

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (นับดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.1 การไม่บรรลุของจำนวนอาจารย์ที่มีผลงานวิจัยที่ได้รับ การตีพิมพ์เผยแพร่ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด	4	2	8	ปานกลาง	5	1	5	ปานกลาง	5	ปานกลาง	1. อัตราข้อมูลผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานทางวิชาการของคณาจารย์ ให้เป็นปัจจุบัน	นักวิชาการศึกษาร่วมกับหัวหน้างานบริหารและธุรการ ได้มีการอัปเดตข้อมูลผลงานทางวิชาการที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ของคณาจารย์ผ่านระบบให้เป็นปัจจุบัน	✓	ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. (นับตามรายบุคคล ไม่นับจำนวนชิ้นงาน)	ร้อยละ 80	17.65	1. หัวหน้างานบริหารและธุรการ
												2. วิเคราะห์สาเหตุที่ส่งผลให้อาจารย์มีผลงานตีพิมพ์ลดลง และหาแนวทางที่สามารถกระตุ้นให้คณาจารย์จัดทำผลงานตีพิมพ์เผยแพร่อย่างต่อเนื่อง (สำรวจความต้องการของอาจารย์)	ผู้รับผิดชอบด้านวิจัยได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลด้านงานวิจัย เพื่อประกอบการประชุมพิจารณาวิเคราะห์สาเหตุที่ส่งผลให้อาจารย์มีผลงานตีพิมพ์ลดลงและได้หาแนวทางในการกระตุ้นให้คณาจารย์ผลิตผลงานตีพิมพ์เผยแพร่เพิ่มขึ้น โดยมีกำหนดประชุมคณะกรรมการวิจัยของคณะ ในวันที่ 5 เมษายน 2567	○			1. รองคณบดีฝ่ายวิจัย 2. นักวิชาการศึกษา	
													3. กำกับติดตาม ผลการดำเนินงานด้านการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานทางวิชาการรายบุคคล ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการวิจัยของคณะ	ผู้รับผิดชอบด้านวิจัยได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลด้านงานวิจัย เพื่อใช้ในการกำกับติดตาม ผลการดำเนินงานด้านการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานทางวิชาการรายบุคคล ในที่ประชุมคณะกรรมการวิจัยของคณะ โดยมีกำหนดประชุมในวันที่ 5 เมษายน 2567	○			1. รองคณบดีฝ่ายวิจัย 2. นักวิชาการศึกษา
ความเสี่ยงด้านการเงิน	2.1 ความไม่สมดุลระหว่างรายรับและรายจ่าย	3	2	6	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	1	ต่ำ	1. จัดทำแผนการหารายได้จากแหล่งอื่นที่ชัดเจน เช่น ผลผลิตจากงานพาร์ทไทม์ จากการขายผลิตภัณฑ์ทางการประมง การเช่าพื้นที่คณะ งานวิจัย การให้บริการวิชาการ เป็นต้น และติดตามการดำเนินงานโดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำผลมาพัฒนา ปรับปรุง เพิ่มเติมแนวทางใช้ในการหารายได้	คณะได้มีการจัดทำแผนการหารายได้จากการจำหน่ายผลผลิตงานพาร์ทไทม์ และค่าเช่าพื้นที่ และมีการจัดทำรายงานผล เพื่อเสนอให้ผู้บริหารได้รับทราบอย่างต่อเนื่อง	✓	มีการใช้เงินสะสมในการบริหารงานระหว่างปี	ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของเงินเหลือจ่ายเงินรายได้	14.68	1. ผู้บริหาร 2. นักวิชาการเงินและบัญชี 3. หัวหน้างานนโยบายแผน และประกันคุณภาพ
												2. จัดทำประกาศกำหนดหลักเกณฑ์การเรียกเก็บอัตราค่าใช้ บริการและค่าธรรมเนียมต่างๆ ของคณะ	คณะอยู่ระหว่างปรับปรุงประกาศกำหนดหลักเกณฑ์การเรียกเก็บอัตราค่าใช้ บริการและค่าธรรมเนียมต่างๆ ของคณะ	○				1. ผู้บริหาร
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	3.1 จำนวนนักศึกษาใหม่ในหลักสูตรระดับปริญญาตรีไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	2	3	6	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	1	ต่ำ	1. ประชาสัมพันธ์จุดเด่นของหลักสูตร ผลงานเด่นของคณะเชิงรุกทุกช่องทาง เพื่อเพิ่มความหลากหลายในการเข้าถึงข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายให้เพิ่มขึ้นและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง	คณะได้มีการประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านสื่อออนไลน์ และมีการลงพื้นที่โรงเรียนเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการให้ทุนการศึกษานักศึกษา จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการรับตรงประมาณ 60% ทุนช่วยเหลือค่าเทอม สำหรับนักศึกษา สาขาวิชาการประมงและนวัตกรรมการผลิตสัตว์น้ำ หลักสูตร 4 ปีเทียบเรียน จำนวน 7 ทุน และโครงการรับตรงประมาณ 40% ทุนช่วยเหลือค่าเทอมและนวัตกรรมการผลิตสัตว์น้ำ หลักสูตร 4 ปีเทียบเรียน จำนวน 7 ทุน และโครงการรับตรงประมาณ 40% ทุนช่วยเหลือค่าเทอมและนวัตกรรมการผลิตสัตว์น้ำ หลักสูตร 4 ปีเทียบเรียน จำนวน 7 ทุน	✓	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีเป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	ร้อยละ 80	NA	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ 2. ผู้ช่วยคณบดี 3. อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร 4. หัวหน้างานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา 5. คณะกรรมการประชาสัมพันธ์ของคณะ 6. คณะกรรมการบริหารวิชาการ
												2. วิเคราะห์ข้อมูลนักศึกษาใหม่ในแต่ละปีการศึกษาเพื่อใช้ในการวางแผนกำหนดกลุ่มเป้าหมายในการสร้างความหลากหลายของการประชาสัมพันธ์หลักสูตร	รอข้อมูลนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2567 เพื่อนำมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลนักศึกษา	○				
													3. พิจารณานักศึกษาที่มีผลการรับนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนติดต่อกัน 3 ปี การศึกษา	รอข้อมูลนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2567 เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาผลการดำเนินงานของหลักสูตร	○			

