์หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาของมหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่ภูมิภาค	ฝ่ายพัฒนาศึกษา	20					
	2. ความ เสี่ยงด้าน การดำเนินงาน		ระดับ	3.80			สนับสนุนการเรียนการสอน ที่สำนักงานบริหารฯรับผิดชอบเป็นปัจจัยภายนอกไม่สนับสนุนการเรียนการสอน ได้ จึงทำให้ขาดการดำเนินการแก้ไขอย่างเร่งด่วน ส่งผลให้สนับสนุนการเรียนการสอนดำเนินการจัดหาไม่ทัน	ลดความเสี่ยง	โครงการสำรวจความพึงพอใจของนักศึกษาและอาจารย์ต่อการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	ระหว่าง	ระหว่าง	อยู่ระหว่างเสนอโครงการเพื่ออนุมัติดำเนินการ	มีสิ่งสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนที่ อาจารย์และนักศึกษามีส่วนร่วมนำไปใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการเรียนการสอน	ข้อมูลและข้อเสนอแนะจากนักศึกษาและอาจารย์ที่ใช้ในการเสนอขอประมาณจากมหาวิทยาลัย	ฝ่ายพัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอน	12					
	3. ความ เสี่ยงด้านการเงิน		ระบบ	1			การเบิกจ่ายเงินรายได้นั้นเป็นไปตามแผน มีการเบิกจ่ายล่าช้าไม่สอดคล้องระยะเวลาที่กำหนด	ลดความเสี่ยง	โครงการพัฒนาปรับปรุงระบบงานคลังและพัสดุ	ระหว่าง	ระหว่าง	อยู่ระหว่างการทดลองใช้ระบบ ภาษีอากรเพื่อปรับปรุงแก้ไข สามารถนำไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ	มีระบบสารสนเทศงานคลังและพัสดุที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุง	การพัฒนา ปรับปรุงระบบงานคลังและพัสดุ เพื่อตรวจสอบการเบิกจ่ายเงินรายได้ที่ชัดเจนและโปร่งใส	งานการเงินและพัสดุ	12					

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ส่วนงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความถี่เรื่องของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				การประเมิน risk หลังจากระดมสมอง			
							แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ประสบผลสำเร็จ (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ/กิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับ risk	ระดับ risk
4. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	ผลสำเร็จของการดำเนินงานของส่วนงานตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้	ระดับ	4.00	ตัวชี้วัดในการดำเนินงานของส่วนงานตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ที่ส่วนงานรับผิดชอบ มีการขับเคลื่อนไปตามแผนปฏิบัติการประจำปี การดำเนินงานที่วางไว้	ลดความเสี่ยง	การถ่ายทอดแผนการดำเนินงาน แผนปฏิบัติการส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ 2566	กย 66	ระหว่าง	โครงการในแผนปฏิบัติการ มีการดำเนินงานประเด็นยุทธศาสตร์ โดยผู้รับผิดชอบโครงการ อีกทั้งมีการตรวจสอบและให้คำแนะนำในการดำเนินโครงการ	ผลสำเร็จของการดำเนินงานของส่วนงานตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ อยู่ในระดับ 'ดี'	การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการส่วนงาน มีการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้	งานนโยบาย แผน และงบประมาณ	(17)	(18)	(19)	(20)

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	4	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้นำมาดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565
ส่วนงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ เสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	ความเสี่ยง ของงาน	การประเมิน risk หลังจาก ดำเนินงาน				(17)	(18)	(19)	(20)		
			แผน	ผล					ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล คะแนน risk			ระดับ risk									
(1)		(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)								

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนเป็นบรรทัดฐาน ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ
- 2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

ผลการดำเนินงาน	0
ผลการดำเนินงาน	0
ผลการดำเนินงาน	0

กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมิทธ ลิขิต)
ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