



RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 กันยายน 2566)

ปีงบประมาณ 2566 มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามประเภทความเสี่ยง 6 ด้าน 7 ประเด็นความเสี่ยง ดังนี้

- 1) ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk) ประเด็นความเสี่ยง มหาวิทยาลัยไม่บรรลุผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 (พัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม) ตามแผนที่กำหนด
- 2) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ประเด็นความเสี่ยง ความมั่นคงทางการเงิน (เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)
- 3) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ประเด็นความเสี่ยง 1. คุณลักษณะ/คุณสมบัติของบัณฑิตไม่ตอบสนองผู้ประกอบการ และ 2. ผลงานวิจัยไม่ตอบสนองความต้องการของประเทศ
- 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk) ประเด็นความเสี่ยง การทุจริตของบุคลากร
- 5) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk) ประเด็นความเสี่ยง ข้อมูลที่สำคัญในระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยถูกโจรกรรม
- 6) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk) ประเด็นความเสี่ยง การเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย

โดยกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ความสำเร็จภาพรวมของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง 3 ตัวชี้วัด ดังนี้

- 1) ดำเนินมาตรการ/กิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70
- 2) สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
- 3) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 มหาวิทยาลัยมีความสำเร็จตามตัวชี้วัด (KPI) ความสำเร็จภาพรวมของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง 3 ตัวชี้วัด ดังนี้

เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จ ของแผน (KPI) :	การดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน (30 กันยายน 2566)
1. ดำเนินมาตรการ/กิจกรรม ควบคุมตามแผนอย่างน้อย ร้อยละ 70	กำหนดมาตรการ/กิจกรรมลด ความเสี่ยง 18 กิจกรรม	กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ 16 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 88.89 กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ 2 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 1 - จัดทำแผนสำรองในการจัดหารายได้ในสภาวะการฉุกเฉิน - ทบทวนกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อไม่ให้เกิดช่องว่างในการ กระทำการทุจริต
2. สามารถลดความเสี่ยงใน ระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70	ประเด็นความเสี่ยง 7 ประเด็น ได้กำหนดระดับค่าคะแนนความ เสี่ยงที่ยอมรับได้	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 6 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 85.71 ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงไม่ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 1 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 14.29
3. ความสำเร็จของการบรรลุ เป้าหมายตาม KPI ไม่น้อย กว่าร้อยละ 70	กำหนดตัวชี้วัด (KPI) ความสำเร็จระดับกิจกรรม 9 ตัวชี้วัด เพื่อวัดการบรรลุในแต่ละ กิจกรรม	ตัวชี้วัดบรรลุ 8 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 88.89 ตัวชี้วัดไม่บรรลุ 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 11.11

มีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย /ผอ.อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเกษตรและอาหาร

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : มหาวิทยาลัยไม่บรรลุผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 (พัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม) ตามแผนที่กำหนด

ตัวชี้วัด 1 : จำนวนรางวัลสำหรับผู้ประกอบการใหม่ที่เป็นนักศึกษาหรือบัณฑิต

เป้าหมาย : 20 รางวัล

ผลการดำเนินงาน : **24 รางวัล**

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 x 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (3 x 3) 9 คะแนน (ระดับสูง)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566 : (1 x 3) 1 คะแนน (ระดับต่ำ) การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [✓] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรมและปรับ KRI ในงบประมาณถัดไป)

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
1. โครงการคัดเลือกนักศึกษาหรือบัณฑิตศึกษาที่สามารถเติบโตเป็นผู้ประกอบการใหม่ และเสริมสนับสนุนในการเข้าร่วมการประกวดผู้ประกอบการใหม่ทุกเวที ที่มีการจัดขึ้น พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำแนวทางก่อนเข้าประกวด	การประกวดแข่งขันการนำเสนอแผนธุรกิจในกิจกรรมเส้นทางสู่บัณฑิต ครั้งที่ 10 (Research to Market : R2M) ระดับภูมิภาคเหนือ - รางวัลชนะเลิศอันดับที่ 1 : ทีม ปรงปุ๋ย ผลงานนวัตกรรม : เครื่องปรงปุ๋ยแม่นยำระดับไอออนของธาตุอาหารพืช - รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 : ทีม TDet ผลงานนวัตกรรม : การผลิตไฟฟ้าร่วมอบแห้งและกำจัดขยะติดเชื้อทางการแพทย์ - รางวัลชนะเลิศ ประกวดภาพถ่าย “MAID Photo Challenge Campaign 2022” –ปัญหาในชีวิตประจำวัน สู่การสร้างสรรค์นวัตกรรม- จัดโดย สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ ร่วมกับ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
	4. รางวัลชนะเลิศ อันดับ 1 “กิจกรรมการนำเสนอผลงานนวัตกรรมสู่การพัฒนาเป็นผู้ประกอบการธุรกิจนวัตกรรม” – น้ำปลาไร้ปรอท สูตรผักชีโย- นศ.ศศิประภา ทองเป็น สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร 5. รางวัลรองชนะเลิศ อันดับ 1 ภาคนิทัศน์ ประเภทการนำเสนอ – การศึกษาคุณลักษณะเฉพาะการเป็นเบตเตอรีของไบโอชาร์- ในการประชุมวิชาการโครงการวิศวกรรมเกษตรแห่งชาติ 6. รางวัลชมเชย ประเภทการนำเสนอภาคบรรยาย – ระบบการต่อเครื่องสูบน้ำทางการเกษตรและวัดค่าด้วยเทคโนโลยี IoT (Internet of Things)- ในการประชุมวิชาการโครงการวิศวกรรมเกษตรแห่งชาติ ครั้งที่ 29 7. รางวัลชนะเลิศ ประกวดภาพถ่าย “Amazing Seasons Photo Contest” จัดโดย อบจ.ลำพูน (สาขาการสื่อสารดิจิทัล) 8. รางวัลชมเชย ประกวดคลิปวิดีโอ “โอวาทธรรมหลวงตามหาบัว” เรื่องบุญคุณพ่อแม่ จัดโดย มูลนิธิเสียงธรรมเพื่อประชาชน (สาขาการสื่อสารดิจิทัล) ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์สื่อธรรมะออนไลน์ 9. รางวัลเหรียญทอง จากผลงาน “Long Gun Shot: Encapsulation of crude extract powder from Dimocarpus longan” นักศึกษาและคณาจารย์จากคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร ในงาน SAFE2023 International Conference Sustainable Agriculture, Food, and Energy 10. รางวัลเหรียญเงิน จากผลงาน “COBICA Cold brew coffee with innovation process” นักศึกษาและคณาจารย์จากคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร ในงาน SAFE2023 International Conference Sustainable Agriculture, Food, and Energy 11. รางวัลชนะเลิศอันดับ 1 การประกวดคลิปวิดีโอ สิ่งแวดล้อม (เมือง) เชียงใหม่ ในสายตาคนท้องถิ่นสาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัล

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
	12. รางวัลชนะเลิศ อันดับ 1 ในโครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาด้านการเป็นผู้ประกอบการ หัวข้อ บริการ เชื้อสลิบไอออนเงินด้วยระบบ MACHINE LEARNING นักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขานวัตกรรม ธุรกิจดิจิทัล คณะบริหารธุรกิจ
2. จัดโครงการประกวดผู้ประกอบการใหม่ภายใน มหาวิทยาลัย พร้อมสนับสนุนผู้ชนะหรือผ่านการคัดเลือกเข้าสู่การประกวดระดับที่สูงขึ้น	➤ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ได้นำทีมนักศึกษาตัวแทนมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เข้าร่วมการ ประกวดแข่งขันการนำเสนอแผนธุรกิจในกิจกรรมเส้นทางสู่ตัวฉฉฉ ครั้งที่ 10 (Research to Market : R2M) ระดับภูมิภาคเหนือ ณ มหาวิทยาลัยนเรศวร จังหวัดพิษณุโลก เพื่อส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและ นวัตกรรมภายในมหาวิทยาลัยไปต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ทีมศึกษา จากมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้เข้าร่วม แข่งขันกับนักศึกษาทั้งหมด 23 ทีม จาก 9 มหาวิทยาลัยในภูมิภาคเหนือ และชนะการประกวดแข่งขันการ นำเสนอแผนธุรกิจ เมื่อวันที่ 26 พ.ย. 65
3. ส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษาและบุคลากรสร้าง เครือข่ายความร่วมมือ กับภาคเอกชนและอุตสาหกรรม เพื่อ สนับสนุนยกระดับความสามารถในการเป็น ผู้ประกอบการ	➤ สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพฯ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดโครงการยกระดับเกษตรกรและสร้างขีด ความสามารถในการแข่งขันด้วยมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ ประจำปีงบประมาณ 2566 และเพื่อส่งเสริม ยกระดับเกษตรกรและผู้ประกอบการที่มีศักยภาพ ยื่นขอการรับรองมาตรฐานอินทรีย์เกษตรอินทรีย์ใน ระดับสากล ผลิตและพัฒนากำลังคนของประเทศ มุ่งเน้นนโยบายให้ประเทศไทยเป็นประเทศชั้นนำด้าน สินค้าเกษตร เกษตรแปรรูป และอาหารที่มีคุณค่าและมูลค่าสูง เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 ➤ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร โดยฝ่ายบ่มเพาะธุรกิจเทคโนโลยีและพัฒนาระบบนิเวศ นวัตกรรม นำนักศึกษา 15 คน เข้าร่วมอบรมเพื่อพัฒนาทักษะความเป็นผู้ประกอบการ ในโครงการกรร เรียนรู้จากประสบการณ์เพื่อเร่งการเป็นผู้ประกอบการจากสถาบันอุดมศึกษา ร่วมกับเครือข่ายพันธมิตร

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
	➤ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ ได้จัดทำความร่วมมือทางวิชาการ(MOU) กับบริษัท กล้าเนเจอร์ ฟูด จำกัด เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการด้านการประมงและทรัพยากรทางน้ำ เป็นแหล่งฝึกงาน ฝึกสหกิจศึกษา ทำวิจัยในการพัฒนาด้านการประมง ตั้งแต่การผลิต แปรรูป และการตลาด เพื่อยกระดับความสามารถในการเป็นผู้ประกอบการให้นักศึกษา และบุคลากร
4. โครงการ การพัฒนาผู้ประกอบการวัฒนธรรม นวัตกรรม วัฒนธรรม พื้นที่จังหวัดเชียงใหม่	➤ ทีมผู้บริหาร และผู้วิจัย จากคณะบริหารธุรกิจ จัดการโครงการ การพัฒนาผู้ประกอบการวัฒนธรรม นวัตกรรม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์ทางวัฒนธรรมและกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2566
5. กิจกรรมฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการธุรกิจนวัตกรรม	➤ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ร่วมมือกับหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาปฐพีศาสตร์ คณะผลิตกรรมการเกษตรจัดกิจกรรมฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการธุรกิจนวัตกรรม ให้นักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาที่มีความสนใจเป็นผู้ประกอบการ เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2566 ➤ กิจกรรมลงพื้นที่บริการวิชาการในโครงการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจชุมชนในยุค NEXT NORMAL

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : ผู้ช่วยอธิการบดีด้านการเงินการคลัง (ผศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)/ผู้อำนวยการกองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ/คนบดีทุกคณะ

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : ความมั่นคงทางการเงิน (เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)

ตัวชี้วัด 2 : ร้อยละของเงินรายได้ต่อจำนวนเงินงบประมาณทั้งหมด

เป้าหมาย : ร้อยละ 30

ผลการดำเนินงาน : ร้อยละ 31.90

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 × 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (3 × 3) 9 คะแนน (ระดับสูง)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566 : (1 × 3) 12 คะแนน (ระดับต่ำ) การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงได้

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [√] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
1. จัดทำ/ปรับปรุงแผนการจัดหารายได้ให้ครอบคลุมการปัจจุบัน และสินทรัพย์ที่มีตัวตนและไม่มีตัวตน	➤ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยกองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ จัดโครงการ “กฎหมายและแนวทางการใช้ที่ราชพัสดุของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ” เมื่อวันอังคารที่ 6 กันยายน 2565 ที่ผ่านมา เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ใช้ในการวางแผนการจัดหารายได้ให้ครอบคลุมการปัจจุบัน และสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย ➤ คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ในการประชุม ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2566 มีมติให้เสนอเรื่องต่อกองแผนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย เพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาด้านยุทธศาสตร์และพัฒนามหาวิทยาลัยของสภามหาวิทยาลัย พิจารณาการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan)
2. จัดทำแผนสำรองในการจัดหารายได้ในสภาวะการฉุกเฉิน อาทิ	➤ กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ อยู่ระหว่างนำหารือผู้เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาแนวทางในการดำเนินการจัดทำแผนสำรองในการจัดหารายได้ในสภาวะการฉุกเฉิน เพื่อสามารถดำเนินการให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม และเป็นลายลักษณ์อักษร

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
เช่น การเกิดโรคระบาด /ภัยพิบัติ น้ำท่วม	
3. ส่งเสริมให้เกิดหน่วยธุรกิจใหม่ขึ้น ในมหาวิทยาลัย/หรือหาความ ร่วมมือจากภาคธุรกิจ	➤ กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ อยู่ระหว่างดำเนินการจัดตั้ง บริษัท เอ็ม.เจ.ยู. โฮลดิ้ง จำกัด (M.J.U. Holding Company) อยู่ระหว่างระดมทุน ในการจัดตั้ง ซึ่งได้รับ จาก มูลนิธิพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ จำนวน 1,000,000 บาท ซึ่งมีการกำหนดเป้าหมายในการระดมทุน 25,000,000 บาท และอยู่ระหว่างการขอความอนุเคราะห์สนับสนุนจาก ธนาคารกรุงไทย จำกัด เป็นเงินจำนวน 5,000,000 บาท
4. การเพิ่มจำนวนนักศึกษาใหม่ใน ทุกระดับการศึกษา	➤ <u>จำนวนนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2566 ข้อมูล ณ วันที่ 19 กรกฎาคม 2566 แบ่งออกเป็น 3 ระดับดังนี้</u> - ระดับปริญญาตรี 6,368 คน แพน 4,610 คน (138.13%) - ระดับปริญญาโท 159 คน แพน 527 คน (44.97%) - ระดับปริญญาเอก 78 คน
5. โครงการฝึกอบรมผู้ควบคุมการ ขายวัตถุดิบตราขายทางการเกษตร เพื่อจัดหารายได้	➤ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยคณะผลิตกรรมการเกษตร ร่วมกับ สำนักควบคุมพืชและวัสดุการเกษตร กรมวิชาการเกษตร จัดอบรม <u>หลักสูตรผู้ควบคุมการขายวัตถุดิบตราขายทางการเกษตร รุ่นที่ 1 เมื่อวันที่ 1- 2 เมษายน 2566 ซึ่งผู้ผ่านการอบรมหลักสูตรและ</u> <u>ผ่านการสอบ จะได้รับการรับรองให้เป็นผู้ที่สามารถควบคุมการขายวัตถุดิบตราขายทางการเกษตรจากกรมวิชาการเกษตร และ</u> <u>สามารถนำไปต่อใบอนุญาตได้อีกด้วย</u> และโครงการนี้ยังมีการจัดอบรมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรุ่นที่ 2 มีกำหนดการอบรมวันที่ 1 - 2 กรกฎาคม 2566 ซึ่งในแต่ละรุ่น จะ รับเพียง 200-250 คนต่อรุ่น ค่าลงทะเบียน คนละ 1,800 บาท

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดีด้านวิชาการ (รศ.ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)/ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)/ ผู้อำนวยการสำนักบริหารและ
พัฒนาวิชาการ/ผู้อำนวยการกองแผนงาน/คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย

ประเด็นความเสี่ยงที่ 3 : คุณลักษณะ/คุณสมบัติของบัณฑิตไม่ตอบสนองผู้ประกอบการ

ตัวชี้วัด 3 : ร้อยละของบัณฑิตที่ได้นำไปทำหรือประกอบอาชีพอิสระ

เป้าหมาย : ร้อยละ 70

ผลการดำเนินงาน : ร้อยละ 78.86 (บัณฑิตที่ตอบแบบสำรวจ 2,477 คน มีงานทำ 1,320 คน เป็นผู้ประกอบการ 499 คน) (ข้อมูล ณ วันที่ 21 กรกฎาคม 2566)

