



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน คณะพยาบาลศาสตร์ สำนักงานคณบดี โทร. 5970

ที่ อว 69.33/914

วันที่ 15 พฤศจิกายน 2566

เรื่อง ขอส่งรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน ประจำปีงบประมาณ 2566

เรียน ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)

พร้อมกันนี้ คณะพยาบาลศาสตร์ ขอส่งรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน ประจำปีงบประมาณ 2566 รายละเอียดตามเอกสารแนบ สำหรับการรายงานผลการจัดวางการควบคุมภายใน รอบ 12 เดือน ทางคณะฯ ได้ดำเนินการรายงานผลผ่านระบบควบคุมภายใน (Internal Control System : ICS) ของมหาวิทยาลัยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

(อาจารย์มาลี ล้วนแก้ว)

คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์

รายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

มจ-ส-02

คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KRI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2566		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม			คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง /ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out Come)	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนคณาจารย์ที่มีผลงานทางวิชาการ	ร้อยละ	10	15.38	ผลงานวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	- การบริหารเวลา เรื่องการขอวิจัย กระบวนขอจริยธรรมการวิจัย (full board review- การพิจารณาโครงการวิจัยโดยคณะกรรมการเต็มชุด) - เป็นอาจารย์ใหม่ มีประสบการณ์น้อย - แหล่งการตีพิมพ์มีน้อย - แหล่งสนับสนุนเงินวิจัยมีน้อย	ลดความเสี่ยง	1-กำหนดนโยบายในการผลิตผลงานวิจัยของคณาจารย์	กย 66	O	มีการกำหนดนโยบายให้บุคลากรที่มีผลงานวิจัย ให้ดำเนินการตีพิมพ์บทความวิจัยภายใน 1 ปี และกำหนดวารสารที่จะตีพิมพ์ให้เป็นไปตามมาตรฐาน กพอ.	แจ้งคณาจารย์รับทราบ	คณบดี/รองคณบดี	6	3	2	6	ปานกลาง
							ลดความเสี่ยง	3-ส่งเสริมคณาจารย์เพิ่มทักษะในการเขียนผลงานวิจัย	กย 66	P	- จัดส่งคณาจารย์เข้าอบรมเกี่ยวกับการวิจัยเพื่อเพิ่มทักษะในการทำวิจัย และการจัดทำข้อเสนอ โครงการวิจัย - จัดโครงการอบรมกระบวนการดำเนินงานพัฒนาสุขภาพชุมชนโดยใช้การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม เมื่อวันที่ 30 มีค 66	- คณาจารย์เขียนข้อเสนอโครงการวิจัย และได้รับทุนวิจัย FF จำนวน 2 ทุน	คณบดี/รองคณบดี					
							ลดความเสี่ยง	2-แต่งตั้ง กก.วิจัย เพื่อกำกับติดตามผลงานทางวิชาการของอาจารย์ในคณะ	พค 66	P	- คณะได้จัดทำคำสั่งคณะพยาบาลศาสตร์ ที่ 18/2566 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการวิจัยและนวัตกรรมคณะฯ	มีระบบการดำเนินงานด้านการวิจัยของคณะ	คณบดี/รองคณบดี					
							ลดความเสี่ยง	4-ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์ยื่นข้อเสนอโครงการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก	มิย 66	P	- คณะส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรขอทุนวิจัย ซึ่งในปี งบประมาณ 2566 คาดว่าจะได้รับทุกสนับสนุนทุนนักวิจัยรุ่นใหม่ของมหาวิทยาลัย จำนวน 5 ทุน	ได้รับทุนสำหรับการทำวิจัย	คณบดี/รองคณบดี/คณาจารย์					
							ลดความเสี่ยง	5-สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับแหล่งตีพิมพ์	กย 66	✓	มีอาจารย์ จำนวน 2 คน เป็นกองบรรณาธิการวารสารการพยาบาล	ผศ.จริยาพร และ อ.ดร.ชนัญญา ได้เครือข่าย 2 เครือข่าย	คณบดี/รองคณบดี/คณาจารย์					

