

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
1. ความเสี่ยง ด้านนโยบาย และกลยุทธ์	โครงการตามยุทธศาสตร์ที่ ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	โครงการ	6	การดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์	1. ไม่มีแผนการดำเนินงานใน โครงการที่ชัดเจน 2. ไม่มีการควบคุมการใช้ งบประมาณในโครงการ 3. ผู้รับผิดชอบโครงการ ไม่ดำเนิน โครงการตามแผน	3	3	9	สูง	2	1	2	ต่ำ	ลด ความ เสี่ยง	1. แจ้งผู้รับผิดชอบโครงการให้ส่ง แผนการดำเนินงานในโครงการที่ยัง ไม่ได้ดำเนินการหรือยังไม่บรรลุเป้าหมาย 2. ผู้รับผิดชอบโครงการควรให้งาน การเงินตรวจสอบการใช้งบประมาณ ก่อนการขออนุมัติและกระดำเนินการ โครงการทุกครั้ง 3. มีการติดตามการดำเนินงานอย่าง ต่อเนื่อง โดยการออกหนังสือแจ้งเป็น ลายลักษณ์อักษร	โครงการ ยุทธศาสตร์ของ วิทยาลัยนานาชาติ	โครงการยุทธศาสตร์ ของวิทยาลัย นานาชาติ ที่ได้ ดำเนินการบรรลุ วัตถุประสงค์	ก.ย.-66	ผอ.สำนักงาน คนบติ/นางจุลิจานา ศิริคำปา
2. ความเสี่ยง ด้านการ ดำเนินงาน	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของอาจารย์ ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	45	อาจารย์ที่ผ่านกระบวนการขอ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการมี จำนวนน้อยกว่าเป้าหมายที่กำหนด	1. เนื่องจากเป็นวิทยาลัยที่เริ่มเปิด และพัฒนาหลักสูตร ทำให้มีปัญหา เรื่องภาระงานจำนวนมาก ทำให้ไม่มี เวลาในการจัดทำผลงานทาง วิชาการ 2. คณาจารย์ไม่ได้รับทุนสนับสนุน การวิจัย ทั้งจากแหล่งทุนภายใน และแหล่งทุนภายนอก	4	4	16	สูง มาก	2	3	6	ปาน กลาง	ลด ความ เสี่ยง	1. ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรให้ เป็นไปตามแผน 2. ตรวจสอบแหล่งทุนวิจัยระดับ มหาวิทยาลัยทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้คณาจารย์มีทางเลือกเพิ่มขึ้น	อาจารย์ที่มี ตำแหน่งทางวิชาการ	จำนวนอาจารย์ที่มี ตำแหน่งทางวิชาการ เพิ่มขึ้น	ก.ย.-66	คณบดีวิทยาลัย นานาชาติ
3. ความเสี่ยง ด้านการเงิน	รายได้ของหน่วยงานที่เพิ่มขึ้น	ล้านบาท	2	การได้รับงบประมาณแผ่นดิน/เงิน รายได้ที่ลดลง	1. หน่วยงานยังไม่มีความชำนาญ ในการแสวงหารายได้	4	4	16	สูง มาก	2	3	6	ปาน กลาง	ลด ความ เสี่ยง	1. ศึกษาแนวทางในการแสวงหารายได้ เพิ่มเติม เช่น รายได้จากหลักสูตรการ เรียนการสอน, โครงการบริการวิชาการ, งานวิจัย เป็นต้น	รายได้จากหลักสูตร การเรียนการสอน, โครงการบริการ วิชาการ, งานวิจัย	รายได้ของหน่วยงาน ที่เพิ่มขึ้น	ก.ย.-66	คณบดีวิทยาลัย นานาชาติ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
 หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
					2. รายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่าย 3. มหาวิทยาลัยมีความเสี่ยงในการ ได้รับงบประมาณจากรัฐบาลลดลง									2. มีมาตรการลดรายจ่ายโดยยังคง คุณภาพ 3. หน่วยงานแสวงหารายได้เพื่อพึ่งพา ตนเอง และเพิ่มประสิทธิภาพในการ บริหารงบประมาณ					
4. ความเสี่ยง ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	ข้อผิดพลาดในการทำงาน เนื่องจากไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ	ร้อยละ	5	การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่ เกี่ยวข้องกับการทำงาน	บุคลากรไม่มีความเข้าใจหรือไม่มี ความรู้ในกฎระเบียบที่ต้องปฏิบัติ หรือไม่ได้ศึกษาและทำความเข้าใจ ในเนื้อหาที่เกี่ยวข้อง	1	3	3	ปาน กลาง	1	2	2	ต่ำ	ลด ความ เสี่ยง	สนับสนุนให้บุคลากรเข้าร่วมการ อบรม/สัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความ เข้าใจในส่วนของกฎ ระเบียบที่ เกี่ยวข้องกับการทำงาน	บุคลากรปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบที่ เกี่ยวข้องกับการ ทำงาน	เกิดข้อผิดพลาดใน การทำงานน้อยที่สุด	ก.ย.-66	คณบดีวิทยาลัย นานาชาติ/รอง คณบดีวิทยาลัย นานาชาติ
