

## แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมความแม่นยำร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 2566	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				คะแนน risk ที่ยอมรับได้	วิธีการจัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนผู้ศึกษาดูงาน/ นักศึกษาฝึกงานลดน้อยลงไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนดไว้	คน	500	1. ผู้มาศึกษาดูงาน/นักศึกษฝึกงานลดน้อยลง	การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19	5	5	25	สูงมาก	9	ลด	ประชุมวางแผน บริหารจัดการการเข้าศึกษาดูงาน การรับนักศึกษาเข้าฝึกงาน	30 ก.ย. 66	มีเกษตรกร/นักเรียนนักศึกษา เข้ามาศึกษาดูงาน ปีอย่างน้อย 500 คนต่อปี	ได้งานงานบริการวิชาการ	ดร.สุชัย ศาลีศรี ผู้อำนวยการ/นายกฤษฎา ใจดี ประชาโรจน์ รับผิดชอบนักศึกษาฝึกงาน
ความเสี่ยงด้านการเงิน	รายได้ไม่เป็นไปตามแผน (ประมาณการรายได้ปี 2566)	ล้านบาท	4.8	1. ไม่สามารถจำหน่ายผลผลิตทั้งหมดเองได้ ต้องผ่านพ่อค้าคนกลาง	ปริมาณผลผลิตมีจำนวนมาก และคิดจะเป็นมหาวิทยาลัย	4	5	20	สูงมาก	9	ลด	ประชุมวางแผนการตลาดเพื่อจำหน่ายผลผลิต และผลิตภัณฑ์ฟาร์มมหาวิทยาลัย	30 ก.ย. 66	ได้แผนการตลาด	นำแผนการตลาดมาพัฒนาและใช้ต่อไปในอนาคต	ดร.สุชัย ศาลีศรี ผู้อำนวยการ/นายกฤษฎา ใจดี อัฐวงษ์ชยากร
				2. ด้านการบริการ (ค่ายลูกเสือ) ผู้ใช้บริการลดลง	มีคู่แข่งเพิ่มมากขึ้น							จัดทำตลาดออนไลน์		จำหน่ายสินค้าและบริการในตลาดออนไลน์	ได้ช่องทางจัดจำหน่ายสินค้า/ได้ลูกค้าจากการประชาสัมพันธ์ผ่านออนไลน์	
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	โรคแมลง/ศัตรูพืช โนไม่ผล	ร้อยละ	80	1.ไม่ผล ผลผลิตเกิดความเสียหาย	1.มีโรคแมลงในช่วงไม่ผลออกดอกและขณะติดผล	3	3	9	สูง	3	ควบคุม	ประชุมวางแผนการผลิต จัดทำคู่มือการผลิตพืช	30 ก.ย. 66	มีแผนการผลิตพืชไม่ผล	ได้คู่มือการผลิตพืช	ดร.สุชัย ศาลีศรี ผู้อำนวยการ/นายถาวร ธิมทอง รองผู้อำนวยการ
												วางแผนการควบคุมโรคแมลง ช่วงก่อนการออกดอก และขณะติดผล		สามารถควบคุมโรคและแมลงได้	ได้ผลผลิตที่ดีมีคุณภาพ	
					2.ศัตรูพืช ทำลายผลผลิต							ตรวจดูแลในช่วงใกล้กับผลผลิต		ผลผลิตไม่เกิดความเสียหาย	ได้ผลผลิตตามปริมาณที่คาดไว้	
												ทำรายงานสรุปความเสียหาย		รายงานสรุปความเสี่ยงหาย	ได้วิธีแก้ปัญหาได้ต่อไป	


	เกิดไฟฟ้าในพื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	20	1.เกิดป่าไฟป่าในพื้นที่	1. ไฟป่าทำให้เกิดความเสียหาย	5	5	25	สูงมาก	5	ควบคุม	ประชุมหารือร่วมกับชุมชน และจัดเวรยามการป้องกันไฟป่า	30 ก.ย. 66	ได้ความร่วมมือ และมีกรอยู่ เวิร์ไฟฟ้า	หากเกิดไฟป่าทำให้จัดการได้อย่างรวดเร็ว	นายสมใจ ปงทนาย
												ทำแนวป้องกันไฟป่า		แนวกันไฟ	เมื่อเกิดไฟป่า ความเสียหายจากการลุกลามลดน้อยลง	
												รณรงค์ และประชาสัมพันธ์การป้องกันไฟป่า		กิจกรรมรณรงค์	ชุมชนมีส่วนร่วมช่วยกันป้องกันไฟป่า	
												ทำรายงานสรุปความเสียหาย		รายงานสรุปความเสียหาย	มหาวิทยาลัยและชุมชนได้วางแผนรับมือในอนาคต	
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบของมหาวิทยาลัย	ครั้ง	0	1. บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้	การตีความหมายของกฎระเบียบที่ไม่ชัดเจนในแต่ละด้าน	5	5	25	สูงมาก	5	ควบคุม	ให้ความรู้ด้านกฎระเบียบ ทบทวนกฎระเบียบข้อบังคับวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ไม่ให้เกิดช่องว่างในการกระทำกรทุจริต	30 ก.ย. 66	บุคลากรได้ความรู้ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด	บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด	ดร.สุรัชย์ ศาลิวัศ ผู้อำนวยการ/นายกคึกคักคำ ชีพเทพ รองผู้อำนวยการ
												เผยแพร่กรณีศึกษาการลงโทษทางวินัยเมื่อมีการทุจริต		การตัดสินใจการทุจริต	มี/ไม่มี การทุจริต	

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2566

หลักเกณฑ์การวัดผลถึงว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้มีกระบวนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน
3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จ KRI ของประเด็นความเสี่ยง จำนวน

14	กิจกรรม
6	ประเด็นความเสี่ยง
5	ตัวชี้วัด

  
(ดร.สุรัชย์ ศาลิวัศ)  
ผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย  
วันที่ 18 เดือนเมษายน พ.ศ.2566