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 × 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (2 × 4) 8 คะแนน (ระดับปานกลาง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566: (2 × 4) 8 คะแนน (ระดับปานกลาง) การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : ☒ เพียงพอ ☐ ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : ☒ บรรลุเป้าหมาย ☐ ไม่บรรลุเป้าหมาย

ตัวชี้วัด 4 : ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต(ทุกระดับการศึกษา)

เป้าหมาย : ค่าเฉลี่ย 4.15

ผลการดำเนินงาน : ค่าเฉลี่ย 4.28

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 × 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (2 × 4) 8 คะแนน (ระดับปานกลาง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566 : (2 × 4) 8 คะแนน (ระดับปานกลาง) การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : ☒ เพียงพอ ☐ ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

ตัวชี้วัด 5 : ค่าเฉลี่ยเงินเดือนเริ่มต้นของบัณฑิตระดับปริญญาตรี

เป้าหมาย : 15,000 บาท

ผลการดำเนินงาน : 15,966.27 บาท

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 × 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก) **ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้** : (5 × 4) 20 คะแนน (ระดับสูงมาก)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566 : (4 × 4) 16 คะแนน (ระดับสูงมาก) การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [✓] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
1. ส่งเสริมให้มีการจัดการเรียนการสอนแบบ Active Learning และการวัดผลผู้เรียนตาม ผลลัพธ์การเรียนรู้ของหลักสูตร (PLOs)	➤ <u>หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอาหาร คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดโครงการ Digital Demo Day สำหรับนักศึกษาและผู้สนใจในเรื่องการเรียนรู้ทักษะดิจิทัลและเทคโนโลยี โดยวัตถุประสงค์ในการจัดโครงการเพื่อให้ศึกษามีทักษะและองค์ความรู้ที่สำคัญต่อการดำรงวิชาชีพยังมีการเสวนา หัวข้อ "Digital Inspiration" ,เรื่อง เทคโนโลยีรถ EV, Trend AI, Chat GPT, และ Awareness การใช้รถ EV การแสดงโชว์บิน โดรน Agricultural Drones</u> ➤ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ สนับสนุนและส่งเสริมให้นักศึกษาได้มีการฝึกปฏิบัติจริงโดยผ่านรายวิชาชลธีวิทยา และวิชาแพลงก์ตอนวิทยา โดยให้นักศึกษาออกพื้นที่เก็บตัวอย่างและฝึกอบรมการนำเสนอเป็นภาษาอังกฤษ โดยมี Prof. Dr.Alan D.Ziegler ที่ปรึกษาของคณะร่วมเป็นอาจารย์ผู้สอน

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
2. พิจารณาบทวน/เพิ่มหลักสูตร Skill future Credit และสามารถ Reskill และ Upskill โดยให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้น	➤ คณะสารสนเทศและการสื่อสารจัดโครงการเสริมหลักสูตรให้นักศึกษาที่สนใจทำงานในสายงานกราฟิกได้มีทักษะให้ได้มาตรฐาน <u>adobe certified professional</u> โครงการเสริมหลักสูตรให้นักศึกษาที่สนใจทำงานในสายงานกราฟิกได้มีทักษะให้ได้มาตรฐาน <u>adobe certified professional</u> เพื่อนำความรู้ที่ได้ไปใช้ในการสอบวัดระดับทักษะการใช้งานโปรแกรมในอนาคตซึ่งเป็นการรังสรรค์ความสามารถในสายงานกราฟิกได้อีกทาง ในกิจกรรมนี้มุ่งเน้นมาตรฐานการใช้งานโปรแกรม Adobe Photoshop โดยอาจารย์วิษุตา โคตรฐิติธรรม คณะสารสนเทศและการสื่อสาร และเป็นผู้มีใบรับรอง <u>Adobe Certified Professional Visual Design using Adobe Photoshop</u>. ณ.ห้อง IC 301 คณะสารสนเทศและการสื่อสาร เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566
3. สร้างความร่วมมือในการพัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอนกับภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรม	➤ คณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยโจ้ ต้อนรับคณะศึกษาดูงานจากสาธารณรัฐประชาชนจีน นำทีมโดยผู้อำนวยการ Zheng Chuwei International Education Platform,จากสาธารณรัฐประชาชนจีน และ ดร.ดำรงค์ ลีลานุรักษ์ ที่ปรึกษาอธิการบดี เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566 เพื่อร่วมแลกเปลี่ยนและหาความร่วมมือทางวิชาการ ในการให้บริการการศึกษาในรูปแบบออนไลน์ และการแลกเปลี่ยนนักศึกษาระหว่างประเทศ ➤ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมมือกับภาคเอกชน (บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น) ในการดำเนินการวิจัยด้านเทคโนโลยีนวัตกรรมการเกษตร และ ดำเนินการเกี่ยวกับหลักสูตรผู้จัดการฟาร์ม ซึ่งได้รับเกียรติจาก คุณสมศักดิ์ มาอุทธรณ์ ที่ปรึกษา สำนักงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และประธานกรรมการ บริษัท เกษตรอินโน จำกัด คุณวรารักษ์ โอสภาพันธุ์ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโสบริษัท สยามคูโบต้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด วันอังคารที่ 31 มกราคม 2566 ➤ <u>มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) ร่วมกับ วิทยาลัยบาตาดูต</u> จังหวัดระยอง มุ่งพัฒนาวิชาการด้านวิทย์ฯ และพลังงานโดยตกลงที่จะแสดงเจตนารมณ์ร่วมกันดำเนินการสร้างความร่วมมือทางวิชาการที่เป็นประโยชน์ร่วมกันในด้านการพัฒนาวิทยาศาสตร์ ด้านพลังงานทดแทน ด้านเทคโนโลยีและวิศวกรรม การวิจัย การบริการวิชาการ การแลกเปลี่ยนและพัฒนาบุคลากร ในวันที่ 14 กรกฎาคม 2566

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
	➤ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อมลงนามบันทึกความร่วมมือทางวิชาการ กับ เทศบาลนครเชียงใหม่ เพื่อร่วมสนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาด้านวิชาการ การวิจัย บริการวิชาการ และวิชาชีพ พัฒนาคุณภาพการศึกษา ส่งเสริมกิจกรรมการเรียนการสอนหรือบูรณาการกิจกรรมการเรียนการสอนกับโครงการหรือกิจกรรมที่เหมาะสมระหว่างหน่วยงาน ในวันที่ 11 กรกฎาคม 2566 ➤ คณะผลิตกรรมการเกษตร (มหาวิทยาลัยแม่โจ้) ลงนามความร่วมมือทางวิชาการโครงการวิจัยวัสดุคลุมแปลงปลูกทางารเกษตร กับบริษัทมิตซูโฮยีนแมททีเรียลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ในวันที่ 11 กรกฎาคม 2566 ➤ คณะผลิตกรรมการเกษตรร่วมกับสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร จัดโครงการบูรณาการเทคโนโลยีการเกษตร เพื่อพัฒนาทักษะการเรียนรู้สำหรับการประกอบอาชีพของประชาชนในยุควิถีชีวิตใหม่ หลักสูตร “การจัดการของเหลือจากอาหารด้วยหมอนแมลงวันทหารดำ” ➤ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิศวกรรมธุรกิจดิจิทัล จัดกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์และแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานภายนอก สำหรับนักศึกษา หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมธุรกิจดิจิทัล
4. การปรับวิธีการจัดเก็บข้อมูลแบบสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	➤ ได้มีการวางแผนการพัฒนาปรับปรุงระบบร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีความเชี่ยวชาญ และเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบด้านหลักสูตรของส่วนงาน/หน่วยงาน ทั้งนี้ ได้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บังคับบัญชาเป็นระยะ ๆ เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะเพิ่มเติม โดยได้ปรับวิธีการเก็บข้อมูลใหม่จากเดิมให้ทางส่วนงาน/หน่วยงาน จัดส่ง Username/Password ไปยังผู้ใช้บัณฑิตให้กรอกแบบสำรวจฯ ปรับเปลี่ยนเป็น ให้กองแผนงานเป็นผู้เก็บข้อมูลโดยวิธีการส่ง QR CODE และ URL ไปยังผู้ใช้บัณฑิตให้ทำการกรอกแบบสำรวจฯ ในระบบฯ ➤ ได้มีการติดตามผู้ใช้บัณฑิตโดยปรับวิธีการเก็บข้อมูลแบบสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต โดยให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดำเนินการส่ง QR CODE และ URL ไปยังผู้ใช้บัณฑิตให้ทำการกรอกแบบสำรวจฯ ผ่านระบบแบบสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
	➤ มีการติดตามโดยประสานงานกับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบของส่วนงานให้ติดตามผู้ใช้บัณฑิตเข้ามากรอกแบบสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พาวิน มะโนชัย)/ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร/คณบดีทุกคณะ- วิทยาลัย
ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การเกษตร และอาหาร (MAP)

