



RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 กันยายน 2566)

การบริหารจัดการความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2566 มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยง 4 ประเภทความเสี่ยง

เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จของ แผน (KPI) :	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (30 มิถุนายน 2566)			
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผน อย่างน้อยร้อยละ 80 (มี มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง ทั้งหมด 8 กิจกรรม)	กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน	8	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00
	กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ	จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ไม่ได้ดำเนินการกิจกรรม	จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 (มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งหมด 5 ประเด็นความเสี่ยง)	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงลดลง/สามารถยอมรับได้		5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00
	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงไม่ลดลง/ยังคงอยู่		0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ระดับค่าคะแนน NA (ผลยังไม่ออก)		0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
3. ความสำเร็จของการบรรลุ เป้าหมายตาม KPI ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 (มีตัวชี้วัดทั้งหมด 5 ตัวชี้วัด)	ตัวชี้วัดบรรลุ		5	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00
	ตัวชี้วัดไม่บรรลุ		0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
	ตัวชี้วัด (ผลยังไม่ออก) NA		0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00

มีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : คณบดี/รองคณบดี (ผศ.ดร.มนตรี สิงหหาระ)

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด (260 คน)

ตัวชี้วัด 1 : จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี (260 คน)

เป้าหมาย : ร้อยละ 75

ผลการดำเนินงาน : ร้อยละ 100

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (4 × 4) คะแนน (ระดับสูงมาก) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (4 × 3) คะแนน (ระดับสูง)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566 : (3 × 2) คะแนน (ระดับปานกลาง)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : ☐ เพียงพอ ☐ ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : ☐ บรรลุเป้าหมาย ☐ ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
1. การประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางสื่อต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น Facebook Line Official Website Line Group	คณะฯ มีการประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ เว็บไซต์เพจงานบริการการศึกษา Line Official การอัปเดตข่าวสารกิจกรรมของคณะผ่านเว็บไซต์ของคณะ	เว็บเพจงานบริการการศึกษา Line Official การอัปเดตข่าวสารกิจกรรมของคณะผ่านเว็บไซต์ของคณะ
2. การเข้าร่วมกิจกรรม Road show และ Open house เพื่อประชาสัมพันธ์คณะและหลักสูตรของคณะฯ	คณะฯ ได้จัดกิจกรรม Road show โดยได้จัดกิจกรรมการประชาสัมพันธ์คณะและหลักสูตรในโรงเรียนต่าง ๆ อาทิ โรงเรียนดาราวิทยาลัย โรงเรียนยุพราชวิทยาลัย และมีการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์ โดยการเผยแพร่คลิปวิดีโอใน Facebook คณะ website คณะ	การประชาสัมพันธ์คณะและหลักสูตรในโรงเรียนต่าง ๆ การเผยแพร่คลิปวิดีโอใน Facebook คณะ website คณะ

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : คณบดี/รองคณบดี (ผศ.ดร.ชนิตา พันธุ์มณี)

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : จำนวนเงินวิจัยไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้

ตัวชี้วัด 1 : ร้อยละของเงินวิจัยในปีงบประมาณ 2566 ที่ได้รับตามแผนที่กำหนดไว้ (5 ล้านบาท)

เป้าหมาย : ร้อยละ 80

ผลการดำเนินงาน : ร้อยละ 100

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (3 x 4) คะแนน (ระดับสูง) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (3 x 3) คะแนน (ระดับสูง)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566 : (2 x 2) คะแนน (ระดับปานกลาง)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [/] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : [/] บรรลุเป้าหมาย [] ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
1. จัดทำประกาศกองทุนคณะ เศรษฐศาสตร์ เรื่องทุนวิจัย ปีงบประมาณ 2566 (ภายใต้กองทุน คณะเศรษฐศาสตร์)	- <u>มติที่ประชุมคณะกรรมการการเงิน ครั้งที่ 5/2566 ในคราวประชุมวันที่ 20 มิถุนายน 2566 มีมติรับทราบการขำระบัญชีกองทุนและการจัดสรรเงินกองทุน จึงไม่สามารถนำเงินกองทุนคณะเศรษฐศาสตร์มาสนับสนุนทุนวิจัย ปีงบประมาณ 2566 ได้</u> - <u>จำนวนเงินวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก ณ วันที่ 26 มิถุนายน 2566 จำนวน 4,441,854 บาท</u>	จำนวนเงินวิจัยเป็นไปตามที่กำหนดไว้

