

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง **อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้**  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมความแม่นยำอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ผู้รับผิดชอบกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม	
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนผลงานวิจัยที่มีระดับ TRL 4 ขึ้นไป ไม่เงินไปตามเป้าหมาย	5	1	5	ปานกลาง	5	1	5	ปานกลาง	0		การกำหนดวัตถุประสงค์การให้ทุนอย่างชัดเจน	เปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อการยกระดับผลงานวิจัยที่มีระดับ TRL 4 ขึ้นไป	○	ร้อยละงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	จำนวนผลงานวิจัย		ชุดดา	
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	ผลงานวิจัยไม่ตอบสนองความต้องการของประเทศ	5	2	10	สูง	4	2	8	ปานกลาง	2		ทบทวนเงื่อนไข ตัวชี้วัด ผลลัพธ์ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง รวมถึงการสนับสนุนโครงการวิจัยที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนได้ส่วนเสีย	โครงการวิจัยที่ตอบสนองอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย	○	ร้อยละงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	จำนวนผลงานวิจัย		ชุดดา	
	จำนวนโครงการความร่วมมือวิจัยและพัฒนาไม่เงินไปตามเป้าหมาย	5	2	10	สูง	4	2	8	ปานกลาง	2		ขยายเชิงพาณิชย์ มอบรางวัลด้านทรัพย์สินทางปัญญา ให้กับนักวิจัย และหน่วยงานที่ขึ้นของกระทรวงอื่นทางปัญญา	จัดให้มีพิธีลงนามอนุญาโตให้วิจัยในผลงานวิจัย	○	จำนวนครั้งที่ดำเนินการ	ครั้ง		กลลวรวม	
	บุคลากรไม่เพียงพอต่อการให้บริการ	5	2	10	สูง	4	2	8	ปานกลาง	2		สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรม ในการร่วมวิจัยและพัฒนา รวมทั้งสร้างผลงานวิจัยที่ตอบโจทย์แหล่งทุนโดยตรง	จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ และ Road Show โครงการ	○	จำนวนครั้งที่ดำเนินการ	ครั้ง		กลลวรวม	
	บุคลากรไม่เพียงพอต่อการให้บริการ	5	2	10	สูง	4	2	8	ปานกลาง	2		ส่งเสริมบุคลากรเพื่อการพัฒนาทักษะ/ความชำนาญและความรู้เฉพาะทาง ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในแต่ละสายงาน ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ	จำนวนบุคลากรที่มีความชำนาญและความรู้เฉพาะทาง	✓	จำนวนตัวแผนสิทธิบัตร	คน	2	กลลวรวม	
ความเสี่ยงด้านการเงิน	จำนวนนักศึกษาและบัณฑิตของมหาวิทยาลัย เข้ารับการพัฒนามาเป็นผู้ประกอบการ	5	3	15	สูง	4	3	12	สูง	3		การจัดกิจกรรมอบรมและผลักดันการเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่	- กิจกรรมการอบรม Bootcamp	✓	จำนวนนักศึกษาและศิษย์เก่าที่เป็นผู้ประกอบการ	100	20		สุกัศรา
	จำนวนผู้ประกอบการที่เข้ารับการไม่เพาะ	5	2	10	สูง	4	2	8	ปานกลาง	2		1. กิจกรรมเปิดบ้านให้ผู้ประกอบการเข้าเยี่ยมชมหน่วยงานและดำเนินการสร้างฐานข้อมูลเทคโนโลยีและนวัตกรรม	- กิจกรรมการอบรม Pre - incubation	✓	จำนวนผู้ประกอบการที่เข้ารับการไม่เพาะ	100	20		สุกัศรา
		5	2	10	สูง	4	2	8	ปานกลาง	2		2. เตรียมความพร้อมผู้ประกอบการในการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ	- กิจกรรมการอบรม Pre - incubation	✓	จำนวนผู้ประกอบการที่เข้ารับการไม่เพาะ	100	20		สุกัศรา
ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความไม่มีทิศทางด้านรายได้ของหน่วยงาน	2	3	6	ปานกลาง	2	3	6	ปานกลาง	0		หางงบประมาณจากแหล่งทุนอื่น	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	○	งบประมาณสนับสนุนเพิ่มขึ้น	20 ล้านบาท			ผ.สุทยานา
	จำนวนแหล่งเงินทุนภายนอกที่ได้รับงบประมาณลดลง	2	3	6	ปานกลาง	2	3	6	ปานกลาง	0		หางงบประมาณจากแหล่งทุนอื่น	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	○	จำนวนแหล่งเงินทุนภายนอกที่ได้รับงบประมาณลดลง	20 แหล่งทุน			ผ.สุทยานา
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ระเบียบ ด้านการเงิน ของหน่วยงานมีสภาพที่ไม่มี	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	0		เสนอให้ประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ให้มหาวิทยาลัย ดำเนินการ	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	○	ระเบียบด้านการเงิน ของหน่วยงานวิสาหกิจ	1 ระเบียบแม่			ผ.สุทยานา
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการเบิกจ่ายเงิน	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	0		แจ้งเวียนให้เจ้าหน้าที่เบิกจ่ายเงินตามความจำเป็นและความประหยัด	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	○	การเบิกจ่ายเงินตามความจำเป็นและความประหยัด	จำนวนเงินลดลง 20%			ผ.สุทยานา

## สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

## 1.กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

12	กิจกรรม
4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
8	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

33.33

66.67

0.00

## 2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับแผนกที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการกิจกรรม

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังอยู่ในระดับที่ประเมินไว้ในแผน

10	ประเด็น
10	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

100.00

0.00

## ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมแผนอย่างมีนัยยะร้อยละ

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %

ผลการดำเนินงาน

70	4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
70	10	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

33.33

100.00

## \*\*\*หมายเหตุ\*\*\*

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างกรดำเนินการ

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(นายทศย์ กัญยานะมิตร)  
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการ  
วันที่ 17 เม.ย. 2567