

การออกแบบกระบวนการทำงานและกำหนดตัวชี้วัด

พันธกิจหลัก/บริการที่สำคัญของสำนักวิจัยฯ

บริการที่สำคัญ	แนวทางและวิธีการให้บริการ	SCIPOC 2566
การบริหารจัดการงานวิจัยในภาพรวมของมหาวิทยาลัย	- วิเคราะห์ และกำหนด/ทบทวนทิศทางการวิจัยของมหาวิทยาลัยภายใต้ข้อมูลสำคัญทั้งภายนอกและภายในที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านเกษตรและอาหาร เพื่อยกระดับเกษตรปลอดภัยสู่เกษตรอินทรีย์ให้ครบ Value Chain ทั้งในระดับต้นน้ำ/กลางน้ำ/ปลายน้ำ	1. กระบวนการใช้ข้อมูลในการกำหนดหรือทบทวนทิศทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย
	- สนับสนุนและผลักดันการพัฒนาแผนงาน/โครงการวิจัย/ชุดโครงการวิจัยที่มีศักยภาพ ตรงตามความต้องการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แหล่งทุน และประเทศ (บริหารจัดการในระดับต้นน้ำ) ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. 2566-2570	2. กระบวนการกำกับติดตามและประเมินผลการวิจัยและกระบวนการวิจัยให้ตอบสนองทิศทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย
	- ประสานงาน ติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณ และการดำเนินงานโครงการวิจัย ให้สำเร็จตามเป้าหมายตัวชี้วัด และแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด (บริหารจัดการในระดับกลางน้ำ)	
	- สนับสนุนและผลักดันการนำผลงานวิจัยไปเผยแพร่และต่อยอดผลงานวิจัยที่มีศักยภาพสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ เชิงวิชาการ และเชิงพาณิชย์ ตลอดจนการติดตามและประเมินผลลัพธ์ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากผลการวิจัย (บริหารจัดการในระดับปลายน้ำ)	
การบริหารจัดการงานบริการวิชาการในภาพรวมของมหาวิทยาลัย	- กำหนด/ทบทวนทิศทางการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย ภายใต้ข้อมูลสำคัญทั้งภายนอกและภายในที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการนำองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมจากผลงานวิจัยมาสร้างเป็นแหล่งเรียนรู้/ฐานเรียนรู้ที่ครอบคลุมห่วงโซ่คุณค่า โดยเฉพาะด้านเกษตรอินทรีย์/เกษตรอัจฉริยะ ในการผลิตพืชสมุนไพร พืชเศรษฐกิจมูลค่าสูง (กัญชา/กัญชง) และการแปรรูป รวมถึงบูรณาการองค์ความรู้จากผลงานวิจัย/นวัตกรรมสู่การพัฒนาชุมชน การสร้างผู้ประกอบการ และสร้างรายได้มหาวิทยาลัย	3. กระบวนการการใช้ข้อมูลในการทบทวนทิศทางการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย

บริการที่สำคัญ	แนวทางและวิธีการให้บริการ	SCIOPC 2566
	- สนับสนุนและผลักดันให้อาจารย์/นักวิจัย/บุคลากรของมหาวิทยาลัย พัฒนาโครงการและดำเนินโครงการบริการวิชาการที่ตรงกับความต้องการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แหล่งทุน และประเทศ (บริหารจัดการในระดับต้นน้ำ) - ประสานงาน ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการในภาพรวมของมหาวิทยาลัย เกี่ยวกับการใช้จ่ายงบประมาณและการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการ ให้สำเร็จตามเป้าหมาย ตัวชี้วัด และแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด (บริหารจัดการในระดับกลางน้ำ)	4. กระบวนการกำกับติดตามและประเมินผลการบริการวิชาการและกระบวนการบริการวิชาการในภาพรวมมหาวิทยาลัย
	- รวบรวมองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมของอาจารย์/นักวิจัย/บุคลากรของมหาวิทยาลัย เผยแพร่และประชาสัมพันธ์สู่สาธารณชน ตลอดจนติดตามและประเมินผลลัพธ์ ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการบริการวิชาการต่อชุมชน (บริหารจัดการในระดับปลายน้ำ)	
การดำเนินงานโครงการบริการวิชาการของสำนักวิจัยฯ	- ดำเนินงานโครงการบริการวิชาการเพื่อแก้ไขปัญหาสังคม/ชุมชน และสร้างรายได้ให้แก่หน่วยงาน	5. กระบวนการกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการของสำนักวิจัยฯ

1. วิธีการออกแบบบริการและกระบวนการ และการกำหนดตัวชี้วัด

ชื่อกระบวนการ (1) : กระบวนการที่ 1 กระบวนการใช้ข้อมูลในการกำหนดหรือทบทวนทิศทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย (C3.1)	ผู้รับผิดชอบ (2) : กองบริหารงานวิจัย
วัตถุประสงค์ (3) : เพื่อใช้ข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกในการกำหนดหรือทบทวนทิศทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย ให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย และประเทศ	

