บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร กองบริหารงานสำนักวิจัยฯ งานบริหารและธุรการ โทร. ๓๔๐๐

ที่ อว ๖๙.๑๙.๑.๑/๑๐๖๙ **วันที่** ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขอจัดส่งรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางควบคุมภายใน ระดับมหาวิทยาลัย และระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รอบ ๑๒ เดือน (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖)

เรียน ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

ตามที่สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร ได้มีการจัดทำรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัย และระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รอบ ๑๒ เดือน (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖) เรียบร้อยแล้ว นั้น

ในการนี้สำนักวิจัยฯ จึงขอจัดส่งรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางควบคุมภายใน ระดับมหาวิทยาลัย และระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รอบ ๑๒ เดือน (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖) มาพร้อมหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(รองศาสตราจารย์ ดร.อภินันท์ สุวรรณรักษ์)
ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 กันยายน 2566)

การบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2566 มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยง 6 ประเภทความเสี่ยง

เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) :	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน (30 มีนาคม 2566)				
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 (มีมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด 27 กิจกรรม)	กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน	0	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ	จำนวน	0	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ไม่ได้ดำเนินกิจกรรม	จำนวน	0	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 (มีตัวชี้วัดทั้งหมด 9 ตัวชี้วัด)	ตัวชี้วัดบรรลุ		0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ตัวชี้วัดไม่บรรลุ		0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ตัวชี้วัด (ผลยังไม่ออก) NA		0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 (มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมด 7 ประเด็นความเสี่ยง)	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงลดลง/สามารถยอมรับได้		0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงไม่ลดลง/ยังคงอยู่		0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ระดับค่าคะแนน NA (ผลยังไม่ออก)		0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00

<u>มีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้</u>

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

<u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u> : รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พาวิน มะโนชัย)/ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร/คณบดีทุกคณะ- วิทยาลัย ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การเกษตร และอาหาร (MAP)

<u>ประเด็นความเสี่ยงที่ 4</u> : ผลงานวิจัยไม่ตอบสนองความต้องการของประเทศ

<u>ตัวชี้วัด 6</u> : จำนวนงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์

<u>เป้าหมาย</u> : 40 ชิ้นงาน

<u>ผลการดำเนินงาน</u> : **59 ชิ้นงาน (ข้อมูลจาก KPI Monitoring)**

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 x 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก) **ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้** : (3 x 2) 6 คะแนน (ระดับปานกลาง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566 : (2 X 2) 4 คะแนน (ระดับต่ำ)

มาตการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : **[√] เพียงพอ** **[ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)**

ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : **[√] บรรลุเป้าหมาย** **[ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย**

<u>กิจกรรมลดความเสี่ยง</u>	**<u>ผลการดำเนินงาน</u> รอบ 12 เดือน**	Output
1. การกำหนดวัตถุประสงค์ในการให้ทุนวิจัย โดยการกำหนดเป้าหมายของการผลิตผลงานวิจัยให้ตอบโจทย์มหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2	1. สนับสนุนทุนวิจัยทุนสนับสนุนงานมูลฐาน ประจำปีงบประมณ พ.ศ. 2566 จำนวน 11 แผนงาน รวม 115 โครงการ งบประมาณ 35,168,000 บาท เพื่อให้แผนงานชุดโครงการ และโครงการวิจัยดำเนินงานวิจัยตามวัตถุประสงค์ เพื่อส่งมอบผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบตามเป้าหมายตัวชี้วัด ซึ่งตอบโจทย์มหาวิทยาลัย กลุ่ม 2	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	2. เปิดรับข้อเสนอการวิจัยทุนสนับสนุนงานมูลฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยกำหนดหลักเกณฑ์ให้นักวิจัย กำหนดเป้าหมาย ผลลัพธ์สำคัญ และผลกระทบระดับสูง (OKR) สู่การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 สอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์การวิจัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปี 2566 – 2570 ซึ่งนักวิจัยของมหาวิทยาลัยพัฒนาแผนงานวิจัยเพื่อเสนอขอทุน จำนวน 15 แผนงาน 130 โครงการ รวมงบประมาณที่เสนอขอ 63,300,000 บาท โดยได้รับอนุมัติวงเงินงบประมาณเพื่อสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) เบื้องต้น จำนวน 44,109,000 บาท (ร้อยละ 69.68) ของงบประมาณที่เสนอขอ เพื่อดำเนินงานจำนวน 14 แผนงาน รวม 92 โครงการ โดย สกสว. ได้แจ้งให้มหาวิทยาลัยจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี 2567 ในวงเงิน 22,859,200 บาท (ร้อยละ 65 ของงบประมาณจัดสรรปีงบประมาณ พ.ศ. 2566) เพื่อดำเนินงานวิจัยและส่งมอบผลผลิตในระยะเวลา 8 เดือน (ตุลาคม 2566-พฤษภาคม 2567) จัดส่งให้ สกสว. ภายในวันที่ 29 กันยายน 2566 เพื่อดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณให้มหาวิทยาลัยต่อไป 3.สนับสนุนให้นักวิจัยพัฒนาแผนงาน/โครงการวิจัยเสนอขอทุนจากแหล่งทุนภายนอก เพื่อตอบโจทย์การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 การพัฒนาแผนงานวิจัยด้านเกษตรสมัยใหม่ (Smart Farm) ได้แก่ เรื่อง พัฒนาเทคโนโลยีการเกษตรอัจฉริยะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพผลิตผลของลำไยและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ภายใต้ความร่วมมือของเครือข่ายสถาบันการศึกษาพื้นที่ภาคเหนือตอนบน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยได้รับงบประมาณสนับสนุนเพื่อดำเนินงานวิจัยจาก สวก. จำนวน 4,900,000 บาท	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	4. จัดทำแผนการพัฒนา Product Champion จากผลงานวิจัยที่ได้จากศูนย์วิจัย/ศูนย์ความเป็นเลิศ ผลิตภัณฑ์ของสำนักวิจัยฯ (ภายใต้โครงการ MARIC) และผลงานวิจัยอื่น ๆ โดยกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาให้สามารถจำหน่ายได้ จำนวน 9 กลุ่มผลิตภัณฑ์ (1. กลุ่มอาหารสุขภาพ เครื่องปรุงอาหาร อาหารเสริม ขนม ยาสมุนไพร 2. กลุ่มอาหารแปรรูปอาหารจากสัตว์ และผัก ผลไม้ 3. กลุ่มพืชดอกพืชไร่ ไม้ดอกไม้ประดับ 4. กลุ่มระบบมาตรฐาน กระบวนการ การบริการ 5. กลุ่มวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร 6. กลุ่มหลักสูตรมาตรฐานระยะสั้นฝึกอบรมสิ่งแวดล้อม (องค์ความรู้จากงานวิจัย/บริการวิชาการ /Licensing) 7. กลุ่ม Application โปรแกรมการจัดการคู่มือ 8. กลุ่ม ปุ๋ย ธาตุอาหาร วัสดุปลูก จุลินทรีย์ แบคทีเรีย หัวเชื้อ สารกำจัดศัตรูพืช เพาะเลี้ยงอาหารสัตว์ (Licensing) และ 9. กลุ่มผลิตภัณฑ์ด้านสุขภาพของคน สัตว์จากสมุนไพร-สารสกัด) นอกจากนี้ ได้มีการดำเนินการพัฒนา Product champion ดังนี้ (1) จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนา Maejo Premium จำนวน 15 ผลิตภัณฑ์ ดังนี้ 1. เครื่องดื่มชา ยอดกัญชาผสมใบกัญชา 2. เครื่องดื่มชา ยอดกัญชา 3. เครื่องดื่มชา ใบกัญชา 4. เครื่องดื่มชา ยอดกัญชาผสมดอกเก๊กฮวย 5. หมูฝอย รสออริจินัล 6. หมูฝอย รสสมนไพร 7. หมูฝอย หอมเจียว 8. น้ำพริกหมูฝอย	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	9. สารชีวภัณฑ์ไตรโคเดอร์ม่า 10. สารชีวภัณฑ์บิวเวอร์เรีย 11. สารชีวภัณฑ์เมธาไรเซียม 12. ก้อนปลูกสำเร็จรูป 13. ปุ๋ยจุลินทรีย์อัดแท่ง 14. หัวเชื้อจุลินทรีย์เพื่อการเกษตร 15. ถุงมือเคลือบยางพารา (2) มีหลักเกณฑ์การพิจารณาการคัดเลือกคัดสรรผลิตภัณฑ์ เพื่อนำมาเข้ากระบวนการคัดเลือกคัดสรรตามหลักเกณฑ์ โดยให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือองค์ประกอบของการคัดเลือก ดังนี้ 1) ผลิตภัณฑ์ที่มีความเป็นมาตรฐาน/ มีเครื่องหมาย อย. / มีมาตรฐานเฉพาะสินค้า/ถูกกฎหมาย 2) การตลาด 2.1 การจัดกลุ่มผลิตภัณฑ์ เรียงลำดับผลิตภัณฑ์สินค้า และสามารถเพิ่มเติมข้อมูลผลิตภัณฑ์ของคณะที่อยู่ 2.2 ความดีเด่นของผลิตภัณฑ์ 1) ของกิน อาหาร 2) วัสดุการเกษตร (ปุ๋ย ดิน ปลูกสารอินทรีย์ เชื้อจุลินทรีย์) 2.3 ส่วนแบ่งและโอกาสทางการตลาดเป็นระดับ เช่น ตลาดท้องถิ่น ตลาด วิสาหกิจ ตลาด SME ตลาดคุณภาพอื่น ๆ โดยดำเนินการผ่านกระบวนการเกณฑ์คัดเลือก 4 กระบวนการ ได้แก่ <u>กระบวนการที่ 1</u> มีเกณฑ์และกระบวนการพิจารณา Product Champion ที่เป็นที่ยอมรับ	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	กระบวนการที่ 2 มีฐานข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่ประเมินระดับ TRL จำแนกตามประเภทของ MJU Product Champion กระบวนการที่ 3 มีการจัดกิจกรรมเพื่อคัดเลือก Product Champion ตามกระบวนการที่ 1 เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ กระบวนการที่ 4 มีผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการคัดเลือก พร้อมทั้งแนวทางการพัฒนาต่อยอด 5. ดำเนินกิจกรรม Pitching ผลผลิตจากงานวิจัยกับผู้ประกอบการ และเครือข่ายวิสาหกิจ ดังนี้ - วันที่ 9 มีนาคม 2566 อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร (MAP) จัดให้มีพิธีลงนามอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย ระหว่าง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ กับ บริษัท อุตสาหกรรม เทคโนโลยีชีวภาพ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 3 ผลงาน (จากเป้าหมายที่กำหนด 5 ผลงาน) ได้แก่ (1) ผลงานวิจัยเรื่อง กระบวนการผลิตถั่วเหลืองหมักด้วยหัวเชื้อ โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ วงศ์พุทธิสิน และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปิยะนุช เนียมทรัพย์ สังกัดคณะวิทยาศาสตร์ (2) ผลงานวิจัยเรื่อง กระบวนการผลิตอาหารเสริมซินไบโอติกส์จากวัสดุเหลือทิ้งทางการเกษตรเพื่อเป็นอาหารเสริมในสัตว์น้ำ โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุดมลักาณ์ สมพงษ์ สังกัด คณะคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ (3) ผลงานวิจัยเรื่อง กรรมวิธีการผลิตชีวภัณฑ์ shimp premix และ MEX1 ที่มีผลต่อสุขภาพและผลผลิตของกุ้งเศรษฐกิจ และกรรมวิธีการผลิตชีวภัณฑ์ Fish premix และ THEPTM1 ที่มีผลต่อการเจริญเติบโตและคุณภาพของปลานิล	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	เศรษฐกิจ โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิราพร โรจน์ทินกร สังกัดคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ - วันที่ 24 มีนาคม 2566 คณะเศรษฐศาสตร์ จัดกิจกรรมการจัดนิทรรศการแสดงผลิตภัณฑ์นำเสนอ Pitching ผลิตภัณฑ์ และประกวดสุดยอดผลิตภัณฑ์ชุมชน ECON BIZ#2 ณ อาคารแผ่พืชน์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นกิจกรรมหนึ่งของโครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรสมัยใหม่ (SAMATI) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยมีกิจกรรมภายในงาน เช่น การออกบูธแสดงสินค้าและผลิตภัณฑ์จากวิสาหกิจชุมชน การจำหน่ายเครื่องดื่มอาหารในลักษณะใช้รถยนต์หรือ Food Truck เพื่อเป็นการเรียนรู้การสร้างอาชีพและส่งเสริมการขายสู่เส้นทางการเป็นผู้ประกอบการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรสมัยใหม่ยุคใหม่	
2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรมในการสร้างผลงานวิจัยที่ตอบโจทย์แหล่งทุนโดยตรง	1. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย (MOU) กับกลุ่มวิสาหกิจ/ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรม เพื่อสนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยที่ตอบโจทย์ความต้องการแหล่งทุน และการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 อาทิ (1) การลงนามความร่วมมือกับ บริษัทไทยนิปอนรับเบอร์อินดัสตรี้ จำกัด สถาบันส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ และองค์การบริหารส่วนจังหวัดเพชรบูรณ์ ในการทดสอบ วิจัยและพัฒนาสายพันธุ์กัญชง (2) การลงนามความร่วมมือกับบริษัท ซันสวีท จำกัด (มหาชน) ในการวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรสมัยใหม่ เกษตรอัจฉริยะ ฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร นวัตกรรมการเพิ่มมูลค่าผลผลิตเกษตร การทำเกษตรอินทรีย์และการปลูกพืชมูลค่าสูง	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	(3) ลงนามความร่วมมือกับบริษัทน้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทในเครือ ในการวิจัย/พัฒนา/แก้ไขปัญหาในภาคอุตสาหกรรมการเกษตรโดยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย นอกจากนี้ ยังสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย (MOU) กับหน่วยงานภาครัฐ อาทิ 3.1 การลงนามความร่วมมือการวิจัยและพัฒนาด้านข้าวระหว่างกรมการข้าวกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ 3.2 การลงนามความร่วมมือกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ในการวิจัย พัฒนาต่อยอด ขยายผลนวัตกรรมด้านการเกษตรสมัยใหม่ รวมทั้งโครงสร้างพื้นฐาน และหรือแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาพื้นที่ สาธิตและการถ่ายทอดเทคโนโลยี ด้านเกษตรมัยใหม่ รองรับความต้องการเกษตร ชุมชน ผู้ประกอบการ และอุตสาหกรรมการเกษตร และเกษตรที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น 3.3 การลงนามความเข้าใจความร่วมมือทางวิชาการ เรื่อง การส่งเสริมสนับสนุนทุนเพื่อการพัฒนาการวิจัยการเกษตรและบุคลากรด้านการเกษตร ระหว่างสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) กับมหาวิทยาลัยแม่โจ้	
3. จัดโครงการสัมมนาวิชาการนวัตกรรมเกษตร อาหาร และสุขภาพ	1. จัดโครงการสัมมนาวิชาการ นวัตกรรมเกษตร อาหารและสุขภาพ ระหว่างวันที่ 21 - 22 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย - การเสวนาวิชาการ ในหัวข้อเสวนา เศรษฐกิจหมุนเวียนเพื่อยกระดับเศรษฐกิจฐานราก ร่วมกับ ประธานกรรมการบริหารและประธานกรรมการบริษัท กลุ่มมิตร	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	ผล ประธานสมาพันธ์เอสเอ็มอีไทย ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ซันสวีท จำกัด (มหาชน) - การบรรยายพิเศษในหัวข้อ (1) เกษตรกรไทยกับเทรนด์ความยั่งยืน โดยที่ปรึกษาประธานคณะกรรมาธิการการพาณิชย์และทรัพย์สินทางปัญญา (2) หัวข้อนวัตกรรมอุตสาหกรรมเกษตรตอบโจทย์ตลาดโลก โดยรองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และประธานสถาบันอุตสาหกรรมเพื่อการเกษตร (3) หัวข้อสมาร์ทฟาร์มเมอร์ : ทางออกเกษตรกรไทย โดยกรรมการผู้จัดการ บริษัท โกรว์เด่ (ประเทศไทย) จำกัด และนายกสมาคมสตาร์ทอัพเทคโนโลยีเกษตรไทย (Thailand Agritech Startup Association: TASA)	
4. พัฒนาระบบฐานข้อมูลนักวิจัย พร้อมสร้างเครือข่ายสำหรับเชื่อมโยงให้ผู้ใช้งานวิจัย หรือบุคคลที่สนใจเข้าถึงผลงานวิจัยและผู้วิจัยได้สะดวกยิ่งขึ้น	1. พัฒนาระบบฐานข้อมูลนักวิจัย ข้อมูลผลงานวิจัย เพื่อให้ผู้ใช้งานวิจัยหรือบุคคลที่สนใจเข้าถึงผลงานวิจัยและผู้วิจัยได้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น ได้แก่ 1.1 พัฒนาระบบความเชี่ยวชาญด้านการวิจัยตามมาตรฐาน OECD เพื่อรวบรวมข้อมูลนักวิจัย ได้แก่ ข้อมูลบทความตีพิมพ์ ข้อมูลหนังสือ/ตำรา/งานแปล/คู่มือ ข้อมูลความเชี่ยวชาญด้านการวิจัย (สาขาการวิจัยหลัก และสาขาการวิจัยย่อย) ตามมาตรฐาน OECD) เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน/ผู้ประกอบการเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ซึ่งเป็นการเพิ่มโอกาสในการรับทุนของนักวิจัย และรองรับการทำวิจัยในประเด็นเร่งด่วน 1.2 พัฒนาระบบฐานข้อมูลผลงานวิจัย (erp) เพื่อรวบรวมข้อมูลผลงาน เจ้าของผลงาน งบประมาณ การตีพิมพ์เผยแพร่ และการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยให้เป็นฐานข้อมูลเดียว เพื่อให้ผู้บริหาร/ส่วนงานภายในที่เกี่ยวข้องใช้ประโยชน์ในข้อมูลร่วมกัน	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	1.3 พัฒนาระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อรวบรวมข้อมูลองค์ความรู้ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย สื่อสร้างสรรค์ (Infographic/บทความภาษาต่างประเทศ) เผยแพร่แก่ผู้ใช้ประโยชน์และผู้สนใจให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย 2. นอกจากนี้ยังได้ปรับปรุงข้อมูลในระบบ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัย ดังนี้ 2.1 ปรับปรุงข้อมูลนักวิจัยของมหาวิทยาลัยในระบบข้อมูลสารสนเทศวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (ระบบ NRIIS) ให้เป็นปัจจุบัน โดยระบบ NRIIS เป็นระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยแห่งชาติ ได้ใช้ประโยชน์ทั้งสำหรับหน่วยงานที่นำข้อมูลการวิจัยเข้าระบบ และสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัย 2.2 ประสานงานการใช้ระบบบริหารจัดการงานวิจัยของหน่วยงาน (DRMS) ในการเบิกจ่ายงบประมาณทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ของมหาวิทยาลัย 2.3 พัฒนาระบบฐานข้อมูลรายงานโครงการวิจัยแหล่งทุนภายนอก เพื่อให้ผู้บริหารสามารถประโยชน์ในการบริหารจัดการด้านงบประมาณ	
5. ยกย่องเชิดชูนักวิจัยมอบรางวัลด้านทรัพย์สินทางปัญญา ให้กับนักวิจัยและหน่วยงานที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร	- อุทยานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP) ดำเนินการ	

