

รายงานผลการประเมินโครงการ “อบรมการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการกับ ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร”

วันศุกร์ที่ 15 กันยายน 2566 เวลา 08.30 น. - 17.00 น.

ณ ห้องประชุมข้าวหอมมะลิ อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา มหาวิทยาลัยแม่โจ้
และ ผ่านโปรแกรมออนไลน์ Zoom meeting

1. หลักการและเหตุผล

มหาวิทยาลัยได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้หลักธรรมาภิบาล เพราะนอกจากจะสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายแล้ว ยังเป็นการเพิ่มมูลค่า สร้างความน่าเชื่อถือ และความเชื่อมั่นในการดูแลปกป้องทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย รวมถึงสามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของระบบงานอันจะนำไปสู่ความยั่งยืนของมหาวิทยาลัย รวมถึงมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

1. พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง
2. หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562
3. แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร กระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง (กุมภาพันธ์ 2564)
4. พระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 ส่วนที่ 6 หลักธรรมาภิบาล มาตรา 21
5. ข้อบังคับธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. 2563
6. นโยบายบริหารความเสี่ยง คู่มือ แนวปฏิบัติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

โดยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้นำกรอบบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ COSO หรือ COSO-ERM Framework มาบูรณาการใช้ในการบริหารจัดการที่เหมาะสมกับบริบทของมหาวิทยาลัย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับประโยชน์สูงสุดจากการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้หลักธรรมาภิบาล พร้อมกับส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร ซึ่งการบริหารความเสี่ยงจะเกิดประโยชน์สูงสุดเมื่อทุกส่วนงานภายใน มหาวิทยาลัยมีความเข้าใจตรงกัน สามารถปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ดังนั้น มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยกองพัฒนาคูณภาพ จึงจัดโครงการอบรมการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อให้ทุกส่วนงานมีความเข้าใจตรงกัน มีการดำเนินงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร รวมถึงสามารถนำไปใช้บูรณาการในบริบทของส่วนงานตนเอง ซึ่ง มหาวิทยาลัยแม่โจ้มีการดำเนินการอยู่ 2 ระดับ ได้แก่ 1) ระดับมหาวิทยาลัย และ 2) ระดับส่วนงาน /หน่วยงาน (23 ส่วนงาน/ 5 หน่วยงาน)

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อเป็นการสร้างความรู้ ความเข้าใจด้านการบริหารความเสี่ยง และเพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยและของส่วนงานเป็นไปอย่างสอดคล้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

2.2 เพื่อให้บุคลากรตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง มีความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ และเทคนิคการบริหารความเสี่ยง

3. กำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดโครงการ

วันศุกร์ ที่ 15 กันยายน 2566 เวลา 08.30-16.30 น. ณ ห้องประชุมข้าวหอมมะลิ อาคารเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และ ผ่านโปรแกรมออนไลน์ Zoom meeting

4. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ

เป้าหมายที่ตั้งไว้	100	คน
ผลการดำเนินงาน	101	คน

5. วิธีการดำเนินโครงการ

- 5.1 การบรรยายให้ความรู้จากวิทยากร
- 5.2 Workshop Brainstorm (การฝึกแนวคิด วิเคราะห์ ในการประเมินความเสี่ยง)
- 5.3 การซักถาม - แลกเปลี่ยนเรียนรู้

6. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ผู้เข้าร่วมโครงการมีการรับรู้ รับทราบ และเข้าใจในกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงนโยบาย คู่มือ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย สามารถเชื่อมโยง หรือบูรณาการกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และของส่วนงาน/หน่วยงาน และที่เชื่อมโยงเป็นไปตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาใน sub-criteria 8.7 รวมถึงการมีทักษะ เทคนิคการบริหารความเสี่ยง และสามารถปรับหรือประยุกต์ใช้ในบริบทส่วนงาน/หน่วยงาน ตลอดจนการมีส่วนร่วมของบุคลากรในมหาวิทยาลัย โดยมีตัวชี้วัดทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ดังนี้

