



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะเศรษฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

คำนำ

ตามที่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้มีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) และจัดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัยและทุกส่วนงาน โดยมีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อจะลดหรือปิดปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ รวมถึงลดระดับความรุนแรงของผลกระทบหากเกิดเหตุจากปัจจัยเสี่ยงนั้น ๆ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2567 จึงได้นำเอาคู่มือการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยมาเป็นแนวทางจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2567 ขึ้น โดยมีการนำข้อมูลพื้นฐานของคณะ ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายผู้บริหาร แผนกลยุทธ์ ระยะ 5 ปี แผนปฏิบัติการคณะเศรษฐศาสตร์ การวิเคราะห์ SWOT ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายใน ผลการสอบทางการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของกองตรวจสอบภายใน ตลอดจนวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันของคณะ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 นี้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2567 ในการประชุมครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 และคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ได้พิจารณาและเห็นชอบ ในการประชุมครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทสรุปผู้บริหารหน่วยงาน	1
นโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้	2
ส่วนที่ 1 บทนำ	3
1. ข้อมูลพื้นฐาน	3
2. เป้าหมายแผนบริหารจัดการความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	6
3. วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้	6
4. ขอบเขต/แนวทางการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับส่วนงาน	6
5. ขั้นตอนกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	7
ส่วนที่ 2 แผนบริหารจัดการความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)	9
การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)	10
การระบุเหตุการณ์เสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การตอบสนอง ความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม	
ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 ด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	11
ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 ด้านการเงิน (Financial Risk)	16
ประเด็นความเสี่ยงที่ 3 ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	18
ประเด็นความเสี่ยงที่ 4 ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)	24
ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)	26
การติดตามและการประเมินผล (Monitoring)	26
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	27
ส่วนที่ 3 ภาคผนวก	
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	31

บทสรุปผู้บริหาร

คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้เป็นองค์กรที่มีความมั่นคงและยั่งยืนอย่างมีคุณค่า และตระหนักถึงภัยคุกคามที่ยังมาไม่ถึง ลดโอกาสลดการสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตหรือผลกระทบจากเหตุการณ์อันไม่พึงประสงค์ การมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีจึงเป็นส่วนสำคัญที่สามารถนำพาวงค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) ยุทธศาสตร์ (Strategic) และเป้าประสงค์ (Objectives) การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ได้นำข้อมูลพื้นฐานของคณะ ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายผู้บริหาร แผนกลยุทธ์ ระยะ 5 ปี แผนปฏิบัติการคณะเศรษฐศาสตร์ การวิเคราะห์ SWOT ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายใน ผลการสอบทางการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของกองตรวจสอบภายใน ตลอดจนวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันของคณะ ตามนโยบาย คู่มือ และแนวทางที่มหาวิทยาลัยกำหนด

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ผ่านการพิจารณาและความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2567 ในการประชุมครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 และคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ได้พิจารณาและเห็นชอบ ในการประชุมครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567 โดยประกอบด้วยประเด็นความเสี่ยง 4 ด้าน ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง
1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	1.1 ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำไม่เป็นไปตามเป้าที่กำหนดไว้ 1.2 ผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. ไม่เป็นไปตามเป้า
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	2.1 งบประมาณเงินรายได้ไม่เป็นไปตามแผน
3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	3.1 จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์ ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด 3.2 บุคลากรของคณะเศรษฐศาสตร์ขาดทักษะการให้คำปรึกษาปัญหาสุขภาพจิตของนักศึกษา ทำให้ไม่สำเร็จการศึกษาตามกำหนด/ลาออก/พ้นสภาพการเป็นนักศึกษา 3.3 แผนอัตรากำลังสายวิชาการ
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)	4.1 การคัดลอกผลงานทางวิชาการ

นโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล โดยปัจจัยหลักของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ประสบความสำเร็จเกิดจากความมุ่งมั่นของหัวหน้าหน่วยงานและผู้กำกับดูแล

มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงได้กำหนดนโยบายให้หน่วยงานทั้งระดับมหาวิทยาลัย ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ได้แก่ คณะ/วิทยาลัย/สำนัก/หน่วยงานวิสาหกิจ หรือเรียกอย่างอื่นอย่างใดที่เทียบเท่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงให้ทุกหน่วยงานตระหนัก มีความรู้ ความเข้าใจ รับผิดชอบต่อแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง และใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายขององค์กร ตามแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยที่ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยให้ประสบผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัดและเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตลอดจนการเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการกำกับดูแลที่ดี สร้างความคุ้มค่า รวมถึงเพิ่มคุณค่าให้แก่มหาวิทยาลัย และเป็นการส่งเสริมให้องค์กรมีระบบบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) โดยใช้กรอบบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทางของ COSO หรือ COSO-ERM Framework จึงกำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

1. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและเป็นสากล ครอบคลุมพันธกิจทุกด้าน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กร
2. ให้ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัย รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับและบุคลากรทุกคนตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัยและส่วนงาน ทั้งที่เป็นความเสี่ยงและโอกาส โดยบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
4. ให้มีการติดตาม ประเมินผล การทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลง และปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป
5. ให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ
6. ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรและเป็นส่วนหนึ่งของการทำงานปกติของมหาวิทยาลัย

ส่วนที่ 1

บทนำ

1. ข้อมูลพื้นฐาน

คณะเศรษฐศาสตร์ได้กำหนดปรัชญา วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2565-2569) คณะเศรษฐศาสตร์ ได้นำเอาร่างแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะที่ 13 (พ.ศ. 2565-2569) มาวิเคราะห์ร่วมกับการวิเคราะห์ SWOT ของคณะ โดยบุคลากรของคณะทุกส่วนมีส่วนร่วมในการจัดทำภายใต้โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2565-2569) และจัดทำแผนปฏิบัติการ คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2565 เมื่อวันที่ 15-16 กันยายน 2564 ณ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และหลังจากนั้น ได้นำร่างแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวมาเข้าพิจารณาในการประชุม คณะกรรมการพัฒนาและติดตามยุทธศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 และนำเข้าพิจารณาให้ความเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการประจำคณะฯ ในการประชุม ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2565

1.1 ปรัชญา

“ผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม เน้นความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านเศรษฐศาสตร์ และสร้างสรรค์งานวิชาการเพื่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

1.2 วิสัยทัศน์

“สร้างโอกาส เสริมปัญญา พัฒนาคน เพื่อชุมชนและสังคมที่ยั่งยืน”

1.3 เอกลักษณ์คณะเศรษฐศาสตร์

“เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้สู่การปฏิบัติที่เท่าทันโลก”

1.4 อัตลักษณ์นักศึกษา

เป็นนักคิดวิเคราะห์ นักปฏิบัติ ผู้ประกอบการ ที่มีฐานคิดด้านเศรษฐศาสตร์ และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม”

1.5 พันธกิจ

- 1) ผลิตบัณฑิตที่เป็นนักคิดวิเคราะห์ นักปฏิบัติ และสามารถเป็นผู้ประกอบการ ที่มีฐานคิดด้านเศรษฐศาสตร์ ทันทต่อการเปลี่ยนแปลง และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม
- 2) เพิ่มโอกาสทางการศึกษาให้สังคมท้องถิ่น และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตของคนทุกระดับ

- 3) ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางด้านเศรษฐศาสตร์ และบูรณาการองค์ความรู้ เพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 4) ให้บริการวิชาการและสร้างความร่วมมือทางด้านเศรษฐศาสตร์ในระดับประเทศและนานาชาติ
- 5) ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของชาติและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
- 6) สร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใสในการบริหาร มุ่งสู่องค์กรแห่งความสุข

1.6 ค่านิยมหลัก (Core Values)

E: Economic Mindset	เศรษฐศาสตร์รู้คิด
C: Concern for Society	อุทิศเพื่อสังคมชุมชน
O: Objective Oriented	มุ่งปฏิบัติตนสู่จุดหมาย
N: Networking	ขยายเครือข่ายความร่วมมือ

1.7 ตัวชี้วัดความสำเร็จของวิสัยทัศน์

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า				
		65	66	67	68	69
1. จำนวนรายวิชาที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับเศรษฐกิจ BCG และ SDG และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	รายวิชา	10	10	10	10	15
2. จำนวนกิจกรรมพัฒนานักศึกษาที่เชื่อมโยงกับ BCG และ SDG	กิจกรรม	5	7	8	9	10
3. จำนวนโครงการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับ BCG และ SDG	โครงการ	5	5	6	6	6
4. จำนวนโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับ BCG และ SDG	โครงการ	5	5	6	6	6
5. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม	โครงการ	2	2	3	3	3
6. จำนวนกิจกรรม/โครงการที่มุ่งสู่การพัฒนาสำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	โครงการ	2	2	2	2	2