แบบ ปค.5

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (รอบ 12 เดือน)

สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด (1 ตุลาคม 2565 - 30 กันยายน 2566)

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงปม.66)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ร้อยละความสำเร็จ	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน ปี 2567	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
พันธกิจด้านการวิจัยและนวัตกรรม								
วัตถุประสงค์ : เพื่อสร้างและพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้ในสาขาวิชาต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งทางการเกษตร และวิทยาศาสตร์ประยุกต์เพื่อการเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีแก่สังคม								
งานบริหารรและส่งเสริมการวิจัย								
กระบวนงาน : การส่งเสริมการจัย	3. อาจารย์และนักวิจัยประจำทำงานวิจัยน้อยลง	1. ดำเนินโครงการ/กิจกรรมเพื่อกระตุ้นและสร้างความเข้าใจให้อาจารย์และนักวิจัยประจำทำงานวิจัยที่ตอบโจทย์เทคโนโลยีและนวัตกรรม	1. เปิดรับทุนนักวิจัยรุ่นใหม่ โดยได้รับเงินสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนวิจัยและพัฒนา จำนวน 400,000 บาท เพื่อสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ จำนวน 8 ทุน ๆ ละ 50,000 บาท 2. คณะ/ส่วนงาน จัดสรรงบประมาณเงินรายได้ส่วนงานให้นักวิจัยในสังกัดทำงานวิจัย 3. เปิดรับข้อเสนอการวิจัยทุนสนับสนุนงามมูลฐาน (Fundamental Fund) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยมีนักวิจัยจัดส่งข้อเสนอการวิจัยจำนวน 10 แผนงาน 133 โครงการ รวมงบประมาณที่เสนอขอ 72,856,743.50 บาท 4.ประชาสัมพันธ์ข่าวสารการเปิดรับทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกผ่านระบบ erp และ social network	ร้อยละ 44.01	การควบคุมที่มีอยู่ไม่เพียงพอ	อาจารย์และนักวิจัยประจำทำงานวิจัยน้อยลง	1. จัดกิจกรรมพัฒนาระบบนักวิจัยพี่เลี้ยงของมหาวิทยาลัย 2. สนับสนุนทุนนักวิจัยรุ่นใหม่ 3. จัดโครงการนักวิจัยพบแหล่งทุน 4. จัดกิจกรรมเชิดชูเกียรติให้กับนักวิจัยที่ได้รับรางวัลจากการนำเสนอและประกวดผลงานในระดับชาติและนานาชาติ	: รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย (ผศ. พาวิน มะโนชัย) : ผอ. สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงปม.66)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ร้อยละความสำเร็จ	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน ปี 2567	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
			5. เป็นสมาชิกเครือข่ายบริหารการวิจัยภาคเหนือตอนบนและสนับสนุนให้นักวิจัยพัฒนาโจทย์วิจัยตามเป้าหมายเครือข่าย 6. จัดโครงการนักวิจัยพบแหล่งทุน ภายใต้โครงการ Reseach Forum จำนวน 4 ครั้ง ได้แก่ 1) จัดฝึกอบรม เรื่อง “นักวิจัยพบแหล่งทุน สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)” ในวันศุกร์ที่ 16 มิถุนายน 2566 เวลา 08.30 – 16.30 น. ณ ห้องประชุม 304 ชั้น 3 สำนักวิจัยฯ อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา และระบบออนไลน์ (Zoom Meeting ผู้เข้าร่วมจำนวน 66 คน					

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงปม.66)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ร้อยละความสำเร็จ	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน ปี 2567	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
			2) จัดฝึกอบรมโครงการพัฒนาทักษะการวิจัยเพื่อตอบโจทย์ของแหล่งทุนและมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ ในวันศุกร์ที่ 30 มิถุนายน 2566 เวลา 08.30-16.30 น. ณ ห้องประชุมกวางบุษราคัม ชั้น 3 อาคารนำชัย ทนุผล มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - แพร่ เฉลิมพระเกียรติ 3) จัดเวทีสัมมนา เรื่อง การดำเนินงานของกองทุนส่งเสริม ววน. กับ สกสว. ในวันศุกร์ที่ 30 มิถุนายน 2566 เวลา 08.30 - 12.00 น. ณ ห้องประชุมศูนย์ประชุมและฝึกอบรมนานาชาติ 4) ร่วมกับสำนักหอสมุด จัดฝึกอบรมโครงการทบทวนวรรณกรรมอย่างมีระบบ (Systematic Review ในวันศุกร์ที่ ๒๕ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุม ๓๐๔ อาคารสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา สำนักวิจัยฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าร่วมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการทบทวนวรรณกรรมอย่างมีระบบ Systematic reviews และเพื่อช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำวิจัยหรือผลงานทางวิชาการอย่างมีระบบ					

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงปม.66)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ร้อยละความสำเร็จ	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน ปี 2567	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
		2. กิจกรรมมอบเงินรางวัลสำหรับผลงานวิชาการที่ได้รับการตีพิมพ์ และผลงานวิชาการที่ได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร เพื่อส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจแก่อาจารย์และบุคลากร	-ดำเนินกิจกรรมเชิดชูเกียรติให้กับนักวิจัยที่ได้รับรางวัลจากการนำเสนอและประกวดผลงานในระดับชาติและนานาชาติ โดยจัดพิธีมอบใบประกาศเกียรติคุณให้กับนักวิจัยที่ได้รับรางวัลประจำปี พ.ศ. 2566 จำนวน 21 ผลงาน 23 รางวัล ในการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในวันที่ 27 กันยายน 2566 6. สนับสนุนงบประมาณในการนำเสนอผลงานวิจัยและนวัตกรรมเข้าร่วมประกวดในระดับนานาชาติ จากเงินกองทุนวิจัยและพัฒนา จำนวน 3 ผลงาน รวมงบประมาณที่สนับสนุนทั้งสิ้น 332,900 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้ 1.ผลงาน เรื่อง Hurdle Technology using Combined Ozone and	ร้อยละ 80	การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	มหาวิทยาลัยไม่มีแหล่งงบประมาณสำหรับเป็นเงินรางวัลให้กับผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์และผลงานที่ได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร	-ปรับเปลี่ยนจากการมอบเงินรางวัลเป็นการมอบเกียรติบัตรให้กับนักวิจัยที่ได้รับรางวัลและสนับสนุนงบประมาณในการประกวดผลงานและนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ -ผลงานที่ได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร หากมีรายได้เกิดขึ้น นักวิจัยจะได้รับแบ่งปันผลประโยชน์ตามระเบียบ/ประกาศของมหาวิทยาลัย	: รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย (ผ.ศ พาวิน มะโนชัย) : ผอ. สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร - ผอ. อุทยานวิทยาศาสตร์ฯ

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงปม.66)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ร้อยละความสำเร็จ	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายในปี 2567	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
			Chemical Treatments to Reduce Coronavirus Viral Load Contaminated in Export Durian Fruit โดย รองศาสตราจารย์ ดร.จตุรภัทร วาฤทธิ์ และคณะ สังกัด คณะวิศวกรรมฯ ได้รับการสนับสนุนจากเงินกองทุนวิจัยและพัฒนา จำนวน 138,000 บาท ได้รับรางวัล Gold Award จากงาน INTARG® 2023 2. ผลงาน เรื่อง Development Prototype of Water Agricultural Generated System from Air with using Ground Coolant and Solar Energy โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. นิกราน หอมดวง สังกัดวิทยาลัยพลังงานทดแทน					