พันธกิจด้านการบริหารจัดการงานวิจัยในภาพรวมของมหาวิทยาลัย ได้นำ SIPOC Model มาวิเคราะห์กระบวนการ ในส่วนของใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งจากภายในและภายนอก ในการกำหนดหรือทบทวนทิศทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย ดังนี้

Supplier (S) ที่ส่งมอบปัจจัยนำเข้า (7)	Inputs (I) ปัจจัยนำเข้า (6)	Process (P) กระบวนการ ครอบคลุมวงจร PDCA (8)	Output (O) ผลผลิต (4)	Customer (C) ผู้รับบริการ (5)	ตัวชี้วัด
- รัฐบาล/ภูมิภาค/จังหวัด - กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม - แหล่งทุนวิจัย/หน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน - เกษตรกร/ชุมชน/ผู้ประกอบการ ภาคเอกชน ในพื้นที่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จังหวัดเชียงใหม่ แพร่ ชุมพร และพื้นที่ใกล้เคียง - มหาวิทยาลัย/ส่วนงาน	- นโยบายและทิศทางการพัฒนา ระดับประเทศ/ภูมิภาค/จังหวัด - นโยบายการพลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษา (Reinventing University) - นโยบายด้านการวิจัยของแหล่งทุน - ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จังหวัดเชียงใหม่ แพร่ ชุมพร และพื้นที่ใกล้เคียง - นโยบายและทิศทางการพัฒนา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - ความเชี่ยวชาญของบุคลากรด้านการวิจัย - พื้นที่/โครงสร้างพื้นฐานในมหาวิทยาลัย - ผลงานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรมโดยเฉพาะด้านเกษตรและอาหาร	รวบรวมข้อมูล (ปัจจัยนำเข้า) ↓ วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT) และ TOWS Matrix ด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัย ↓ กำหนด/ทบทวนยุทธศาสตร์ การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัย ↓ นำเสนอ คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ↓ นำข้อเสนอแนะมาทบทวน และปรับปรุงแผน ยุทธศาสตร์ฯ ↓ แจ้งเวียนไปยังส่วนงานเพื่อใช้ประกอบการกำหนด ทิศทางและยุทธศาสตร์การ วิจัยระดับคณะ/ส่วนงาน ↓ ใช้แผนยุทธศาสตร์การวิจัยฯ ในการพัฒนาแผนงาน/ ข้อเสนอโครงการวิจัยของมหาวิทยาลัย	- ทิศทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย ที่มุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม ด้านเกษตรและอาหาร เพื่อยกระดับเกษตร ปลอดภัยสู่เกษตร อินทรีย์ในระดับ ต้นน้ำ/กลางน้ำ/ปลายน้ำ	- ผู้บริหารมหาวิทยาลัย - ผู้บริหารส่วนงาน - อาจารย์/นักวิจัย/บุคลากร ของมหาวิทยาลัย	- แผนยุทธศาสตร์ การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. 2566-2570 ฉบับทบทวน (1 ฉบับ) - ร้อยละการบรรลุ เป้าหมายของตัวชี้วัดในแผน ยุทธศาสตร์ การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ (ร้อยละ 60)

2. การค้นหาสิ่งที่ต้องการปรับปรุงในกระบวนการ (GAP) และวิธีการปรับปรุง/พัฒนา

การขับเคลื่อนกระบวนการดำเนินงานให้บรรลุตัวชี้วัดตามที่กำหนด สำนักวิจัยฯ ได้ทำการประเมินกระบวนการโดยเปรียบเทียบกับแผนงานที่กำหนด รวมถึงวิเคราะห์ปัญหาที่พบ/สิ่งที่ควรปรับปรุงและพัฒนาในแต่ละกระบวนการ/ขั้นตอนการดำเนินงาน พร้อมกำหนดกิจกรรม/แนวทางในการปรับปรุงและพัฒนา โดยบรรจุไว้ใน แผนปฏิบัติการประจำปี แผนการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง และ แผนการจัดการความรู้ของสำนักวิจัยฯ สำหรับการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการทุก 6 เดือน และ 12 เดือน เพื่อยางานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และมหาวิทยาลัย สรุปได้ดังนี้