ประเด็นความเสี่ยงที่ 4 : ผลงานวิจัยไม่ตอบสนองความต้องการของประเทศ

ตัวชี้วัด 6 : จำนวนงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์

เป้าหมาย : 40 ชิ้นงาน

ผลการดำเนินงาน : 62 ชิ้นงาน

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 x 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (2 x 3) 6 คะแนน (ระดับปานกลาง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566: (4 X3) 12 คะแนน (ระดับสูง) การควบคุมที่มีอยู่ไม่เพียงพอไม่สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [✓] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
1. การกำหนดวัตถุประสงค์ในการให้ทุนวิจัย โดยการกำหนดเป้าหมายของการผลิตผลงานวิจัยให้ตอบโจทย์มหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2	➤ เปิดรับข้อเสนอการวิจัยทุนสนับสนุนงานมูลฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยกำหนดหลักเกณฑ์ให้นักวิจัย กำหนดเป้าหมาย ผลลัพธ์สำคัญ และผลกระทบระดับสูง สู่การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 สอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์การวิจัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปี 2566 – 2570 ซึ่งนักวิจัยของมหาวิทยาลัยพัฒนาแผนงานวิจัย เสนอขอทุนสนับสนุนงานมูลฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 15 แผนงาน 130 โครงการ รวมงบประมาณที่เสนอขอ 63,300,000 บาท
	➤ สนับสนุนให้นักวิจัยพัฒนาแผนงาน/โครงการวิจัยเสนอขอทุนจากแหล่งทุนภายนอก เพื่อตอบโจทย์การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 อาทิ การพัฒนาแผนงานวิจัยด้านเกษตรสมัยใหม่ (Smart Farm) เรื่อง พัฒนาเทคโนโลยีการเกษตรอัจฉริยะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพผลิตผลของลำไยและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ภายใต้ความร่วมมือของเครือข่ายสถาบันการศึกษาพื้นที่ภาคเหนือตอนบน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 งบประมาณ 4.984 ล้านบาท เสนอขอทุนจาก สวก. เป็นต้น
	➤ จัดทำแผนการพัฒนา Product Champion จากผลงานวิจัยที่ได้จากศูนย์วิจัย/ศูนย์ความเป็นเลิศผลิตภัณฑ์ของสำนักวิจัยฯ (ภายใต้โครงการ MARIC) และผลงานวิจัยอื่น ๆ โดยกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาให้สามารถจำหน่ายได้ จำนวน 5 ผลิตภัณฑ์

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
	➤ ดำเนินกิจกรรม Pitching ผลผลิตจากงานวิจัยกับผู้ประกอบการ และเครือข่ายวิสาหกิจ ดังนี้ วันที่ 9 มีนาคม 2566 อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร (MAP) จัดให้มีพิธีลงนามอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย ระหว่าง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ กับ บริษัท อุตสาหกรรม เทคโนโลยีชีวภาพ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 3 ผลงาน (จากเป้าหมายที่กำหนด 5 ผลงาน) ได้แก่ (1) ผลงานวิจัยเรื่อง กระบวนการผลิตถั่วเหลืองหมักด้วยหัวเชื้อ โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ วงศ์พุทธิสิน และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปิยะนุช เนียมทรัพย์ สังกัดคณะวิทยาศาสตร์ (2) ผลงานวิจัยเรื่อง กระบวนการผลิตอาหารเสริมซินไบโอติกส์จากวัสดุเหลือทิ้งทางการเกษตรเพื่อเป็นอาหารเสริมในสัตว์น้ำ โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุดมลักษณ์ สมพงษ์ สังกัด คณะคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ (3) ผลงานวิจัยเรื่อง กรรมวิธีการผลิตชีวภัณฑ์ shimp premix และ MEX1 ที่มีผลต่อสุขภาพและผลผลิตของกุ้งเศรษฐกิจ และกรรมวิธีการผลิตชีวภัณฑ์ Fish premix และ THEPTM1 ที่มีผลต่อการเจริญเติบโตและคุณภาพของปลานิลเศรษฐกิจ โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิราพร โรจน์ทินกร สังกัดคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ ➤ <u>คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดโครงการพัฒนาการเขียนและเผยแพร่ผลงานวิจัยสำหรับนักศึกษาซึ่งโครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาทักษะการเขียนและเผยแพร่ผลงานวิจัยสำหรับนักศึกษาในระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา พร้อมทั้งให้นักศึกษามีความรู้ ความเข้าใจ หลักเกณฑ์และเทคนิคการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในระดับชาติและนานาชาติได้อย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ และตอบโจทย์กลุ่มแหล่งทุน</u>

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
	➤ คณะเศรษฐศาสตร์ จัดกิจกรรมการจัดนิทรรศการแสดงผลภัณฑ์นำเสนอ Pitching ผลิตภัณฑ์ และประกวดสุดยอดผลิตภัณฑ์ชุมชน ECON BIZ#2 ซึ่งเป็นกิจกรรมหนึ่งของโครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชน และผู้ประกอบการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม การเกษตรสมัยใหม่ (SAMATI) โดยมีกิจกรรมภายในงาน เช่น การออกบูธแสดงสินค้าและผลิตภัณฑ์จากวิสาหกิจชุมชน การจำหน่ายเครื่องดื่มอาหารในลักษณะใช้รถยนต์หรือ Food Truck เพื่อเป็นการเรียนรู้การสร้างอาชีพและส่งเสริมการขายสู่เส้นทางการเป็นผู้ประกอบการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ยุคใหม่
2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรมในการสร้างผลงานวิจัยที่ตอบโจทย์แหล่งทุนโดยตรง โครงการสัมมนาวิชาการนวัตกรรมเกษตร อาหาร และ สุขภาพ โดยมีหัวข้อดังนี้ 2.1 เกษตรกรไทยกับเทรนด์ความยั่งยืน 2.2 นวัตกรรมอุตสาหกรรมเกษตรตอบโจทย์ตลาดโลก 2.3 สมาร์ทฟาร์มเมอร์ : ทางออกเกษตรกรไทย	➤ สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดงานสัมมนาวิชาการ นวัตกรรมเกษตร อาหาร และ สุขภาพ ระหว่างวันที่ 6 - 7 ธันวาคม 2565 ซึ่งแบ่งกลุ่มดังนี้ กลุ่มที่ 1 เทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตร ประเด็นสัมมนา: “เทคโนโลยีและนวัตกรรมพลังงานเพื่อการเกษตร” /บทความวิจัยเด่นที่นำไปใช้ประโยชน์ กลุ่ม 2 นวัตกรรมการแปรรูปผลิตผลเกษตรและอาหาร ประเด็นสัมมนา: “การจัดการหลังการเก็บเกี่ยวและการเพิ่มมูลค่าผลผลิตเกษตร”/ “อาหารฟังก์ชันและนวัตกรรมอาหาร”/ “นวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัลในงานด้านอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร” กลุ่ม 3 นวัตกรรมสุขภาพ ประเด็นสัมมนา: “ความท้าทายในการพลิกฟื้นธุรกิจท่องเที่ยวเชิงสุขภาพกับนวัตกรรมสุขภาพวิถีใหม่” กลุ่ม 4 กลุ่มนวัตกรรมสิ่งแวดล้อม