ตัวชี้วัด	ประเภท	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ผล
1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	เชิงปริมาณ	คน	100	101 บรรลุผล
2. ผู้เข้าโครงการตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง มีความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ และเทคนิคการบริหารความเสี่ยง และการรับรู้ รับทราบ และเข้าใจ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ การบริหารความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้อง	เชิงคุณภาพ	ระดับ	3.51 ขึ้นไป	3.72 บรรลุ
3. ผู้เข้าร่วมโครงการการรับรู้ รับทราบ และเข้าใจ ความเข้าใจ ด้านการบริหารความเสี่ยง และเพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยและของส่วนงานเป็นไปอย่างสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน	เชิงคุณภาพ	ระดับ	3.51 ขึ้นไป	3.78 บรรลุผล

7. รายละเอียดผลการประเมินโครงการ

ผลการประเมินได้จากการวิเคราะห์การตอบแบบสอบถาม ของผู้เข้าร่วมโครงการภายหลังจากการสัมมนา โดยใช้ข้อคำถามระดับความเข้าใจหลังการเข้าร่วมสัมมนา 5 ระดับดังนี้

โดยจะมีการแปลค่าเฉลี่ยให้อยู่ในฐานคะแนนเต็ม 5 และการแปลค่าใช้ตามช่วงคะแนน ดังนี้

ช่วงคะแนน	4.21 – 5.00	ระดับ	มากที่สุด
	3.41 – 4.20		มาก
	2.61 – 3.40		ปานกลาง
	1.81 – 2.60		น้อย
	1.00 – 1.80		น้อยที่สุด

ทั้งนี้ มีผู้ตอบแบบสอบถามทั้งสิ้น 78 คน

แบบสอบถาม เพื่อวัดความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมโครงการ โดยวัดคะแนนจากระดับความรู้ เข้าใจ รับประทาน ของผู้เข้าร่วมโครงการ ด้วยการประเมินตนเองจาก 1-5 คะแนน ตามประเด็นคำถาม/ความคิดเห็น มีผลการประเมินดังนี้

ประเด็นคำถาม/ความคิดเห็น	หน่วยนับ	ระดับคะแนน
1. การรับรู้ รับประทาน และเข้าใจ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ การบริหารความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้อง	ค่าเฉลี่ย	3.65 คะแนน
2. การรับรู้ รับประทาน และเข้าใจ นโยบาย คู่มือ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	ค่าเฉลี่ย	3.79 คะแนน
3. การรับรู้ รับประทาน และเข้าใจ กรอบบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และสามารถเชื่อมโยง หรือบูรณาการกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และของส่วนงาน/หน่วยงาน	ค่าเฉลี่ย	3.69 คะแนน
4. การรับรู้ รับประทาน และเข้าใจ ในขั้นตอนและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (8 ขั้นตอน) และสามารถปฏิบัติใช้ในบริบทของส่วนงาน/หน่วยงาน	ค่าเฉลี่ย	3.60 คะแนน
5. การรับรู้ เข้าใจ ทักษะและเทคนิคการบริหารความเสี่ยง และสามารถปรับหรือประยุกต์ใช้ในบริบทส่วนงาน/หน่วยงาน	ค่าเฉลี่ย	4.05 คะแนน
6. การรับรู้ รับประทานและเข้าใจ การบริหารความเสี่ยง ที่เชื่อมโยงเป็นไปตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาใน sub-criteria 8.7	ค่าเฉลี่ย	3.50 คะแนน
7. ความพึงพอใจต่อรูปแบบ / กิจกรรมของโครงการทั้งหมดในภาพรวม	ค่าเฉลี่ย	4.03 คะแนน
8. ข้อเสนอแนะต่อการจัดโครงการ และเพื่อการพัฒนา - การจัดโครงการดี ควรจัดอย่างสม่ำเสมอทุกปี - การจัดกิจกรรมควรเน้นผู้ปฏิบัติการทำความเข้าใจจริง ๆ และเวลาควรมากกว่าเดิม - ระยะเวลาการทำ workshop มีจำกัด - อยากให้จัดโครงการให้ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเป็นประจำ และเชื่อมโยงให้บุคลากรทุกสายงานเข้าใจความสำคัญ - ระยะเวลาในการสัมมนาน้อยเกินไป		