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงปม.66)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ร้อยละความสำเร็จ	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน ปี 2567	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
			ได้รับการสนับสนุนจากเงินกองทุนวิจัยและพัฒนา จำนวน 138,000 บาท โดย ได้รับรางวัล 1.Bronze Award จากงาน INTARG® 2023 2. Certificate of Appreciation Proudly Presentation จาก Research Institute of Creative 3. ผลงานเรื่อง "การเพาะเห็ดฟางในโรงเรือนควบคุมผ่านระบบ IOT ร่วมกับพลังงานทดแทน" โดย อาจารย์ ดร.ภคมน ปินตานา สังกัด วิทยาลัยพลังงานทดแทน ได้รับการสนับสนุนจากเงินกองทุนวิจัยและพัฒนา จำนวน 56,900 บาท โดยได้รับรางวัล Gold Award และรางวัล Special award จาก WIIPA เมืองเดนปาซาร์ บาหลี สาธารณรัฐอินโดนีเซีย 7. สนับสนุนงบประมาณเพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปเผยแพร่ผลงาน ณ ต่างประเทศของบุคลากร จากเงินกองทุนวิจัยและพัฒนาจำนวน 175,000 บาท					

RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารจัดการความเสี่ยง สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 กันยายน 2566)

การบริหารจัดการความเสี่ยง สำนักวิจัยฯ ประจำปีงบประมาณ 2566 มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยง 4 ประเภทความเสี่ยง

เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) :	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน (30 มีนาคม 2566)				
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 (มีมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด 15 กิจกรรม)	กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน	15	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00
	กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ	จำนวน	0	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ไม่ได้ดำเนินกิจกรรม	จำนวน	0	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 (มีตัวชี้วัดทั้งหมด 4 ตัวชี้วัด)	ตัวชี้วัดบรรลุ		3	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 75.00
	ตัวชี้วัดไม่บรรลุ		1	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00
	ตัวชี้วัด (ผลยังไม่ออก) NA		0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 (มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมด 4 ประเด็นความเสี่ยง)	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงลดลง/สามารถยอมรับได้		4	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00
	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงไม่ลดลง/ยังคงอยู่		0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ระดับค่าคะแนน NA (ผลยังไม่ออก)		0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00

<u>มีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้</u>

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

<u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u> : งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ/กองบริหารงานบริการวิชาการ

<u>ประเด็นความเสี่ยงที่ 1</u> : การปรับตัวของบุคลากรไม่ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะการดำเนินกิจกรรมบริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้และความยั่งยืนให้แก่หน่วยงานตามนโยบายของมหาวิทยาลัย

<u>ตัวชี้วัด 1</u> : ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินโครงการพระราชดำริที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรมเกษตร อาหาร และสุขภาพ (MARIC) โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากร

<u>เป้าหมาย</u> : มากกว่าร้อยละ 80

ผลการดำเนินงาน : ร้อยละ 85.09

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (4 x 5) 20 คะแนน (ระดับสูงมาก)**ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้** : (2 x 3) 6 คะแนน (ระดับปานกลาง)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566 : (2 X 3) 6 คะแนน (ระดับปานกลาง)

มาตการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [√] เพียงพอ [ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)

ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : [√] บรรลุเป้าหมาย [ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย

<u>มาตรการ/กิจกรรม</u>	**<u>ผลการดำเนินงาน</u> รอบ 12 เดือน**	Output
1. สร้างความเข้าใจร่วมกันอย่างต่อเนื่องกับบุคลากรถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงตามนโยบายของมหาวิทยาลัย	ผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ และรองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ได้สร้างความเข้าใจร่วมกันอย่างต่อเนื่องกับผู้บริหารระดับกอง/งาน และบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน ถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างเนื่อง ผ่านกิจกรรม (1) การจัดทำและทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปี (2) กิจกรรมการประชุมคณะกรรมการปฏิบัติงานของสำนักวิจัยฯ และ (3) กิจกรรมการประชุมประจำเดือนระดับกองที่ดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน เป็นต้น	บุคลากรสามารถดำเนินกิจกรรม/โครงการบริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้ และความยั่งยืนให้แก่หน่วยงาน (MARIC) ตามนโยบายของมหาวิทยาลัยได้ตามเป้าหมาย
2. พัฒนาโครงการพระราชดำริที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรมเกษตร อาหาร และสุขภาพ (MARIC) โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการสร้างรายได้และความยั่งยืนให้แก่หน่วยงานและบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการของสำนักวิจัยฯ	ผู้บริหารและบุคลากรของสำนักวิจัยฯ ได้ร่วมกันพัฒนาโครงการพระราชดำริที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรมเกษตร อาหาร และสุขภาพ (MARIC) โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการสร้างรายได้และความยั่งยืนให้แก่หน่วยงาน ซึ่งการดำเนินโครงการประกอบด้วย 13 กิจกรรมหลัก 9 กิจกรรมย่อย (รวม 22 กิจกรรม) ดังนี้	

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	กิจกรรมที่ 1 การพัฒนาสื่อสารสนเทศและสังคมออนไลน์เพื่อการประชาสัมพันธ์และการตลาดในโครงการตามแนวทางพระราชดำริสู่ความยั่งยืน **กิจกรรมที่ 2** แหล่งเรียนรู้สื่อสร้างสรรค์ทันสมัย กิจกรรมย่อยที่ 2.1 Lanna Delicate Agricultural transformation กิจกรรมย่อยที่ 2.2 ถ่ายทอดองค์ความรู้ โครงการพระราชดำริด้านนวัตกรรมการเกษตรและอาหาร กิจกรรมย่อยที่ 2.3 โรงเรียนนวัตกรรมเกษตรออนไลน์เพื่อการเรียนรู้ กิจกรรมย่อยที่ 2.4 ผลิตปุ๋ยหมักชีวภาพและวัสดุปลูก **กิจกรรมที่ 3** การพัฒนาพื้นที่เรียนรู้ต้นแบบการผลิตกัญชง สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน กิจกรรมย่อยที่ 3.1 การพัฒนาพื้นที่เรียนรู้ต้นแบบการผลิตกัญชงสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน กิจกรรมย่อยที่ 3.2 หลักสูตรผู้ประกอบการกัญชงอุตสาหกรรมมืออาชีพ **กิจกรรมที่ 4** การพัฒนาเมล็ดพันธุ์พืชครบวงจรสู่เกษตรกรอย่างยั่งยืน **กิจกรรมที่ 5** การผลิตต้นพันธุ์ไม้ผลพันธุ์ดีเพื่อการค้าสู่ชุมชน **กิจกรรมที่ 6** ไม้ประดับภายในบ้าน **กิจกรรมที่ 7** การเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ และการผลิตต้นกล้าพืชพันธุ์ดี **กิจกรรมที่ 8** เทคโนโลยีการผลิตสัตว์ กิจกรรมย่อยที่ 8.1 การเลี้ยงสุกรในระบบการป้องกันโรคและการเลี้ยงสัตว์ที่เหมาะสม (GFM) กิจกรรมย่อยที่ 8.2 การผลิตพันธุ์สุกรและสุกรขุนในระบบเกษตรอินทรีย์ กิจกรรมย่อยที่ 8.3 การเลี้ยงไก่ไข่อารมณ์ดี **กิจกรรมที่ 9** การพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ผลิตภัณฑ์จากฟาร์ม/ผลิตภัณฑ์จากพืชสมุนไพร/การพัฒนาผลิตภัณฑ์สู่แม่โจ้พรีเมี่ยม) กิจกรรมย่อยที่ 9.1 การพัฒนาผลิตภัณฑ์จากฟาร์มอย่างยั่งยืน (MORE) กิจกรรมย่อยที่ 9.2 แม่โจ้พรีเมี่ยมสู่ความยั่งยืนตามแนวพระราชดำริ กิจกรรมย่อยที่ 9.3 การพัฒนาผลิตภัณฑ์จากพืชสมุนไพร	

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	กิจกรรมที่ 10 การผลิตวัสดุเพาะกล้าพืชผักและวัสดุตอนกิ่งไม้ผล **กิจกรรมที่ 11** การบริหารจัดการติดตาม ประเมินผลโครงการ **กิจกรรมที่ 12** การพัฒนาแหล่งพื้นที่เพื่อจำหน่ายผลผลิตและผลิตภัณฑ์ MORE Green Outlet@Kad 2477 **กิจกรรมที่ 13** การยกระดับแปลงสาธิตเกษตรทฤษฎีใหม่	
3. มอบหมายผู้รับผิดชอบตามความถนัดของบุคลากร และกำหนดแผนการดำเนินกิจกรรมภายใต้โครงการที่ชัดเจน	สำนักวิจัยฯ ได้มอบหมายผู้รับผิดชอบกิจกรรมภายใต้โครงการตามตำแหน่งงาน/ความถนัดของบุคลากร และกำหนดให้ผู้รับชอบกิจกรรม ทั้ง 22 กิจกรรม ดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินกิจกรรมภายใต้โครงการ ช่วงเดือนมีนาคม – มิถุนายน 2566 จัดส่งให้ผู้ประสานงานโครงการเพื่อใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน	
4. ดำเนินโครงการฯ ตามที่กำหนดในแผน	มีการดำเนินกิจกรรมภายใต้โครงการฯ ตามที่กำหนดในแผน ดังนี้ **กิจกรรมที่ 1 การพัฒนาสื่อสารสนเทศและสังคมออนไลน์เพื่อการประชาสัมพันธ์และการตลาดในโครงการตามแนวทางพระราชดำริสู่ความยั่งยืน** - ดำเนินการถ่ายทำวีดีโอและถ่ายภาพเพื่อจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ศูนย์เรียนรู้/ฐานเรียนรู้ ในองค์ความรู้เรื่อง การผลิตปุ๋ยหมักชีวภาพและวัสดุปลูก โครงการพระราชดำริด้านนวัตกรรมการเกษตรและอาหาร การผลิตลำไยนอกฤดู ศูนย์ทดสอบวิจัยและพัฒนากัญชง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ กัญชง ลำไยพันธุ์กรอบกะทิ ไม้ประดับภายในบ้าน - ปรับปรุงเว็บไซต์ ระบบการตลาดออนไลน์ โดยป้อนข้อมูลผลิตภัณฑ์ องค์ความรู้ - เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์และการตลาด ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ Line Official สำนักวิจัยฯ - เพิ่มบทความในเว็บไซต์ https://www.maricmju.com/ เรื่อง พัฒนาเมล็ดพันธุ์พืชครบวงจร และผลิตภัณฑ์จากพืชสมุนไพร - ประสัมพันธ์กิจกรรมการฝึกอบรม 2 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรการสร้างแบรนด์ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางผสมสารสกัด CBD อบรมระหว่างวันที่ 28-30 กรกฎาคม	

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	2566 และหลักสูตรเทคนิคการนวดและการให้บริการสถานบริการเพื่อสุขภาพ Wellness and Spa อบรมระหว่างวันที่ 4-6 สิงหาคม 2566	

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนการเข้าถึงแหล่งข้อมูลประชาสัมพันธ์กิจกรรมโครงการผ่านเว็บไซต์	6,000 ครั้ง	10,900 ครั้ง	100.00
จำนวนการเข้าถึงแหล่งข้อมูลประชาสัมพันธ์กิจกรรม/โครงการผ่านสื่อสังคมออนไลน์	6,000 ครั้ง	12,347 ครั้ง	100.00
จำนวนผลผลิตที่อยู่ในรูปสินค้า	20 ผลิตภัณฑ์	20 ผลิตภัณฑ์	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**100.00**

กิจกรรมที่ 2 แหล่งเรียนรู้สื่อสร้างสรรค์ทันสมัย

<u>กิจกรรมย่อยที่ 2.1</u> Lanna Delicate Agricultural transformation

- หารือและสรุปกิจกรรมเกษตรล้านนา และแนวคิดการพัฒนาภูมิทัศน์ให้สอดคล้องกับกิจกรรม เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้เกษตรล้านนาด้วยนิทรรศการสื่อสร้างสรรค์ที่ทันสมัย สนองปณิธานของในหลวงรัชกาลที่ 9 ตอบโจทย์การพัฒนาแม่โจ้ 90 ปี
- แต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาและตรวจรับงานจ้างทั้งด้านกิจกรรมการจัดนิทรรศการและงานพัฒนาภูมิทัศน์จากคณะผู้เชี่ยวชาญ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม
- ผู้สนใจออกแบบและเสนอแนวคิดการพัฒนาภูมิทัศน์ให้สอดคล้องกับกิจกรรมโดยรอบพื้นที่จัดทำนิทรรศการ สำหรับพื้นที่แปลงสาธิตเกษตรทฤษฎีใหม่ และพื้นที่

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	เกษตรล้านนาและการรองรับกลุ่มเป้าหมาย ที่ตั้งเป้าในการขยายกลุ่มและจำนวนให้มากขึ้น - คณะกรรมการที่ปรึกษาและตรวจรับงานจ้าง ทั้งด้านกิจกรรมจัดนิทรรศการและงานพัฒนาภูมิทัศน์ให้คำแนะนำ ผู้ออกแบบให้แก้ไขแบบ - จ้างเหมาจัดนิทรรศการและพัฒนางานภูมิทัศน์ - ตรวจรับงานจ้างเหมานิทรรศการและภูมิทัศน์	