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมความแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ในสีค่าเน้นกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเมิน/ กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	3.2 จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการศึกษาของหลักสูตร	3	2	6	ปานกลาง	5	1	5	ปานกลาง	5	ปานกลาง	1. ปรับรูปแบบกิจกรรมการปรับความรู้พื้นฐานทั้งด้านวิชาการและเสริมสร้างประสบการณ์นอกห้องเรียนให้เป็นไปตาม PLO ของหลักสูตร โดยกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์นอกห้องเรียนได้จัดทำขึ้นในวันที่ 24 - 27 มีนาคม 2567 โดยเป็นกิจกรรมเสริมสร้างทักษะและประสบการณ์ทางการประมงนอกห้องเรียน และเสริมสร้างทักษะความรู้เชิงปฏิบัติในการจัดการธุรกิจประมง ส่วนกิจกรรมปรับความรู้พื้นฐานด้านวิชาการ วางแผนดำเนินการในช่วงเปิดภาคเรียนการศึกษา 2567 2. วิเคราะห์สถานการณ์การเรียนรู้ของนักศึกษา และติดตามโดยอาจารย์ที่ปรึกษาอย่างใกล้ชิด	○ ✓	จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาตามแผนการศึกษาของหลักสูตร	ร้อยละ 60	22	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและบริหารวิชาการ 2. อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร 3. คณะกรรมการส่งเสริมกิจการนักศึกษา 4. อาจารย์ประจำคณะ 5. หัวหน้างานบริหารการศึกษาและกิจการนักศึกษา	
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	3.3 จำนวนการมีงานทำของบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษากายใน 1 ปี ต่ำกว่าเป้าหมาย	2	2	4	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	1	ต่ำ	1. เพิ่มคณาจารย์ติดตามการออกข้อมูลการมีงานทำของบัณฑิต 2. ปรับรูปแบบกิจกรรมการปรับความรู้พื้นฐานทั้งด้านวิชาการและเสริมสร้างประสบการณ์นอกห้องเรียน ให้เป็นไปตาม PLO ของหลักสูตร 3. พัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนให้ทันสมัยโดยเน้นให้นักศึกษารู้จักคิด วิเคราะห์ และมีกปฏิบัติจริง 4. จัดกิจกรรมพบปะตลาดแรงงาน เพื่อให้บัณฑิตได้เข้าถึงข้อมูลตลาดประกอบการ	✓ ✓ ✓ ✗	จำนวนการมีงานทำของบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษากายใน 1 ปี	ร้อยละ 70	83.12	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ 2. ผู้ช่วยคณบดี 3. อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร 4. อาจารย์ประจำคณะ 5. งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา	
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	3.4 ความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรและนักศึกษา	2	2	4	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	1	ต่ำ	1. จัดทำแผนสำรวจจุดเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกอาคาร และรายงานข้อมูลให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ 2. ขอความอนุเคราะห์เจ้าหน้าที่จากกองกายภาพมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ตรวจสอบระบบไฟฟ้าของคณะ โดยในช่วงเดือนมีนาคม 2567 ได้มีการปรับปรุงระบบไฟฟ้าในโรงเพาะฟักปลาดีแปลงพิเศษเรียบร้อยแล้ว 3. จัดสรรงบประมาณสำหรับซ่อม บำรุง และป้องกัน จุดเสี่ยงต่าง ๆ ให้ความเรียบร้อยและปลอดภัยต่อการใช้งาน	✓ ✓ ○	เกิดอุบัติเหตุที่ให้นักศึกษา และบุคลากรได้รับบาดเจ็บ หรือมีความเสียหายที่รุนแรงต่อร่างกาย ชีวิต และทรัพย์สิน	ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	0	1. ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี 2. หัวหน้างานบริหารและธุรการ 3. นักบริหารงานอาคารสถานที่ 4. ผู้ปฏิบัติงานการเกษตร	
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	4.1 การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิดจริยธรรมทางสังคม และ/หรือการทุจริตในหน้าที่	3	2	6	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	1	ต่ำ	1. การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากร มีทัศนคติ ค่านิยมในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจิตสำนึกที่รับผิดชอบต่อหน้าที่ ตามมาตรฐานทางจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ	○	ข้อร้องเรียนจากการละเมิดผลงานทางวิชาการของบุคลากรไม่ปฏิบัติตามค่านิยมค่านับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ว่าด้วยธรรมาบรรพ พ.ศ. 2560	ไม่เกิน 4 เรื่อง/ปี	0	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ 2. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ 3. คณะกรรมการพัฒนาศักยภาพ	

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567																		

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	18	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00
1.2 กิจกรรมมีอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	8	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	44.44
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	5.56
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	7	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังจะมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

ทั้งนี้ หน่วยงาามีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้...

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
80	9	50.00
80	7	100.00

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(รองศาสตราจารย์ ว่าที่ร้อยตรี ดร.จงกล พรหมยะ)

ตำแหน่ง คณบดีคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ

วันที่ 23 เมษายน 2567