

## รายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

## ส่วนงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KRI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2566		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม			คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง / ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out Come)	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	ร้อยละผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ	20	20.8	มหาวิทยาลัยไม่บรรลุผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 (พัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology Development and	จำนวนงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์เป็นไปไม่ตามเป้าหมายที่วางไว้	ลดความเสี่ยง	1. โครงการผู้ประกอบการพบนักวิจัยคณะวิทยาศาสตร์ 2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายนอก	30 ก.ย.66	✓	1. โครงการผู้ประกอบการพบนักวิจัยคณะวิทยาศาสตร์ 2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายนอก	อาจารย์มีผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น	รองคณบดี ฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ งานบริการวิชาการและวิจัย	3	3	3	4	3
ความเสี่ยงด้านการเงิน	ผลการใช้จ่ายเงินสะสม	ร้อยละ	5	22.4	การใช้จ่ายเงินสะสม	1. ขาดสภาพคล่องในการบริหารงบประมาณ และการจัดหารวัสดุ อุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับดำเนินกรด้านการเรียนการสอน กระทั่งคุณภาพของการจัดการเรียนการสอน 2. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามพันธกิจมีมากกว่ารายได้ประจำปี ส่งผลกระทบให้ต้องใช้เงินสะสมเพื่อสมทบในการใช้จ่าย ทำให้ขาดการสะสมงบประมาณเพื่อรองรับค่าใช้จ่ายในอนาคต	ลดความเสี่ยง	1. จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการบริหารจัดการด้านงานคลังและพัสดุ 2. ติดตามในที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ	30 ก.ย.66	✓	1. จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการบริหารจัดการด้านงานคลังและพัสดุ 2. ติดตามในที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ	บุคลากรได้รับความรู้ด้านการบริหารจัดการ ค่าใช้จ่ายโครงการให้เป็นที่มาระเบียบหลักเกณฑ์ของทางราชการ	คณบดีคณะวิทยาศาสตร์ รองคณบดี ฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์ ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี หัวหน้างานคลังและพัสดุ	2	2	2	2	2
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	ร้อยละของบัณฑิตที่ทำงานหรือประกอบอาชีพอิสระ	ร้อยละ	70	81.53	การเรียนการสอนที่ไม่ตอบสนองต่อการเป็นผู้ประกอบการ	1. บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระน้อย 2. ศักยภาพด้านการแข่งขันของบัณฑิตในตลาดแรงงาน	ลดความเสี่ยง	โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษา ด้านการเป็นผู้ประกอบการ	30 ก.ย.66	✓	โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาด้านการเป็นผู้ประกอบการ	มีนักศึกษาที่สนใจในการเป็นผู้ประกอบการหลังสำเร็จการศึกษา	รองคณบดีคณะวิทยาศาสตร์ ฝ่ายกิจการนักศึกษา กิจการพิเศษ และวิเทศสัมพันธ์ งานบริการการศึกษา และกิจการนักศึกษา	2	2	2	2	2

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	จำนวนการร้องเรียนการทุจริตในการใช้ทรัพย์สินของราชการ	ครั้ง	0	0	การทุจริตในการนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว	1. ภาพลักษณ์ความน่าเชื่อถือ ความโปร่งใส ความเชื่อมั่นของมหาวิทยาลัย 2. สูญเสียด้านเวลาและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน	ลดความเสี่ยง	ติดตามในที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ	30 ก.ย.66	✓	ติดตามในที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ	ไม่มีการทุจริตในการนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว	คณะบดีคณะวิทยาศาสตร์ รองคณบดีฯ ฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์ ผู้อำนวยการสำนักงานคนบตี งานบริหารและธุรการ	2	1	1	2	2
--------------------------------------	--	-------	---	---	---	---	--------------	-------------------------------------	-----------	---	-------------------------------------	--	--	---	---	---	---	---

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 25XX รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 25XX

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	6	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	6	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.3 ความเสี่ยงยังไม่ประเมิน	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
3.3 ตัวชี้วัดยังไม่ออก NA	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	6.00	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	70	ผลการดำเนินงาน	4.00	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KRI ร้อยละ	70	ผลการดำเนินงาน	3.00	คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00

\*\*\*หมายเหตุ\*\*\* ช่อง 11

เครื่องหมาย V หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(รองศาสตราจารย์ ดร.ดารา กุศลสง่า)

รองคณบดีฯ ฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์

วันที่ 24 ตุลาคม 2566