

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

หน่วยงาน...มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร...มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน					
			แผน	ผล					แผน	ผล	สำเร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	สำเร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)		ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)		
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	ตัวชี้วัดที่ 1 : จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2566 มากกว่าร้อยละ 85 ของแผนการรับนักศึกษา	คน	145	122	จำนวนนักศึกษาใหม่ปีการศึกษา 2566 ไม่เป็นไปตามแผน	หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน/ การประชาสัมพันธ์หลักสูตรตามโรงเรียนต่างๆ ยังไม่ทั่วถึง	ลดความเสี่ยง	จัดการเรียนการสอนในหลากหลายรูปแบบ เพื่อเพิ่มจำนวนผู้เข้าศึกษา ไม่จำกัดเฉพาะ เด็กนักเรียน ม. 6 เท่านั้น เช่น โครงการจัดทำหลักสูตร non-degree /โครงการ smati /การจัดการศึกษาล่วงหน้า สำหรับนักศึกษา ระดับอนุปริญญา (รับนักศึกษา ระดับ ปวส. ให้เรียนระหว่างการศึกษาระดับ ปวส.) เช่น สาขาการจัดการ สำหรับผู้ประกอบการ ทำ MOU กับ อาชีวศึกษา / เปิดการเรียนการสอนในระดับ ปวส. เรียนควบคู่กับปริญญาตรี /หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต ทำความร่วมมือกับหน่วยงานเอกชน จัดการเรียนการสอนแบบ WIL	30 มิ.ย.66	30 มิ.ย.66	มีการประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษา โดยให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการประชาสัมพันธ์ผ่านทางระบบออนไลน์ เป็นประจำทุกเดือน /อยู่ระหว่างการปรับปรุงหลักสูตร เพื่อให้สามารถเปิดการเรียนการสอนในรูปแบบเรียน ปวส.ควบคู่กับปริญญาตรี ทั้งนี้สรุปข้อมูลวันที่ 30 มิ.ย. 66 มีจำนวนนักศึกษาใหม่ จำนวน 122 คน	มีจำนวนนักศึกษา โดยสมัครเรียนไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	ผศ.ดร.กมลวรรณ สุขวิญญู (รองคณบดีฯ) ฝ่ายวิชาการ วิจัย และ บริการ วิชาการ / ประธานหลักสูตรทุกหลักสูตร	9	3	4	12	สูง			

