

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566

## หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					แผน	ผล	สำเร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)		ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	โครงการตามยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	โครงการ	6	อยู่ระหว่างดำเนินการ	การดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ไม่บรรลุวัตถุประสงค์	1. ไม่มีแผนการดำเนินงานในโครงการที่ชัดเจน 2. ไม่มีการควบคุมการใช้งบประมาณในโครงการ 3. ผู้รับผิดชอบโครงการไม่ดำเนินโครงการตามแผน	ลดความเสี่ยง	1. แจ้งผู้รับผิดชอบโครงการให้ส่งแผนการดำเนินงานในโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการหรือยังไม่บรรลุเป้าหมาย 2. ผู้รับผิดชอบโครงการควรให้งานการเงินตรวจสอบการใช้งบประมาณก่อนการขออนุมัติและการดำเนินโครงการทุกครั้ง 3. มีการติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องโดยการออกหนังสือแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร	ก.ย.-66	0	อยู่ระหว่างดำเนินการ			ผอ.สำนักงานคณบดี/นางจุฬิฉานา ศิริคำปา	2			0			
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	ร้อยละเพิ่มขึ้นของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	45	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อาจารย์ที่ผ่านกระบวนการขอตำแหน่งทางวิชาการมีจำนวนน้อยกว่าเป้าหมายที่กำหนด	1. เนื่องจากเป็นวิทยาลัยที่เริ่มเปิดและพัฒนาหลักสูตร ทำให้มีปัญหาเรื่องภาระงานจำนวนมากทำให้ไม่มีเวลาในการจัดทำผลงานทางวิชาการ 2. คณาจารย์ไม่ได้รับทุนสนับสนุนการวิจัย ทั้งจากแหล่งทุนภายในและแหล่งทุนภายนอก	ลดความเสี่ยง	1. ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรให้เป็นไปตามแผน 2. ตรวจสอบแหล่งทุนวิจัยระดับมหาวิทยาลัยทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้คณาจารย์มีทางเลือกเพิ่มขึ้น	ก.ย.-66	0	อยู่ระหว่างดำเนินการ			คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ	6			0			

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566  
 หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน					
			แผน	ผล					แผน	ผล	สำเร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)		ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)		
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน	รายได้ของหน่วยงานที่เพิ่มขึ้น	ล้านบาท	2	อยู่ระหว่างดำเนินการ	การได้รับงบประมาณแผ่นดิน/เงินรายได้ที่ลดลง	1. หน่วยงานยังไม่มีความชำนาญในการแสวงหารายได้ 2. รายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่าย 3. มหาวิทยาลัยมีความเสี่ยงในการได้รับงบประมาณจากรัฐบาลลดลง	ลดความเสี่ยง	1. ศึกษาแนวทางในการแสวงหารายได้เพิ่มเติม เช่น รายได้จากหลักสูตรการเรียนการสอน, โครงการบริการวิชาการ, งานวิจัย เป็นต้น 2. มีมาตรการลดรายจ่าย โดยยังคงคุณภาพ 3. หน่วยงานแสวงหารายได้เพื่อพึ่งพาตนเอง และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณ	ก.ย.-66	0	อยู่ระหว่างดำเนินการ			คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ	6				0		
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ข้อผิดพลาดในการทำงาน เนื่องจากไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ร้อยละ	5	อยู่ระหว่างดำเนินการ	การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน	บุคลากรไม่มีความเข้าใจหรือไม่มีความรู้ในกฎระเบียบที่ต้องปฏิบัติหรือไม่ได้ศึกษาและทำความเข้าใจในเนื้อหาที่เกี่ยวข้อง	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนให้บุคลากรเข้าร่วมการอบรม/สัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในส่วนของกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน	ก.ย.-66	0	อยู่ระหว่างดำเนินการ			คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ/รองคณบดีวิทยาลัยนานาชาติ	2				0		
5. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	จำนวนครั้งที่เกิดความเสียหายของเครื่องคอมพิวเตอร์หรือระบบคอมพิวเตอร์	ครั้ง	3	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เกิดภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1. ขาดการป้องกันการรักษาความปลอดภัยในเครื่องคอมพิวเตอร์ 2. ภัยคุกคามจากมัลแวร์ ไวรัสคอมพิวเตอร์ และการโจมตีในรูปแบบต่างๆ	ลดความเสี่ยง	1. จัดทำโปรแกรมที่ช่วยป้องกันการรักษาความปลอดภัยของเครื่องคอมพิวเตอร์ และภัยคุกคามจากมัลแวร์ ไวรัสคอมพิวเตอร์และการโจมตีในรูปแบบต่างๆ	ก.ย.-66	0	อยู่ระหว่างดำเนินการ			ผู้ช่วยคณบดี/ผอ.สำนักงาน	2				0		