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2566		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม			คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง /ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out Come)	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
																	กำหนดเสร็จ	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
							ลดความเสี่ยง	6-สร้างแรงจูงใจและเชิดชู แก่คณาจารย์ที่มีผลงานทางวิชาการ	กย 66	✓	ได้มีการประกาศเชิดชูเกียรติแก่คณาจารย์ที่มีผลงานทางวิชาการ การตีพิมพ์เผยแพร่บทความมีจรรยาบรรณและระดับนานาชาติ จำนวน 2 คน อ.ศุภวรรณ และ อ.หยาดพิรุณ	ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของคณะ	คณบดี/รองคณบดี/กก.วิจัย					
	สัดส่วนการหักเงินรายได้เข้ามหาวิทยาลัยลดลงจากเดิม/แนวโน้มการหักเงินลดลง	สัดส่วน	ลดลง	NA	เงินรายได้ไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการ	สัดส่วนการหักเงินรายได้คณะเข้าส่วนกลางมหาวิทยาลัยมีอัตราที่สูง	ลดความเสี่ยง	1-ทำหนังสือไปยังมหาวิทยาลัยเพื่อทบทวนสัดส่วนการหักเงินรายได้เข้ามหาวิทยาลัย	พค 66	✓	- คณะได้ทำหนังสือไปยังมหาวิทยาลัยเพื่อขอทบทวนการจัดสรรเงินค่าธรรมเนียมเหมาจ่ายของคณะ ให้มีการจัดสรรเงินเข้ามหาวิทยาลัยที่เหมาะสมยิ่งขึ้น	ได้รับทบทวน และมีมติการจัดสรรเงินใหม่เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตามมติ กก.บริหาร ม. ครั้งที่ 16/2566 เมื่อวันที่ 13 กย 66 มีมติให้จัดสรรเงินเข้า ม.แบบเหมาจ่าย คณะ 7,000 บาท	คณบดี/ผอ.สนง.คณบดี	9	2	2	4	ปานกลาง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	มีเงินจากแหล่งทุนภายนอก	มี/ไม่มี	มี	NA	เงินรายได้ไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการ	มีเงินรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาทางเดียว และเป็นหน่วยงานจัดตั้งใหม่รายได้เข้าคณะมีน้อย	ลดความเสี่ยง	1-คณะขึ้นข้อเสนอโครงการบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	พค 66	✓	- คณะขึ้นข้อเสนอไปยังเทศบาลเมืองแม่โจ้ และได้รับการจัดสรรทุนทำโครงการรรมบุญสุขภาพฯ	ได้รับทุนสนับสนุนจากเทศบาลเมืองแม่โจ้ จำนวน 201,328 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว	คณบดี/ผช.คณบดี/อ.ดร.วรรณภา	12	2	2	4	ปานกลาง
							ลดความเสี่ยง	2-บุคลากรขึ้นข้อเสนอโครงการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก	มิย 66	✓	- คณาจารย์ได้ยื่นขอทุนโครงการวิจัย FF	ได้รับจัดสรรทุน 2 โครงการ หน.โครงการ ได้แก่ อ.เจนนารา และ อ.เบญจมาศ	คณาจารย์ทุกคน					
							ลดความเสี่ยง	3-จัด ร่าง หลักสูตรอบรมทางวิชาชีพ เพื่อเก็บเงินค่าลงทะเบียน	กย 66	✓	มีการตั้ง กก.ร่างหลักสูตร จำนวน 2 หลักสูตร คือ1) หลักสูตรผู้ช่วยพยาบาล และ 2) หลักสูตรพนักงานผู้ให้การดูแล	ได้จัดทำ ร่าง หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล และหลักสูตรประกาศนียบัตรพนักงานให้การดูแล เป็นที่เรียบร้อยแล้ว	คณบดี/รองคณบดี/คณาจารย์					

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2566		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม			คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง /ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out Come)	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	จำนวนกิจกรรมการแลกเปลี่ยน in-bound และ Out-bound	กิจกรรม	1	1	การแลกเปลี่ยน in-bound Out-bound มีน้อย	1-เป็นสถาบันเปิดใหม่	ลดความเสี่ยง	1-มีกิจกรรมร่วมกับต่างประเทศ	กย 66	✓	จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ	จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ แบบ online เมื่อวันที่ 13 กย 66	1-รองคณบดี/อ.เจนนารา/อ.บุญกร	6	202	0	0	
							ลดความเสี่ยง	2.ติดต่อประสานงานกับสถาบันต่างประเทศ	กย 66	✓	ประสานงานกับวิทยากรชาวต่างชาติ มหาวิทยาลัย Massachusetts Dartmouth และ โรงพยาบาล kindred ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นที่เรียบร้อยแล้ว	ตอบรับเป็นวิทยากรในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ ของคณะ เมื่อวันที่ 13 กย 66						
							ลดความเสี่ยง	3. ส่งเสริมให้คณาจารย์เข้าร่วมกิจกรรมกับสถาบันต่างประเทศ	กย 66	✓	อ.บุญกร เข้าร่วมประชุมวิชาการกับต่างประเทศ	ได้รับความรู้จากการเข้าอบรมจากสถาบันต่างประเทศ	คณบดี					
	จำนวนนักศึกษาที่สมัครสอบเข้าเรียนมีคะแนนภาษาอังกฤษไม่ต่ำกว่า	ร้อยละ	100	100	นักศึกษามีความสามารถทางภาษาอังกฤษต่ำ	1. เกณฑ์การรับเข้าไม่ได้กำหนดคะแนนภาษาอังกฤษ	ลดความเสี่ยง	1-กำหนดเกณฑ์การรับสมัครให้ขึ้นคะแนนภาษาอังกฤษจากการสอบในระบบ TCAS/ระบบอื่น	เมษ 66	✓	- การรับนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2566 คณะได้กำหนดให้ผู้สมัครยื่นคะแนนภาษาอังกฤษประกอบการสมัครเข้าเรียนของคณะ	ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกมีคะแนนภาษาอังกฤษไม่ต่ำกว่าระดับ A2	1-คณบดี-ประธานหลักสูตร	9	3	2	6	ปานกลาง
							ลดความเสี่ยง	2. สนับสนุนให้คณาจารย์ผลิตสื่อการสอนเป็นภาษาอังกฤษและมอบหมายให้นักศึกษาค้นคว้าข้อมูลจากหนังสือ/วารสารภาษาอังกฤษ	กย 66	✓	คณาจารย์ที่สอนจัดทำ ppt เป็นภาษาอังกฤษ ทุกรายวิชา	นศ.ที่เรียน ได้ทักษะทางภาษาต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น	คณาจารย์ทุกคน					