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
ศูนย์เรียนรู้วัฒนธรรมเกษตรล้านนาปราณีต แหล่งเรียนรู้สมัยใหม่	1 แหล่ง	1 แหล่ง	100.00
พื้นที่สร้างสรรค์และทำงานร่วมกัน (co-creative space) รูปแบบเกษตรล้านนาปราณีต	1 แห่ง	1 แห่ง	100.00
นิทรรศการเพื่อการเรียนรู้ด้วยประสบการณ์ ที่สามารถร่วมกิจกรรมแบบ On line และ On site	5 ชุด	5 ชุด	100.00
กลุ่มวิสาหกิจชุมชนในเขตอำเภอสันทราย และอำเภอพร้าว	20 กลุ่ม	-	-
จำนวนนักศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่เข้าร่วมโครงการ	500 คน	-	-
เครือข่ายเกษตรกรภาคเหนือ/หน่วยงานภาครัฐ/นักศึกษาผู้ประกอบการ/ตลาดออนไลน์/ตลาดจริง	5 เครือข่าย	-	-
ร้อยละความสำเร็จ			**50.00**

<u>กิจกรรมย่อยที่ 2.2</u> ถ่ายทอดองค์ความรู้ โครงการพระราชดำริด้านนวัตกรรมการเกษตรและอาหาร

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	- หารือและสรุปกิจกรรมเกษตรล้านนา และแนวคิดการพัฒนาภูมิทัศน์ให้สอดคล้องกับกิจกรรม เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้เกษตรล้านนาด้วยนิทรรศการสื่อสร้างสรรค์ที่ทันสมัย สนองปณิธานของในหลวงรัชกาลที่ 9 ตอบโจทย์การพัฒนาแม่โจ้ 90 ปี - แต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาและตรวจรับงานจ้างทั้งด้านกิจกรรมการจัดนิทรรศการและงานพัฒนาภูมิทัศน์จากคณะผู้เชี่ยวชาญ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม - ผู้สนใจออกแบบและเสนอแนวคิดการพัฒนาภูมิทัศน์ให้สอดคล้องกับกิจกรรม โดยรอบพื้นที่จัดทำนิทรรศการ สำหรับพื้นที่แปลงสาธิตเกษตรทฤษฎีใหม่ และพื้นที่เกษตรล้านนาและการรองรับกลุ่มเป้าหมาย ที่ตั้งเป้าในการขยายกลุ่มและจำนวนให้มากขึ้น - คณะกรรมการที่ปรึกษาและตรวจรับงานจ้าง ทั้งด้านกิจกรรมจัดนิทรรศการและงานพัฒนาภูมิทัศน์ให้คำแนะนำ ผู้ออกแบบให้แก้ไขแบบ - จ้างเหมาจัดนิทรรศการและพัฒนางานภูมิทัศน์ - ตรวจรับงานจ้างเหมานิทรรศการและภูมิทัศน์	

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนางานบริการวิชาการด้านการเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริด้วยนวัตกรรมเกษตรและอาหาร	1 ชุด	1 ชุด	100.00
บุคลากรสายวิชาการ-ปฏิบัติการ ที่พัฒนาศักยภาพสู่การเป็นนวัตกร	120 คน	-	-
Start up /Entrepreneurs	5 คน	-	-
SME	3 ผู้ประกอบการ	-	-

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output

เครือข่ายเกษตรกรภาคเหนือ/หน่วยงานภาครัฐ/นักศึกษาผู้ประกอบการ/ตลาดออนไลน์/ตลาดจริง	4 เครือข่าย	-	-
จำนวนนักศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่ร่วมเข้าโครงการ	500 คน	-	-
ร้อยละความสำเร็จ			**16.67**

<u>กิจกรรมย่อยที่ 2.3</u> โรงเรียนนวัตกรรมเกษตรออนไลน์เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตตามแนวพระราชดำริ

- คัดเลือกหลักสูตรการฝึกอบรมระยะสั้น
- จ้างเหมาจัดทำสื่อเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต (คู่มือ 20 เรื่อง)
- จ้างเหมาจัดทำหลักสูตรระยะสั้น (คลิปวีดีโอ 10 หลักสูตร)
- ตรวจรับงานจัดทำหลักสูตรระยะสั้น

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนนักศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่ร่วมเข้าโครงการ	500 คน	-	-
จำนวนผู้รับบริการ	100 คน	-	-
จำนวนหลักสูตร	10 หลักสูตร	10 หลักสูตร	100.00
เครือข่ายเกษตรกรภาคเหนือ/หน่วยงานภาครัฐ/นักศึกษาผู้ประกอบการ /ตลาดออนไลน์/ตลาดจริง	4 เครือข่าย	-	-
ร้อยละความสำเร็จ			**25.00**

<u>กิจกรรมย่อยที่ 2.4</u> ผลิตปุ๋ยหมักชีวภาพและวัสดุปลูก

- เตรียมวัสดุในการทำปุ๋ยหมัก (เช่น เศษใบไม้ เศษฟางข้าว ปุ๋ยคอก) และดำเนินการหมักปุ๋ย โดยรดน้ำสม่ำเสมอตลอดระยะเวลาของการหมักเพื่อให้เกิด

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output

ความชื้น โดยขั้นตอนของการหมักจะใช้ระยะเวลาอีกประมาณ 1 เดือน และหลังจากนั้นจะต้องรอให้ปุ๋ยหมักเย็นตัวลงและทำให้แห้งเพื่อง่ายต่อการป่นให้ละเอียด บรรจุกระสอบเพื่อจำหน่าย

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนผู้รับบริการ	80 คน	96 คน	100.00
จำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ	80 คน	-	-
จำนวนผลิตปุ๋ยหมักอินทรีย์และวัสดุปลูก	10 ตัน	10 ตัน	100.00
จำนวนผลผลิตวัสดุปลูก	5 ตัน	5 ตัน	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**75.00**

กิจกรรมที่ 3 การพัฒนาพื้นที่เรียนรู้ต้นแบบการผลิตกัญชง สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

<u>กิจกรรมย่อยที่ 3.1</u> การพัฒนาพื้นที่เรียนรู้ต้นแบบการผลิตกัญชงสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

- จ้างเหมาจัดทำสื่อองค์ความรู้
- ให้บริการศึกษาดูงาน

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
พื้นที่เรียนรู้ต้นแบบผลิตและส่งเสริมกัญชง	1 พื้นที่	1 พื้นที่	100.00
จำนวนผู้สนใจปลูกกัญชง	100 ราย	100 ราย	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**100.00**

<u>กิจกรรมย่อยที่ 3.2</u> หลักสูตรผู้ประกอบการกัญชงอุตสาหกรรมมืออาชีพ

1. จัดฝึกอบรมอบรมหลักสูตร

- การสร้างแบรนด์ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางจากสารสกัด กัญชงและสารสกัด CBD เมื่อวันที่ 28-30 กรกฎาคม 2566 ณ ห้องประชุมสำนักวิจัยฯ 304 อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพฯ

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	- การแปรรูปผลิตภัณฑ์สปาและการให้บริการสถานบริการเพื่อสุขภาพ เมื่อวันที่ 4-6 สิงหาคม 2566 ณ ห้องประชุมสำนักวิจัยฯ 304 อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพฯ	

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนผู้ประกอบการ/ผู้ที่สนใจ เข้าร่วมโครงการ	40 คน	36 คน	90.00
จำนวนหลักสูตร module	2 หลักสูตร	2 หลักสูตร	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**95.00**

กิจกรรมที่ 4 การพัฒนาเมล็ดพันธุ์พืชครบวงจรสู่เกษตรกรอย่างยั่งยืน

- โครงการการพัฒนาเมล็ดพันธุ์พืชครบวงจรสู่เกษตรกรอย่างยั่งยืน อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลเพื่อขอยื่นขึ้นทะเบียนพันธุ์พืช ซึ่งมีรายละเอียดและข้อมูลที่ต้องรวบรวม ปรับเปลี่ยนและแก้ไขตามระเบียบและเงื่อนไข
- ตัวชี้วัดด้านการผลิตเมล็ดพันธุ์ เช่น เมล็ดพันธุ์ข้าวไรซ์เบอรี่ ข้าวหอมมะลิดำ ถั่วฝักยาว และแตงกวา สามารถดำเนินงานตามเป้าหมายที่วางไว้
- ผลิตภัณฑ์จากของเหลือทิ้ง (เครื่องดื่มไหมข้าวโพด) ผลิตภัณฑ์ข้าวโพดฝักสด ผลิตภัณฑ์ข้าวโพดแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์ข้าวกล้องเพื่อสุขภาพ สามารถดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำเร็จ
- หน่วยงานจำนวน 2 เครือข่าย ได้แก่ ศูนย์วิจัยพืชไร่ และโครงการหลวง สถานีเกษตรปางดะ
- แหล่งเรียนรู้ด้านเมล็ดพันธุ์พืชครบวงจร จำนวน 1 แหล่ง พื้นที่งานปรับปรุงและขยายพันธุกรรมพืชและสัตว์ สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
การยื่นขอขึ้นทะเบียนพันธุ์พืช	1 สายพันธุ์	1 สายพันธุ์	100.00
เมล็ดพันธุ์ข้าวไรซ์เบอรี่	2,500 กก.	2,500 กก.	100.00
เมล็ดพันธุ์ข้าวพันธุ์หอมมะลิดำ	500 กก.	500 กก.	100.00
เมล็ดพันธุ์ถั่วฝักยาว	100 กก.	100 กก.	100.00
เมล็ดพันธุ์แตงกวา	5 กก.	5 กก.	100.00
ผลิตภัณฑ์จากของเหลือทิ้ง (เครื่องดื่มไหมข้าวโพด)	200 กล่อง	200 กล่อง	100.00
ผลิตภัณฑ์ข้าวโพดฝักสด	500 กก.	500 กก.	100.00
ผลิตภัณฑ์ข้าวโพดแช่แข็ง	200 ถุง	200 ถุง	100.00
ผลิตภัณฑ์ข้าวกล้องเพื่อสุขภาพ	1,000 กก.	1,000 กก.	100.00
เครือข่ายเกษตรกรภาคเหนือ/หน่วยงานภาครัฐ/นักศึกษาผู้ประกอบการ /ตลาดออนไลน์/ตลาดจริง	2 เครือข่าย	2 เครือข่าย	100.00
แหล่งเรียนรู้ด้านเมล็ดพันธุ์พืชครบวงจร	1 แหล่ง	1 แหล่ง	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**100.00**

กิจกรรมที่ 5 การผลิตต้นพันธุ์ไม้ผลพันธุ์ดีเพื่อการค้าสู่ชุมชน

- จำหน่ายต้นทุเรียนโดยใช้ความสูงต้นเป็นตัวกำหนดราคาขาย รวมถึงขยายโรงเรือนและทำการย้ายต้นทุเรียนออกนอกโรงเรือนเพื่อลดการระบาดของโรค

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
บริการพันธุ์พืชที่ดีสู่เกษตรกร	43,845 ต้น	44,000 ต้น	100.00
แหล่งเรียนรู้ไม้ผลพันธุ์ดี	1 แหล่ง	1 แหล่ง	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**100.00**

กิจกรรมที่ 6 ไม้ประดับภายในบ้าน

- ผลิตต้นพันธุ์ และจำหน่ายต้นพันธุ์ไม้ดอกไม้ประดับ เช่น ฟิโลเดนดรอน มูนไลท์ พิงค์ปริ้นเซส กุ้งด่าง ก้านส้ม แบคคาดินัล สาวน้อยประแป้ง ฯลฯ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนผู้รับบริการ	100 คน	100 คน	100.00
รวบรวมและขยายพันธุ์ไม้ประดับมูลค่าสูง	5 ชนิด	6 ชนิด	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**100.00**

กิจกรรมที่ 7 การเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ และการผลิตต้นกล้าพืชพันธุ์ดี

- ผลิตต้นกล้าในห้องปฏิบัติการ เช่น ต้นบุกเนื้อทราย กล้วยหอมทอง กล้วยน้ำว้า ยักษ์ เบญจมาศสายพันธุ์ต่าง ๆ และหน่อไม้ฝรั่ง
- ชักนำการออกราก และนำออกปลูกและปรับสภาพต้นในโรงเรือน
- ให้บริการต้นกล้าพันธุ์ดี

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนผู้รับบริการ	10 คน	10 คน	100.00
ชนิดพืชที่ให้บริการ พืชอาหาร, พืชเศรษฐกิจชนิดใหม่ที่มีมูลค่าสูง (พืชสมุนไพร พืชไม้ดอก และไม้ประดับ)	3 ชนิด	4 ชนิด	100.00

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output

ร้อยละความสำเร็จ			100.00

กิจกรรมที่ 8 เทคโนโลยีการผลิตสัตว์

กิจกรรมย่อยที่ 8.1 การเลี้ยงสุกรในระบบการป้องกันโรคและการเลี้ยงสัตว์ที่เหมาะสม (GFM)

- ตัดหญ้า และดูแลความสะอาดบริเวณฟาร์ม
- ดูแลและให้อาหาร แม่สุกร และลูกสุกร รวม 40 ตัว

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนผู้รับบริการ	50 คน	54 คน	100.00
แหล่งเรียนรู้การเลี้ยงสุกรเพื่อการประกอบอาชีพของเกษตรกรรายย่อย	1 แหล่ง	1 แหล่ง	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**100.00**

กิจกรรมย่อยที่ 8.2 การผลิตพันธุ์สุกรและสุกรขุนในระบบเกษตรอินทรีย์

- ผสมอาหารสุกร และเก็บมูลสุกรใส่กระสอบ

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนผู้รับบริการ	50 คน	39 คน	78.00
จำนวนสุกรขุนในระบบเกษตรอินทรีย์	10 ตัว	10 ตัว	100.00
แหล่งเรียนรู้การผลิตสุกรขุนในระบบเกษตรอินทรีย์	1 แหล่ง	1 แหล่ง	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**92.66**

