

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566
 ส่วนงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
																				กำหนดเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2567	คน	435 (เท 357 เอก 78)	206	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษาไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	คู่แข่งชั้นในตลาดการศึกษาเพิ่มมากขึ้น ทั้งภายในและภายนอกประเทศ	ลดความเสี่ยง	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก โดยเข้าร่วมนิทรรศการตลาดนัดหลักสูตรครั้งที่ 25 (ทุกภูมิภาค)	กย 66	เสร็จสิ้น	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกทุกระดับ	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 206 คน	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับ	ฝ่ายบัณฑิตศึกษา	20	5	4	20	สูงมาก	
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	ระดับความพึงพอใจของนักศึกษาและอาจารย์ต่อสิ่งสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	ระดับ	3.80	4.01	สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน ที่สำนักบริหารฯ รับผิดชอบเป็นปัจจัยภายนอกไม่สามารถควบคุมได้ จึงทำให้ขาดการดำเนินการแก้ไขอย่างเร่งด่วน ส่งผลให้สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนดำเนินการจัดหาไม่ทัน	การจัดการ ซ่อมแซมบำรุงรักษา สิ่งสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน มีกระบวนการที่ยังล่าช้างบประมาณจำกัด ไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ	ลดความเสี่ยง	โครงการสำรวจความพึงพอใจของนักศึกษาและอาจารย์ต่อสิ่งสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	กย 66	เสร็จสิ้น	โครงการสำรวจความพึงพอใจการใช้ห้องเรียนและสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน	ความพึงพอใจอยู่ในระดับพึงพอใจมากโดยมีความพึงพอใจต่อการให้บริการห้องเรียนอยู่ในระดับพึงพอใจมาก	อาคารเรียนรวม 80 ปี 70 ปี ได้รับงบประมาณเพื่อปรับปรุงให้มีความพร้อมในการจัดการเรียนการสอน	ฝ่ายพัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอน	12	3	4	12	ปานกลาง	
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน	มีระบบงานคลังและพัสดุที่ได้รับการปรับปรุงที่สามารถนำไปใช้ได้เต็มประสิทธิภาพ	ระบบ	1	1	การเบิกจ่ายเงินรายได้ไม่เป็นไปตามแผน มีการเบิกจ่ายล่าช้าไม่สอดคล้องกับระยะเวลาที่ดำเนินการงานจริง	การเบิกจ่ายเงินรายได้ไม่เป็นไปตามแผนและและไม่ได้สอดคล้องกับระยะเวลาที่ดำเนินการงานจริง	ลดความเสี่ยง	โครงการพัฒนาปรับปรุงระบบงานคลังและพัสดุ	กย 66	ระหว่าง	โครงการปรับปรุงระบบงานคลังและพัสดุให้มีประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ 2566	มีระบบสารสนเทศงานคลังและพัสดุที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุง	การพัฒนา ปรับปรุงระบบงานคลังและพัสดุ เพื่อตรวจสอบการเบิกจ่ายเงินรายได้ที่ชัดเจนและโปร่งใส	งานการเงินและพัสดุ	12	3	3	9	ปานกลาง	

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566
 ส่วนงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
4. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	ผลสำเร็จของงานดำเนินงานตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้	ระดับ	4.00	4.36	ตัวชี้วัดในการดำเนินงานของส่วนงานตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ที่สำนักฯ รับผิดชอบ มีการขับเคลื่อนไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการส่วนงานที่วางไว้	การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการส่วนงาน ไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้	ลดความเสี่ยง	การถ่ายทอดแผนการทบทวนแผนปฏิบัติการส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ 2566	กย 66	เสร็จสิ้น	โครงการในแผนปฏิบัติการ มีการดำเนินการตามประเด็นยุทธศาสตร์ โดยผู้รับผิดชอบโครงการ อีกทั้งมีการตรวจสอบและให้คำแนะนำในการดำเนินโครงการ	ผลสำเร็จของงานดำเนินงานของส่วนงานตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ อยู่ในระดับ "ดี"	การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการส่วนงาน มีการดำเนินการตามแผนที่วางไว้	งานนโยบาย และงบประมาณ	12	3	3	9	ปานกลาง

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	4	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ใน	1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566
 ส่วนงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลสำเร็จที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
																			กำหนดเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	100	ผลการดำเนินงาน	4	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	75	ผลการดำเนินงาน	3	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	3	ผลการดำเนินงาน	3	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สนธิ สิทธิ)
 ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
/...../.....