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566  
 หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน					
			แผน	ผล					แผน	ผล	สำเร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	ผล	กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)		ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)		
6. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	จำนวนเรื่องร้องเรียนของวิทยาลัย	เรื่อง	0	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เกิดเรื่องร้องเรียนของวิทยาลัย ทำให้กระทบต่อภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือของวิทยาลัย	มีสถานการณ์ในเรื่องที่ส่งผลกระทบต่อการศึกษาของวิทยาลัย ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการแพร่กระจายข้อมูลในแง่ลบส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือ	ลดความเสี่ยง	1. จัดทำแผนสื่อสารและสร้างภาพลักษณ์ ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน	ก.ย.-66	0	อยู่ระหว่างดำเนินการ			คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ	2				0		
								2. มีระบบรับฟังเสียงผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย													
7. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ	จำนวนการเกิดอุบัติเหตุในวิทยาลัย	ครั้ง	0	อยู่ระหว่างดำเนินการ	การเกิดอุบัติเหตุในวิทยาลัย	1. ไฟฟ้าลัดวงจร, 2. วัสดุอุปกรณ์ที่อาจก่อให้เกิดความร้อนหรือประกายไฟ, 3. ความประมาทเลินเล่อ, 4. การเกิดอุบัติเหตุในสถานที่ทำงาน	ลดความเสี่ยง	1. ติดตั้งระบบเตือนภัยระบบป้องกันภัย ตรวจสอบจุดที่มีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดอัคคีภัย รวมถึงแหล่งเก็บวัสดุไวไฟ เชื้อเพลิงต่างๆ	ก.ย.-66	0	อยู่ระหว่างดำเนินการ				ผู้ช่วยคณบดี/ผอ. สำนักงาน	2				0	
								2. กำหนดแนวทางปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานความปลอดภัยในเรื่องของการป้องกันการเกิดอัคคีภัยและอุบัติเหตุอื่นๆ													
								3. มีแผนการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านอัคคีภัยและการเตรียมเพื่อป้องกันและบรรเทาเมื่อเกิดอัคคีภัย													
								4. จัดทำหมายเลขโทรศัพท์ฉุกเฉิน เพื่อให้สามารถติดต่อขอความช่วยเหลือได้ทันที													

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566  
 หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผล	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ risk		คะแนน risk	ระดับ risk		
																		สำเร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	สำเร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2566 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด										16	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้					
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน										0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00					
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน										16	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00					
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน										0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00					
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน										7	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้					
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม										0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00					
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน										7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00					
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด										7	ตัวชี้วัด	มีผลการดำเนินงานดังนี้					
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด										0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00					
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด										7	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00					
ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)																	
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ										80	ผลการดำเนินงาน	0	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00			
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ										80	ผลการดำเนินงาน	0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00			
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ										80	ผลการดำเนินงาน	0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00			

.....  
 (รองศาสตราจารย์ ดร.ระพีพันธ์ แดงตันกี)  
 คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ  
 10 ก.ค. 2566