- กรณี workshop ควรให้แต่ละส่วนงานจัดทำให้คนบทั้ง 6 กลุ่ม และสามารถนำไปใช้ได้จริง
- เป็นกิจกรรมที่สนุก วิทยากรมีความตั้งใจในการถ่ายทอดเป็นอย่างดีสูง แต่การทำความเข้าใจค่อนข้างต้องใช้ระยะเวลาในการศึกษาและทำความเข้าใจพอสมควร ดังนั้นหลังจากเสร็จกิจกรรม ต้องกลับไปทดลองทำถึงจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยรวมมีความพึงพอใจค่ะ
- เอกสารการอบรม และ ppt อยากให้จัดทำให้เรียบร้อย print แบบกลับหัวมา ไม่ควรนำมาแจก ppt ตัวเล็กมาก ไม่สามารถอ่านได้
- อยากเพิ่มวันในการอบรมเป็น 2 วัน
- ช่วงเวลาที่จัดไม่เหมาะสมและผู้บริหารคณาจารย์เข้าน้อยมาก
- ควรแจ้งผู้เข้าร่วมให้ศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องก่อนอบรมล่วงหน้า เพื่อทำความเข้าใจได้มากขึ้น
- เพิ่มระยะเวลาในการฝึกอบรม เพิ่มการให้คำแนะนำกระบวนการจัดทำการบริหารความเสี่ยง (เชิงลึก) ในทุกหน่วยงานย่อย เช่นในระดับงาน

ทั้งนี้ ค่าเฉลี่ยของแบบสอบถามการประเมินตนเองในการร่วมโครงการ เท่ากับ = 3.76 คะแนน แปลผลเป็นระดับ มาก

8. เนื้อหาในโครงการ

เอกสารประกอบโครงการ “อบรมการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร” สามารถ Download ได้ที่

http://oqes.mju.ac.th/goverment/20111119104834_oqes/Doc_25660919152448_964247.pdf

9. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ

รายการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณใช้ไป	งบประมาณคงเหลือ
1. ค่าตอบแทนวิทยากร (บุคคลภายนอก)	8,400.00	8,400.00	-
2. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางวิทยากร	10,000.00	7,150.00	2,850.00
3. ค่าที่พัก	2,500.00	2,000.00	500.00
4. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม	7,000.00	7,000.00	-
5. ค่าอาหารกลางวัน	15,000.00	15,000.00	-
6. ค่าธรรมเนียมห้องประชุมภายใน	3,000.00	3,000.00	-
7. ค่าธรรมเนียมห้องอาหารภายใน	1,000.00	1,000.00	-
รวมทั้งสิ้น	46,900.00	43,550.00	3,350.00

10. รูปโครงการ/กิจกรรม



ภาพรวมกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

พ.ร.บ. วินัยการเจ้าหน้าที่ของรัฐ พ.ศ. 2561

ม.79 หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มี

- 1) การตรวจสอบภายใน
- 2) การควบคุมภายใน
- 3) การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่ กระทรวงการคลัง กำหนด

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ

เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยง พ.ศ. 2564

หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

1. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
2. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

หลักการ 8 ประการ

1. บูรณาการเชิงองค์กร
2. ความมุ่งมั่นของผู้บริหารและเจ้าพนักงานส่วนสูง
3. สร้าง วัฒนธรรม/ วัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
4. มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ
5. ทรัพยากรที่เพียงพอ
6. กำหนดกลยุทธ์ / กลยุทธ์ / วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ
7. ใช้จ่ายอย่างเหมาะสม
8. พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