กิจกรรมย่อยที่ 8.3 การเลี้ยงไก่ไข่อารมณ์ดี

- เก็บไข่ไก่ และผสมอาหารเสริมให้ไก่ไข่

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนผู้รับบริการ	50 คน	50 คน	100.00

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output

จำนวนไข่ไก่ที่ผลิตได้	20,000 ฟอง	15,694 ฟอง	78.47
ร้อยละความสำเร็จ			**89.24**

กิจกรรมที่ 9 การพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ผลิตภัณฑ์จากฟาร์ม/ผลิตภัณฑ์จากพืชสมุนไพร/การพัฒนาผลิตภัณฑ์สู่แม่โจ้พรีเมี่ยม)

<u>กิจกรรมย่อยที่ 9.1</u> การพัฒนาผลิตภัณฑ์จากฟาร์มอย่างยั่งยืน (MORE)

- ต้นแบบผลิตภัณฑ์ จำนวน 3 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ สบู่สมุนไพร ยาสีฟันสมุนไพร และชาสมุนไพรอัญชันหรือเครื่องดื่มอัญชันมะนาว
- แผ่นพับประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สมุนไพร ต้นแบบสมุนไพร จำนวน 200 แผ่น
- เชื่อมโยงเครือข่ายการตลาด มากกว่า 2 เครือข่าย เช่น ช่องทางออนไลน์ของสำนักวิจัย ฯ การประสานงานวางจำหน่ายสินค้าบนร้านค้าใกล้เคียงมหาวิทยาลัยและภาคเอกชน

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
เครือข่ายเกษตรกรภาคเหนือ/หน่วยงานภาครัฐ/นักศึกษาผู้ประกอบการ /ตลาดออนไลน์/ตลาดจริง	2 เครือข่าย	2 เครือข่าย	100.00
แผ่นพับประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สมุนไพร	4,000 แผ่น	200 แผ่น	5.00
ต้นแบบผลิตภัณฑ์ (สบู่ /ยาสีฟัน/ชาสมุนไพร)	3 ผลิตภัณฑ์	3 ผลิตภัณฑ์	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**68.33**

<u>กิจกรรมย่อยที่ 9.2</u> แม่โจ้พรีเมี่ยมสู่ความยั่งยืนตามแนวพระราชดำริ

- พิจารณาการคัดเลือกคัดสรรผลิตภัณฑ์ เพื่อนำมาเข้ากระบวนการคัดเลือกคัดสรรตามหลักเกณฑ์
- จัดกลุ่มผลิตภัณฑ์ เรียงลำดับผลิตภัณฑ์สินค้า

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	- จ้างเหมาพัฒนาผลิตภัณฑ์แม่โจ้พรีเมี่ยม **ตัวชี้วัด** / **แผน** / **ผล** / **ความสำเร็จ (ร้อยละ)** เครือข่ายเกษตรกรภาคเหนือ/หน่วยงานภาครัฐ/นักศึกษาผู้ประกอบการ /ตลาดออนไลน์/ตลาดจริง / 4 เครือข่าย / 4 เครือข่าย / 100.00 จำนวนผลิตภัณฑ์แม่โจ้พรีเมี่ยม / 30 ชนิด / 15 ชนิด / 50.00 **ร้อยละความสำเร็จ** / / / **75.00** กิจกรรมย่อยที่ 9.3 การพัฒนาผลิตภัณฑ์จากพืชสมุนไพร - ได้รับการขึ้นทะเบียน อย. จำนวน 2 ผลิตภัณฑ์ - ประชาสัมพันธ์ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชาเก๊กฮวยผสมคาโมมายล์ หล่อฮั้งกวย และใบเตย และยผลิตภัณฑ์เก๊กฮวยผสมคอลลาเจน วิตามิน B และ C **ตัวชี้วัด** / **แผน** / **ผล** / **ความสำเร็จ (ร้อยละ)** จำนวนผลิตภัณฑ์ชาจากพืชสมุนไพร / 1 ผลิตภัณฑ์ / 2 ผลิตภัณฑ์ / 100.00 จำนวนผู้รับบริการ / 50 คน / 60 คน / 100.00 **ร้อยละความสำเร็จ** / / / **100.00** **กิจกรรมที่ 10 การผลิตวัสดุเพาะกล้าพืชผักและวัสดุตอนกิ่งไม้ผล** - เตรียม filler และ base ตามอัตราส่วนเพื่อใช้เป็นวัสดุเพาะ - ทดสอบประสิทธิภาพวัสดุในแต่ละรอบการผลิตกับเมล็ดพันธุ์ผักชนิดต่างๆ และกิ่งตอน ก่อนออกจำหน่าย - จ้างเหมา และตรวจรับงานจ้างเหมาออกแบบถุงบรรจุวัสดุพาะกล้า	

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
วัสดุเพาะกล้าพืชผัก และตอนกิ่งไม้ผล	1 ผลิตภัณฑ์	1 ผลิตภัณฑ์	100.00
จำนวนผู้เข้ารับบริการ	50 คน	55 คน	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**100.00**

กิจกรรมที่ 11 การบริหารจัดการติดตาม ประเมินผลโครงการ

- บริหารและประสานงานการดำเนินโครงการ
- รวบรวม และจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
จำนวนกิจกรรมที่เข้าร่วมโครงการ	19 กิจกรรม	21 กิจกรรม	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**100.00**

กิจกรรมที่ 12 การพัฒนาแหล่งพื้นที่เพื่อจำหน่ายผลผลิตและผลิตภัณฑ์ MORE Green Outlet@Kad 2477

- กิจกรรมการพัฒนาพื้นที่เพื่อจำหน่ายผลผลิตและผลิตภัณฑ์ MORE Green Outlet @ Kad 2477 ในพื้นที่กาด 2477 เพื่อเป็นศูนย์บริการข้อมูล ข่าวสารด้านการเกษตรของมหาวิทยาลัยตลอดจนเป็นพื้นที่แสดงและจำหน่ายผลผลิต/ผลิตภัณฑ์จากสำนักวิจัยฯ
- นายธนวัฒน์ รอดขาว นักวิชาการเกษตรชำนาญการพิเศษ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบกิจกรรม และได้ดำเนินการจัดซื้อวัสดุเพื่อเตรียมพร้อมในการพัฒนาพื้นที่เรียบร้อยแล้ว แต่คณะอนุกรรมการบริหารจัดการตลาดเกษตรแม่โจ้ ฝ่ายบริหารจัดการตลาดแม่โจ้ ในการประชุมครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2566 เห็นว่ากองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ ได้รับจัดสรรงบประมาณเพื่อปรับปรุงพื้นที่

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	ราชพัสดุแปลงหมายเลขทะเบียนเลขที่ ชม. 499 (บางส่วน) ดังนั้น ที่ประชุมจึงมีมติให้สำนักวิจัยฯ ชะลอการปรับปรุงร้านจำหน่ายพันธุ์ไม้ MORE GREEN OUTLET (2566) ออกไปก่อน และเมื่อการปรับปรุงพื้นที่ราชพัสดุแปลงหมายเลขดังกล่าวแล้วเสร็จ กองบริหารทรัพย์สินและกิจการพิเศษ จะเชิญสำนักวิจัยฯ ฟาร์ม มหาวิทยาลัย คณะผลิตกรรมการเกษตร และผู้ที่เกี่ยวข้อง มาหารือการจัดรูปแบบร้านค้าให้เป็นรูปแบบเดียวกัน เพื่อความสวยงาม และสอดคล้องกับการใช้งาน	

ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
แหล่งจำหน่ายผลผลิตและผลิตภัณฑ์ MORE Green Outlet@Kad 2477	1 แหล่ง	1 แหล่ง	100.00
ร้อยละความสำเร็จ			**100.00**

กิจกรรมที่ 13 การยกระดับแปลงสาธิตเกษตรทฤษฎีใหม่

- ดำเนินการปรับปรุงระบบการให้น้ำโดยการติดตั้งสายพีอีและมินิสปริงเกลอร์แขวนเหนือแปลงพืชผักขนาดความกว้างแปลง 1 เมตรความยาว 8 เมตร จำนวน 7 แปลง พร้อมระบบควบคุมแบบอัตโนมัติ
- ปรับปรุงโรงเรือนเพาะกล้าพืชผักและอนุบาลกล้าไม้ โดยการยกชั้นที่วางถาดหลุมเพาะกล้า ติดตั้งระบบการให้น้ำ ติดตั้งระบบเปิด-ปิดไฟฟ้าภายในโรงเรือน ปูพื้นด้วยผ้าคลุมดินกันวัชพืช(แอนตี้รูท) ขนาดกว้าง 6 เมตร ยาว 15 เมตร
- ติดตั้งระบบค้างเสาวรสหวาน(พันธุ์เหลืองหวาน)เพื่อสร้างร่มเงาแก่ผู้มาเยี่ยมชมแปลงและนำผลผลิตมาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มสุขภาพ/หรือรับประทานสด ขนาดกว้าง 3 เมตร ยาว 15 เมตร
- ติดตั้งโรงเรือน ขนาดกว้าง 6 เมตร ยาว 12 เมตร เพื่อผลิตพืชไม้เลื้อยหรือไม้เถา (vins/climber)

<table>
<tr><th><u>มาตรการ/กิจกรรม</u></th><th><u>ผลการดำเนินงาน</u> รอบ 12 เดือน</th><th>Output</th></tr>
<tr><td></td><td>- ปรับปรุงสถานที่จัดจำหน่ายผลผลิต/ผลิตภัณฑ์ และส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตในแปลงพัฒนาเป็นสูตรอาหารสุขภาพรองรับย่านนวัตกรรมเกษตร อาหารและสุขภาพ ฉลองครบรอบ 90 ปี ขนาดพื้นที่ใช้สอย 73 ตารางเมตร
<table>
<tr><th>ตัวชี้วัด</th><th>แผน</th><th>ผล</th><th>ความสำเร็จ (ร้อยละ)</th></tr>
<tr><td>พื้นที่ยกระดับแปลงสาธิตเกษตรทฤษฎีใหม่</td><td>1 แหล่ง</td><td>1 แหล่ง</td><td>100.00</td></tr>
<tr><td>ร้อยละความสำเร็จ</td><td></td><td></td><td>100.00</td></tr>
</table></td><td></td></tr>
<tr><td>5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ</td><td>1) ช่วงระหว่างดำเนินโครงการ ได้มีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายในแต่ละกิจกรรมเป็นประจำทุกเดือน
2) หลังสิ้นสุดการดำเนินโครงการ กำหนดให้มีการประเมินผลใน 3 ประเด็นหลัก ได้แก่ ประเมินความสำเร็จตามตัวชี้วัด ประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และประเมินระดับผลลัพธ์และผลกระทบของการดำเนินโครงการ
- ในส่วนของการประเมินความสำเร็จตามตัวชี้วัด จะพบว่า ผลการดำเนินงานของ 13 กิจกรรมหลัก 9 กิจกรรมย่อย (รวม 22 กิจกรรม) มีร้อยละความความสำเร็จตามตัวชี้วัดในภาพรวม เท่ากับร้อยละ 95.09
- ส่วนประเด็นการประเมินที่เหลือจะต้องรอผลการประเมินจากทีมงานคณะเศรษฐศาสตร์</td><td></td></tr>
</table>

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : ผู้อำนวยการกองบริหารงานบริการวิชาการ

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : รายได้จากการให้บริการมีน้อย

ตัวชี้วัด 2 : รายได้จากการดำเนินงาน

เป้าหมาย : 2 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน : **3,449,013.82 บาท**

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (4 x 4) 16 คะแนน (ระดับสูงมาก) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (1 x 3) 3 คะแนน (ระดับต่ำ)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566 : (1 X 3) 3 คะแนน (ระดับต่ำ)

มาตการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : **[√] เพียงพอ [ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)**

ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : **[√] บรรลุเป้าหมาย [ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย**

มาตรการ/กิจกรรม	**ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน**	Output
งานฟาร์ม 1. การปลูกพืชแบบหมุนเวียนและเพิ่มพื้นที่ปลูกเพื่อให้สามารถส่งผลผลิตได้ทั้งปี - วางแผน - ปรับปรุงและพัฒนาพันธุ์พืชและสัตว์ - แสวงหาสายพันธุ์พืชที่เป็นที่ต้องการของตลาด - สร้างจุดเด่นให้ผลผลิต/ผลิตภัณฑ์ - ประชาสัมพันธ์เพื่อจำหน่ายผลผลิต/ผลิตภัณฑ์	1. ดำเนินการวางแผนการปลูกพืชแบบหมุนเวียนและเพิ่มพื้นที่ปลูกเพื่อให้สามารถส่งผลผลิตได้ทั้งปี ในพื้นที่แปลงสาธิตเกษตรทฤษฎีใหม่ 2. ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาพันธุ์พืชและสัตว์เพื่อให้ได้พันธุ์ใหม่/แสวงหาสายพันธุ์ที่เป็นที่ต้องการของตลาด 2.1 ปรับปรุงพันธุ์ไม้ดอก ได้คู่ผสมใหม่กล้วยไม้แคทลียา 3 คู่ผสม/รองเท้านารี 6 คู่ผสม/สับปะรดสี 3 คู่ผสม/ปลูกทดสอบลูกผสมบอนสี 5 คู่ผสม (ได้พันธุ์กล้วยไม้รองเท้านารี *Paphiopedilum spicerianum* 'Maejo 90 Years')	ผลผลิตมีปริมาณมากขึ้น - ได้พันธุ์พืช/พันธุ์สัตว์ใหม่/ได้สายพันธุ์ที่เป็นที่ต้องการของตลาด