ความ เสี่ยงด้าน การ ปฏิบัติ ตาม กฎระเบียบ	ตัวชี้วัดที่ 2 : การป้องกัน นักศึกษาไป เกี่ยวข้องกับ ยาเสพติด การตั้งครุฑ ในวัยเรียน และ อุบัติเหตุ จากการ ยานพาหนะ	คน	0	0	มีนักศึกษา เกี่ยวกับยา เสพติด	นักศึกษาบางคน มีประวัติเสพยา กระท่อมและ ชักชวนให้เพื่อน ร่วมงานเสพยา	ลดความ เสี่ยง	จัดโครงการให้ความรู้เกี่ยวกับยาเสพติด และการตั้งครุฑในวัยเรียน / อบรมเรื่อง การขับขี่ปลอดภัย	30 มิ.ย.66	30 ก.ย.66	จัดทำโครงการ ฝึกอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ ยาเสพติดแก่ นักศึกษาและเยาวชน ให้ตระหนักถึงโทษ และพิษภัยของยา เสพติด เสริมสร้าง ทักษะชีวิตเพื่อ หลีกเลี่ยงยาเสพติด จากปัจจัยช่วยต่างๆ เมื่อวันที่ 12 ส.ค. 66	นักศึกษามี ทักษะ และ สามารถ หลีกเลี่ยง ปัญหา เสพติดได้	ไม่มีข้อ ร้องเรียน เรื่องยาเสพติดใน สถานศึกษา	อ.ดร.ฐิระ ทองเหลือ (คนบดี มหาวิทยาลัย แม่โจ้-ชุมพร) / ดร.ณรงค์ โยธิน	2	1	2	2	ต่ำ
ความ เสี่ยงด้าน การเงิน	ตัวชี้วัดที่ 3 : ไม่เกิดความ เสียหายต่อ อาคาร ทรัพย์สินที่ เกิดจากภัย ธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อม	ครั้ง	0	0	อาคารชำรุด เสียหายจาก อายุการใช้งาน / ภัย ธรรมชาติ	ด้วยอายุการใช้งานของอาคาร ทรัพย์สิน ค่อนข้างยาวนาน ส่งผลให้อาคาร ชำรุดเสียหาย และงบประมาณ ในการซ่อมแซม จำกัด ต้องจัดหา งบประมาณใน การซ่อมแซมใน ปีงบประมาณ ถัดไป	ลดความ เสี่ยง	จัดหางบประมาณในการซ่อมแซมตัว อาคารที่ชำรุด / ตั้งงบประมาณเงิน รายได้ สำหรับซ่อมแซมอาคารและ ทรัพย์สินที่เกิดความเสียหายให้ สามารถใช้งานได้ก่อน	30 ก.ย.66	30 ก.ย.66	มีการตั้งงบประมาณ เงินรายได้ในการ ซ่อมแซมตัวอาคารไว้ แต่ยังไม่ได้เบิกจ่าย ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยแม่ โจ้-ชุมพร ได้รับ งบประมาณ สนับสนุนในการ ซ่อมแซมอาคารบุญ รอด จำนวน 35 ล้านบาท ตอนนี้อยู่ ระหว่างจัดทำสัญญา	จะ ดำเนินการ ปรับปรุง ซ่อมแซมตึก ใน ปีงบประมาณ พ.ศ.2567	อาคาร ทรัพย์สิน มี ความ ปลอดภัย มากขึ้น	อ.ดร.ภาวิดา รังษี (รอง คนบดีฯ ฝ่ายบริหาร และ ยุทธศาสตร์/ งานอาคาร สถานที่/งาน คลังและพัสดุ	2	1	2	2	ต่ำ

ความ เสี่ยงด้าน นโยบาย และกล ยุทธ์	ตัวชี้วัดที่ 4 : การหา รายได้จาก ทรัพยากร ใน มหาวิทยาลัย	บาท	2,000,000	2,622,718	ยังไม่มีกา รกำหนด นโยบายและ กลยุทธ์การ หารายได้ให้ ชัดเจน	มหาวิทยาลัยแม่ โจ้-ชุมพร ไม่มี การกำหนด นโยบายและกล ยุทธ์การหา รายได้ให้ชัดเจน เช่น การกำหนด กฎระเบียบการ หารายได้ใน หมวดต่างๆ	ลดความ เสี่ยง	ต้องมีแผนนโยบายในการหารายได้ จากทรัพยากรในมหาวิทยาลัยที่มีอยู่/ การสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชน / จัดทำหลักสูตรระยะสั้นที่ก่อให้เกิด รายได้	30 ก.ย.66	30 ก.ย.66	มีการสร้างความ ร่วมมือกับ ภาคเอกชน/ มีการ จัดทำแผนโครงการ อบรมหลักสูตรระยะ สั้น	มีรายได้ เพิ่มขึ้น	หน่วยงาน ภายนอกให้ การ สนับสนุน มหาวิทยาลัย มากยิ่งขึ้น	พศ.ดร. กมลวรรณ ศุภวิญญู (รองคณบดีฯ ฝ่าย ยุทธศาสตร์ บริการ วิชาการและ วิจัย / งาน บริการ วิชาการแก่ ชุมชน / อาจารย์ทุก คน	4	2	2	4	ปานกลาง
--	---	-----	-----------	-----------	--	---	------------------	--	-----------	-----------	--	-----------------------	--	---	---	---	---	---	---------

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2566 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	4	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00



(อาจารย์ ดร.ภาวิดา รังษี)

รองคณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร

ฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์

....16.../...ตุลาคม.../...2566...