



RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 กันยายน 2566)

การบริหารจัดการความเสี่ยง **คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี** ประจำปีงบประมาณ 2566 มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยง 2 ประเภทความเสี่ยง

เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จของ แผน (KPI) :	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน (30 กันยายน 2566)			
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตาม แผนอย่างน้อยร้อยละ 70 (มี มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง ทั้งหมด 8 กิจกรรม)	กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน	8	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00
	กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ	จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ไม่ได้ดำเนินการกิจกรรม	จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับ ที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 (มีตัวชี้วัดทั้งหมด 4 ตัวชี้วัด)	ตัวชี้วัดบรรลุ		3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 75.00
	ตัวชี้วัดไม่บรรลุ		1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00
	ตัวชี้วัด (ผลยังไม่ออก) NA		0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
3. ความสำเร็จของการบรรลุ เป้าหมายตาม KPI ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 (มีการบริหาร จัดการความเสี่ยงทั้งหมด 4 ประเด็นความเสี่ยง)	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงลดลง/สามารถยอมรับได้		3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 75.00
	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงไม่ลดลง/ยังคงอยู่		1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00
	ระดับค่าคะแนน NA (ผลยังไม่ออก)		0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00

มีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัด 1 : จำนวนนักศึกษาใหม่หลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียนในปีการศึกษา 2566 มากกว่าร้อยละ 85 ของแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัย

เป้าหมาย : 65 คน

ผลการดำเนินงาน : 96 คน (2566)

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (3 × 4) 12 คะแนน (ระดับ สูงมาก)

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (1 × 2) 2 คะแนน (ระดับ ต่ำ)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566 : (1 × 2) 2 คะแนน (ระดับ ต่ำ)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : ☒ เพียงพอ ☐ ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)

ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : ☒ บรรลุเป้าหมาย ☐ ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
1. กิจกรรมที่ 1 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรหลายช่องทาง	1. คณะได้ประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ เพจคณะฯ, กลุ่มประสานงานข่าวสารคณะสัตวศาสตร์ฯ, MJU Channel, เว็บไซต์คณะฯ,	จำนวนนักศึกษารับเข้าเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
2. กิจกรรมที่ 2 การให้โควตาแก่วิทยาลัยเกษตรและหน่วยงานที่สนใจ	2. คณะได้ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกร่วมกับโรงเรียนและสถาบันกวดวิชาต่างๆ 3. การให้โควตาแก่วิทยาลัยเกษตรและหน่วยงานที่สนใจ ผ่าน MOU งานรับเข้ามหาวิทยาลัย และเปิดรอบรับสมัครรอบที่ 1-4 และเปิดรับนักศึกษาในระบบบุตรหลานเกษตรกรด้วย	
3. กิจกรรมที่ 3 การปรับปรุงหลักสูตรสำหรับหลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน (2 ปีการศึกษา)	4. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสัตวศาสตร์ ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2566 แต่ยังไม่มีการดำเนินการในส่วนของการกรอกข้อมูลหลักสูตร CHECO ผ่านระบบออนไลน์ด้วย	
	5. หลักสูตรพิจารณาปรับหลักเกณฑ์ในการรับนักศึกษาใหม่ เตรียมพร้อมสำหรับคัดเลือก	

นักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2567

- ผู้รับผิดชอบหลัก** : รองคณบดีฝ่ายวิชาการ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จุฬากร ปานะถึก)/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต
- ประเด็นความเสี่ยงที่ 1** : ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย
- ตัวชี้วัด 1** : จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2566 เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นจากสภา
- เป้าหมาย** : 15 คน
- ผลการดำเนินงาน** : 5 คน (2566)
- ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง** : (5×5) 25 คะแนน (ระดับ สูงมาก)
- ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้** : (1×2) 2 คะแนน (ระดับ ต่ำ)
- ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566** : (5×5) 25 คะแนน (ระดับ สูงมาก)
- มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี** : ☐ เพียงพอ ☒ ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)
- ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน** : ☐ บรรลุเป้าหมาย ☒ ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
1. กิจกรรมที่ 1 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรหลายช่องทาง 2. กิจกรรมที่ 2 การให้ทุนแก่ผู้สนใจและหน่วยงานที่สนใจ 3. กิจกรรมที่ 3 การปรับแผนการรับนักศึกษา	1. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ เพจคณะฯ, กลุ่มประสานงานข่าวสารคณะสัตวศาสตร์ฯ, MJU Channel, เว็บไซต์คณะฯ, 2. ประสานงานการให้ทุนสำหรับนักศึกษาที่สนใจสมัครเรียน ผ่านอาจารย์ประจำหลักสูตร	

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายวิจัย (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒน์ พัฒนาวงศ์) / คณะกรรมการวิจัยและบริการวิชาการ

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : อาจารย์ที่ขอทุนวิจัยเป็นรายเดิม

ตัวชี้วัด 1 : ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำที่มีผลงานวิจัย

เป้าหมาย : ร้อยละ 50

ผลการดำเนินงาน : 90

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : $(2 \times 2) 4$ คะแนน (ระดับ ปานกลาง)

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : $(1 \times 2) 2$ คะแนน (ระดับ ต่ำ)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566 : $(1 \times 2) 2$ คะแนน (ระดับ ต่ำ)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : ☒ เพียงพอ ☐ ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)

ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : ☒ บรรลุเป้าหมาย ☐ ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
1. การจัดอบรมเชิงปฏิบัติการการเขียนโจทย์วิจัยตรงกรอบแหล่งทุน	1.ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมที่ 1 เขียนโจทย์วิจัยตรงกรอบแหล่งทุน ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 ณ ห้องประชุม 1213 คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี 2.ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมที่ 1 การเขียนโจทย์วิจัยตรงกรอบแหล่งทุน ครั้งที่ 2 ในวันที่ 18 สิงหาคม 2566 ณ ห้องประชุม 2201-2 คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี 3.ได้ดำเนินการจัดกิจกรรม 3 กิจกรรมการพัฒนาโครงการและนวัตกรรมด้วยแผนฟ้าใบธุรกิจ ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2566 ณ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี	อาจารย์มีผลงานวิจัยมากขึ้น

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : คณะกรรมการประจำคณะ/คณะกรรมการบริหารงานฟาร์ม

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : รายได้ไม่เป็นไปตามประมาณการ

ตัวชี้วัด 2 : รายได้จากการบริการ

เป้าหมาย : 18 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน : 63,635,268.19 บาท

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : $(1 \times 2) \times 2$ คะแนน (ระดับ ต่ำ)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566 : $(1 \times 2) \times 2$ คะแนน (ระดับ ต่ำ)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : ☒ เพียงพอ ☐ ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : ☒ บรรลุเป้าหมาย ☐ ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
1. การป้องกันโรคก่อนเข้าฟาร์มอย่างเข้มงวด	ฟาร์มได้มีการจัดการป้องกันโรคก่อนเข้าฟาร์มอย่างเข้มงวดและต่อเนื่อง เพื่อเป็นการป้องกันโรคต่างๆ ที่เป็นสาเหตุทำให้สัตว์ป่วยและเกิดโรคระบาดภายในฟาร์ม และจะก่อให้เกิดปัญหากับสัตว์ในอนาคตได้	ฟาร์มมีผลผลิตเป็นไปตามเป้าหมาย ที่วางแผนไว้ สัตว์ไม่ป่วยและเกิดโรคระบาดภายในฟาร์ม