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
	ประเด็นสัมมนา: “การบริหารจัดการคาร์บอนเครดิต (Carbon credit) ทั้งที่ในภาค พลังงานการจัดการของเสีย ป่าไม้ และพื้นที่สีเขียว”/ “บทความวิจัยเด่นทางด้านการออกแบบวางแผนสิ่งแวดล้อม”/ “Circular economy สำหรับการขับเคลื่อนการจัดการขยะและของเสียอย่างยั่งยืน” กลุ่ม 5 นวัตกรรมการตลาดและธุรกิจการเกษตร ประเด็นสัมมนา: “ทางรอดธุรกิจในยุคดิจิทัล ด้วยนวัตกรรม” สำนักวิจัยฯ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดนิทรรศการผลงานวิจัย และผลิตภัณฑ์ ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ การจัดนิทรรศการ คลินิกเทคโนโลยี และนิทรรศการโครงการ ➤ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมฐานรากหลังโควิดด้วยเศรษฐกิจ BCG (U2T for BCG) ในงานเกษตรภาคเหนือ ครั้งที่ 10 "นวัตกรรมเกษตรอัจฉริยะเพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน : Smart Agricultural Innovation for Sustainable Development Goals (SDGs)"ระหว่างวันที่ 1-12 ธันวาคม 2565 ➤ สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย (MOU) กับกลุ่มวิสาหกิจ/ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรม จำนวน 7 เครือข่าย เพื่อสนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยที่ตอบโจทย์ความต้องการแหล่งทุน และการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 อาทิ (1) การลงนามความร่วมมือกับ บริษัทไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด สถาบันส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ และองค์การบริหารส่วนจังหวัดเพชรบูรณ์ ในการทดสอบ วิจัยและพัฒนาสายพันธุ์กล้วย (2) การลงนามความร่วมมือกับบริษัท ชันสวีท จำกัด (มหาชน) ในการวิจัย พัฒนา และถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรสมัยใหม่ เกษตรอัจฉริยะ ฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร นวัตกรรมการเพิ่มมูลค่าผลผลิตเกษตร การทำเกษตรอินทรีย์และการปลูกพืชมูลค่าสูง (3) ลงนามความร่วมมือกับบริษัทน้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทในเครือ ในการวิจัย/พัฒนา/แก้ไขปัญหาในภาคอุตสาหกรรมเกษตรโดยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย นอกจากนี้ ยังสร้างเครือข่าย

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
	ความร่วมมือด้านการวิจัย (MOU) กับหน่วยงานภาครัฐ (จำนวน 6 เครือข่าย) อาทิ การลงนามความร่วมมือกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ในการวิจัย พัฒนาต่อยอด ขยายผล นวัตกรรมด้านการเกษตรสมัยใหม่ รวมทั้งโครงสร้างพื้นฐาน และหรือแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาพื้นที่ สาธิตและการถ่ายทอดเทคโนโลยี ด้านเกษตรสมัยใหม่ รองรับความต้องการเกษตร ชุมชนผู้ประกอบการ และอุตสาหกรรมเกษตร และเกษตรที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ➤ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ (MOA) ในการจัดการศึกษาด้านสถาปัตยกรรมศาสตร์และสิ่งแวดล้อม ร่วมกับ โรงเรียนสันทรายวิทยาคม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันสนับสนุนการจัดการศึกษา พัฒนาคุณภาพการศึกษา ด้วยการบูรณาการความร่วมมือทางด้านวิชาการ บริการวิชาการ งานวิจัย และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านสถาปัตยกรรมศาสตร์ และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความร่วมมืออื่น ๆ ระหว่างหน่วยงาน เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ➤ <u>เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 9 มีนาคม 2566 อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร (MAP) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดให้มีพิธีลงนามอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย ระหว่าง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ กับ บริษัท อุตสาหกรรม เทคโนโลยีชีวภาพ (ประเทศไทย) จำกัด “การลงนามสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย ภายใต้แนวคิดโดยการนำนวัตกรรมไปใช้ในเชิงธุรกิจ โดยการเชื่อมโยงองค์ความรู้และภูมิปัญญาจากผลงานวิจัยให้สามารถนำไปต่อยอดและขยายผลให้เกิดประโยชน์ได้อย่างเป็นรูปธรรม เป็นการประกาศเกียรติคุณสำหรับนักวิจัยและผู้ประกอบการที่มีส่วนส่งเสริมสนับสนุนให้นำผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยไปสู่ภาคธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ขอบขอบคุณ บริษัท อุตสาหกรรม เทคโนโลยีชีวภาพ (ประเทศไทย) จำกัด</u>

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
3. พัฒนาระบบฐานข้อมูลนักวิจัย พร้อมสร้างเครือข่ายสำหรับเชื่อมโยงให้ผู้ใช้งานวิจัย หรือบุคคลที่สนใจ เข้าถึงผลงานวิจัยและผู้วิจัยได้สะดวกยิ่งขึ้น	➤ พัฒนาระบบฐานข้อมูลนักวิจัย ข้อมูลผลงานวิจัย เพื่อให้ผู้ใช้งานวิจัยหรือบุคคลที่สนใจเข้าถึงผลงานวิจัยและผู้วิจัยได้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น ได้แก่ - พัฒนาระบบความเชี่ยวชาญด้านการวิจัยตามมาตรฐาน OECD เพื่อรวบรวมข้อมูลนักวิจัย ได้แก่ ข้อมูลบทความตีพิมพ์ ข้อมูลหนังสือ/ตำรา/งานแปล/คู่มือ ข้อมูลความเชี่ยวชาญด้านการวิจัย (สาขาการวิจัยหลัก และสาขาการวิจัยย่อย) ตามมาตรฐาน OECD) เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน/ผู้ประกอบการ เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ซึ่งเป็นการเพิ่มโอกาสในการรับทุนของนักวิจัย และรองรับการทำวิจัยในประเด็นเร่งด่วน - พัฒนาระบบฐานข้อมูลผลงานวิจัย (erp) เพื่อรวบรวมข้อมูลผลงาน เจ้าของผลงาน งบประมาณ การตีพิมพ์เผยแพร่ และการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย ให้เป็นฐานข้อมูลเดียว เพื่อให้ผู้บริหาร/ส่วนงานภายในที่เกี่ยวข้องใช้ประโยชน์ในข้อมูลร่วมกัน - พัฒนาระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อรวบรวมข้อมูลองค์ความรู้ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย สื่อสร้างสรรค์ (Infographic/บทความภาษาต่างประเทศ) เผยแพร่แก่ผู้ใช้ประโยชน์และผู้สนใจให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายนอกจากนี้ยังได้ปรับปรุงข้อมูลในระบบ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัย ดังนี้ - ปรับปรุงข้อมูลนักวิจัยของมหาวิทยาลัยในระบบข้อมูลสารสนเทศวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (ระบบ NRIIS) ให้เป็นปัจจุบัน โดยระบบ NRIIS เป็นระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยแห่งชาติ ได้ใช้ประโยชน์ทั้งสำหรับหน่วยงานที่นำข้อมูลการวิจัยเข้าระบบ และสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัย - ประสานงานการใช้ระบบบริหารจัดการงานวิจัยของหน่วยงาน (DRMS) ในการเบิกจ่ายงบประมาณทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ของมหาวิทยาลัย