1.8 ปรัชญามหาวิทยาลัย

“มุ่งมั่นพัฒนาบัณฑิตสู่ความเป็นผู้อดทนด้วยปัญญา อดทน สู้งาน เป็นผู้มีความดีและมีคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อความเจริญรุ่งเรืองวัฒนาของสังคมไทยที่มีการเกษตรเป็นรากฐาน”

1.9 ปรัชญาการศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้

“จัดการศึกษาเพื่อเสริมสร้างปัญญาในรูปแบบการเรียนรู้จากการปฏิบัติที่บูรณาการกับการทำงานตามอมตะโอวาท งานหนักไม่เคยฆ่าคน มุ่งให้ผู้เรียนมีทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต สามารถพัฒนาทักษะเดิม สร้างเสริมทักษะใหม่ มีวิถีคิดของการเป็นผู้ประกอบการ มีการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร มีความตระหนักต่อสังคมวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ยึดมั่นในความสัมพันธ์ระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชน ตามจุดยืนของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่ว่า มหาวิทยาลัยแห่งชีวิต”

1.10 วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย

“เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีความเป็นเลิศทางการเกษตรในระดับนานาชาติ”

1.11 พันธกิจของมหาวิทยาลัย

1) ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถในวิชาการและวิชาชีพโดยเฉพาะการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurs) ที่ทันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงโดยเน้นทางด้าน การเกษตร วิทยาศาสตร์ประยุกต์ ภาษาต่างประเทศ เทคโนโลยีสารสนเทศ และสาขาวิชาที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน ท้องถิ่น และสังคมของประเทศ

2) ขยายโอกาสให้กับผู้ด้อยโอกาสเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาและส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตของคนทุกระดับ

3) สร้างและพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้ในสาขาวิชาต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งทางการเกษตร และวิทยาศาสตร์ประยุกต์เพื่อการเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีแก่สังคม

4) ขยายบริการวิชาการและความร่วมมือในระดับประเทศและนานาชาติ

5) พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการด้านการเกษตร เพื่อเป็นที่พึ่งของตนเอง และสังคม

6) ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของชาติและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

7) สร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีความโปร่งใสในการบริหารงานประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยแม่โจ้

1.12 ค่านิยมหลักของมหาวิทยาลัย (Core Values)

M (Mindfulness)	ทำด้วยจิต
A (Aspiration)	คิดมุ่งมั่น
E (Excellence)	ฝึนเป็นเลิศ
J (Justice)	เทิดยุดิธรรม
O (Origin)	นำเกียรติภูมิ

1.13 เอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

“เป็นมหาวิทยาลัยเฉพาะทางที่เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และพัฒนาด้านการเกษตร”

1.14 อัตลักษณ์ของนักศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้

“นักปฏิบัติที่เชี่ยวชาญในสาขาวิชาและทันต่อการเปลี่ยนแปลง”

2. เป้าหมายแผนบริหารจัดการความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

1. การบริหารจัดการและพัฒนามหาวิทยาลัยเป็นไปตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย 9 ด้าน
2. พลิกโฉมมหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่สถาบันอุดมศึกษากลุ่มพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรม (กลุ่มที่ 2) ภายในปี พ.ศ. 2570
3. เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความมั่นคงและยั่งยืน

3. วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

1. เพื่อให้คณะเป็นองค์กรที่มีความมั่นคงและยั่งยืน
2. เพื่อให้มีการเฝ้าระวัง ป้องกัน และบริหารจัดการ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด และลดความรุนแรงของผลกระทบ จากปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ อันนำไปสู่ความสูญเสีย ความล้มเหลว และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจของคณะ
3. เพื่อให้มีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล อย่างเป็นระบบ

4. ขอบเขต/แนวทางการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับส่วนงาน (1- 4 ประเภทความเสี่ยง)

1. วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง ประเด็นความเสี่ยงคงเหลือในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อพิจารณานำมาดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
2. วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใหม่และถ้าเกิดจะส่งผลกระทบต่อนโยบาย คณะ และการบรรลุยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ของคณะ โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก และสภาพแวดล้อมภายในร่วมด้วย โดยวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงตามนโยบายที่มหาวิทยาลัยกำหนด 4 ด้าน ได้แก่
 - 1) ด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)
 - 2) ด้านการเงิน (Financial Risk)
 - 3) ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)
 - 4) ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

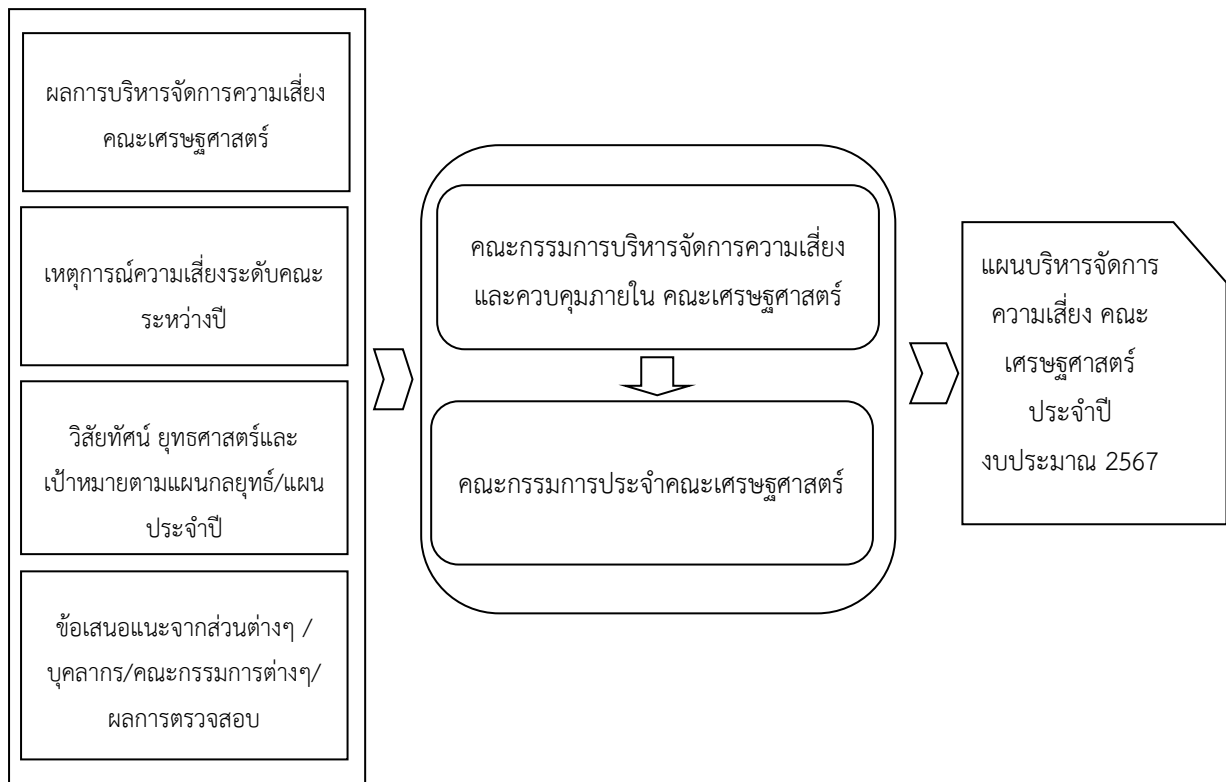
5. ขั้นตอนกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะเศรษฐศาสตร์ได้กำหนดขั้นตอนกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง 8 ขั้นตอน ประกอบไปด้วย

- 1) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
- 2) การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
- 3) การระบุเหตุการณ์เสี่ยง (Risk Event Identification)
- 4) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 5) การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
- 6) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
- 7) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
- 8) การติดตามและการประเมินผล (Monitoring)

ส่วนที่ 2

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567



การดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ตอบสนองต่อวัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีความเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ ระยะ 5 ปี คณะเศรษฐศาสตร์ (พ.ศ. 2565-2569) ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ข้อมูลจากข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายใน ผลการสอบทานการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของกองตรวจสอบภายใน การสอบถามบุคลากร การวิเคราะห์ ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการบริหารจัดการ ความเสี่ยงของคณะเศรษฐศาสตร์ รวมถึงสภาพแวดล้อมภายในที่นำมาใช้เป็นองค์ประกอบ ได้แก่ ค่านิยม นโยบายของผู้บริหาร กระบวนการทำงาน รวมถึงการวิเคราะห์สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยใช้การ วิเคราะห์ SWOT เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์ และผ่านการวิเคราะห์ ระดมความคิดเห็นโดยคณะ กรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2567 คราวประชุม ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะ เศรษฐศาสตร์ คราวการประชุมครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ดำเนินการตามขั้นตอน 8 ขั้นตอน ประกอบไปด้วย

1. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
3. การระบุเหตุการณ์เสี่ยง (Risk Event Identification)
4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
5. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
6. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
7. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
8. การติดตามและการประเมินผล (Monitoring)

1. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
<ol style="list-style-type: none"> 1. คณาจารย์มีคุณวุฒิหลากหลายและมีตำแหน่งทางวิชาการในสัดส่วนที่สูง และเป็นที่ยอมรับด้านวิจัยและวิชาการจากหน่วยงานภายนอก 2. มีความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกทั้งในและต่างประเทศเพื่อสนับสนุนด้านการเรียนการสอน 3. คณะฯ มีนโยบายส่งเสริมการจัดทำกิจกรรมและสนับสนุนงบประมาณเพื่อพัฒนานักศึกษาตามมาตรฐานการศึกษาระดับปริญญาตรีทั้ง 5 ด้าน 4. มีกิจกรรมที่พัฒนาคุณภาพของนักศึกษา โดยเฉพาะการพัฒนาทักษะการเป็นผู้ประกอบการและโครงการที่ส่งผลกระทบต่อวิชาชีพ 5. นักวิจัยมีศักยภาพในการหาแหล่งทุนด้านงานวิจัยและบริการวิชาการจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ 6. มีการทำความร่วมมือ (MOU/MOA) ทางด้านงานวิจัยและบริการวิชาการทั้งในประเทศและต่างประเทศ 7. มีศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและพยากรณ์ทางการเกษตร ซึ่งช่วยสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัยและของคณะฯ และการจัดทำวารสารเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 8. คณะฯ ส่งเสริมให้นักศึกษานำความรู้ด้านวิชาการมาประยุกต์ใช้ในกิจกรรมทำนุบำรุงของคณะฯ (โดยเน้นการเพิ่มมูลค่าให้ผลิตภัณฑ์) 9. มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและครอบคลุมทุกภารกิจของผู้ปฏิบัติงาน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนนักวิจัยที่เป็นหัวหน้าโครงการหรือมีสัดส่วนผลงานวิจัยรวมร้อยละ 50 ขึ้นไป มีจำนวนน้อย 2. การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ยังมีจำนวนน้อย 3. งานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติมีน้อย 4. บุคลากรยังขาดความรู้ ทักษะทางด้านภาษาต่างประเทศ 5. ขาดกระบวนการบริหารจัดการ การติดตาม แผน IDP

โอกาส (O)	อุปสรรค (T)
<ol style="list-style-type: none"> 1. คณะมีการทำความร่วมมือกับองค์กรภายนอกการฝึกอบรมหลักสูตรระยะสั้น 2. คณะมีความร่วมมือกับหน่วยงานในประเทศและต่างประเทศในการจัดกิจกรรมนักศึกษา ร่วมกับนักศึกษา 3. มีศิษย์เก่าคณะเศรษฐศาสตร์แม่โจ้ที่เข้ามาให้การสนับสนุนและแบ่งปันประสบการณ์แก่รุ่นน้อง 4. มีโอกาสทำงานร่วมกับผู้ประกอบการ 5. มีเครือข่ายทางด้านงานวิจัยจำนวนมากทั้งภายในและภายนอกคณะฯ 6. แหล่งทุนให้ความสำคัญต่องานวิจัยทางการเกษตร ซึ่งเป็นภาคการผลิตที่สำคัญของประเทศ 7. มีพื้นที่เป้าหมายที่ต้องการการวิจัยและบริการวิชาการทางด้านเศรษฐศาสตร์ 8. มีแหล่งทุนสนับสนุนการทำโครงการชุด/เชิงบูรณาการข้ามศาสตร์ 9. มีวารสารทางวิชาการทางด้านเศรษฐศาสตร์ที่รองรับการตีพิมพ์ผลงานวิจัย/ผลงานวิชาการเป็นจำนวนมาก 10. ศาสตร์ทางเศรษฐศาสตร์มีความจำเป็นในการประเมินความคุ้มค่าของโครงการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย 11. คณะได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่อง เช่น ศิษย์เก่าและเครือข่ายภาคี 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การเปลี่ยนแปลงการรับนักศึกษาของมหาวิทยาลัยคู่แข่ง ทำให้คณะได้นักศึกษาที่มีปริมาณและคุณภาพลดลง 2. ระบบการคัดเลือกกลางบุคคลเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา (TCAS) ของสมาคมที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย (ทปอ) ส่งผลให้โอกาสที่นักศึกษาเลือกมหาวิทยาลัยในระดับกลางและเล็กน้อยลง

2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

- 1) เพื่อให้คณะเศรษฐศาสตร์เป็นองค์กรที่มีความมั่นคงและยั่งยืน
- 2) เพื่อให้มีการเฝ้าระวัง ป้องกัน และบริหารจัดการ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด และลดความรุนแรงของผลกระทบจากปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ อันนำไปสู่ความสูญเสีย ความล้มเหลว และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจของคณะ
- 3) เพื่อให้มีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล อย่างเป็นระบบ

การวิเคราะห์และประเมินเหตุการณ์ ในส่วนของขั้นตอนที่ 3-6 ได้แก่ (3) การระบุเหตุการณ์เสี่ยง (Risk Event Identification) (4) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (5) การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) (6) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) ได้มีการวิเคราะห์และประเมินเหตุการณ์ที่สำคัญ จำนวน 4 ประเด็นความเสี่ยง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 ด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1.1 ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำไม่เป็นไปตามเป้าที่กำหนดไว้

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1.2 ผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. ไม่เป็นไปตามเป้าที่กำหนดไว้

การได้มาซึ่งประเด็นความเสี่ยง

จากผลการดำเนินงานย้อนหลัง 2 ปี ตามแผนกลยุทธ์คณะเศรษฐศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2565-2569) พบว่าในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ด้านการวิจัย ตัวชี้วัด 2 ตัวนี้ มีผลการดำเนินงานที่ต่ำกว่าเป้า

ตัวชี้วัด		ปีงบประมาณ				
		65	66	67	68	69
จำนวนเงินวิจัย	เป้าหมาย	4	5	6	7	8
	ผล	2.09	6.567	na	na	na
จำนวนโครงการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจ BCG และ SDG	เป้าหมาย	5	5	5	5	5
	ผล	5	14	na	na	na
ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำที่มี ผลงานวิจัย	ร้อยละ	40	40	40	45	45
	ผล	10.71	21.43	na	na	na
ร้อยละผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ	12	12	15	15	15
	ผล	13.79	13.79	na	na	na
ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตาม เกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40	40	40	40	40
	ผล		25	na	na	na
ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation)	ร้อยละ	20	20	25	25	25
	ผล	75.86	82.35	na	na	na
ร้อยละผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับ BCG และ SDG ที่นำเสนอ/ตีพิมพ์/เผยแพร่ ใน ระดับชาติหรือนานาชาติ	ร้อยละ	1	1	2	2	2
	ผล	8	1	na	na	na
จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการจดลิขสิทธิ์	ชิ้น	20	20	20	20	20
	ผล	21	30	na	na	na
จำนวนเล่มการเผยแพร่วารสารของคณะ เศรษฐศาสตร์	เล่ม/ปี	2	2	2	2	2
	ผล	2	2	na	na	na
จำนวนบทความวิจัยและบทความวิชาการที่ เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ	เล่ม/ปี	1	1	1	1	1
	ผล	1	2	na	na	na
จำนวนงานวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการ ของมหาวิทยาลัย	จำนวน	3	3	3	3	3
	ผล	13	3	na	na	na

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1.1 ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำไม่เป็นไปตามเป้าที่กำหนดไว้

ผู้รับผิดชอบประเด็นความเสี่ยง: รองคณบดี ผศ.ดร.ชนิตา พันธุ์มณี

งานบริการวิชาการและวิจัย (นางสาวกาญจนา ชิตทอง)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI)

KRI 1: ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำที่มีผลงานวิจัย

ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	ปัจจัยภายนอก
งบประมาณของคณะมีจำกัด จึงไม่สามารถจัดสรรสำหรับทุนวิจัยได้อย่างเพียงพอ	หลักเกณฑ์ วิธีการขอรับทุนจากหน่วยงานภายนอกมีมากขึ้น
ระเบียบการใช้จ่ายเงินจากแหล่งเงินที่จัดสรรสำหรับทุนวิจัยมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้ไม่สามารถใช้เงินได้	
นักวิจัยบางท่านทำวิจัยไม่แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด จึงยังไม่สามารถขอรับทุนวิจัยของคณะในปีถัดไปได้	

ผลกระทบความเสี่ยงต่อคณะ

1. คณะมีบุคลากรที่ทำวิจัยลดลง ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
2. งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากงานวิจัย (ตามนโยบายการจัดสรรเงินวิจัย) ลดลง
3. คณะขาดผลงานวิจัยที่จะนำไปต่อยอดสู่การนำไปใช้ประโยชน์ในอนาคต
4. ผลการดำเนินงานในภาพรวมของคณะอยู่ในระดับต่ำ

เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง : โอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood: L)	ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact: I)
5 (สูงมาก)	ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำที่มีผลงานวิจัย ต่ำกว่าร้อยละ 25	คณะมีผลงานวิจัยน้อยลง ผลการดำเนินงานของคณะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ขาดผลงานวิจัยที่จะนำไปต่อยอดสู่การนำไปใช้ประโยชน์ในอนาคต และงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากงานวิจัยน้อยลง
4 (สูง)	ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำที่มีผลงานวิจัย ร้อยละ 25-29	คณะมีผลงานวิจัยน้อยลง ผลการดำเนินงานของคณะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ขาดผลงานวิจัยที่จะนำไปต่อยอดสู่การนำไปใช้ประโยชน์ในอนาคต และงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากงานวิจัยน้อยลง
3 (ปานกลาง)	ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำที่มีผลงานวิจัย ร้อยละ 30-34	คณะมีผลงานวิจัยน้อยลง ผลการดำเนินงานของคณะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1.2 ผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. ไม่เป็นไปตามเป้าที่กำหนดไว้

ผู้รับผิดชอบประเด็นความเสี่ยง: รองคณบดี ผศ.ดร.ชนิตา พันธุ์มณี

งานบริการวิชาการและวิจัย (นางสาวกาญจนา ชิดทอง)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI)

KRI 1: ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.

ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	ปัจจัยภายนอก
อาจารย์ทำงานวิจัยลดลง	การเปลี่ยนแปลงรูปแบบ หลักเกณฑ์ในการตีพิมพ์ เผยแพร่
นักวิจัยบางท่านทำวิจัยไม่แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด จึงยังไม่สามารถนำผลงานวิจัยไปตีพิมพ์ เผยแพร่ได้	

ผลกระทบความเสี่ยงต่อคณะ

1. คณะมีผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. ไม่เป็นไปตามเป้า
2. ผลการดำเนินงานในภาพรวมของคณะอยู่ในระดับต่ำ

เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง : โอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood: L)	ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact: I)
5 (สูงมาก)	ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. ต่ำกว่า ร้อยละ 25	คณะมีผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (ได้ต่ำกว่า ร้อยละ 25) ผลการดำเนินงานของคณะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
4 (สูง)	ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. ร้อยละ 25-29	คณะมีผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (ได้ร้อยละ 25-29) ผลการดำเนินงานของคณะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
3 (ปานกลาง)	ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. ร้อยละ 30-34	คณะมีผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (ได้ร้อยละ 30-34) ผลการดำเนินงานของคณะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
2 (น้อย)	ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. ร้อยละ 35-39	คณะมีผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (ได้ร้อยละ 35-39)
1 (น้อยมาก)	ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. มากกว่า ร้อยละ 40	ไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อคณะ

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite): คณะมีผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. ร้อยละ 35-39

ประเมินระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้				วิธีการ
คะแนน=โอกาส x ผลกระทบ				คะแนน=โอกาส x ผลกระทบ				ความเสี่ยง
โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับ	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับ	
4	4	16	สูง	2	4	8	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี	มาตรการ/กิจกรรมควบคุมปรับปรุง/เพิ่มเติม	ผู้รับผิดชอบ
หน่วยบริการวิชาการและวิจัยรวบรวมข้อมูลตีพิมพ์เผยแพร่จากบุคลากร	<ol style="list-style-type: none"> 1. เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ การนำเสนอ ผลงานวิจัย/การตีพิมพ์ผลงานวิจัยหรือบทความทางวิชาการ ให้แก่อาจารย์/นักวิจัยทราบ 2. มีการสำรวจผลงานการนำเสนอ/ผลงานการตีพิมพ์ (2 ครั้ง/ปีงบประมาณ) เพื่อรวบรวมและสรุปผลงานการตีพิมพ์ของคณะฯ 3. มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการวิจัยฯ และคณะกรรมการติดตามและพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์ เพื่อทราบ 	รองคณบดี (ผศ.ดร.ชนิตา พันธุ์มณี) งานบริการวิชาการและวิจัย (นางสาวกาญจนา ชิตทอง)

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 ด้านการเงิน (Financial Risk)

การได้มาซึ่งประเด็นความเสี่ยง

จากผลการดำเนินงานย้อนหลัง 5 ปี ย้อนหลัง (ปีงบประมาณ 2562-2566) พบว่า รายรับจริงของ คณะเศรษฐศาสตร์ยังไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ มีผลการดำเนินงานดังนี้

ปีงบประมาณ	แผน (ล้านบาท)	ผล (ล้านบาท)	ร้อยละ (-/+)	หมายเหตุ
2562	7.866	8.508	8.16	
2563	6.910	6.455	-6.58	
2564	6.199	5.450	-12.08	
2565	4.729	4.791	1.31	
2566	4.175	6.343	51.93	
2567	5.210	2.222	-57.35	ณ 5 ก.พ. 67

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2.1 งบประมาณเงินรายได้ไม่เป็นไปตามแผน

ผู้รับผิดชอบประเด็นความเสี่ยง: คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ (รศ.ดร.สุรัชย์ กังวล)

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI)

KRI 1: จำนวนงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2567 (5.21 ล้านบาท)

ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	ปัจจัยภายนอก
1. ขาดแผนการหารายได้นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษา/รายได้จากแหล่งอื่นนอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษามีน้อย ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่าย 2. อัตราการคงอยู่ของนักศึกษา 3. นักศึกษาพร้อมที่จะเปลี่ยนสถานที่ศึกษาหรือหลักสูตร	1. กระบวนการคัดเลือกนักศึกษามีความยืดหยุ่นตามคำร้องขอของมหาวิทยาลัยที่ต้องการเพิ่มโอกาสให้กับนักศึกษาทุกระดับ 2. ค่าใช้จ่ายที่ไม่คาดคิด 3. สภาวะเศรษฐกิจตกต่ำหรือมีความผันผวนรุนแรง ต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน 4. โรคระบาด/โรคอุบัติใหม่ 5. กฎ ระเบียบบางอย่างของมหาวิทยาลัยที่ยังไม่เอื้อต่อการหารายได้

ผลกระทบความเสี่ยงต่อคณะ

1. งบประมาณเงินรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (ต่ำกว่าเป้าหมาย)
2. การบริหารจัดการคณะไม่มีประสิทธิภาพ
3. ผลการดำเนินงานในภาพรวมของคณะอยู่ในระดับต่ำ
4. หลักสูตรได้รับจัดสรรงบประมาณในการพัฒนานักศึกษาไม่เพียงพอ

เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง : โอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood: L)	ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact: I)
5 (สูงมาก)	งบประมาณเงินรายได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด (ต่ำกว่าไม่เกินร้อยละ 20)	-ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการคณะในระดับสูงมาก -หลักสูตรได้รับจัดสรรงบประมาณสำหรับกิจกรรมพัฒนานักศึกษาไม่เพียงพอต่อการพัฒนานักศึกษา
4 (สูง)	งบประมาณเงินรายได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด (ต่ำกว่าไม่เกินร้อยละ 10)	-ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการคณะในระดับสูง -หลักสูตรได้รับจัดสรรงบประมาณสำหรับกิจกรรมพัฒนานักศึกษาน้อยลง
3 (ปานกลาง)	งบประมาณเงินรายได้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	-รายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาเป็นไปตามแผน -ไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อการบริหารจัดการคณะ
2 (น้อย)	งบประมาณเงินรายได้สูงกว่าที่ประมาณการไว้ ร้อยละ 5	รายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาคงที่แต่ยังไม่มีผลกระทบต่อการบริหารจัดการ
1 (น้อยมาก)	งบประมาณเงินรายได้สูงกว่าที่ประมาณการไว้ ร้อยละ 10	ไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อคณะ

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite): งบประมาณเงินรายได้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ประเมินระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้				วิธีจัดการ ความเสี่ยง
คะแนน=โอกาส x ผลกระทบ				คะแนน=โอกาส x ผลกระทบ				
โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับ	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับ	
4	3	12	สูงมาก	3	3	9	สูง	ลดความเสี่ยง

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี	มาตรการ/กิจกรรมควบคุมปรับปรุง/เพิ่มเติม	ผู้รับผิดชอบ
1. คณะมีการรายงานทางการเงินเสนอต่อผู้บริหารและคณะกรรมการประจำคณะอย่างสม่ำเสมอ 2. คณะมีคณะกรรมการบริหารจัดการการเงิน คณะเศรษฐศาสตร์ ที่ทำหน้าที่ในการพิจารณาการใช้จ่ายเงิน การจัดหารายได้ที่นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษา 3. คณะมีการประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษาเชิงรุก	1. การแต่งตั้งคณะกรรมการกลยุทธ์ทางการเงิน คณะเศรษฐศาสตร์ ที่ทำหน้าที่ในการพิจารณาการใช้จ่ายเงิน การจัดหารายได้ที่นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษา 2. การประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษาเชิงรุก ให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการเรียนการสอนของหลักสูตร	คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ รองคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ (ผศ.ดร.มนตรี สิงหหาระ)/ ประธานอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรทุกหลักสูตร

ประเด็นความเสี่ยงที่ 3 ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ประเด็นความเสี่ยงที่ 3.1 จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์ ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด

การได้มาซึ่งประเด็นความเสี่ยง

จากผลการดำเนินงานย้อนหลัง 5 ปี ย้อนหลัง (ปีงบประมาณ 2562-2566) พบว่า นักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์มีแนวโน้มลดลง โดยหลักสูตรมีการปรับปรุงหลักสูตรจากหลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ เป็น หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์ โดยเป็นการปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจจะยังไม่เป็นที่รู้จักแก่ตลาดแรงงาน หลักสูตรจึงยังมีความเสี่ยงที่นักศึกษาใหม่จะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีข้อมูลดังนี้

ปีการศึกษา	แผน (คน)	ผล (คน)	ร้อยละ	หมายเหตุ
2562	100	48	48.00	
2563	100	28	28.00	
2564	80	9	11.25	
2565	60	34	56.67	
2566	60	67	111.67	
2567	50			

ผู้รับผิดชอบประเด็นความเสี่ยง: คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ (รศ.ดร.สุรัชย์ กังวล)/ประธานอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI)

KRI 1: จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์

ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	ปัจจัยภายนอก
<ol style="list-style-type: none"> หลักสูตรยังไม่เป็นที่รู้จักแก่ตลาดแรงงาน การประชาสัมพันธ์ของหลักสูตรยังมีน้อย 	<ol style="list-style-type: none"> มหาวิทยาลัยอื่นมีหลักสูตรใหม่ๆ จำนวนมาก คู่แข่งชั้นในตลาดการศึกษาเพิ่มมากขึ้น ทั้งภายในและภายนอกประเทศ

ผลกระทบความเสี่ยงต่อคณะ

1. งบประมาณเงินรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (ต่ำกว่าเป้าหมาย)
2. การบริหารจัดการคณะไม่มีประสิทธิภาพ
3. หลักสูตรได้รับจัดสรรงบประมาณในการพัฒนานักศึกษาไม่เพียงพอ ส่งผลต่อการพัฒนาทักษะด้านต่างๆ ของนักศึกษา

เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง : โอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood: L)	ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact: I)
5 (สูงมาก)	นักศึกษาใหม่ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลฯ ปีการศึกษา 2567 น้อยกว่าเป้า ร้อยละ 31 ขึ้นไป	-ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการคณะในระดับสูงมาก -ส่งผลกระทบต่อภาระงานสอนของอาจารย์ -หลักสูตรได้รับจัดสรรงบประมาณสำหรับกิจกรรมพัฒนา นักศึกษาไม่เพียงพอต่อการพัฒนานักศึกษา
4 (สูง)	นักศึกษาใหม่ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลฯ ปีการศึกษา 2567 น้อยกว่าเป้า ร้อยละ 21- 30	-ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการคณะในระดับสูง -หลักสูตรได้รับจัดสรรงบประมาณสำหรับกิจกรรมพัฒนา นักศึกษาน้อยลง
3 (ปานกลาง)	นักศึกษาใหม่ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลฯ ปีการศึกษา 2567 น้อยกว่าเป้า ร้อยละ 11- 20	-รายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษายังเป็นเป็นไปตามแผน -ไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อการบริหารจัดการคณะ -หลักสูตรได้รับผลกระทบในระดับต่ำ
2 (น้อย)	นักศึกษาใหม่ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลฯ ปีการศึกษา 2567 น้อยกว่าเป้า ร้อยละ 10	มีผลกระทบต่อคณะ และหลักสูตรในระดับต่ำ
1 (น้อยมาก)	นักศึกษาใหม่ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลฯ ปีการศึกษา 2567 เป็นไปตามเป้าที่กำหนด	ไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อคณะ และหลักสูตร

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite): จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี หลักสูตร
เศรษฐศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์ น้อยกว่าเป้า ร้อยละ 11-20

ประเมินระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้				การจัดการ ความเสี่ยง
คะแนน=โอกาส x ผลกระทบ				คะแนน=โอกาส x ผลกระทบ				
โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับ	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับ	
3	3	9	ปานกลาง	2	3	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี	มาตรการ/กิจกรรมควบคุมปรับปรุง/เพิ่มเติม	ผู้รับผิดชอบ
1. การประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	1. การประชาสัมพันธ์เชิงรุก ให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับหลักสูตรซึ่งเป็นหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนา ปรับปรุงแล้ว และการประชาสัมพันธ์ที่บ่อยขึ้น	คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์/ประธานอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์

ประเด็นความเสี่ยงที่ 3.2 บุคลากรของคณะเศรษฐศาสตร์ขาดทักษะการให้คำปรึกษาปัญหาสุขภาพจิตของนักศึกษา ทำให้ไม่สำเร็จการศึกษาตามกำหนด/ลาออก/พ้นสภาพการเป็นนักศึกษา

การได้มาซึ่งประเด็นความเสี่ยง

เนื่องจากคณาจารย์คณะเศรษฐศาสตร์เห็นความสำคัญของการมีทักษะในการให้คำปรึกษาปัญหาสุขภาพจิตของนักศึกษาที่พบได้มากขึ้น จึงเห็นว่าบุคลากรควรมีความรู้ในเรื่องดังกล่าว

ผู้รับผิดชอบประเด็นความเสี่ยง: รองคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ (รศ.ดร.รภััสสรณ์ คงธนจารุอนันต์)
คณะกรรมการจัดการความรู้ คณะเศรษฐศาสตร์

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI)

KRI 1: ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการอบรมเกี่ยวกับการให้คำปรึกษาปัญหาสุขภาพจิตนักศึกษา

ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	ปัจจัยภายนอก
1. บุคลากรของคณะฯ ไม่มีทักษะในการประเมินนักศึกษา (ว่ามีปัญหาหรือไม่) 2. บุคลากรของคณะฯ ไม่มีทักษะพื้นฐานในการให้คำปรึกษาแก่นักศึกษาที่มีปัญหาสุขภาพจิต 3. ขาดการติดตามพฤติกรรมนักศึกษาของอาจารย์ที่ปรึกษา 4. นักศึกษาไม่ทราบช่องทางการติดต่อกับอาจารย์ที่ปรึกษา	สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

ผลกระทบความเสี่ยงต่อคณะ

1. อาจเกิดผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของคณะ
2. อัตราการคงอยู่ของนักศึกษาลดลงและส่งผลกระทบต่อจำนวนนักศึกษาสำเร็จการศึกษา
3. รายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาไม่เป็นไปตามแผน

เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง : โอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood: L)	ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact: I)
5 (สูงมาก)	บุคลากรได้รับการอบรมเกี่ยวกับการให้คำปรึกษา ปัญหาสุขภาพจิตนักศึกษา น้อยกว่าร้อยละ 40)	มีผลกระทบต่อคณะ และหลักสูตรในระดับสูงมาก
4 (สูง)	บุคลากรได้รับการอบรมเกี่ยวกับการให้คำปรึกษา ปัญหาสุขภาพจิตนักศึกษา น้อยกว่าร้อยละ 40-49)	มีผลกระทบต่อคณะ และหลักสูตรในระดับสูง
3 (ปานกลาง)	บุคลากรได้รับการอบรมเกี่ยวกับการให้คำปรึกษา ปัญหาสุขภาพจิตนักศึกษา มากกว่าร้อยละ 50-59)	มีผลกระทบต่อคณะ และหลักสูตรในระดับปานกลาง
2 (น้อย)	บุคลากรได้รับการอบรมเกี่ยวกับการให้คำปรึกษา ปัญหาสุขภาพจิตนักศึกษา ร้อยละ 60-69)	มีผลกระทบต่อคณะ และหลักสูตรในระดับต่ำ
1 (น้อยมาก)	บุคลากรได้รับการอบรมเกี่ยวกับการให้คำปรึกษา ปัญหาสุขภาพจิตนักศึกษา ร้อยละ 70 ขึ้นไป)	ไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อคณะ และหลักสูตร

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite): บุคลากรที่ได้รับการอบรมเกี่ยวกับการให้คำปรึกษาปัญหาสุขภาพจิตนักศึกษา ร้อยละ 60-69

ประเมินระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้				วิธีจัดการ ความเสี่ยง
คะแนน=โอกาส x ผลกระทบ				คะแนน=โอกาส x ผลกระทบ				
โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับ	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับ	
3	3	9	สูง	2	3	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี	มาตรการ/กิจกรรมควบคุมปรับปรุง/เพิ่มเติม	ผู้รับผิดชอบ
คณะมีกระบวนการให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา	1. โครงการการจัดการความรู้ คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2567 หัวข้อ แนวทางการจัดการกรณีนักศึกษาที่มีปัญหาสุขภาพจิต 2. ประเมินแบบทดสอบด้านสุขภาพจิต (บุคลากรและนักศึกษา)	รองคณบดี (รศ.ดร.ร ภัสสรณ์ คงธนจารุอนันต์) รองคณบดี (รศ.ดร. รภัสสรณ์ คงธนจารุอนันต์)

ประเด็นความเสี่ยงที่ 3.3 แผนอัตรากำลังสายวิชาการ

การได้มาซึ่งประเด็นความเสี่ยง

จากข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายใน ให้ข้อเสนอแนะคณะฯ ว่าควรจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในการจัดหาอัตรากำลัง ประกอบกับหลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์มีอาจารย์ที่จะเกษียณอายุในปีงบประมาณ 2568 ทางหลักสูตรจึงมีการวางแผนในการขอจัดสรรกรอบอัตรากำลังและพิจารณาคุณสมบัติของอาจารย์ที่จะมาทดแทน คณะฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าในกระบวนการของการขอจัดสรรกรอบอัตรากำลังเพื่อทดแทนอัตราเกษียณของหน่วยงานเป็นกระบวนการที่ต้องให้มหาวิทยาลัยพิจารณา ในส่วนของคณะฯ มีหน้าที่ในการจัดส่งคำขอและดำเนินการในระยะเวลาเท่านั้น

ในการเสนอกรอบพนักงานมหาวิทยาลัยเพื่อทดแทนเกษียณอายุ มหาวิทยาลัยได้กำหนดให้ส่วนงานเสนอคำขอกรอบอัตรากำลังไปยังกองแผนงาน จากนั้นกองแผนงานจะจัดส่งไปยัง Dean Forum พร้อมเอกสารประกอบการวิเคราะห์เพื่อพิจารณาจัดลำดับความสำคัญ ก่อนนำเสนอ คณะกรรมการบริหารอัตรากำลังฯ แล้วเสนอต่อ ก.บ.ม. เพื่อพิจารณาจัดสรรกรอบอัตราต่อไป

ผู้รับผิดชอบประเด็นความเสี่ยง: คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์/ ประธานอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI)

KRI 1: การจัดส่งคำขอกรอบอัตรากำลังสายวิชาการเพื่อทดแทนกรอบที่เกษียณอายุ

ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	ปัจจัยภายนอก
1. กระบวนการพิจารณาคุณสมบัติอาจารย์ของหลักสูตร 2. กระบวนการขอจัดสรรกรอบอัตรากำลังเพื่อทดแทนเกษียณของคณะ 3. อัตรากำลังสายวิชาการที่พึงมีของคณะ 4. แผนการรับนักศึกษาและจำนวนนักศึกษาปัจจุบัน	1. กระบวนการพิจารณาจัดสรรของมหาวิทยาลัย

ผลกระทบความเสี่ยงต่อคณะ

1. คณะไม่ได้รับจัดสรรอัตรากำลังตามระยะเวลาที่ต้องการ
2. หลักสูตรไม่ได้รับจัดสรรกรอบอัตรากำลัง ทำให้ภาระงานของอาจารย์เพิ่มมากขึ้น และการบริหารจัดการหลักสูตรไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน

เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง : โอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood: L)	ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact: I)
5 (สูงมาก)	คณะไม่ได้จัดส่งคำขอรอบอัตรากำลังทดแทนเกษียณ	ส่งผลกระทบต่อหลักสูตรและคณะสูงมาก
4 (สูง)	คณะไม่ได้จัดส่งคำขอรอบอัตรากำลังทดแทนเกษียณก่อนการเกษียณ	ส่งผลกระทบต่อหลักสูตรและคณะสูง
3 (ปานกลาง)	คณะจัดส่งคำขอรอบอัตรากำลังทดแทนเกษียณก่อนการเกษียณ (ถึงกองแผนงาน)	ส่งผลกระทบต่อหลักสูตรและคณะปานกลาง
2 (น้อย)	คณะจัดส่งคำขอรอบอัตรากำลังทดแทนเกษียณก่อนการเกษียณ (ถึงกองแผนงานและมีการดำเนินการต่อไป)	ส่งผลกระทบต่อหลักสูตรและคณะน้อย
1 (น้อยมาก)	คณะจัดส่งคำขอรอบอัตรากำลังทดแทนเกษียณก่อนการเกษียณ	ไม่ส่งผลกระทบต่อหลักสูตรและคณะ

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite): การจัดส่งคำขอรอบอัตรากำลังสายวิชาการเพื่อทดแทนกรอบที่เกษียณอายุถึงกองแผนงานและมีการดำเนินการต่อไป

ประเมินระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้				การจัดการความเสี่ยง
คะแนน=โอกาส x ผลกระทบ				คะแนน=โอกาส x ผลกระทบ				
โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับ	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับ	
3	4	12	สูง	2	4	8	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี	มาตรการ/กิจกรรมควบคุมปรับปรุง/เพิ่มเติม	ผู้รับผิดชอบ
1. จัดทำแผนความต้องการทดแทนเกษียณอายุ ระยะ 5 ปี (2567-2571)	1. จัดทำแผนความต้องการทดแทนเกษียณ ระยะ 5 ปี	คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์
2. จัดทำคำขอรอบอัตรากำลังเพื่อทดแทนเกษียณก่อนการเกษียณ	2. จัดทำคำขอรอบอัตรากำลังเพื่อทดแทนเกษียณก่อนการเกษียณ	คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์/ประธานอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์
	3. กำหนดคุณสมบัติที่ตรงกับความต้องการของหลักสูตรที่มีอาจารย์เกษียณ	ประธานอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์

ประเด็นความเสี่ยงที่ 4 ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

การได้มาซึ่งประเด็นความเสี่ยง

ปัจจุบันปัญหาการคัดลอกผลงานทางวิชาการมีให้เห็นมากขึ้นตามสื่อต่าง ๆ ถึงแม้ว่าคณะ
เศรษฐศาสตร์ยังไม่พบเหตุการณ์ดังกล่าว แต่จำเป็นต้องมีมาตรการป้องกันการเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

ประเด็นความเสี่ยงที่ 4.1 การคัดลอกผลงานทางวิชาการ

ผู้รับผิดชอบประเด็นความเสี่ยง: คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI)

KRI 1: จำนวนผลงานที่ตรวจพบว่ามี การคัดลอกผลงาน

ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	ปัจจัยภายนอก
1. นักวิจัยไม่ทราบกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับ การคัดลอกผลงานทางวิชาการ	
2. นักวิจัยไม่ทราบวิธีการในการตรวจสอบการคัดลอกผลงานทางวิชาการ	
3. การคัดลอกผลงานวิจัย ผลงานวิชาการผู้อื่น	
4. การคัดลอกบทความผู้อื่น หรือนำไปเขียนหนังสือขาย อันเป็นการขัดต่อการ แสวงหาประโยชน์จากงานอันมีลิขสิทธิ์ตามปกติของเจ้าของลิขสิทธิ์ตามมาตรา 27 พรบ. ลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2537 โดยไม่ได้รับอนุญาต	

ผลกระทบความเสี่ยงต่อคณะ

1. ภาพลักษณ์ของผู้คัดลอกผลงานทางวิชาการ ภาพลักษณ์ของคณะและมหาวิทยาลัยต่อ
สาธารณชนเป็นไปในทางลบ

2. ถูกฟ้องร้อง/ดำเนินคดีตามกฎหมายจากผู้ที่ได้รับผลกระทบ

เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง : โอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood: L)	ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact: I)
5 (สูงมาก)	พบการคัดลอกผลงานทางวิชาการ 4 ชั้นขึ้นไป	- นักวิจัยถูกถอดถอนตำแหน่งทางวิชาการ - นักวิจัยถูกฟ้องร้อง/ดำเนินคดีตามกฎหมาย - ภาพลักษณ์/ชื่อเสียงของนักวิจัย คณะ และมหาวิทยาลัยต่อสาธารณชนเป็นไปในทางลบ
4 (สูง)	พบการคัดลอกผลงานทางวิชาการ 3 ชั้น	- นักวิจัยถูกฟ้องร้อง/ดำเนินคดีตามกฎหมาย - ภาพลักษณ์/ชื่อเสียงของนักวิจัย คณะ และมหาวิทยาลัยต่อสาธารณชนเป็นไปในทางลบ
3 (ปานกลาง)	พบการคัดลอกผลงานทางวิชาการ 2 ชั้น	- ภาพลักษณ์/ชื่อเสียงของนักวิจัย ต่อสาธารณชนเป็นไปในทางลบ
2 (น้อย)	พบการคัดลอกผลงานทางวิชาการ 1 ชั้น	- ภาพลักษณ์/ชื่อเสียงของนักวิจัย ต่อสาธารณชนเป็นไปในทางลบ
1 (น้อยมาก)	ไม่พบการคัดลอกผลงานทางวิชาการ	- ภาพลักษณ์/ชื่อเสียงของนักวิจัย ต่อสาธารณชนเป็นไปในทางลบ