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วย นับ	เป้าหมาย 2566		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม			คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง /ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out Come)	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
							ลดความเสี่ยง	3. เสริมความรู้ภาษาอังกฤษทางวิชาการแก่นักศึกษาเป็นรายกลุ่ม	กย 66	✓	มอบหมายให้ นศ.จัดทำผังความคิดและรวบรวมคำศัพท์ภาษาอังกฤษทางการแพทย์ทั้งรายเดี่ยว และรายกลุ่มในรายวิชา ภาษาอังกฤษ ศาสตร์ วิชาสรีรวิทยา และวิชาพยาธิสรีระวิทยาทางการแพทย์บาล รวมทั้งวิทยาศาสตร์ สำหรับ นศ. พยาบาล	นศ.มีทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษซึ่งเป็นคำศัพท์ภาษาอังกฤษทางการแพทย์เพื่อใช้สื่อสารระหว่างสหสาขาวิชาชีพ	คณาจารย์ทุกคน					
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ผิดระเบียบพัสดุ	ครั้ง	0	0	ไม่มีนักวิชาการพัสดุดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุของคณะ	หน่วยงานใหม่มหาวิทยาลัยยังไม่จัดสรรตำแหน่งนักวิชาการพัสดุให้คณะ	ลดความเสี่ยง	1.ทำหนังสือขออนุมัติอัตราค่าจ้างสายสนับสนุนตำแหน่งนักวิชาการพัสดุ	เมษ 66	✓	- คณะได้ทำหนังสือไปยังมหาวิทยาลัยเพื่อขออัตราค่าจ้างสายสนับสนุน	ได้รับการจัดสรร 1 อัตราตำแหน่งนักวิชาการพัสดุ	คณบดี/สว.คณบดี	6	3	2	6	ปานกลาง
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	จำนวนสารสนเทศ คณะตามพันธกิจ	ด้าน	4	4	ระบบสารสนเทศของคณะยังไม่ครอบคลุมทุกพันธกิจ	- ไม่มีบุคลากรที่จะดำเนินงานด้านสารสนเทศ	ลดความเสี่ยง	1- ขอความร่วมมือจากกอง DT ในการจัดทำสารสนเทศ	1-กพ 66	✓	- คณะทำหนังสือขอความอนุเคราะห์บุคลากรของกอง DT จัดทำเว็บไซต์ของคณะ	บุคลากรกอง DT ให้ความช่วยเหลือแนะนำวิธีการจัดลงข้อมูลลงในเว็บไซต์	สว.คณบดี/อ.เบญจมาศ	6	3	2	6	ปานกลาง
							ลดความเสี่ยง	2- จัดทำข้อมูลสารสนเทศตามพันธกิจ ลงในเว็บไซต์ของคณะ โดยเชื่อมโยงกับฐานข้อมูล	กย 66	✓	ดำเนินการครบตามพันธกิจแล้ว แต่ยังไม่มีสมบูรณ์	ได้สารสนเทศเกี่ยวกับการเรียนการสอน						
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	ได้พิจารณาวิเคราะห์แล้วคณะไม่มีความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร																	

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2566		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม			คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					กำหนดเสร็จ	ผลระหว่างไม่ได้ออก ผล	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง /ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out Come)	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2566 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	19	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	19	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงอยู่เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.3 ความเสี่ยงยังไม่ประเมิน	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	7	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	7	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
3.3 ตัวชี้วัดยังไม่ออก NA	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	19.00	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	7.00	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KRI ร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	7.00	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00

หมายเหตุ ช่อง 11

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

๑๑ กันยายน

(อาจารย์มาลี ล้วนแก้ว)

คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์

วันที่.....