

รายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

ส่วนงาน อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KRI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2566		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม			คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	การดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง / ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out Come)	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)		(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	1. จำนวนนักศึกษาและบัณฑิตของมหาวิทยาลัยเข้ารับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ	คน	200	50	การพัฒนาการศึกษาและบัณฑิตให้เป็นผู้ประกอบการ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1. นักศึกษามีความรู้ไม่เพียงพอในการเป็นผู้ประกอบการ ขาดการเสริมสร้างทักษะ แนวคิดและมุมมองเกี่ยวกับความเป็นผู้ประกอบการ 2. นักศึกษาและบัณฑิตขาดการเรียนรู้ พัฒนาทักษะ ประสบการณ์และไม่เห็นโอกาสที่จะเป็นผู้ประกอบการนวัตกรรม	ลดความเสี่ยง	1. การจัดกิจกรรมอบรมและผลักดันการเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่	30 ก.ย. 66	√	จัดกิจกรรมสร้างแรงบันดาลใจในการเป็นผู้ประกอบการ 1 กิจกรรม ในวันที่ 11 มกราคม 2566	นักศึกษาและบัณฑิตได้รับความรู้ในการเป็นผู้ประกอบการ และมีทักษะแนวคิดและมุมมองเกี่ยวกับความเป็นผู้ประกอบการและนักนวัตกรรม	สุกษสรา	3	3	2	6	ปานกลาง
	2. จำนวนผู้ประกอบการที่เข้ารับการบ่มเพาะ	คน	6	3	การอยู่รอดของผู้ประกอบการ	1. เทคโนโลยีไม่ตรงกับความต้องการของผู้ประกอบการ 2. สถานการณ์ปัจจุบันที่ไม่สามารถคาดเดาได้เช่น โรคระบาด การเมือง เป็นต้น	ลดความเสี่ยง	1. กิจกรรมเปิดบ้านให้ผู้ประกอบการเข้าเยี่ยมชมหน่วยงานและดำเนินการสร้างฐานข้อมูลเทคโนโลยีและนวัตกรรม 2. เตรียมความพร้อมผู้ประกอบการในการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ	30 ก.ย. 66	√	ดำเนินกิจกรรมเตรียมความพร้อม Pre-incubation ให้กับผู้ประกอบการ จำนวน 1 กิจกรรม ในวันที่ 22-23 เมษายน 2566	1. ผู้ประกอบการได้รับข้อมูลด้านเทคโนโลยีก่อนเข้าร่วมกิจกรรมบ่มเพาะ 2. ผู้ประกอบการมีโอกาสอยู่รอดในการดำเนินธุรกิจ	สุกษสรา	3	3	2	6	ปานกลาง