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	2.2 ปรับปรุงพันธุ์ข้าวโพดข้าวเหนียวหวาน ได้พ่อ และแม่ สำหรับทำคู่ผสมข้าวโพดหวาน 2 สี (ได้พันธุ์ข้าวโพดหวาน 2 สี จำนวน 1 สายพันธุ์ (อยู่ระหว่างเตรียมเอกสารยื่นขอขึ้นทะเบียน) 2.3 ปรับปรุงพันธุ์ไม้ผล ได้คู่ผสมมะนาวพื้นเมือง 4 คู่ผสม และคู่ผสมลำไย 9 คู่ผสม /ปลูกทดสอบพันธุ์มะนาวลูกผสม 8 คู่ผสม (อยู่ระหว่างทดสอบพันธุ์มะนาว และลำไย)	
	3. สร้างจุดเด่นของผลผลิต/ผลิตภัณฑ์ของหน่วยงานให้มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้บริโภค โดยสร้างผลผลิต/ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีชื่อแบรนด์ (ตรา MORE) ที่ได้รับการยอมรับ มี อย. รับรองคุณภาพ ปลอดสารพิษ ดังนี้ 1) ไข่ไก่อารมณ์ดี ดำเนินการเลี้ยงแม่ไก่แบบปล่อยอินสระภายในเล้า รวมทั้งสามารถนำมูลมาใช้เพื่อเป็นปุ๋ยในการปลูกพืชภายในฟาร์มต่อไป 2) หมูหลุม ดำเนินการเลี้ยงในระบบอินทรีย์ รวมทั้งสามารถนำมูลมาใช้เพื่อเป็นปุ๋ยในการปลูกพืชภายในฟาร์มได้ 3) ผลิตภัณฑ์ชาสมุนไพร ประกอบด้วย ชาอัญชันผสมมะนาว ชนิดผง/เครื่องดื่มผสมเก๊กฮวยผสมคอลลาเจน และวิตามิน C และ B ชนิดผง/ ชาเก๊กฮวยผสมคาโมมายน์ ใบเตย 4) ต้นกล้าพืชปลอดโรค	- ผู้บริโภคเชื่อมั่นคุณภาพของผลผลิต/ผลิตภัณฑ์ ทำให้จำหน่ายสร้างรายได้เพิ่มขึ้น
	4. ประชาสัมพันธ์ผลผลิต/ผลิตภัณฑ์ของหน่วยงานให้เป็นที่รู้จักตามสื่อต่าง ๆ เช่นเว็บไซต์สำนักวิจัยฯ เฟสบุ๊ค แผ่นพับ	- จำหน่ายผลผลิต/ผลิตภัณฑ์ได้เพิ่มขึ้น

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : ผู้อำนวยการกองบริหารงานบริการวิชาการ

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : รายได้จากการให้บริการมีน้อย

ตัวชี้วัด 2 : รายได้จากการดำเนินงาน

เป้าหมาย : 2 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน : **3,449,013.82 บาท**

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (3 x 4) 12 คะแนน (ระดับสูง) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (1 x 3) 3 คะแนน (ระดับต่ำ)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566 : (1 X 3) 3 คะแนน (ระดับต่ำ)

มาตการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : **[√] เพียงพอ [ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)**

ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : **[√] บรรลุเป้าหมาย [ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย**

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
ด้านการให้บริการ 1. สำรวจองค์ความรู้ที่เป็นที่ต้องการของชุมชนและทันสมัย	1. ดำเนินการสำรวจความต้องการด้านองค์ความรู้ โดยสำรวจจากเทศบาลจำนวน 12 เทศบาล ในเขตอำเภอสันทราย องค์ความรู้ที่ชุมชนต้องการ ได้แก่ 1) เทศบาลตำบลสันนาเม็ง องค์ความรู้: เทคโนโลยีการเพาะเห็ดป่า 2) เทศบาลตำบลป่าไผ่ องค์ความรู้ : - การผลิตเมล็ดพันธุ์อินทรีย์ - การพัฒนาและยกระดับรายได้กลุ่มเกษตรกรปลูกข้าวครบวงจร - ผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	- จำนวนผู้เข้ามาศึกษาดูงานเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 15

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	3) เทศบาลตำบลแม่แฝก องค์ความรู้: - การปลูกเก๊กฮวย - การผลิตและแปรรูปอัญชัน 2. จำนวนผู้เข้าศึกษาดูงานในแปลงเกษตรทฤษฎีใหม่ ในปี 2566 มีจำนวน 1,714 คน (ปี 2565 = 1,302 คน) ซึ่งเพิ่มจากปีที่แล้ว 412 คน คิดเป็นร้อยละ 31	
2. จัดทำหลักสูตรฝึกอบรม/ดูงานระยะสั้นตามความต้องการของผู้รับบริการ	ดำเนินการวางแผนและจัดทำหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้น โดยผ่านการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) ในหัวข้อเรื่อง แนวทางการจัดทำหลักสูตรฝึกอบรม/ศึกษาดูงานระยะสั้น สำหรับผู้รับบริการ ในวันที่ 26 เมษายน 2566 โดยที่ประชุมได้สรุปให้จัดทำเป็นโปรแกรมสาธิตแบบบูรณาการ โดยมีระยะเวลาครึ่งวัน และ 1 วัน โดยมีหัวข้อให้ผู้สนใจได้เลือกเพื่อประกอบการตัดสินใจในการเข้าเยี่ยมชมพื้นที่ภายใต้การดูแลของสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร จำนวน 13 กิจกรรม โดยมีเป้าหมายเสนอต่อโรงเรียนเป็นหลัก	- ได้โปรแกรมสาธิตแบบบูรณาการ 1 โปรแกรม
3.ประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้กับชุมชน/ผู้สนใจทั่วไป	ดำเนินการประชาสัมพันธ์โปรกแกรมสาธิตแบบบูรณาการแก่โรงเรียนคุณแม่ ตำบลหนองควาย อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่	

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย/หัวหน้างานบริหารและส่งเสริมการวิจัย/หัวหน้างานบริหารเงินทุนวิจัย

ประเด็นความเสี่ยงที่ 3 : จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และด้านสังคมศาสตร์ต่ำกว่าเป้าหมายตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด 3 : จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และด้านสังคมศาสตร์ตามเกณฑ์ตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัย

เป้าหมาย : 170 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน : **142,501,585 ล้านบาท**

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (4 x 4) 16 คะแนน (ระดับสูงมาก) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (2 x 4) 8 คะแนน (ระดับปานกลาง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566: (3 X 4) 12 คะแนน (ระดับสูง)

มาตการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : **[√] เพียงพอ** **[ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)**

ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : **[ ] บรรลุเป้าหมาย** **[√] ไม่บรรลุเป้าหมาย**

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
1. จัดโครงการ Research Forum โดยให้นักวิจัยพบแหล่งทุน อย่างน้อย 3 แหล่งทุน (เช่น สวก./บพท./สวทช./บพค./วช.)	ดำเนินการโครงการ Research Forum จำนวน 3 ครั้ง ดังนี้ ครั้งที่ 1 จัดฝึกอบรม เรื่อง "นักวิจัยพบแหล่งทุนสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)" ในวันศุกร์ที่ 16 มิถุนายน 2566 เวลา 08.30 – 16.30 น. ณ ห้องประชุม 304 ชั้น 3 สำนักวิจัยฯ อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา และระบบออนไลน์ (Zoom Meeting) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนานักวิจัยของมหาวิทยาลัยให้สามารถจัดทำข้อเสนอโครงการที่สอดคล้องกับนโนบายและยุทธศาสตร์ของประเทศและของแหล่งทุน เพิ่มโอกาสในการได้รับทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ตลอดจนเพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างนักวิจัยของมหาวิทยาลัยและแหล่งทุนภายนอก ครั้งที่ 2 จัดฝึกอบรมโครงการพัฒนาทักษะการวิจัยเพื่อตอบโจทย์ของแหล่งทุนและมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ ในวันศุกร์ที่ 30 มิถุนายน 2566	จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และด้านสังคมศาสตร์ไม่น้อยกว่าเป้าหมายตัวชี้วัด

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	เวลา 08.30-16.30 น. ณ ห้องประชุมกวางบุษราคัม ชั้น 3 อาคารนำชัยทนุผล มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - แพร่ เฉลิมพระเกียรติ ครั้งที่ 3 จัดเวทีสัมมนา เรื่อง การดำเนินงานของกองทุนส่งเสริม ววน. กับ สกสว. ในวันศุกร์ที่ 30 มิถุนายน 2566 เวลา 08.30 - 12.00 น. ณ ห้องประชุมศูนย์ประชุมและฝึกอบรมนานาชาติ โดยรอบ 12 เดือน (สรุปข้อมูลวันที่ 2 ตุลาคม 2566) มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณสนับสนุนจากทุนสนับสนุนงานมูลฐาน งบวิจัยจากกองทุนวิจัยและพัฒนา เงินรายได้คณะ/สำนัก และเงินวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก รวมทั้งหมด **142,501,585** บาท แบ่งเป็นงบวิจัยด้านสังคมศาสตร์ จำนวน **49,203,986** บาท และด้านวิทยาศาสตร์ จำนวน **93,297,599** บาท ทั้งนี้ แหล่งทุนภายนอกที่ให้การสนับสนุนงบวิจัยสูงที่สุด 10 ลำดับแรก ได้แก่ สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.) สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) มูลนิธิชัยพัฒนา บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โปรดิ๊ว จำกัด บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไบโอไซเอินซ์ จำกัด และองค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศเยอรมัน ตามลำดับ	
2. จัดตั้งคณะทำงานพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเพื่อเสนอขอทุนสนับสนุนงานเชิงกลยุทธ์ (SF)	มีการแต่งตั้งคณะทำงานระดับชาติและนานาชาติเพื่อพัฒนาข้อเสนอการวิจัยสำหรับเสนอขอทุนสนับสนุนงานเชิงกลยุทธ์ (SF) จากหน่วยบริหารและจัดการทุน (PMU) ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่ 1600/2565 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2565 นอกจากนี้ ยังได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยฉงซิ่ง ประเทศไต้หวัน ในการทำงานวิจัยและสนับสนุนงบประมาณเพื่อการวิจัย	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และด้านการเกษตร ภายใต้ข้อตกลงความร่วมมือ (MOU)	
3. พัฒนาข้อเสนอการวิจัยร่วมกับกลุ่มเป้าหมาย/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ผู้ประกอบการ	1. บริหารจัดการและประสานงานให้อาจารย์/นักวิจัย พัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/เครือข่ายเกษตรกร/ผู้ประกอบการที่ระบุผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบที่ชัดเจน เสนอขอทุนสนับสนุนงานมูลฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 15 แผนงาน 130 โครงการ รวมงบประมาณ ที่เสนอขอทั้งสิ้น 63,300,000 บาท 2. บริหารจัดการและประสานงานให้นักวิจัยพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเสนอขอทุนจากแหล่งทุนภายนอก อาทิ การพัฒนาแผนงานวิจัยด้านเกษตรสมัยใหม่ (Smart Farm) ร่วมกับเครือข่ายภาคเหนือตอนบน เครือข่ายสถาบัน และเครือข่ายวิสาหกิจ เรื่อง พัฒนเทคโนโลยีการเกษตรอัจฉริยะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพผลิตผลของลำไยและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ภายใต้ความร่วมมือของเครือข่ายสถาบันการศึกษาพื้นที่ภาคเหนือตอนบน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 งบประมาณ 4.984 ล้านบาท เสนอขอทุน สวก. เป็นต้น	
4. มีการประเมินข้อเสนองานวิจัยและแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิตรวจประเมินก่อนยื่นขอรับทุน	- ดำเนินการให้ผู้ทรงคุณวุฒิตรวจประเมินข้อเสนอการวิจัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวนแผนงานละ 3 คน เพื่อตรวจประเมินคุณภาพของข้อเสนอการวิจัยที่สามารถเป็นกำลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาชาติและยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนงานวิจัยของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ผ่าน Application Zoom Meeting ระหว่างวันที่ 11-20 กันยายน 2566 จำนวนทั้งสิ้น 11 แผนงาน รวม 133 โครงการ รวมงบประมาณที่เสนอขอทั้งสิ้น 72,856,743.50 บาท โดยคณะกรรมการตรวจประเมินข้อเสนอการวิจัยได้ดำเนินการพิจารณา	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
	โครงการและงบประมาณวิจัยตามผลการประเมินของผู้ทรงคุณวุฒิ โดยมีมติให้นักวิจัยปรับแก้ไขข้อเสนอโครงการเพื่อเสนอขอทุนจำนวน 11 แผนงาน รวม 120 โครงการ รวมงบประมาณที่เสนอ 57,660,000 บาท ซึ่งสำนักวิจัยฯ ได้จัดส่งผลการประเมินและข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิให้นักวิจัยปรับแก้ไขข้อเสนอโครงการและงบประมาณเพื่อกรอกข้อมูลลงในระบบ NRIIS และจัดส่งให้ สกสว. ภายในวันที่ 12 ตุลาคม 2566	

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : นางสาวเกศณี จิตรัตน์/นางสาวสนธยา ธงงาม

ประเด็นความเสี่ยง 4 : การทุจริตของบุคลากรทางการเงิน

ตัวชี้วัด 4 : ไม่พบปัญหาบุคลากรของสำนักวิจัยฯ เข้าสู่กระบวนการสอบข้อเท็จจริงทางการยักยอกเงินขององค์กร/หน่วยงาน

เป้าหมาย : 0 คน

ผลการดำเนินงาน : **0 คน**

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (1 x 5) 5 คะแนน (ระดับปานกลาง) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (1 x 1) 1 คะแนน (ระดับต่ำ)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566: (1 X 1) 1 คะแนน (ระดับต่ำ)

มาตการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : **[√] เพียงพอ** **[ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)**

ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : **[√] บรรลุเป้าหมาย** **[ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย**

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
1. มีการมอบหมายผู้ตรวจสอบเอกสารที่ถูกต้องและแม่นยำ จากผู้ปฏิบัติ/หัวหน้างาน	1. ได้ดำเนินการทำหนังสือมอบหมายผู้ตรวจสอบเอกสารอย่างถูกต้อง ผู้ปฏิบัติ/หัวหน้างาน/ผู้อนุมัติ ตามหนังสือที่ อว 69.19.1.2.1/399 ลงวันที่ 21 เมษายน 2566 เรื่อง ขอแต่งตั้งมอบหมายผู้ตรวจสอบเอกสารการเบิกจ่ายเงิน 2. เจ้าหน้าที่การเงินได้มีการติดตามตรวจสอบเอกสารเพื่อความถูกต้องตามขั้นตอนที่ได้จัดทำแล้ว	ไม่เกิดเหตุการณ์ยักยอกเงินขององค์กร/หน่วยงาน
2. มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน	- ดำเนินการประชุมเพื่อตรวจสอบการจ่ายเงินปลายทางเป็นประจำทุก ๆ สิ้นเดือน ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นมา https://shorturl.asia/jgbU9	

แบบ ปค.5

ส่วนงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิเชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (รอบ 12 เดือน)

สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด (1 ตุลาคม 2565 - 30 กันยายน 2566)

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงปม.66)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ร้อยละความสำเร็จ	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
พันธกิจ : ด้านการวิจัยและนวัตกรรม								
วัตถุประสงค์ (พันธกิจ) : เพื่อส่งเสริมขีดความสามารถและศักยภาพในด้านการวิจัย และบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย								
งาน: งานบริหารเงินทุนวิจัย กระบวนงาน : การติดตามการรายงานผลการดำเนินงานการใช้จ่ายงบประมาณโครงการวิจัย การส่งรายงานผลการวิจัย การส่งมอบผลสัมฤทธิ์ และการส่งมอบผลลัพธ์และผลกระทบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565								
ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ต้องการควบคุม 1. ติดตามการส่งร่างรายงานผลการวิจัย	โครงการวิจัยไม่สามารถดำเนินการแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่ สกสว. กำหนด	1. ติดตามนักวิจัยให้จัดส่งร่างรายงานผลการวิจัยและรายงานผลในระบบ NRIIS	อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยมีการติดตาม ดังนี้ - ครั้งที่ 1 ติดตามให้นักวิจัยจัดส่ง ร่าง รายงานผลการวิจัย จำนวน 2 ชุด ภายในวันที่ 31 มกราคม 2566 - ครั้งที่ 2 ติดตามให้นักวิจัยจัดส่ง ร่าง รายงานผลการวิจัย จำนวน 2 ชุด ภายในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 - ครั้งที่ 3 ติดตามให้นักวิจัยจัดส่ง ร่าง รายงานผลการวิจัย จำนวน 2 ชุด และเคลียร์เงินที่ค้างของโครงการวิจัย ภายในวันที่ 10 มีนาคม 2566 - ครั้งที่ 4 แจ้งคณะให้ติดตามเร่งรัดนักวิจัยที่ได้รับทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จัดส่งรายงานผลการวิจัยภายในวันที่ 23 พฤษภาคม 2566 เพื่อสำนักวิจัยฯจะได้ดำเนินการขออนุมัติเบิกเงินงวดที่ 3 จาก สกสว. โดยหากนักวิจัยไม่จัดส่งรายงานผลการวิจัยภายในระยะเวลาที่กำหนด นักวิจัยต้องมาชี้แจงเหตุผลความจำเป็นให้ที่ประชุมคณะกรรมการวิจัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ทราบและพิจารณา โดย ณ วันที่ 26 มิถุนายน 2566 นักวิจัยจัดส่งร่างรายงานผลการวิจัย จำนวน 101 โครงการ จากโครงการรวมทั้งสิ้น 101 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100	ร้อยละ 100	การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอ สามารถลดความเสี่ยงให้หมดไป	-	-	หัวหน้างานบริหารเงินทุนวิจัย

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงปม.66)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ร้อยละความสำเร็จ	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
2. ติดตามการส่งรายงานผลการวิจัย ผลผลิตการวิจัย รายงานผลสัมฤทธิ์ สรุปการวิจัย และเคลียร์เงินงวดที่ค้าง	มหาวิทยาลัยไม่สามารถปิดคำรับรองการปฏิบัติตามเงื่อนไขการรับทุนฯ และไม่ได้เงินงวดที่ 3 จาก สกสว.	1. ติดตามนักวิจัยให้ส่งรายงานผลการวิจัย ผลผลิตการวิจัย รายงานผลสัมฤทธิ์ สรุปการวิจัย เคลียร์เงินงวดที่ค้าง และรายงานผลในระบบ NRIIS	มีการติดตามนักวิจัย ดังนี้ - ครั้งที่ 1 ติดตามให้นักวิจัยส่งรายงานผลการวิจัย ผลผลิตการวิจัย รายงานผลสัมฤทธิ์ สรุปผลสัมฤทธิ์การวิจัย และเคลียร์เงินงวดที่ค้าง ภายในวันที่ 30 กันยายน 2565 (รอบ 12 เดือน) - ครั้งที่ 2 ติดตามให้นักวิจัยจัดส่งรายงานความก้าวหน้าการใช้จ่ายงบประมาณและผลผลิตของโครงการ/ชุดโครงการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2566 (รอบ 18 เดือน) ครั้งที่ 3 แจ้งคณะให้ติดตามเร่งรัดนักวิจัยที่ได้รับทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖5 จัดส่งรายงานผลการวิจัยภายในวันที่ 23 พฤษภาคม 2566 โดย ณ วันที่ 26 มิถุนายน 2566 มีนักวิจัยจัดส่งรายงานผลการวิจัย จำนวน 101 โครงการ จากโครงการรวมทั้งสิ้น 101 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100	ร้อยละ 100	การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอ สามารถลดความเสี่ยงให้หมดไป	-	-	หัวหน้างานบริหารเงินทุนวิจัย
3. ติดตามการสงมอบผลลัพธ์และผลกระทบ (Outcome & Impact) ตามเป้าหมายตัวชี้วัด (OKRs) ของโครงการ/ชุดโครงการ	ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยไม่สามารถก่อให้เกิดผลลัพธ์และผลกระทบตามเป้าหมายตัวชี้วัดของโครงการ ซึ่งอาจส่งผลทำให้มหาวิทยาลัยได้รับจัดสรรงบประมาณลดลง	1. ติดตามผลลัพธ์และผลกระทบ (Outcome & Impact) ตามเป้าหมายตัวชี้วัด (OKRs) ของโครงการ/ชุดโครงการจากนักวิจัย 2. ดำเนินโครงการประเมินผลลัพธ์ และผลกระทบของผลงานวิจัยทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564 ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	มีการติดตามนักวิจัย ดังนี้ 1. สกสว. แจ้งให้นักวิจัยที่ได้รับทุน Fundamental Fund ปี พ.ศ. 2563-2564 รายงานผลลัพธ์และผลกระทบที่เกิดจากการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในระบบ NRIIS 2. แจ้งนักวิจัยให้รายงานในระบบ Erp งานวิจัย 3.สำนักวิจัยฯ สนับสนุนงบประมาณ เพื่อดำเนินโครงการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของผลงานวิจัยทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564 จำนวน 350,000 บาท โดยมีผลการประเมินผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจและด้านสังคมจากการใช้ประโยชน์จากโครงการวิจัยเฉลี่ยรวม 2 ปีงบประมาณ (พ.ศ.2563-2564) เท่ากับ 4.18 (โดยมีค่าเป้าหมายอยู่ที่ระดับ 4)	ร้อยละ 100	การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอ สามารถลดความเสี่ยงให้หมดไป	ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยไม่สามารถก่อให้เกิดผลลัพธ์และผลกระทบตามเป้าหมายตัวชี้วัดของโครงการ ซึ่งอาจส่งผลทำให้มหาวิทยาลัยได้รับจัดสรรงบประมาณลดลง	สนับสนุนและผลักดันการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ (RU) ได้แก่ 1.พัฒนา Product Champion จากผลงานวิจัย 2.นำผลงานไปใช้ประโยชน์ใน 4 มิติ และรายงานผลในระบบ erp / NRIIS 3.สนับสนุนการขอทุนการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (Research Utilization; Ru) จากหน่วยบริหารและจัดการทุน (PMU)	1. รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายวิจัย 2. ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย 3. หัวหน้างานบริหารและส่งเสริมการวิจัย 4. หัวหน้างานบริหารเงินทุนวิจัย **<u>กำหนดแล้วเสร็จ</u>** 30 กันยายน 2567

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงปม.66)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ร้อยละความสำเร็จ	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
พันธกิจ : ด้านบริการวิชาการ								
วัตถุประสงค์ (พันธกิจ) : เพื่อสร้างและพัฒนาระบบบริหารงานวิจัยและบริการวิชาการ								
งาน: งานบริหารและประสานงานบริการวิชาการ กระบวนงาน : การบริหารจัดการโครงการบริการวิชาการ								
ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ต้องการควบคุม 1. การเปิดรับข้อเสนอโครงการบริการวิชาการ	การบันทึกข้อมูลข้อเสนอโครงการบริการวิชาการไม่ครบถ้วน	กำหนดวิธีการรับ-ส่งข้อเสนอโครงการที่รัดกุมดังนี้ 1. รับข้อเสนอโครงการ (ฉบับจริง) 2. จัดทำบัตรรับ-ส่ง 3. จัดทำขั้นตอนในการเปิดรับข้อเสนอโครงการ	1. ดำเนินการรับข้อเสนอโครงการฉบับจริง และจัดทำบัตรรับ-ส่ง เพื่อเป็นการยืนยันการส่งข้อเสนอโครงการกับนักวิจัย 2. ดำเนินการวางแผนการจัดทำขั้นตอนในการเปิดรับข้อเสนอโครงการผ่านการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) ในหัวข้อเรื่อง การพัฒนากลไกการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการ (ทั้งในระดับต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ พร้อมทั้งสร้างความเข้าใจและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้กับผู้ประสานงานโครงการบริการวิชาการของสำนักวิจัยฯ รวมถึงอาจารย์/หัวหน้าโครงการบริการวิชาการ) 3. ดำเนินการจัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อเรื่อง การพัฒนากลไกการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการ (ทั้งในระดับต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ) ให้กับผู้ประสานงานโครงการสำนักวิจัยฯ ในวันที่ 25 เมษายน 2566 4. ดำเนินการนำเสนอกลไกการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการฯ ต่อคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนงานบริการวิชาการ ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2566	ร้อยละ 100	การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอ สามารถลดความเสี่ยงให้หมดไป	-	-	1. ผู้อำนวยการกองบริหารงานบริการวิชาการ 2. หัวหน้างานบริหารและประสานงานบริการวิชาการ

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงปม.66)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ร้อยละความสำเร็จ	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
2. การติดตามการรายงานความก้าวหน้าโครงการบริการวิชาการ	โครงการบริการวิชาการไม่สามารถดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน	1. ติดตาม แก้ปัญหาและให้คำปรึกษา แนะนำในการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการ 2.. ประสานงาน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการ	ผู้ประสานงานโครงการบริการวิชาการ ได้ดำเนินการ 1. จัดทำปฏิทินการดำเนินกิจกรรมของโครงการบริการวิชาการ และติดตาม แก้ปัญหา และให้คำปรึกษา แนะนำ ต่อหัวหน้าโครงการเพื่อให้ดำเนินงานได้ตามแผนการดำเนินกิจกรรม ทุกช่องทาง ได้แก่ ทางไลน์ เฟสบุ๊ค ทางหนังสือบันทึกข้อความในระบบ erp 2. ประสานงานให้หัวหน้าโครงการส่งรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการ รอบ 6 เดือน โดยให้จัดส่งภายในวันที่ 5 เมษายน 2566 ซึ่งพบว่ามีโครงการส่งรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการ คิดเป็นร้อยละ 71.43 3. ดำเนินการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผน ผ่านการจัดประชุมชี้แจงแนวทางการจัดทำข้อเสนอโครงการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในวันที่ 22 สิงหาคม 2566	ร้อยละ 70	การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอ	โครงการบริการวิชาการไม่สามารถดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน	- จัดเวทีให้นำเสนอความสำเร็จของโครงการ	1. ผู้อำนวยการกองบริหารงานบริการวิชาการ 2. หัวหน้างานบริหารและประสานงานบริการวิชาการ **<u>กำหนดแล้วเสร็จ</u>** 31 สิงหาคม 2567
3. การรายงานผลโครงการบริการวิชาการ	การจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ไม่แล้วเสร็จทันตามกำหนดเวลา	1. กำหนดมาตรการด้านการส่งรายงานผลโครงการบริการวิชาการ 2. ติดตามการส่งรายงานผ่านคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนงานบริการวิชาการมหาวิทยาลัยแม่โจ้	1) กำหนดระยะเวลาการส่งรายงานผลโครงการบริการวิชาการในข้อสัญญารับทุนโครงการบริการวิชาการประจำปี 2) แจ้งกำหนดการส่งรายงานฉบับสมบูรณ์ และรายงานผลโครงการในระบบ e-project (ครั้งที่ 1 ตามหนังสือที่ อว 69.19.1.1/ว113 ลงวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566) 3) แจ้งกำหนดการส่งรายงานฉบับสมบูรณ์ และรายงานผลโครงการในระบบ e-project (ครั้งที่ 2 ตามหนังสือที่ อว 69.19.1.1/ว553 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2566) 4) ติดตามการส่งรายงานผ่านคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนงานบริการวิชาการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุม ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2566 5) โครงการบริการวิชาการส่งรายงานผลการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 56 โครงการ (ข้อมูล ณ วันที่ 10 ตุลาคม 2566) จากทั้งหมด 84 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67	ร้อยละ 66.67	การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอ	การจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ไม่แล้วเสร็จทันตามกำหนดเวลา	- เพิ่มมาตรการติดตามโดยใช้อนุกรรรมการขับเคลื่อนงานบริการวิชาการ	1. ผู้อำนวยการกองบริหารงานบริการวิชาการ 2. หัวหน้างานบริหารและประสานงานบริการวิชาการ **<u>กำหนดแล้วเสร็จ</u>** 30 ตุลาคม 2566

