



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร โทร.๕๖๓๕

ที่ อว ๖๙.๒๓/๒๕๔๑

วันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขอนำส่งรายงานการบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

เรียน ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

ตามหนังสือที่ อว ๖๙.๒.๑๐.๓/ว ๑๙๒ ลงวันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ระดับส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รอบ ๙ เดือน (ณ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖) กองพัฒนาคุณภาพ ได้ให้หน่วยงานจัดส่งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตามแบบฟอร์มที่ได้แนบมา นั้น

ในการนี้ อุทยานวิทยาศาสตร์ฯ จึงขอนำส่งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รอบ ๙ เดือน ดังเอกสารแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

(นายกล้า กัลยาณมิตร)

ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์

เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร

รายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ส่วนงาน อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KRI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย 25XX		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม			คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					กำหนด	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง / ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out Come)	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	1. จำนวนนักศึกษาและบัณฑิตของมหาวิทยาลัยเข้ารับการพัฒนามาเป็นผู้ประกอบการ	คน	200	50	การพัฒนานักศึกษาและบัณฑิตให้เป็นผู้ประกอบการ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1. นักศึกษามีความรู้ไม่เพียงพอในการเป็นผู้ประกอบการ ขาดการเสริมสร้างทักษะ แนวคิดและมุมมองเกี่ยวกับความเป็นผู้ประกอบการ 2. นักศึกษาและบัณฑิตขาดการเรียนรู้ พัฒนาทักษะ ประสบการณ์และไม่เห็นโอกาสที่จะเป็นผู้ประกอบการนวัตกรรม	ลดความเสี่ยง	1. การจัดกิจกรรมอบรมและผลักดันการเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่	30 ก.ย. 66	0	-	-	สุภัทสร	3				
	2. จำนวนผู้ประกอบการที่เข้ารับการบ่มเพาะ	คน	6	3	การอยู่รอดของผู้ประกอบการ	1. เทคโนโลยีไม่ตรงกับความต้องการของผู้ประกอบการ 2. สถานการณ์ปัจจุบันที่ไม่สามารถคาดเดาได้เช่น โรคระบาด การเมือง เป็นต้น	ลดความเสี่ยง	1. กิจกรรมเปิดบ้านให้ผู้ประกอบการเข้าเยี่ยมชมหน่วยงานและดำเนินการสร้างฐานข้อมูลเทคโนโลยีและนวัตกรรม 2. เตรียมความพร้อมผู้ประกอบการในการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ	30 ก.ย. 66	0	-	-	สุภัทสร	3				
	3. จำนวนโครงการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10	โครงการ	8	0	โครงการด้านการวิจัยและพัฒนาไม่ครบตามเป้าหมายที่วางไว้	1. ความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ 2. โครงการดำเนินการไม่ตรงตามวัตถุประสงค์อย่างแท้จริง	ลดความเสี่ยง	1. จัดกิจกรรม Road Show โครงการแต่ละคณะ และร่วมกับหน่วยงานภายนอก เพื่อประชาสัมพันธ์ 2. จัดทำโครงการเพื่อสนับสนุนภาคเอกชนที่ได้รับผลกระทบด้านเศรษฐกิจ	30 ก.ย. 66	0	-	-	กมลวรรณ	3				

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1 จำนวนผลงานวิจัยที่มีTRL 4 ขึ้นไป	ผลงาน	5	0	การยกระดับผลงานวิจัยให้พร้อมใช้เชิงพาณิชย์หรือการยกระดับความพร้อมของเทคโนโลยี (TRL) เพื่อให้พร้อมออกสู่ภาคอุตสาหกรรม	1. งบประมาณไม่เพียงพอสำหรับให้นักวิจัยพัฒนา หรือยกระดับความพร้อมของเทคโนโลยี (TRL) เพื่อให้พร้อมออกสู่ภาคอุตสาหกรรม	ลดความเสี่ยง	1. เสาะหาแหล่งทุนสนับสนุนเพื่อพัฒนาและยกระดับความพร้อมของเทคโนโลยี (TRL) เพื่อให้ผลงานวิจัยมีความพร้อมก่อนการนำไปอนุญาตให้ภาคเอกชนผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ต่อไป	30 ก.ย. 66	0	-	-	ชนิดดา	3					2
	2. จำนวนนักวิจัย / ภาคเอกชน ที่เข้าร่วมอบรมกิจกรรมต่างๆ	หนังสือแจ้งความประสงค์ในการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ (ฉบับ)	5	0	การส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้เชิงพาณิชย์	1. เทคโนโลยีไม่ตรงกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม	ลดความเสี่ยง	1. กิจกรรมการสอนเขียนข้อเสนอโครงการ เพื่อให้ตรงกับความต้องการของแหล่งทุน 2. กิจกรรมการสร้างความตระหนักรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อให้เกิดการคุ้มครององค์ความรู้สู่การนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	30 ก.ย. 66	0	-	-	ชนิดดา	3					
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	1. ระเบียบ ด้านการเงินของหน่วยงานวิสาหกิจ	ระเบียบ	1		ระเบียบ ด้านการเงิน ของหน่วยงานวิสาหกิจ	หน่วยงานวิสาหกิจไม่มีระเบียบด้านการเงิน ทำให้ไม่สามารถออกกระเป๋ายืมการจ่ายเงินของหน่วยงานวิสาหกิจได้	ลดความเสี่ยง	เสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ให้มหาวิทยาลัย ดำเนินการการ	30 ก.ย. 66	0	-	-	ผอ.อุทยานฯ	3					
ความเสี่ยงด้านการเงิน	1. ความไม่มั่นคงทางด้านการรายได้ของหน่วยงาน	ล้านบาท	20		ความไม่มั่นคงทางด้านการรายได้ของหน่วยงาน	งบประมาณสนับสนุนลดลง	ลดความเสี่ยง	หางบประมาณจากแหล่งทุนอื่น	30 ก.ย. 66	0	-	-	ผอ.อุทยานฯ	3					

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 25XX รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 25XX			
1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	10	กิจกรรม	ผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	10	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงอยู่เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	#DIV/0!

2.3 ความเสี่ยงยังไม่ประเมิน

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

- 3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด
- 3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด
- 3.3 ตัวชี้วัดยังไม่ออก NA

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KRI ร้อยละ

0
0
0

หมายเหตุ ช่อง 11

เครื่องหมาย V หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

0	ประเด็น คัดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
7	ตัวชี้วัด คัดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
0	ตัวชี้วัด คัดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
7	ตัวชี้วัด คัดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
0	ตัวชี้วัด คัดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

ผลการดำเนินงาน	0.00	คัดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
ผลการดำเนินงาน	0.00	คัดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
ผลการดำเนินงาน	0.00	คัดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

(อาจารย์ ดร. กัลย์ กัลยาณมิตร)

ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร

31-มี.ค.-66