	3. จำนวนโครงการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10	โครงการ	8	14	โครงการด้านการวิจัยและพัฒนาไม่ครบตามเป้าหมายที่วางไว้	1. ความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ 2. โครงการดำเนินการไม่ตรงตามวัตถุประสงค์อย่างแท้จริง	ลดความเสี่ยง	1. จัดกิจกรรม Road Show โครงการแต่ละคณะ และร่วมกับหน่วยงานภายนอก เพื่อประชาสัมพันธ์ 2. จัดหาโครงการเพื่อสนับสนุนภาคเอกชนที่ได้รับผลกระทบด้านเศรษฐกิจ	30 ก.ย. 66	√	มีโครงการที่มุ่งเน้นการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาจำนวน 14 โครงการ แบ่งเป็น 1. แผนงานการพัฒนากระบวนการวิจัยของผู้ประกอบการ (Industrial Research and Development Capability Building Platform) จำนวน 4 โครงการ 2. แผนงานการยกระดับการวิจัยและพัฒนาของผู้ประกอบการด้วยเครือข่ายโครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (RD Facility Boost Up Platform) จำนวน 7 โครงการ 3. โครงการพัฒนาขีดความสามารถทางเทคโนโลยีและวิจัยของภาคเอกชนในพื้นที่ (Industrial Research and Technology Capacity Development Program : IRTC) จำนวน 3 โครงการ	เกิดโครงการวิจัยและพัฒนาที่เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ของปีที่ผ่านมา	กมดวรรณ	3	3	2	6	ปานกลาง
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1 จำนวนผลงานวิจัยที่มี TRL 4 ขึ้นไป	ผลงาน	5	10	การยกระดับผลงานวิจัยให้พร้อมใช้เชิงพาณิชย์ หรือการยกระดับความพร้อมของเทคโนโลยี (TRL) เพื่อให้พร้อมออกสู่ภาคอุตสาหกรรม	1. งบประมาณไม่เพียงพอสำหรับให้นักวิจัยพัฒนาผลงาน หรือยกระดับความพร้อมของเทคโนโลยี (TRL) เพื่อให้พร้อมออกสู่ภาคอุตสาหกรรม	ลดความเสี่ยง	1. เสาะหาแหล่งทุนสนับสนุนเพื่อพัฒนาและยกระดับความพร้อมของเทคโนโลยี (TRL) เพื่อให้ผลงานวิจัยมีความพร้อมก่อนการนำไปอนุญาตให้ภาคเอกชนผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ต่อไป	30 ก.ย. 66	√	1. เสาะหาแหล่งทุนสนับสนุนเพื่อพัฒนาและยกระดับความพร้อมของเทคโนโลยี (TRL) เพื่อให้ผลงานวิจัยมีความพร้อมก่อนการนำไปอนุญาตให้ภาคเอกชนผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ต่อไป	มีผลงานวิจัยที่มีระดับความพร้อมของเทคโนโลยี (TRL) ระดับ 4 ขึ้นไป จำนวน 10 ผลงาน	ชนิดดา	3	2	1	1	1
	2. จำนวนนักวิจัย / ภาคเอกชน ที่เข้าร่วมอบรมกิจกรรมต่างๆ	หนังสือแจ้งความประสงค์ในการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ (ฉบับ)	5	7	การส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้เชิงพาณิชย์	1. เทคโนโลยีไม่ตรงกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม	ลดความเสี่ยง	1. กิจกรรมการสอนเขียนข้อเสนอโครงการ เพื่อให้ตรงกับความต้องการของแหล่งทุน 2. กิจกรรมการสร้างความตระหนักรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อให้เกิดการคุ้มครององค์ความรู้ สู่การนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	30 ก.ย. 66	√	1. กิจกรรมการสอนเขียนข้อเสนอโครงการ เพื่อให้ตรงกับความต้องการของแหล่งทุน 2. กิจกรรมการสร้างความตระหนักรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อให้เกิดการคุ้มครององค์ความรู้ สู่การนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	มีภาคเอกชนให้ความสนใจในการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ จำนวน 7 บริษัท/วิสาหกิจชุมชน	ชนิดดา	3	3	2	6	ปานกลาง
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	1. ระเบียบ ด้านการเงินของหน่วยงานวิสาหกิจ	ระเบียบ	1	0	ระเบียบ ด้านการเงิน ของหน่วยงานวิสาหกิจ	หน่วยงานวิสาหกิจไม่มีระเบียบด้านการเงิน ทำให้ไม่สามารถออกระเบียบการจ่ายเงินของหน่วยงานวิสาหกิจได้	ลดความเสี่ยง	เสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ให้มหาวิทยาลัย ดำเนินการการ	30 ก.ย. 66	0	อยู่ระหว่างรอมหาวิทยาลัยออกระเบียบด้านการเงินของวิสาหกิจ	-	ผอ.อุทยานฯ	3	4	4	16	สูง

ความเสี่ยงด้านการเงิน	1. ความไม่มั่นคงทางด้านรายได้ของหน่วยงาน	ล้านบาท	20	18	ความไม่มั่นคงทางด้านรายได้ของหน่วยงาน	งบประมาณสนับสนุนลดลง	ลดความเสี่ยง	หางประมาณจากแหล่งอื่น	30 กย. 66	0	อยู่ระหว่างการเสนอขอรับงบประมาณสนับสนุน	-	ผอ.อุทยานฯ	3	4	4	16	3
-----------------------	--	---------	----	----	---------------------------------------	----------------------	--------------	-----------------------	-----------	---	---	---	------------	---	---	---	----	---

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2566 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด		10	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน		8	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	80.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน		2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	20.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน		0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน		7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม		5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน		2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	40.00
2.3 ความเสี่ยงยังไม่ประเมิน		0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด		7	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด		5	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด		2	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	28.57
3.3 ตัวชี้วัดยังไม่ออก NA		0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	0	ผลการดำเนินงาน	8.00	คิดเป็นอัตราร้อยละ	80.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	0	ผลการดำเนินงาน	5.00	คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KRI ร้อยละ	0	ผลการดำเนินงาน	5.00	คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43

หมายเหตุ ช่อง 11

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(อาจารย์ ดร. กัลย์ กัลยาณมิตร)

ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร

30-ก.ย.-66