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : คณบดี/รองคณบดี/ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและพยากรณ์ทางการเกษตร

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : จำนวนเงินรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าที่กำหนดไว้

ตัวชี้วัด 2 : จำนวนเงินรายได้ปีงบประมาณ 2566 (4 ล้านบาท)

เป้าหมาย : 4,000,000 บาท

ผลการดำเนินงาน : 5,427,799.02 บาท

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (3 × 4) คะแนน (ระดับสูง) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (3 × 3) คะแนน (ระดับสูง)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566 : (2 × 2) คะแนน (ระดับปานกลาง)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [/] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : [/] บรรลุเป้าหมาย [] ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
1. จัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น	มีการจัดทำหลักสูตรการอบรมความรู้ในด้านต่าง ๆ เช่น ความรู้ด้านการใช้เครื่องมือทางสถิติ ความรู้ในการจัดการสำรวจความคิดเห็น ความรู้ในการบริหารจัดการขยะมูลฝอย ความรู้ในการแปรรูปขยะ Recycle เพื่อเพิ่มรายได้ ความรู้ในการเพาะพันธุ์กล้าผักเพื่อลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือน การแปรรูปผลิตภัณฑ์จากหมูเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้า การพัฒนาบรรจุภัณฑ์บนฐานวัฒนธรรมเอกลักษณ์และอัตลักษณ์ชุมชน เป็นต้น ปัจจุบันได้เผยแพร่ผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์ของศูนย์วิจัย อย่างไรก็ตามยังไม่มีผู้แจ้งความประสงค์ในการเข้าร่วมการอบรม (หากมีค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมอบรม)	1. หลักสูตรอบรม จำนวน 4 หลักสูตร ประกอบด้วย 1) การอบรมความรู้ด้านการใช้สถิติเพื่อการวิจัยเบื้องต้น 2) การอบรมความรู้การใช้โปรแกรม SPSS 29 เบื้องต้น 3) การอบรมความรู้การใช้โปรแกรม SPSS 29 4) การอบรมการเพาะกล้าผัก เพื่อบริโภคภายในครัวเรือน และเพื่อการจำหน่าย 5) การอบรมเทคนิคการจัดการหลังการเก็บเกี่ยว ในผักและผลไม้ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม 6) การอบรมความรู้การแปรรูปขยะ Recycle เพื่อเพิ่มรายได้ 7) การอบรมความรู้การพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์ชุมชน

วตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
2. ให้บริการวิชาการแก่หน่วยงาน ภายนอก	<u>คณะฯ โดยศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและพยากรณ์ทางการเกษตรได้เน้นการให้บริการวิชาการ 1) สนองความต้องการของหน่วยงานในการจัดทำโพลล์ ซึ่งมีการดำเนินการแล้ว 2) การรับประกันผลการดำเนินงานของโครงการบริหารส่วนท้องถิ่นในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดลำพูน และจังหวัดแม่ฮ่องสอน ซึ่งอยู่ระหว่างการส่งหนังสือแจ้งให้ทราบว่าทางศูนย์มีการให้บริการวิชาการ ซึ่งหน่วยงานมีการทยอยตอบแบบตอบรับมาแล้ว 3) โครงการสำรวจข้อมูลความคิดเห็นของประชาชนทั่วไปต่อสินค้าหรือการบริการในเขตพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดลำพูน และจังหวัดแม่ฮ่องสอน จำนวน 4 ครั้ง เป็นเงิน 234,000 บาท</u>	1. ผลการจัดทำโพลล์ 2. หนังสือตอบรับการให้บริการวิชาการจากหน่วยงานภายนอก 3. ผลการสำรวจข้อมูลความคิดเห็นของประชาชนทั่วไปต่อสินค้าหรือการบริการในเขตพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดลำพูน และจังหวัดแม่ฮ่องสอน จำนวน 4 ครั้ง