วัตถุประสงค์ของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

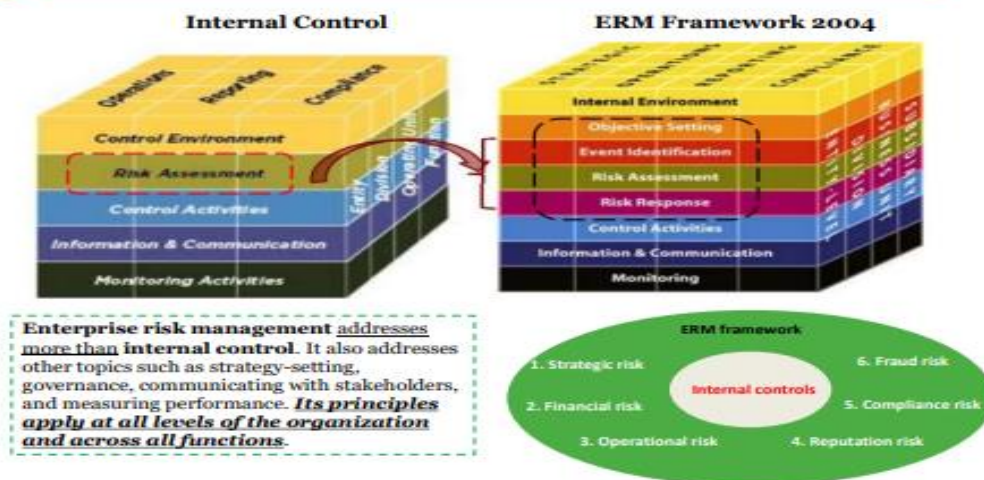
1. วิเคราะห์ความเสี่ยง
2. กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
3. ระบุความเสี่ยง
4. ประเมินความเสี่ยง
5. ตอบสนองความเสี่ยง
6. ติดตามและทบทวน
7. สื่อสารและรายงาน

หลักการ 8 ประการ

1. จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง
2. จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม อย่างน้อยประกอบด้วย 1. มอบหมายผู้รับผิดชอบ 2. กำหนดวัฒนธรรม 3. บริหารทรัพยากร
3. กำหนดวัตถุประสงค์เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและการสื่อสารไปกับบุคคล/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. ทำการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
5. การบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างน้อยประกอบด้วย 1. ระบุความเสี่ยง 2. ประเมินความเสี่ยง 3. ตอบสนองความเสี่ยง
6. ดำเนินการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง + สื่อสารกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง
7. ติดตามประเมินผล + ทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
8. รายงานผลต่อบุคคลที่เกี่ยวข้อง
9. พิจารณาใช้เครื่องมือที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด

เอกสารนี้ใช้สำหรับสืบค้นภายในมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ห้ามมิให้ทำการสำเนาหรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต

1. Internal Control vs ERM



เอกสารนี้ใช้สำหรับสืบค้นภายในมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ห้ามมิให้ทำการสำเนาหรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต



2. แผนบริหารความเสี่ยง ม.แม่โจ้ ประจำปี 2566 (1/35)



Source: แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปี 2566

เอกสารนี้ใช้สำหรับสืบค้นภายในมหาวิทยาลัยแม่โจ้เท่านั้น ห้ามมิให้คัดลอกส่วนการหรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต

28



2. แผนบริหารความเสี่ยง ม.แม่โจ้ ประจำปี 2566 (2/35)



Source: แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปี 2566

เอกสารนี้ใช้สำหรับสืบค้นภายในมหาวิทยาลัยแม่โจ้เท่านั้น ห้ามมิให้คัดลอกส่วนการหรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต

29



ส่วนงานมีการดำเนินงานเป็นไปตามคู่มือที่มหาวิทยาลัยกำหนด

ข้อมูลที่ได้จะมีความถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์

ครอบคลุมเป็นไปตาม พ.ร.บ. วินัยการเงินการคลัง 2561

และมาตรฐานและหลักเกณฑ์ รวมถึงประกาศของกระทรวงการคลัง ฯ

และเป็นไปตามเกณฑ์การประกันคุณภาพ

การศึกษาใน sub-criteria 8.7





11. รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการ

รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการอบรมบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร

วันศุกร์ ที่ 15 กันยายน 2566 เวลา 08.30 - 17.00 น.