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงปม.66)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ร้อยละความสำเร็จ	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
พันธกิจ : ด้านการบริหารจัดการ								
วัตถุประสงค์ (พันธกิจ) : เพื่อพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพลดปัญหาการได้รับพัสดุล่าช้า								
งาน : งานพัสดุ กระบวนงาน : การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)								
ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ต้องการควบคุม 1. ผู้รับผิดชอบโครงการจัดส่งขออนุมัติดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) มายังหน่วยพัสดุ	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า ไม่ทันต่อความต้องการของผู้รับผิดชอบโครงการ (บุคลากรในสำนักวิจัยฯ)	1. จัดทำขั้นตอนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างฯ 2. แจ้งเวียนขั้นตอนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เพื่อให้ผู้รับผิดชอบโครงการรับทราบกระบวนการขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างฯ 3. ชี้แจงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างผ่านการประชุมคณะกรรมการ หรือจัดกิจกรรม KM การแลกเปลี่ยนเรียนรู้สำหรับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างฯ 4. ติดตามประเมินผลจากการดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนด เพื่อประเมินผลความรู้ความเข้าใจของผู้รับผิดชอบโครงการจากการจัดทำขั้นตอน การแจ้งเวียนและการชี้แจงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	1. ได้ดำเนินการจัดทำขั้นตอนการกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุ พ.ศ. 2560 โดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) วงเงินซื้อ/จ้างตั้งแต่ 500,000 บาท แต่ไม่เกิน 5,000,000 บาท ตามการควบคุมภายในที่มีอยู่ ในลิงค์เอกสารอ้างอิง https://shorturl.asia/hmcbg 2. ได้ดำเนินการแจ้งเวียนขั้นตอนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เพื่อให้ผู้รับผิดชอบโครงการรับทราบกระบวนการขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างฯ ผ่าน E-manage ในวันที่ 12 กรกฎาคม 2566 ลิงค์เอกสารอ้างอิง https://shorturl.asia/BQO6e 3. ได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมิน เพื่อเป็นการประเมินความรู้ความเข้าใจในขั้นตอนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุ พ.ศ. 2560 โดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)ของผู้รับผิดชอบโครงการที่เป็นบุคลากรของสำนักวิจัย เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566 โดยมีผลประเมินความรู้ความเข้าใจจากผู้รับผิดชอบโครงการที่ตอบสอบถาม ด้านต่างๆ ดังนี้ ด้านเนื้อหาขั้นตอน ค่าเฉลี่ยผลการประเมิน จากคะแนน 5 ผลประเมิน เท่ากับ 4.024 ด้านความรู้ความเข้าใจ ค่าเฉลี่ยผลการประเมิน จากคะแนน 5 ผลประเมิน เท่ากับ 4.016 ด้านการนำไปใช้	ร้อยละ 100	การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้หมดไปได้	-	-	นางสาวศิรินภา พานทอง

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง/พันธกิจ/ภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง (ปีงปม.66)	การควบคุมภายในที่มีอยู่	ผลการดำเนินงาน (รอบ 12 เดือน)	ร้อยละความสำเร็จ	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
			ค่าเฉลี่ยผลการประเมิน จากคะแนน 5 ผลประเมิน เท่ากับ 4.024 ตามลิงค์ผลการประเมินดังนี้ https://shorturl.asia/Xq2ab ซึ่งจากผลการประเมินดังกล่าว มีคะแนนความรู้ความเข้าใจอยู่ในระดับ มาก โดยจะสรุปได้ว่าผู้รับผิดชอบโครงการมีความรู้ความเข้าในขั้นตอนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าว การควบคุมภายในระบวนการนี้จึงเพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้หมดไปได้					

ร้อยละของความสำเร็จ	ประเมินผลการควบคุมภายใน
0-25	การควบคุมที่มีอยู่ไม่เพียพอ
26-50	การควบคุมที่มีอยู่ไม่เพียพอ
	[illegible]
76-100	การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอ สามารถลดความเสี่ยงให้หมดไป

.....

(รองศาสตราจารย์ ดร.อภินันท์ สุวรรณรักษ์)

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

11-ต.ค.-66

แบบ ปค.4

ชื่อหน่วยงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน

สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุด ประจำปีงบประมาณ 2566 (ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (5 หลักการ)	
1.1 การยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม	ผู้บริหารสำนักวิจัยฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับในหน่วยงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ซื่อตรงและมีจริยธรรม โดยส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณ
1.2 ผู้กำกับดูแลมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการพัฒนาหรือปรับปรุงการควบคุมภายใน รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน	คำสั่งสำนักวิจัยฯ ที่ 56/2565 ลงวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร
1.3 ผู้บริหารจัดให้มีโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบบังคับบัญชา อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่เหมาะสมในการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของผู้กำกับดูแล	สำนักวิจัยฯ มีการจัดทำโครงสร้างองค์กร และสายการบังคับบัญชา ที่ชัดเจนและเหมาะสมตามภารกิจของหน่วยงาน ประกอบไปด้วย 3 กอง ได้แก่ 1. กองบริหารงานสำนักวิจัยฯ มีรองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายบริหาร กำกับดูแล 2. กองบริหารงานวิจัย มีรองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายวิจัย กำกับดูแล 3. กองบริหารงานบริการวิชาการ มีรองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายบริการวิชาการ กำกับดูแล
1.4 การแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการสร้างแรงจูงใจ พัฒนาและรักษา บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน	ผู้บริหารสำนักวิจัยฯ มีนโยบายสนับสนุนให้บุคลากรพัฒนาตนเอง โดยการเข้ารับการฝึกอบรม ประชุม สัมมนา ศึกษาดูงาน ตามความต้องการของบุคลากร
1.5 การกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน	สำนักวิจัยฯ มีคำสั่งมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนตามกรอบภาระงาน และตามแผนการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง สำนักวิจัยฯ ได้ระบุผู้รับผิดชอบทุกกิจกรรมอย่างชัดเจน
2. การประเมินความเสี่ยง (5 หลักการ)	
2.1 การระบุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในของการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงานไว้อย่างชัดเจนและเพียงพอที่จะสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์	สำนักวิจัยฯ ได้ระบุวัตุประสงค์การควบคุมภายในของการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงานอย่างชัดเจนและเพียงพอที่จะสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์
2.2 การระบุความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในอย่างครอบคลุมทั้งหน่วยงาน และวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้น	สำนักวิจัยฯ มีการระบุความเสี่ยงที่ได้มาจากการวิเคราะห์จุดอ่อนจุดแข็ง โอกาสอุปสรรค (SWOT ANALYSIS) ในด้านวิจัย ด้านบริการวิชาการ และด้านบริหารจัดการ เพื่อนำมาใช้ในการกำหนดกิจกรรมควบคุมภายใน โดยผ่านคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง สำนักวิจัยฯ

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
2.3 การพิจารณาโอกาสที่อาจเกิดการทุจริตเพื่อประกอบการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลการบรรลุวัตถุประสงค์	สำนักวิจัยฯ โดยผู้บริหารและคณะกรรมการปฏิบัติงานสำนักวิจัยฯ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกสายงาน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานผ่านที่ประชุมอย่างต่อเนื่อง และมีการควบคุมอย่างเพียงพอที่ไม่ก่อให้เกิดโอกาศการทุจริตภายในหน่วยงาน
2.4 การระบุและการประเมินการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน	สำนักวิจัยฯ ไม่ได้มีการประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากการประเมินการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะเป็นภาระงานประจำของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง
3. กิจกรรมการควบคุม (3 หลักการ)	
3.1 การระบุและพัฒนากิจกรรมการควบคุมภายใน เพื่อลดความเสี่ยงใน การบรรลุวัตถุประสงค์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	สำนักวิจัยฯ ได้มีการกำหนดกิจกรรมการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยง โดยด้านวิจัยและนวัตกรรมและด้านบริหารจัดการ การประเมินผลการควบคุมภายในที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้หมดไป ส่วนด้านบริการวิชาการ การประเมินผลการควบคุมภายในที่มีอยู่เพียงพออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และจะต้องมีการควบคุมอย่างต่อเนื่องต่อไป
3.2 การระบุและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์	สำนักวิจัยฯ ได้มีการกำหนดกิจกรรมที่ควบคุมด้านเทคโนโลยี เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน
3.3 การจัดให้มีกิจกรรมการควบคุม โดยกำหนดไว้ในนโยบาย ประกอบด้วยผลสำเร็จที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติจริง	สำนักวิจัยฯ มีการกำหนดผลสำเร็จและขั้นตอนการปฏิบัติงานในแผนการควบคุมภายใน เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติจริงตามภาระงานที่เกี่ยวข้องของบุคลากร
4. สารสนเทศและการสื่อสาร (3 หลักการ)	
4.1 การจัดทำหรือการจัดหา และการใช้สารสนเทศที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด	สำนักวิจัยฯ มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจสำหรับผู้บริหารที่เป็นปัจจุบัน ทางเว็บไซต์ (www.rae.mju.ac.th) และมีระบบสารสนเทศเพื่อบันทึกรายการรับจ่ายเงินงบประมาณออนไลน์มาใช้ด้านการจัดการการเงินของสำนักวิจัยฯ เพื่อสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด
4.2 การสื่อสารภายในเกี่ยวกับสารสนเทศ รวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่มีต่อการควบคุมภายในซึ่งมีความจำเป็นในการสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด	สำนักวิจัยฯ มีการใช้ระบบหนังสือเวียนอิเล็กทรอนิกส์ (e-manage) สำหรับการสื่อสารภายในสำนักวิจัยฯ และในมหาวิทยาลัย อีกทั้งยังมีเว็บไซต์ Line และ Facebook ของสำนักวิจัยฯ เป็นตัวเชื่อมในการติดต่อสื่อสารระหว่างบุคลากร และผู้มาติดต่องาน ทั้งภายในและภายนอกซึ่งสนับสนุนให้การปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด
4.3 การสื่อสารกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด	สำนักวิจัยฯ มีการติดต่อสื่อสารกับบุคลากรภายนอก ผ่านทางโทรศัพท์ เว็บไซต์ Line และ Facebook เกี่ยวกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามการควบคุมภายในกำหนด

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
5. กิจกรรมการติดตามผล (2 หลักการ)	
5.1 การระบุการพัฒนาและการดำเนินการประเมินผลระหว่างการปฏิบัติงาน และหรือการประเมินผลเป็นรายครั้งตามที่กำหนด เพื่อให้เกิดความมั่นในว่าได้มีการปฏิบัติตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน	สำนักวิจัยฯ มีการกำหนดให้มีการติดตามผลในระหว่างปฏิบัติงานทุก 6 เดือน 9 เดือน และ 12 เดือน ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง สำนักวิจัยฯ คณะกรรมการปฏิบัติงานสำนักวิจัยฯ และคณะกรรมการประจำสำนักวิจัยฯ
5.2 การประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อฝ่ายบริหารและผู้กับดูแล เพื่อให้ผู้รับผิดชอบสามารถสั่งการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม	สำนักวิจัยฯ มีการประเมินผลการสื่อสารข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อน ของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาผ่านที่ประชุมคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง สำนักวิจัยฯ ที่มีฝ่ายบริหารของสำนักวิจัยฯ เป็นคณะกรรมการร่วมด้วย ทำให้สามารถสั่งการได้อย่างเหมาะสม

ผลการประเมินโดยรวม

สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มีการจัดทำการควบคุมภายในตามมาตรฐานการควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ตั้งแต่การจัดทำแผนการควบคุมภายใน การประเมินผลการควบคุมภายในรอบ 6 เดือน 9 เดือน และ 12 เดือน โดยมีคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง สำนักวิจัยฯ คณะกรรมการปฏิบัติงานสำนักวิจัยฯ และคณะกรรมการประจำสำนักวิจัยฯ เป็นผู้กำกับดูแลให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่สำนักวิจัยฯ กำหนดและเป็นไปตามเกณฑ์การควบคุมภายใน โดยด้านวิจัยและนวัตกรรม และด้านบริหารจัดการ สำนักวิจัยฯ มีกิจกรรมที่ลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่หมดไปตามภาระงานประจำของผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องของสำนักวิจัยฯ ส่วนด้านบริการวิชาการ สามารถลดความเสี่ยงได้ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสำนักวิจัยฯ จะดำเนินการกำหนดวิธีการ/กิจกรรมที่จะลดความเสี่ยง ในปีถัดไป

.....

(รองศาสตราจารย์ ดร.อภินันท์ สุวรรณรักษ์)

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

...../...../.....