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : คณบดี/รองคณบดี (ผศ.ดร.รภัศรณี คงธนจารุอนันต์/นางสาวสุภาภรณ์ ใจเฉียง

ประเด็นความเสี่ยงที่ 3 : อุปกรณ์ที่ใช้สนับสนุนการเรียนการสอนขาดประสิทธิภาพ และกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไม่ทันรอบปีการศึกษา 2566

ตัวชี้วัด 3 : ระยะเวลาในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

เป้าหมาย : ภายใน 81 วัน

ผลการดำเนินงาน : จัดซื้อจัดจ้างเรียบร้อยแล้ว

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (4 x 4) คะแนน (ระดับสูงมาก) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (3 x 3) คะแนน (ระดับสูง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566: (1 X 3) คะแนน (ระดับต่ำ)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [/] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : [/] บรรลุเป้าหมาย [] ไม่บรรลุเป้าหมาย

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
1. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ที่จำเป็นตามความต้องการของอาจารย์ผู้สอนตามระเบียบพัสดุ	ในปีงบประมาณ 2566 คณะฯ ได้จัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ที่จำเป็นตามความต้องการของอาจารย์ผู้สอน ตามที่ได้รับจัดสรรเรียบร้อยแล้ว	มีครุภัณฑ์ที่จำเป็นต่อการของอาจารย์ผู้สอน

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : ผู้อำนวยการสำนักงานคนบดีคณะเศรษฐศาสตร์

ประเด็นความเสี่ยง 4 : กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัยแม่โจ้มีการปรับเปลี่ยน

ตัวชี้วัด 4 : ร้อยละของระเบียบหรือประกาศหรือข้อบังคับที่ไม่สอดคล้องกับระเบียบหรือประกาศหรือข้อบังคับของมหาวิทยาลัยในรอบปีงบประมาณ

เป้าหมาย : ไม่เกินร้อยละ 2

ผลการดำเนินงาน : ร้อยละ 0

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (3 x 3) คะแนน (ระดับสูง) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (3 x 2) คะแนน (ระดับปานกลาง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 กันยายน 2566: (2 X 2) คะแนน (ระดับปานกลาง)

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [/] เพียงพอ [] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน : [/] บรรลุเป้าหมาย [] ไม่บรรลุเป้าหมาย

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	Output
1. รวบรวมระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะ	ระเบียบพระอนุสาวรีย์พระราชวรวงศ์เชอกรมหมื่นพิทยาลงกรณ์ พ.ศ. 2565 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการเงิน ในการประชุมครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566	มีการติดตามระเบียบ/ประกาศข้อบังคับของมหาวิทยาลัย
2. ตรวจสอบความสอดคล้องของระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัยกับของคณะ	1. ระเบียบพระอนุสาวรีย์พระราชวรวงศ์เชอกรมหมื่นพิทยาลงกรณ์ พ.ศ. 2565 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการเงิน ในการประชุมครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 2. ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง ค่าธรรมเนียมการศึกษาประเภทเหมาจ่าย ของนักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา เศรษฐศาสตร์ประยุกต์ คณะเศรษฐศาสตร์ ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการการเงิน ในการประชุมครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2566	มีการติดตามระเบียบ/ประกาศข้อบังคับของมหาวิทยาลัย



(รองศาสตราจารย์ ว่าที่ร้อยตรี ดร.สุรัชย์ กังวล)

คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์

.....5...../.....ตุลาคม...../.....2566.....