ณ ห้องประชุมข้าวหอมมะลิ ชั้น 1 อาคารสมเด็จพระเทพฯ

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง/สังกัด	ลายมือชื่อ
1	รองศาสตราจารย์ ดร.วีระพล ทองมา	อธิการบดี	-
2	นางสาวอำไพ สุทธิบริหารกุล	วิทยาการ	
3	รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ	รองอธิการบดี	-
4	รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง	รองอธิการบดี	-
5	ผู้ช่วยศาสตราจารย์พาวิน มะโนชัย	รองอธิการบดี	-
6	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี	รองอธิการบดี	น.1
7	รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล	รองอธิการบดี	B
8	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ	ผู้ช่วยอธิการบดี	A/9
9	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ว่าที่ร้อยตรี ดร.นิโรจน์ สิ้นณรงค์	ผู้ช่วยอธิการบดี	-
10	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล	ผู้ช่วยอธิการบดี	-
11	ดร.โชคอนันต์ วาณิชย์เลิศนาศาร	คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ	-
12	นางสาวสุทธิพร พิงเย็น	คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ	
13	นางธิดารักษ์ รัตนมณี	คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ	
14	นายธวัชชัย มานิตย์	คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ	
15	รองศาสตราจารย์ ว่าที่ร้อยตรี ดร.สุรัชย์ กังวล	คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์	-
16	นางสาวทวีพร อดเหนือ	คณะเศรษฐศาสตร์	ทวีพร
17	นางสาวเดือนแรม บ่อเงิน	คณะเศรษฐศาสตร์	
18	อาจารย์ ดร.เชษฐ ใจเพชร	คณะพัฒนาการท่องเที่ยว	

รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการอบรมบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร

วันศุกร์ ที่ 15 กันยายน 2566 เวลา 08.30 - 17.00 น.

ณ ห้องประชุมข้าวหอมมะลิ ชั้น 1 อาคารสมเด็จพระเทพฯ

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง/สังกัด	ลายมือชื่อ
19	นางนวลจันทร์ ทองมา	คณะพัฒนาการท่องเที่ยว	
20	นางสาวศิริพร ดวงดี	คณะพัฒนาการท่องเที่ยว	
21	นางกนิษฐา รักสกุลกานต์	คณะพัฒนาการท่องเที่ยว	
22	นางดวงใจ ไพพงษ์	คณะพัฒนาการท่องเที่ยว	
23	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทศพงศ์ อวิโรธนานนท์	รองคณบดีคณะบริหารธุรกิจ	
24	นางนพนิตย์ วงศ์สุ	คณะบริหารธุรกิจ	
25	นางจรรยา ภูคำวงศ์	คณะเทคโนโลยีการประมงฯ	
26	นางจิราพร มอญเลิศ	คณะเทคโนโลยีการประมงฯ	
27	นางกัลยารัตน์ วงศ์แก้ว	คณะเทคโนโลยีการประมงฯ	
28	นางจิรพรรณ เคาหา	คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี	
29	นางผ่องรักษัย ยศเดช	วิทยาลัยพลังงานทดแทน	
30	นางศิริพร ขยัน	คณะสารสนเทศและการสื่อสาร	
31	นางสาวเพียรสว่าง บุษา	คณะสารสนเทศและการสื่อสาร	
32	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กาญจนา นาคประสม	คณบดีคณะวิศวกรรมฯ	
33	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฐิตินันท์ รัตนพรหม	รองคณบดีคณะวิศวกรรมฯ	
34	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กนกวรรณ ตาลดี	คณะวิศวกรรมฯ	
35	นางวิภาวรรณ ผาภูมิ	คณะวิศวกรรมฯ	
36	นางสาวอชิฐฐาน มีแสงแก้ว	คณะวิศวกรรมฯ	

รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการอบรมบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร

วันศุกร์ ที่ 15 กันยายน 2566 เวลา 08.30 - 17.00 น.