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
	- พัฒนาระบบฐานข้อมูลรายงานโครงการวิจัยแหล่งทุนภายนอก เพื่อให้ผู้บริหารสามารถประโยชน์ในการบริหารจัดการด้านงบประมาณ
4. ยกย่องเชิดชูนักวิจัยมอบรางวัลด้านทรัพย์สินทางปัญญา ให้กับนักวิจัยและหน่วยงานที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร	➤ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร (MAP) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดให้มีพิธีลงนามอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย ระหว่าง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ กับ บริษัท อุตสาหกรรม เทคโนโลยีชีวภาพ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2566 ซึ่งการลงนามสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิระหว่าง มหาวิทยาลัยแม่โจ้กับบริษัท อุตสาหกรรม เทคโนโลยีชีวภาพ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 3 สัญญา ได้แก่ เรื่อง กระบวนการผลิตถั่วเหลืองหมักด้วยหัวเชื้อ คณะวิทยาศาสตร์ - เรื่อง กระบวนการผลิตอาหารเสริมขึ้นไบโอติคส์จากวัสดุเหลือทิ้งทางการเกษตรเพื่อเป็นอาหารเสริมในสัตว์น้ำ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ - เรื่อง กรรมวิธีการผลิตชีวภัณฑ์ shrimp premix และ MEX1 ที่มีผลต่อสุขภาพและผลผลิตของกุ้งเศรษฐกิจ และกรรมวิธีการผลิตชีวภัณฑ์ Fish premix และ THEPTM1ที่มีผลต่อการเจริญเติบโตและคุณภาพของปลานิลเศรษฐกิจ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ ➤ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร (MAP) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดกิจกรรม Maejo Innovation day 2022 พร้อมพิธีลงนามสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย และพิธีมอบรางวัลด้านทรัพย์สินทางปัญญา ให้กับนักวิจัยและหน่วยงานที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2565 โดยโครงการ Maejo Innovation day 2022 จัดขึ้นภายใต้แนวคิดโดยการนำนวัตกรรมไปใช้ในเชิงธุรกิจ โดยการเชื่อมโยงองค์ความรู้และภูมิปัญญาจากผลงานวิจัยให้สามารถนำไปต่อยอดและขยายผลให้เกิดประโยชน์ได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยผ่านช่องทางการอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัยถือเป็นการประกาศเกียรติคุณสำหรับนักวิจัยและผู้ประกอบการที่มีส่วนส่งเสริมสนับสนุนให้นำผลงานวิจัยสิ่งประดิษฐ์และ

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
	นวัตกรรมของมหาวิทยาลัย ไปสู่ภาคธุรกิจอย่างมีศักยภาพ มีการเสวนาในหัวข้อ “เทรนด์การทำวิจัยที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการของภาคอุตสาหกรรมสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์” ➤ รางวัลด้านทรัพย์สินทางปัญญาที่ได้ยื่นขอรับความคุ้มครองมากที่สุด ดังนี้ - นักวิจัยที่ยื่นจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรมากที่สุด ได้แก่ 1. รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพร จันทรฉาย สังกัด มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - แพร่ เฉลิมพระเกียรติ 2. รองศาสตราจารย์ ร.ดวงพร อมรเลิศพิศาล สังกัด คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ - หน่วยงานที่ยื่นจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรมากที่สุด ได้แก่ คณะวิทยาศาสตร์ โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฐปน ชื่นบาล คณะวิทยาศาสตร์ - นักวิจัยที่ยื่นแจ้งข้อมูลจดลิขสิทธิ์มากที่สุด ได้แก่ นายยมนา ปานันท์ สังกัด คณะเศรษฐศาสตร์ - หน่วยงานที่ยื่นแจ้งข้อมูลจดลิขสิทธิ์มากที่สุด ได้แก่ คณะเศรษฐศาสตร์ โดย รองศาสตราจารย์ ว่าที่ร้อยตรี ดร.สุรัช กังวล คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ - หน่วยงานที่มีการอนุญาตใช้สิทธิในผลงานวิจัยมากที่สุด ได้แก่ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กาญจนา นาคประสม รองคณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร ฝ่ายบริการวิชาการ และวิจัย

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
	➤ สำหรับผลงานวิจัยที่จะเข้าร่วมลงนามอนุญาตใช้สิทธิในผลงานครั้งนี้มี ได้แก่ - ชื่อผลงาน กระบวนการผลิตกาแฟสกัดเย็นโดยใช้เทคนิคอัลตราโซนิกร่วมกับเทคนิคการกวนผสมสาร ผลงานโดย ผศ.ดร.กาญจนา นาคประสม สังกัด คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร ร่วมกับ บริษัท บ้านเปรม จำกัด - ชื่อผลงาน ระบบการตั้งค่าควบคุมถึงปฏิกรณ์ชีวภาพแบบคู่ด้วยทฤษฎีอินเทอร์เน็ตในทุกสรรพสิ่ง ผลงานโดย รศ.ดร.พูนพัฒน์ พูนน้อย สังกัด คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตรร่วมกับ บริษัท แอดวานซ์ อะกรี-เทค โซลูชันส์ (ประเทศไทย) จำกัด - ชื่อผลงาน กระบวนการพัฒนาตะกอนไบโอฟลอกแบบแห้งผลงานโดย ผศ.ดร.นิสรา กิจเจริญ สังกัด คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำร่วมกับ บริษัท นายไบโอ - ชื่อผลงาน ผลิตภัณฑ์ E-book สำหรับจำหน่ายในรูปแบบออนไลน์ผลงานโดย ➤ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ร่วมกับ บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
5. บรรยายทุนวิจัย Regional Coordinator, EURAXESS	➤ หน่วยบริหารจัดการทุนด้านการพัฒนากำลังคนและทุนด้านการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาการวิจัยและการสร้างนวัตกรรม (บพค.) บรรยายเกี่ยวกับนโยบายการให้สนับสนุนทุนวิจัยของหน่วยงานสหภาพยุโรป, ขั้นตอนการสมัคร และการเขียนข้อเสนอเพื่อขอรับการสนับสนุนทุน เช่น ทุน Marie Curie Actions (MSCA), ทุน European Research Council (ERC) ทุนวิจัยที่มีระยะเวลา 5 ปี, ทุน PMU-B Opportunities for Thai Researchers to Joint European Research Council Teams in Europe และทุน Erasmus+ ให้กับผู้บริหารและนักวิจัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2566

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดีด้านบริหาร/กฎหมาย (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)/หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย/ผู้บริหารทุกส่วนงาน/หน่วยงาน

ประเด็นความเสี่ยง 5 : การทุจริตของบุคลากร

ตัวชี้วัด 7 : จำนวนครั้งที่เกิดการทุจริตของบุคลากรในทุกกรณี (นับจากคดีที่มีการตัดสินสิ้นสุด)

เป้าหมาย : จำนวน 0 ครั้ง

ผลการดำเนินงาน : **1 ครั้ง (การทุจริตด้านการรับ-จ่ายเงินทรงราชการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - แพร์ เฉลิมพระเกียรติ)**

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 × 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก) **ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้** : (3 × 4) 12 คะแนน (ระดับสูง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566: (3 × 3) 9 คะแนน (ระดับสูง) การควบคุมที่มีอยู่ไม่เพียงพอแต่สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [] เพียงพอ [☒] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
1. การยกร่างหรือปรับปรุงกฎระเบียบหรือนโยบายของมหาวิทยาลัย เพื่อส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใส	➤ ดำเนินการร่างต้นฉบับประมวลจริยธรรมไว้เพื่อเตรียมพิจารณาเป็นประกาศฉบับจริง และเตรียมนำเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป
2. ทบทวนกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อไม่ให้เกิดช่องว่างในการกระทำการทุจริต	➤ อยู่ระหว่างการรวบรวมกรณีศึกษาที่มีมูลเหตุจากการกระทำการทุจริตภายในมหาวิทยาลัย ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จนถึงปัจจุบัน เพื่อนำมาวิเคราะห์หาข้อบกพร่องของกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่อาจจะเป็นสาเหตุให้เกิดการทุจริต
3. เผยแพร่กรณีศึกษาการลงโทษทางวินัยเมื่อมีการทุจริต	➤ มีการเผยแพร่บทลงโทษทางวินัยทุกช่องทาง อาทิ EPR และหน้าเว็บไซต์ ฝ่ายกฎหมาย