5. ความเสี่ยง ด้าน เทคโนโลยี สารสนเทศ	จำนวนครั้งที่เกิดความ เสียหายของเครื่อง คอมพิวเตอร์หรือระบบ คอมพิวเตอร์	ครั้ง	3	เกิดภัยคุกคามด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ	1. ขาดการป้องกันการรักษาความ ปลอดภัยในเครื่องคอมพิวเตอร์ 2. ภัยคุกคามจากมัลแวร์ ไวรัส คอมพิวเตอร์ และการโจมตีใน รูปแบบต่างๆ			0				0		ลด ความ เสี่ยง	จัดทำโปรแกรมที่ช่วยป้องกันการรักษา ความปลอดภัยของเครื่องคอมพิวเตอร์ และภัยคุกคามจากมัลแวร์ ไวรัส คอมพิวเตอร์ และการโจมตีในรูปแบบ ต่างๆ	ความปลอดภัยของ คอมพิวเตอร์และ ระบบ	ไม่เกิดความเสียหาย ของเครื่อง คอมพิวเตอร์หรือ ระบบคอมพิวเตอร์	ก.ย.-66	ผู้ช่วยคณบดี/ผอ. สำนักงาน
6. ความเสี่ยง ด้านความ น่าเชื่อถือของ องค์กร	จำนวนเรื่องร้องเรียนของ วิทยาลัย	เรื่อง	0	เกิดเรื่องร้องเรียนของวิทยาลัย ทำ ให้กระทบต่อภาพลักษณ์และความ น่าเชื่อถือของวิทยาลัย	มีสถานการณ์ในเรื่องที่ส่งผล กระทบสำคัญต่อการดำเนินงาน ของวิทยาลัย ซึ่งมีความเสี่ยงต่อ การแพร่กระจายข้อมูลในแง่ลบ ส่งผลต่อภาพลักษณ์และความ น่าเชื่อถือ	1	3	3	ปาน กลาง	1	2	2	ต่ำ	ลด ความ เสี่ยง	1.จัดทำแผนสื่อสารและสร้าง ภาพลักษณ์ ทั้งภายในและภายนอก หน่วยงาน	ภาพลักษณ์และ ความน่าเชื่อถือของ วิทยาลัย	เกิดภาพลักษณ์ที่ดี และมีความ น่าเชื่อถือของ วิทยาลัย ต่อบุคคล ภายในและภายนอก	ก.ย.-66	คณบดีวิทยาลัย นานาชาติ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง					
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและตัวชี้วัด	
																				(7)
															2. มีระบบรับฟังเสียงผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย					
7. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ	จำนวนการเกิดอุบัติเหตุในวิทยาลัย	ครั้ง	0	การเกิดอุบัติเหตุในวิทยาลัย	1. ไฟฟ้าลัดวงจร, 2. วัสดุอุปกรณ์ที่อาจก่อให้เกิดความร้อนหรือประกายไฟ, 3. ความประมาทเดินเลื้อย, 4. การเกิดอุบัติเหตุในสถานที่ทำงาน	2	3	6	ปานกลาง	1	2	2	ต่ำ	ลดความเสี่ยง	1. ติดตั้งระบบเตือนภัย ระบบป้องกันภัย ตรวจสอบจุดที่มีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดอัคคีภัย รวมถึงแหล่งเก็บวัสดุไวไฟ เชื้อเพลิงต่างๆ 2. กำหนดแนวทางปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานความปลอดภัยในเรื่องของการป้องกันการเกิดอัคคีภัยและอุบัติเหตุอื่นๆ 3. มีแผนการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านอัคคีภัยและการเตรียมเพื่อป้องกันและบรรเทาเมื่อเกิดอัคคีภัย 4. จัดทำหมายเลขโทรศัพท์ฉุกเฉินเพื่อให้สามารถติดต่อขอความช่วยเหลือได้ทันที	การเกิดอุบัติเหตุในวิทยาลัย	ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุในวิทยาลัย	ก.ย.-66	ผู้ช่วยคณบดี/ผอ.สำนักงาน	

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อนดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้				วิธีการจัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2566

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

- มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
- มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน
- มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

16	กิจกรรม
7	ประเด็นความเสี่ยง
7	ตัวชี้วัด



(อาจารย์ ดร.วินิตรา สิละพัฒนา)

รองคณบดีวิทยาลัยนานาชาติ

รักษาการแทน คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ

9 / ส.ค. / 66