ณ ห้องประชุมข้าวหอมมะลิ ชั้น 1 อาคารสมเด็จพระเทพฯ

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง/สังกัด	ลายมือชื่อ
37	อาจารย์ ดร.วงศ์พันธ์ พรหมวงศ์	รองคณบดีคณะผลิตกรรมการเกษตร	
38	นางอภิขนา วงศ์วารเดชะ	คณะผลิตกรรมการเกษตร	-
39	นางเกศริน ขยัน	คณะผลิตกรรมการเกษตร	เกศริน ✓
40	อาจารย์มาลี ล้วนแก้ว	คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์	มาลี ✓
41	อาจารย์วารุณี ผ่องแผ้ว	รองคณบดีคณะพยาบาลศาสตร์	วารุณี ✓
42	นางรัตนา กันตโรจน์	คณะพยาบาลศาสตร์	รัตนา ✓
43	อาจารย์ ดร.พิชญ์ จิตต์ภักดี	ผู้ช่วยคณบดีวิทยาลัยบริหารศาสตร์	พิชญ์ จิตต์ภักดี ✓
44	นางอรทัย ใจป้อ	วิทยาลัยบริหารศาสตร์	
45	นางสาวอุบล เจริญนกุล	วิทยาลัยบริหารศาสตร์	UW ✓
46	นางสาวศิริกานดา ไข่มคำ	วิทยาลัยบริหารศาสตร์	ศิริกานดา ✓
47	อาจารย์ ดร.ศรัณย์ จันท์ทะเล	รองคณบดีคณะศิลปศาสตร์	ศรัณย์ ✓
48	นางสาวยุภา วิเศษสร	คณะศิลปศาสตร์	ยุภา ✓
49	นางวิภารัตน์ สุวรรณสิงห์	คณะศิลปศาสตร์	วิภารัตน์ ✓
50	นางสาวอุษณีย์ อินทวงค์	คณะศิลปศาสตร์	อุษณีย์ ✓
51	นางทิพย์สุดา ปุกมณี	สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร	-
52	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กรรพกา อรรคนิตย์	ผู้อำนวยการสถาบันบริการตรวจสอบฯ	
53	นายพัฒน์ โกจิณอก	สถาบันบริการตรวจสอบฯ	
54	นางผริตา วงศ์ไชยลิก	สถาบันบริการตรวจสอบฯ	

55 อ.ดร.ณัทพร วิเศษใจดี

กท:นางสาวกมลกลย์

สุวิทย์

รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการอบรมบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร

วันศุกร์ ที่ 15 กันยายน 2566 เวลา 08.30 - 17.00 น.

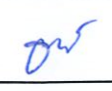
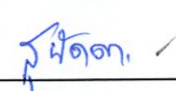
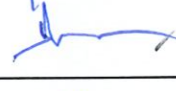
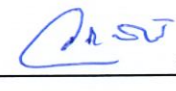
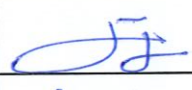
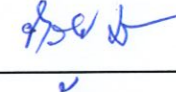
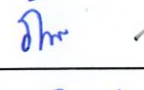
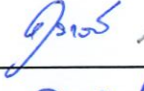
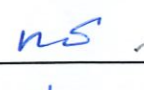
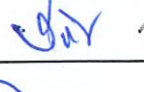
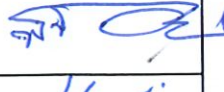
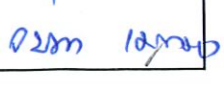
ณ ห้องประชุมข้าวหอมมะลิ ชั้น 1 อาคารสมเด็จพระเทพฯ