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite): ไม่พบการคัดลอกผลงานทางวิชาการ

ประเมินระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้				วิธีการจัดการความเสี่ยง
คะแนน=โอกาส x ผลกระทบ				คะแนน=โอกาส x ผลกระทบ				
โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับ	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับ	
2	4	8	สูง	1	4	4	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี	มาตรการ/กิจกรรมควบคุมปรับปรุง/เพิ่มเติม	ผู้รับผิดชอบ
ประชาสัมพันธ์ข่าวการคัดลอกผลงานทางวิชาการแก่บุคลากรทุกครั้งที่พบตามสื่อต่างๆ	1. ให้ความรู้ ข้อมูล เกี่ยวกับกฎระเบียบ ในการคัดลอกผลงานทางวิชาการแก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ	คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์
	2. ประชาสัมพันธ์กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง	คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์
	3. แนะนำแนวทางในการตรวจสอบการคัดลอกผลงานทางวิชาการแก่นักวิจัย	คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์

7. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

ตามที่มหาวิทยาลัยมีการถ่ายทอดแผนบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัยสู่ส่วนงาน/ หน่วยงาน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร และได้กำหนดให้ส่วนงาน/ หน่วยงาน ภายในมหาวิทยาลัยทุกส่วนงาน/หน่วยงาน จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย โดยพิจารณาประเด็นความเสี่ยงในแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยที่เป็นบริบทเดียวกันกับส่วนงาน/หน่วยงาน คณะเศรษฐศาสตร์ได้นำแผนดังกล่าวเป็นแนวทางในการวิเคราะห์และเลือก นำไปจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของคณะ โดยแผนดังกล่าวสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะฯ โดยการจัดทำแผนผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของคณะและคณะกรรมการประจำคณะ และจะส่งให้มหาวิทยาลัยต่อไป และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ จะรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์และมหาวิทยาลัยทราบทุกปี

8. การติดตามและการประเมินผล (Monitoring)

คณะเศรษฐศาสตร์มีการติดตามและประเมินผล ดังนี้

- 1) กำหนดและติดตามผล ดัชนีตัวบ่งชี้/ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI)
- 2) ติดตามและนำแผนบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 3) ประเมินผลระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ เทียบกับระดับความเสี่ยงที่หน่วยงานยอมรับได้
- 4) ประเมินผลตามเป้าหมายที่กำหนด
- 5) พิจารณาทบทวน ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ หรือแผนบริหารความเสี่ยง กิจกรรมควบคุม (เพิ่มเติม) ให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์
- 6) รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงตามรอบระยะเวลาที่มหาวิทยาลัยกำหนด (6 เดือน/ 9 เดือน/ 12 เดือน)
- 7) รายงานข้อมูลกิจกรรมที่ได้ดำเนินการตามแผน รายงานผล KRI
- 8) วิเคราะห์แนวโน้มผลการบริหารความเสี่ยง ว่าเป็นไปตามแผน หรือมีปรับแผน หรือปรับกิจกรรม
- 9) ประเมินระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				วิธีการจัดการ risk	ปัจจัยที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง		
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำไม่ปฏิบัติตามเป้าที่กำหนดไว้	4	3	12	สูง	ลดความเสี่ยง	1. งบประมาณของคณะมีจำกัด จึงไม่สามารถจัดสรรสำหรับทุนวิจัยได้อย่างเพียงพอ 2. ระเบียบการใช้จ่ายเงินจากแหล่งเงินที่จัดสรรสำหรับทุนวิจัยมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้ไม่สามารถใช้เงินได้ 3. นักวิจัยบางท่านทำวิจัยไม่แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด จึงยังไม่สามารถขอรับทุนวิจัยของคณะในปีถัดไปได้ 4. หลักเกณฑ์ วิธีการขอรับทุนจากหน่วยงานภายนอกมีมากขึ้น	ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำที่มีผลงานวิจัย	ร้อยละ 40	2	3	6	ปานกลาง	1. ปรับปรุงขั้นตอน กระบวนการในการรายงานความก้าวหน้าและการจัดส่งรายงานฉบับสมบูรณ์ ดังนี้ 1.1 กำหนดให้มีกรรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการวิจัย (รอบ 6 เดือน) หลังจากลงนามสัญญารับทุนสนับสนุนการวิจัย 1.2 กำหนดกรอบระยะเวลาการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 3 งวดเพื่อกำกับและติดตามความต่อเนื่องในการดำเนินการวิจัย 1.3 มีการแจ้งเตือนกำหนดระยะเวลาในการจัดส่งเอกสาร/การจัดส่งรายงานเพื่อพิจารณารายงานผลการวิจัย	30 ก.ย. 67	รองคณบดี (ผศ.ดร.ชนิดา พันธุ์มณี)/ งานบริการวิชาการและวิจัย (นางสาวกาญจนา ชิตทอง)
	ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. ไม่เป็นไปตามเป้า	4	4	16	สูง	ลดความเสี่ยง	1.อาจารย์ทำงานวิจัยลดลง 2.นักวิจัยบางท่านทำวิจัยไม่แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด จึงยังไม่สามารถนำผลงานวิจัยไปตีพิมพ์ เผยแพร่ได้ 3.การเปลี่ยนแปลงรูปแบบ หลักเกณฑ์ในการตีพิมพ์ เผยแพร่	ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ 40	2	4	8	ปานกลาง	1. เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ การนำเสนอ ผลงานวิจัย/การตีพิมพ์ผลงานวิจัยหรือบทความทางวิชาการ ให้แก่อาจารย์/นักวิจัยทราบ 2. มีการสำรวจผลงานการนำเสนอ/ผลงานการตีพิมพ์ (2 ครั้ง/ปีงบประมาณ) เพื่อรวบรวมและสรุปผลงานการตีพิมพ์ของคณะฯ 3. มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการวิจัยฯ และคณะกรรมการติดตามและพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์ เพื่อทราบ	30 ก.ย. 67	รองคณบดี (ผศ.ดร.ชนิดา พันธุ์มณี)/ งานบริการวิชาการและวิจัย (นางสาวกาญจนา ชิตทอง)
ความเสี่ยงด้านการเงิน	งบประมาณเงินรายได้ไม่เป็นไปตามแผน	4	3	12	สูง	ลดความเสี่ยง	1.ขาดแผนการหารายได้ต้นนอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษา/รายได้จากแหล่งอื่น นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษามีน้อย ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่าย 2.กระบวนการคัดเลือกนักศึกษามีความยืดหยุ่นตามคำร้องขอของมหาวิทยาลัยที่ต้องการเพิ่มโอกาสให้กับนักศึกษาทุกระดับ 3.นักศึกษาพร้อมที่จะเปลี่ยนสถานที่ศึกษาหรือหลักสูตร 4.อัตราค่าครองชีพของนักศึกษา 5.สภาวะเศรษฐกิจตกต่ำหรือมีความผันผวนรุนแรงต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน 6.ค่าใช้จ่ายที่ไม่คาดคิด 7.โรคระบาด/โรคอุบัติใหม่ 8.กฎ ระเบียบบางอย่างของมหาวิทยาลัยที่ยังไม่เอื้อต่อการหารายได้	จำนวนงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2567 (5.21 ล้านบาท)	5.21 ล้านบาท	3	3	9	ปานกลาง	1. การแต่งตั้งคณะกรรมการกลยุทธ์ทางการเงิน คณะเศรษฐศาสตร์ ที่ทำหน้าที่ในการพิจารณาการใช้จ่ายเงิน การจัดหารายได้ที่นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษา 2. การประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษาเชิงรุก ให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการเรียนการสอนของหลักสูตร	30 ก.ย. 67	รองคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ (ผศ.ดร.มนตรี สิงหหาระยะ)/ ประธานอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรทุกหลักสูตร

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินการ				วิธีการจัดการ risk	ปัจจัยที่นำไปสู่ประเด็นความเสี่ยง	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :		ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง		
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระท	คะแนน risk	ระดับ risk					โอกาสที่จะเกิด	ผลกระท	คะแนน risk	ระดับ risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี หลักสูตร เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์ ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	3	3	9	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1.หลักสูตรยังไม่เป็นที่รู้จักแก่ตลาดแรงงาน 2.การประชาสัมพันธ์ของหลักสูตรยังมีน้อย 3.มหาวิทยาลัยอื่นมีหลักสูตรใหม่ๆ จำนวนมาก 4.คู่แข่งชั้นในตลาดการศึกษาเพิ่มมากขึ้น ทั้งภายในและภายนอกประเทศ	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี หลักสูตร เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์	50 คน	2	3	6	ปานกลาง	1. การประชาสัมพันธ์เชิงรุก ให้ข้อมูลที่ต้องเกี่ยวกับหลักสูตรซึ่งเป็นหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนา ปรับปรุงแล้ว และการประชาสัมพันธ์ที่บ่อยขึ้น	30 ก.ย. 67	คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ (รศ.ดร.สุรัชย์ กังวล)/ประธานอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์
	บุคลากรของคณะเศรษฐศาสตร์ขาดทักษะการให้คำปรึกษา ปัญหาสุขภาพจิตของนักศึกษา ทำให้ไม่สำเร็จการศึกษา ตามกำหนด/ลาออก/พ้นสภาพการเป็นนักศึกษา	3	3	9	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. บุคลากรของคณะฯ ไม่มีทักษะในการประเมินนักศึกษา (ว่ามีปัญหาหรือไม่) 2. บุคลากรของคณะฯ ไม่มีทักษะในการให้คำปรึกษาแก่นักศึกษาที่มีปัญหาสุขภาพจิต 3. ขาดการติดตามพฤติกรรมนักศึกษาของอาจารย์ที่ปรึกษา 4. นักศึกษาไม่ทราบช่องทางการติดต่อกับอาจารย์ที่ปรึกษา 5. สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการอบรมเกี่ยวกับการให้คำปรึกษาปัญหาสุขภาพจิตนักศึกษา	ร้อยละ 60	2	3	6	ปานกลาง	1. โครงการการจัดการความรู้ คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2567 หัวข้อ แนวทางการจัดการรณีนักศึกษาที่มีปัญหาสุขภาพจิต 2. ประเมินแบบทดสอบด้านสุขภาพจิต (บุคลากรและนักศึกษา)	28 ก.พ. 67 30 ก.ย. 67	รองคณบดี (รศ.ดร.รภัศรณี คงธนจารุณันต์) รองคณบดี (รศ.ดร.รภัศรณี คงธนจารุณันต์)
	แผนอัตรากำลังสายวิชาการ	3	4	12	สูง	ลดความเสี่ยง	1.กระบวนการพิจารณาคุณสมบัติอาจารย์ของหลักสูตร 2. กระบวนการขอจัดสรรกรอบอัตรากำลังเพื่อทดแทนเกษียณของคณะ 3. อัตรากำลังสายวิชาการที่มีของคณะ 4. แผนการรับนักศึกษาและจำนวนนักศึกษาปัจจุบัน 5.กระบวนการจัดสรรกรอบอัตรากำลังของมหาวิทยาลัย	การจัดส่งคำขอกรอบอัตรากำลังสายวิชาการเพื่อทดแทนกรอบที่เกษียณอายุถึงกองแผนงานและมีการดำเนินการต่อไป	จัดส่งก่อนเวลาเกษียณ	2	4	8	ปานกลาง	1. จัดทำแผนความต้องการทดแทนเกษียณอายุระยะ 5 ปี (2567-2571) 2. จัดทำคำขอกรอบอัตรากำลังเพื่อทดแทนอัตราก่อนเวลาเกษียณ 3. กำหนดคุณสมบัติที่ตรงกับความต้องการของหลักสูตรที่มีอาจารย์เกษียณ	30 ก.ย. 67 30 ก.ย. 67 30 ก.ย. 67	งานบริหารและธุรการ (ปรีญา พระก่า)/งานนโยบายและแผน (เดือนแรม บ่อเงิน) งานนโยบายและแผน (เดือนแรม บ่อเงิน) ประธานอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	การคัดลอกผลงานทางวิชาการ	2	4	8	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1.นักวิจัยไม่ทราบกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการคัดลอกผลงานทางวิชาการ 2.นักวิจัยไม่ทราบวิธีการในการตรวจสอบการคัดลอกผลงานทางวิชาการ 3.การคัดลอกผลงานวิจัย ผลงานวิชาการผู้อื่น 4.การคัดลอกบทความผู้อื่น หรือนำไปเขียนหนังสือขาย อันเป็นการขัดต่อการแสวงหาประโยชน์จากงานอันมีลิขสิทธิ์ตามปกติของเจ้าของลิขสิทธิ์ตามมาตรา 27 พรบ. ลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2537 โดยไม่ได้รับอนุญาต	จำนวนผลงานที่ตรวจพบว่ามีการคัดลอกผลงาน	ไม่พบการคัดลอกผลงาน	1	4	4	ปานกลาง	1. ให้ความรู้ ข้อมูล เกี่ยวกับกฎ ระเบียบ ในการคัดลอกผลงานทางวิชาการแก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ	30 ก.ย. 67	คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์
														2. ประชาสัมพันธ์กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง	30 ก.ย. 67	คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์
														3. แนะนำแนวทางในการตรวจสอบการคัดลอกผลงานทางวิชาการแก่นักวิจัย	30 ก.ย. 67	คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมความเหมาะสมอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อนดำเนินการ)				วิธีการจัดการ risk	ปัจจัยที่นำไปสู่ระดับความเสี่ยง	ช่วงความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KR) :	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง			
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	จำนวนกิจกรรม/ประเด็นความเสี่ยง
1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำไม่เป็นที่ไปตามเป้าที่กำหนดไว้	4
	ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.ไม่เป็นที่ไปตามเป้าที่กำหนดไว้	3
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	งบประมาณเงินรายได้ไม่เป็นที่ไปตามแผน	2
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์ ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	1
	บุคลากรของคณะเศรษฐศาสตร์ขาดทักษะการให้คำปรึกษาปัญหาสุขภาพจิตของนักศึกษา	2
	แผนอัตรากำลังสายวิชาการ	3
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)	การคัดลอกผลงานทางวิชาการ	3
5. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)	ไม่มี	0
6. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk)	ไม่มี	0

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน

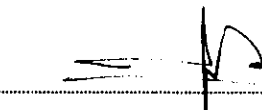
18 กิจกรรม

2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

7 ประเด็น

ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน คณะเศรษฐศาสตร์ คราวประชุมครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567

ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ คราวประชุมครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567



(รองศาสตราจารย์ ดร. สุรชัย กังวล)

ตำแหน่ง คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

ส่วนที่ 3 ภาคผนวก

- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2567



คำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้

ที่ ๑๑๒๗/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน คณะเศรษฐศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

เนื่องจาก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ได้หมดวาระลงในวันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของคณะเศรษฐศาสตร์ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและต่อเนื่อง อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๒ และมาตรา ๓๘ (๑) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. ๒๕๖๐ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน คณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|--|---------------|
| ๑. คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ | ประธานกรรมการ |
| ๒. รองคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มนตรี สิงหฆวาระ) | กรรมการ |
| ๓. รองคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชนิตา พันธุ์มณี) | กรรมการ |
| ๔. รองคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รภัสสรณ์ คงธนจารูนันต์) | กรรมการ |
| ๕. ประธานอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรเศรษฐศาสตร์บัณฑิต
สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์/ผู้แทน | กรรมการ |
| ๖. ประธานอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรเศรษฐศาสตร์บัณฑิต
สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ดิจิทัลและการสหกรณ์/ผู้แทน | กรรมการ |
| ๗. ประธานอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรเศรษฐศาสตร์บัณฑิต
สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ/ผู้แทน | กรรมการ |
| ๘. ประธานอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต
สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์เกษตรและสิ่งแวดล้อม/ผู้แทน | กรรมการ |
| ๙. ประธานอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ประยุกต์/ผู้แทน | กรรมการ |
| ๑๐. ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและพยากรณ์
ทางการเกษตร/ผู้แทน | กรรมการ |
| ๑๑. ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี คณะเศรษฐศาสตร์ | กรรมการ |
| ๑๒. หัวหน้างานบริหารและธุรการ/ผู้แทน | กรรมการ |

๑๓. หัวหน้างานคลังและพัสดุ/ผู้แทน	กรรมการ
๑๔. หัวหน้างานบริการวิชาการและวิจัย/ผู้แทน	กรรมการ
๑๕. หัวหน้างานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา/ผู้แทน	กรรมการ
๑๖. หัวหน้างานนโยบาย แผนและประกันคุณภาพ	กรรมการ
๑๗. นางสาวทวีพร อดเหนือยว	กรรมการและเลขานุการ

โดยมีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

- ๑) จัดวางนโยบายการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของคณะเศรษฐศาสตร์
- ๒) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับคณะ
- ๓) จัดให้มีการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง แผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่กำหนดไว้
- ๔) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในต่อผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ จนถึงวันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖



(รองศาสตราจารย์ ดร.ณูณิน โภภาสพัฒน์กิจ)
รองอธิการบดี ปฏิบัติการแทน
อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้