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
4. จัดทำมาตรการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส	➤ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้จัดทำข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการและขั้นตอนในการสอบสวนพิจารณาทางวินัย พ.ศ.2561 และได้กำหนดมาตรการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส ไว้ในหมวดคุ้มครองพยานฯ รวมถึงจัดทำประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่องแนวปฏิบัติการจัดการข้อร้องเรียน ฉบับวันที่ 18 มิถุนายน 2566 พร้อมได้มีการเผยแพร่ต่อสาธารณะชนบนหน้าเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย
5. โครงการปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมค่านิยมต่อต้านการทุจริต	➤ ฝ่ายกฎหมาย มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้จัดโครงการฝึกอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรเพื่อส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสในการทำงาน ภายใต้หัวข้อเรื่อง "การป้องผลประโยชน์ทับซ้อนในการปฏิบัติงาน และสร้างความตระหนักในวัฒนธรรม No gift Policy" เมื่อวันศุกร์ที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ➤ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้แถลงนโยบายไม่รับของขวัญ No gift Policy ตามประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่องนโยบายไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยมีสาระสำคัญที่จะประกาศเจตจำนงว่า มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นหน่วยงานที่ผู้บริหารและบุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกคน ไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ โดยยึดถือปฏิบัติตนตามแนวทางเหล่านี้ร่วมกัน ได้แก่ 1. ไม่แสวงหาเพื่อให้ได้มาซึ่งของขวัญ ของกำนัล หรือผลประโยชน์อื่นใดที่มีขอบด้วยกฎหมาย 2. ไม่ให้หรือไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดทั้งก่อน ในขณะที่ และหลังปฏิบัติหน้าที่ ที่จะส่งผลให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบทั้งในปัจจุบันและอนาคต และ 3. ไม่ยินยอมหรือรู้เห็นเป็นใจให้บุคคลในครอบครัวให้ หรือรับของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด กับผู้ที่มีความเกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน ➤ คณะศิลปศาสตร์ จัดโครงการอบรมจริยธรรมการวิจัยในคนและพัฒนาศักยภาพนักวิจัย ได้จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้รูปแบบ/เทคนิคการเขียนเอกสารเพื่อเตรียมความพร้อมในการส่งแบบเสนอโครงการวิจัย

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
	<u>เพื่อขอรับการพิจารณารับรองจริยธรรมการวิจัยในคน ภายใต้โครงการอบรมจริยธรรมการวิจัยในคนและพัฒนาศักยภาพนักวิจัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับนักวิจัย ให้เขียนเอกสารโครงการวิจัยได้อย่างถูกต้องในการยื่นขอรับรองจริยธรรมการวิจัยในคนมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2566</u> ➤ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยสำนักวิจัยและพัฒนาวิชาการได้ออกหนังสือที่ อว 69.19.1.1 /ว235 ลงวันที่ 10 มีนาคม 2566 เรื่องการแจ้งเตือนการกระทำผิดจริยธรรมและจรรยาบรรณการวิจัย โดยเนื้อหาให้มีการดำเนินการตามนโยบายงานวิจัยและการลงโทษถ้ามีการกระทำผิดขึ้น ➤ <u>โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพอาจารย์และบุคลากรมหาวิทยาลัย ประจำปี 2566</u> ในหัวข้อเรื่อง "แนวทางปฏิบัติ Dos & Don'ts ลดความสับสนเกี่ยวกับพฤติกรรมสีเทาของบุคลากร เพื่อส่งเสริมและสร้างความรู้ความเข้าใจ ด้านจรรยาบรรณวิชาชีพอาจารย์ และบุคลากร ตามระบบการบริหารงาน บุคคลมหาวิทยาลัยในระดับดีขึ้น อีกทั้งยังได้สร้างความภูมิใจแก่ตนเองและองค์กร ในการปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึก ความรับผิดชอบ ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ วันที่ 13 มิถุนายน 2566
6. โครงการส่งเสริมจรรยาบรรณวิชาชีพ	➤ วิทยาลัยบริหารศาสตร์ ดำเนินการโครงการส่งเสริมจรรยาบรรณ ในเรื่องความซื่อสัตย์และความโปร่งใสในการดำเนินงาน เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ว่าที่ร้อยตรี นิโรจน์ สิ้นณรงค์)/ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล

ประเด็นความเสี่ยง 6 : ข้อมูลที่สำคัญในระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยถูกโจรกรรม

ตัวชี้วัด 8 : จำนวนครั้งที่มีการโจรกรรมข้อมูลจากระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย

เป้าหมาย : 0 ครั้ง ในรอบ 1 ปี

ผลการดำเนินงาน : 0 ครั้ง (พบภัยคุกคามทางไซเบอร์ต่อเว็บไซต์ 4 ครั้ง ไม่เกิดผลกระทบต่อข้อมูลสารสนเทศของมหาวิทยาลัย)

ข้อมูลกรณีตรวจพบภัยคุกคามทางไซเบอร์ต่อเว็บไซต์จากสำนักงานคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สกมช.)

- ที่ สกมช 0810/ว345 ลงวันที่ 20 มกราคม 2566 มีการแจ้งเตือนตรวจพบการโจมตีเว็บไซต์ของคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ พบลิงค์โฆษณาเว็บไซต์การพนันออนไลน์ บนเว็บไซต์คณะพยาบาลศาสตร์
- ที่ สกมช 0810/ว361 ลงวันที่ 20 มกราคม 2566 มีการแจ้งเตือนตรวจพบการโจมตีเว็บไซต์ของคณะวิทยาศาสตร์ สาขาเคมีประยุกต์ พบลิงค์โฆษณาเว็บไซต์การพนันออนไลน์ บนเว็บไซต์คณะวิทยาศาสตร์ สาขาเคมีประยุกต์
- แจ้งเตือนภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Ticket No.2023051600001518) มีการแจ้งเตือนตรวจพบการโจมตีเว็บไซต์ของคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ พบลิงค์โฆษณาเว็บไซต์การพนันออนไลน์ บนเว็บไซต์คณะศิลปศาสตร์
- แจ้งเตือนภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Ticket No.2023071100001853) มีการแจ้งเตือนตรวจพบการโจมตีเว็บไซต์ของคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ พบลิงค์โฆษณาเว็บไซต์การพนันออนไลน์ บนเว็บไซต์คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 × 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก) **ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้** : (3 × 4) 12 คะแนน (ระดับสูง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566: (1 × 3) 3 คะแนน (ระดับต่ำ) การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้หมดไป

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [✓] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
1. นโยบายที่ชัดเจนเพื่อรองรับ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA (Personal Data Protection Act)	➤ กองเทคโนโลยีดิจิทัล ได้มีการจัดทำประกาศ นโยบาย และบรรจุกิจกรรมความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศลงในแผนยุทธศาสตร์ดิจิทัลมหาวิทยาลัยแม่โจ้ระยะ 5 ปี ซึ่งมีการดำเนินการมาตรการความปลอดภัยของข้อมูลตามพรบ.ข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และการสำรองข้อมูล (Clustering, Responsibility) และจัดโครงการสัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 แก่บุคลากรในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ➤ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล ได้จัดทำประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล แล้มกรประกาศใช้เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 ➤ จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องกับพ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA แก่ฝ่ายกฎหมาย สำนักงานมหาวิทยาลัย ➤ บรรจุแผนกิจกรรมดำเนินการมาตรการความปลอดภัยของข้อมูลตามพรบ.ข้อมูลส่วนบุคคล(PDPA) และการสำรองข้อมูล (Clustering, Responsibility) ในแผนยุทธศาสตร์ดิจิทัลมหาวิทยาลัยแม่โจ้ระยะ 5 ปี ➤ จัดทำโครงการฝึกอบรม “ความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562” เพื่อสร้างความเข้าใจสำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในช่วงเดือนพฤษภาคม 2566
2. จัดหาอุปกรณ์และระบบป้องกันภัยที่ทันสมัยจากการคุกคามด้านเทคโนโลยี และจัดงบประมาณต่ออายุหรือจัดซื้อ	➤ จัดหาอุปกรณ์/ระบบป้องกันภัยจากการคุกคามทางด้านเทคโนโลยี และดำเนินการจัดทำงบประมาณในการต่ออายุการใช้งานอุปกรณ์ควบคุมและบริหารจัดการการเข้าใช้งานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Firewall & Security) เป็นประจำทุก ๆ ปี (ดำเนินการต่ออายุอุปกรณ์แล้ว เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2565) ➤ จัดหาอุปกรณ์สำรองข้อมูล (Backup Security) สำหรับป้องกันข้อมูลจากระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย (ดำเนินการจัดหาอุปกรณ์สำรองข้อมูลแล้ว เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566)
3. จัดทำมาตรการป้องกันภัยคุกคามจาก Cyber, Digital Transformation	➤ มีระบบการตรวจสอบ และติดตามผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตด้วยอุปกรณ์ควบคุมและบริหารจัดการการเข้าใช้งานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ มีการจัดเก็บรักษาข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ไว้นานไม่น้อยกว่าเก้าสิบวันนับแต่วันที่ข้อมูลนั้นเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ ตามพรบ.ว่าด้วยการกระทำความผิดทางคอมพิวเตอร์ 2560