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง/สังกัด	ลายมือชื่อ
55	อาจารย์ ดร.จิระชัย ยมเกิด	ผู้อำนวยการสถาบันรับรองระบบการผลิตฯ	-
56	นางสาวรติกาญจน์ ประเมินชัย	สถาบันรับรองระบบการผลิตฯ	รติกาญจน์ ✓
57	นายศุภกร มะโน	สถาบันรับรองระบบการผลิตฯ	ศุภกร ✓
58	นางสาวณัฐภรณ์ สิทธิโหม่ง	สถาบันรับรองระบบการผลิตฯ	ณัฐภรณ์ สิทธิโหม่ง ✓
59	นางสาวจันทร์กระจ่าง ปินตาเชื้อ	อุทยานวิทยาศาสตร์ฯ	
60	ดร.สรารุช สอนใจ	สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	สรารุช ✓
61	นายจิรวัฒน์ แก้วตา	สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	
62	นางสาวนวลนิตย์ ปิ่นนิกร	ผู้อำนวยการกองเลขานุการสำนักงานสภาฯ	-
63	นางโยษิตา กาญจนคงคา	กองเลขานุการสำนักงานสภาฯ	โยษิตา ✓
64	นายวุฒิพล คล้ายทิพย์	ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล	วุฒิพล ✓
65	นางกณณิกา ขำสี่	ผู้อำนวยการกองส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม	กณณิกา ✓
66	นางศรীরรณ บุญเรือง	กองส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม	ศรীরรณ ✓
67	นายณัฒพล ศรีบุญเที่ยง	กองส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม	ณัฒพล ✓
68	นายปัญญาวัจน์ ชลวิจิต	กองพัฒนานักศึกษา	ปัญญาวัจน์ ✓
69	ดร.ชาญวิทย์ยุทธ อินทร์แก้ว	กองพัฒนานักศึกษา	
70	นายธนภัทร ปัญญาวงศ์	ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล ^{ทรัพยากร}	ธนภัทร ✓
71	นางสาวศรินรา ภิระคำ	กองบริหารงานบุคคล ^{ทรัพยากร}	ศ. ภิระคำ ✓
72	นางสาวธันณา ธัญชัย	กองวิเทศสัมพันธ์	ธันณา ✓

รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการอบรมบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร

วันศุกร์ ที่ 15 กันยายน 2566 เวลา 08.30 - 17.00 น.

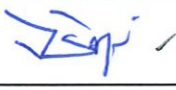
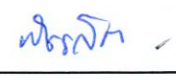
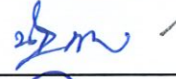
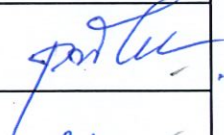
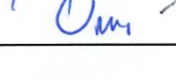
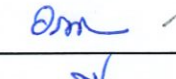
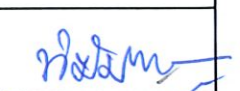
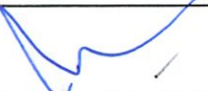
ณ ห้องประชุมข้าวหอมมะลิ ชั้น 1 อาคารสมเด็จพระเทพฯ

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง/สังกัด	ลายมือชื่อ
73	นางพัชรี คำรินทร์	ผู้อำนวยการกองกลาง	
74	นางสาวธันยรัศมี วงศ์เกษม	กองกลาง	
75	นางสาวสุนัดดา สัตตวัตรกุล	กองกลาง	
76	นางสิริลักษณ์ ศรีสวัสดิ์	ผู้อำนวยการกองแผนงาน	
77	นายวรณศิริ สุจินดา	กองแผนงาน	
78	นางสาวมีนา ทาหอม	กองแผนงาน	
79	นางสาวจงรักษ์ บัวลอย	กองบริหารงานทรัพยากร	
80	นางสาวภักจิรา วิชัย	กองบริหารงานทรัพยากร	
81	นางวราภรณ์ พุกกุล	ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ	
82	นางจุฑารัตน์ ขิดทอง	กองพัฒนาคุณภาพ	
83	นางสาวนิตยา ใจกันทา	กองพัฒนาคุณภาพ	
84	นางวันที ปิ่นแก้ว	กองพัฒนาคุณภาพ	
85	นางสาวหนึ่งฤทัย บุญตวย	กองพัฒนาคุณภาพ	
86	นายอัครเทพ คั่นชิง	กองพัฒนาคุณภาพ	
87	นางสาวบงกชชนก เมธีวุฒวงศ์	หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร	-
88	นางพิชญากค์ คำสืบ	ฝ่ายยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ	
89	นางสุรัชพร กิตติพิททวงศ์	ฝ่ายการเงิน	
90	นางอริสา เมธีบุญ	ฝ่ายบริหาร	

รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการอบรมบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร

วันศุกร์ ที่ 15 กันยายน 2566 เวลา 08.30 - 17.00 น.

ณ ห้องประชุมข้าวหอมมะลิ ชั้น 1 อาคารสมเด็จพระเทพฯ

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง/สังกัด	ลายมือชื่อ
91	ท้าวสีราพร งามทุ่ง	ผ. ว. พลวัต	
92	โอร. นริศนา ชัยพร	คณะสัตวศาสตร์	
93	น.ส. อรุณย์ ปรังษา	คณะสัตวศาสตร์	
94	นายสุเมตร ชัยเขตต์	คณะบริหารธุรกิจ	
95	นางสาวปิ่นดา เก่งตา	สื่อสารองค์กร	
96	นายรัฐพร มงคล	วิทยาลัยบริหารศาสตร์	
97	ชม อรุณย์ งาม	กอง IT - มร	
98	นางสาว นริศนา ชัยพร	วิทยาลัยบริหารศาสตร์	
99	นางสาว นริศนา ชัยพร	วิทยาลัยบริหารศาสตร์	
100	อ.ม. นริศนา	วิทยาลัยบริหารศาสตร์	
101	นางสาว นริศนา ชัยพร	วิทยาลัยบริหารศาสตร์	
102	นริศนา ชัยพร	วิทยาลัยบริหารศาสตร์	
103	ปิ่นดา เก่งตา	วิทยาลัยบริหารศาสตร์	
104	ดร.ดร. จงกล พรหมยง	คณะสัตวศาสตร์	
105	น.ส. รศพร งาม	2-มหาวิทยาลัย	
106	น.ส. นริศนา ชัยพร	วิทยาลัยบริหารศาสตร์	
107	นาง นริศนา ชัยพร	วิทยาลัยบริหารศาสตร์	
108	ดร.ดร. วศิณ เจริญทัศน์ธนกุล	คณะสัตวศาสตร์	

รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการอบรมบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร

วันศุกร์ ที่ 15 กันยายน 2566 เวลา 08.30 - 17.00 น.

ณ ห้องประชุมข้าวหอมมะลิ ชั้น 1 อาคารสมเด็จพระเทพฯ

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง/สังกัด	ลายมือชื่อ
109	นาง. ปัทมา อิมโกนกุลวัฒนา	นักวิเคราะห์โรงพยาบาล	ว.
110	สุภัทรา กิตติวงษ์	นักวิชาการ ๑๐๗๓ / พว ๖๓๓	ส.ก.
111	นางอานา อุดมกิจ	คณะสังคมศาสตร์	อ.อ.
112	นางสาว สหิณี	ฝ่ายบริหารงานบุคคล	ส.อ.
113	นาง อ.ท. นพ. สหิณี	กองบริหารงานทั่วไป	Interpret.
114	นางอ. นพ. อ.อ.	กองบริหารงาน	อ.อ.
115	นางอ. นพ. อ.อ.	กองบริหารงาน	อ.อ.
116	นางอ. นพ. อ.อ.	กองบริหารงาน	อ.อ.
117	นางอ. นพ. อ.อ.	กองบริหารงาน	อ.อ.
118	นางอ. นพ. อ.อ.	กองบริหารงาน	อ.อ.
119	นางอ. นพ. อ.อ.	กองบริหารงาน	อ.อ.
120			
121			101
122			
123			
124			
125			
126			