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
	➤ จัดทำคู่มือปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ➤ จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการป้องกันภัยคุกคามจาก Cyber, Digital Transformation
4. ทบทวนแผนสำรองเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน	➤ จัดทำประกาศแนวนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ➤ จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่ระบบป้องกันการโจรกรรมเกิดปัญหา
5. จัดทำแนวทางการปรับปรุงความปลอดภัยของระบบมหาวิทยาลัย (กิจกรรมเพิ่มเติม)	➤ กองเทคโนโลยีดิจิทัล ได้รับหนังสือแจ้งเตือนการโจรตีจากสำนักงานคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สกมช.) และได้ทำการตรวจสอบตามที่ได้รับแจ้งเตือน พบที่มีการโจมตีหลายครั้ง งานระบบเครือข่ายและบริการอินเทอร์เน็ต จึงได้มีการจัดทำแนวทางการปรับปรุงความปลอดภัยของระบบมหาวิทยาลัย ดังนี้ 1. ปรับปรุง Firewall Policy แยก Policy ตามชนิดของการใช้งาน (Policy By Service/Application) 2. สร้าง Firewall Policy แยกโซนการใช้งานของผู้ใช้งานและระบบเครื่องแม่ข่าย 3. เปิดใช้งานระบบ Backup สำหรับเครื่องที่มีความสำคัญสูง 4. เปิดใช้งานระบบ Windows Defender สำหรับเครื่องที่มีความสำคัญสูง 5. เปิดใช้งาน Windows Security Baseline สำหรับเครื่อง AD, DNS, DHCP และเครื่องที่ให้บริการด้าน Infrastructure ของมหาวิทยาลัย 6. เปิดใช้งาน Web Application Firewall สำหรับเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย 7. ตั้งค่าและใช้งาน RDP ด้วย MFA กับ Azure AD 8. ตั้งค่าและใช้งาน VPN ผ่าน FortiGate ด้วย MFA กับ Azure AD

ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) /ผู้ช่วยอธิการบดีด้านพัฒนานักศึกษา(ผศ. ว่าที่ร้อยตรี ดร.นิโรจน์ สิ้นณรงค์)/
ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา/หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร สำนักงานมหาวิทยาลัย

ประเด็นความเสี่ยง 7 : การเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัด 9 : จำนวนครั้งของการเป็นข่าวที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย

เป้าหมาย : จำนวน 0 ครั้ง ต่อปี (นับจากกรณีที่ไม่สามารถแก้ไขข่าวเสียหายได้)

ผลการดำเนินงาน : 0 ครั้ง

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 x 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก) **ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้** : (4 x 3) 12 คะแนน (ระดับสูง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566: (3X1) 3 คะแนน (ระดับต่ำ) การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้หมดไป

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [✓] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
1. การกำหนดขั้นตอนกรอบเวลาและผู้รับผิดชอบในการตอบข่าวสารเชิงลบที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย/ให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วนถูกต้อง ทันเวลา	➤ มีการวางแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน อาทิที่เกิดจาก นักศึกษา บุคลากร จากปัญหาไฟฟ้า จากอัคคีภัย หรือจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกต่าง ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายและส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และการดำเนินงานขององค์กร แต่ยังไม่เกิดเป็นลายลักษณ์อักษร
2. เพิ่มช่องทางการสื่อสารให้บุคลากร, นักศึกษา, ภาควิชา, หน่วยงานเข้าใจ รวมถึงให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง และต้องมาจากแหล่งข่าวที่เชื่อถือได้	➤ จัดทำรายการเดียวถามให้ เพื่อเพิ่มช่องทางการสื่อสาร ตอบคำถามที่นักศึกษา บุคลากร และคำถามทั่วไป ที่อยากได้คำตอบ แต่ไม่ยังไม่ได้คำตอบ ให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องจากแหล่งที่มาที่น่าเชื่อถืออยู่ในระหว่างดำเนินการจัดทำรายการ และเผยแพร่แล้วเบื้องต้น ตัวอย่างEP.1 ➤ มหาวิทยาลัย จัดโครงการผู้บริหารพบผู้ปกครองนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2566 (ผู้บริหารแม่โจ้ คุย ครอบ จบทุกประเด็น ผู้ปกครอง ย้ำ ประทับใจ สบายใจที่ให้ลูกเรียนแม่โจ้) เพื่อให้ผู้ปกครอง

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
	รับทราบแนวคิด นโยบายมหาวิทยาลัย สร้างความเข้าใจการใช้ชีวิตของนักศึกษา ซึ่งผู้ปกครองที่เข้าร่วมโครงการได้พบปะกับคณะผู้บริหารของมหาวิทยาลัยจากทุกคณะ/วิทยาลัยที่มาร่วมต้อนรับ พร้อมทั้งรับฟังการเสวนา ในหัวข้อ “ชีวิตนักศึกษาในรั้วมหาวิทยาลัยแม่โจ้”
3. จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้นักศึกษากับผู้บริหาร ได้พบปะ พูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นให้นักศึกษามีพื้นที่แสดงความคิดเห็น	➤ โครงการ อธิการบดีและผู้บริหารมหาวิทยาลัยแม่โจ้พบปะบุคลากร ประจำปี 2566 และรายการ MJU TALK SS3 เพื่อเพิ่มช่องทางการสื่อสารแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้นักศึกษากับผู้บริหาร พูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในสื่อออนไลน์อยู่ในระหว่างดำเนินการจัดทำรายการ และเผยแพร่แล้วเบื้องต้น ตัวอย่างEP.1 ➤ จัดโครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2566 ให้นักศึกษาใหม่ได้รู้จักคณะผู้บริหาร คณาจารย์ และรับทราบเกี่ยวกับนโยบายของมหาวิทยาลัย การพัฒนานักศึกษาในด้านต่าง ๆ ทั้งด้านวิชาการ กิจกรรมนักศึกษา การให้บริการและสวัสดิการต่าง ๆ เพื่อสร้างความเข้าใจในการใช้ชีวิตการเป็นนักศึกษา
4. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เครือข่ายสื่อสารองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปี 2566 (KM) “Reinventing U. สู่การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 และการเสริมทักษะ เทคนิคพิธีกรดำเนินรายการ”	➤ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยฝ่ายสื่อสารองค์กรและเครือข่ายสื่อสารองค์กรมหาวิทยาลัย จัด KM “Reinventing U. สู่การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 และเสริมทักษะเทคนิคพิธีกรดำเนินรายการ”ซึ่งเป็นการสร้างการรับรู้ข้อมูลนโยบายยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย Reinventing U. สู่การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 ในทิศทาง ในวันศุกร์ที่ 24 มีนาคม 2566 ณ Co-working Space คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ และการออกแบบสิ่งแวดล้อม
5. กิจกรรมเสริมสร้างอัตลักษณ์ลูกแม่โจ้และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์แก่ลูกแม่โจ้	➤ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดกิจกรรมเสริมสร้างอัตลักษณ์ลูกแม่โจ้ ให้นักศึกษาได้เรียนรู้ถึงวิถี ปรัชญา อัตลักษณ์ ของมหาวิทยาลัย เสริมสร้างความรักความสามัคคีในหมู่คณะ ได้เรียนรู้วิชาชีวิต เสริมสร้างอัต

มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
	ลักษณะลูกแม่โจ้ ที่จะได้นำไปปรับใช้หลังจากจบการศึกษา รวมไปถึงการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีงาม มุมมองที่ดีต่อมหาวิทยาลัย