การวิเคราะห์กระบวนการดำเนินงาน (GAP)		แนวทางและการดำเนินการปรับปรุง/พัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
กระบวนการ ที่พบปัญหา/ต้องการพัฒนา	ประเด็น ปัญหาที่พบ/ต้องการพัฒนา	
การใช้แผนยุทธศาสตร์การวิจัยฯ ในการพัฒนาแผนงาน/ข้อเสนอโครงการวิจัยของมหาวิทยาลัย	แผนงานวิจัยบางแผนงานยังไม่สามารถพัฒนาโครงการที่ตรงเป้าประสงค์และตัวชี้วัดในแผนยุทธศาสตร์การวิจัยฯ ซึ่งส่งผลต่อคุณภาพผลงานวิจัยและความต้องการของประเทศ	ปรับปรุงกระบวนการพัฒนาแผนงานวิจัย/ข้อเสนอโครงการวิจัย/ชุดโครงการวิจัยเสนอขอทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (FF) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566) ดังนี้ 1. <u>ทบทวนแผนยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้</u> โดยได้ดำเนินการจัดกลุ่มแผนงานวิจัยให้มีความชัดเจน จากเดิม 18 แผนงานวิจัย ให้เหลือ 4 แผนงานวิจัย ซึ่งประกอบด้วย 15 แผนย่อย เพื่อให้งานวิจัยสามารถส่งมอบ OKRs ได้ตามเป้าประสงค์ที่กำหนดในแผนยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมของมหาวิทยาลัย รวมถึงการปรับปรุงแผนการวิจัยด้าน Carbon Credit และ Carbon Footprint ให้สอดคล้องกับการที่มหาวิทยาลัยได้รับการสนับสนุนให้จัดตั้ง Biohydrogen Research Center โดยทำหน้าที่เป็น Hub ของภาคเหนือตอนบนทั้งหมด โดยแผนดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการวิจัยของมหาวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2566 2. <u>จัดประชุมสร้างความเข้าใจให้แก่นักวิจัยเกี่ยวกับเป้าหมาย ผลลัพธ์สำคัญ และผลกระทบระดับสูง ที่สอดคล้องแผนยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้</u> เพื่อให้แก่นักวิจัยนำไปใช้ประกอบการพัฒนาแผนงาน/ข้อเสนอโครงการวิจัย/ชุดโครงการวิจัย เพื่อเสนอขอทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (FF) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 3. <u>จัดประชุมชี้แจงผู้ทรงคุณวุฒิ</u> เกี่ยวกับเป้าหมาย ผลลัพธ์สำคัญ และผลกระทบระดับสูง ที่สอดคล้องแผนยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อให้ผู้ประเมินใช้เป็นแนวทางประกอบการประเมินแผนงาน/ข้อเสนอโครงการวิจัย/ชุดโครงการวิจัยทุนสนับสนุนงาน มูลฐาน (FF) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 4. <u>จัดให้ผู้ทรงคุณวุฒิ (แผนงานละ 3 ท่าน) ตรวจสอบประเมินข้อเสนอการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568</u> เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขกับนักวิจัยก่อนเสนอขอต่อแหล่งทุน (รวมทั้งหมด 11 แผนงาน 133 โครงการ) ผ่าน Application Zoom Meeting

1. วิธีการออกแบบบริการและกระบวนการ และการกำหนดตัวชี้วัด

ชื่อกระบวนการ (1) : กระบวนการที่ 2 กระบวนการกำกับติดตามและประเมินผลการวิจัยและกระบวนการวิจัยให้ ตอบสนองทิศทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย (C3.2)	ผู้รับผิดชอบ (2) : กองบริหาร งานวิจัย
วัตถุประสงค์ (3) : เพื่อกำกับติดตามและประเมินผลการวิจัยและกระบวนการวิจัยให้ตอบสนองทิศทางการวิจัยของ มหาวิทยาลัย และเกิดผลกระทบเชิงบวกต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิต	

ภารกิจในด้านการบริหารจัดการงานวิจัยในภาพรวมของมหาวิทยาลัย ได้นำ SIPOC Model มาวิเคราะห์กระบวนการ
ในส่วนของการกำกับติดตามและประเมินผลการวิจัยและกระบวนการวิจัยให้ตอบสนองทิศทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย ทั้งใน
ระดับต้นน้ำ (การพัฒนาโครงการ) ระดับกลางน้ำ (ระบบการบริหารจัดการ) และระดับปลายน้ำ (การสนับสนุนการตีพิมพ์
เผยแพร่และการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์) ดังนี้

Supplier (S) ที่ส่งมอบปัจจัย นำเข้า (7)	Inputs (I) ปัจจัยนำเข้า (6)	Process (P) กระบวนการ ครอบคลุมวงจร PDCA (8)	Output (O) ผลผลิต (4)	Customer (C) ผู้รับบริการ (5)	ตัวชี้วัด
ระดับต้นน้ำ					
- มหาวิทยาลัย - เกษตรกร/ชุมชน/ ผู้ประกอบการ ภาคเอกชน - แหล่งทุนวิจัย/ หน่วยงานภาครัฐ/ ภาคเอกชน - นักวิจัย และ นักศึกษาของ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - มหาวิทยาลัย/ คณะ/ ส่วนงาน	- แผนยุทธศาสตร์ การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ (พ.ศ. 2566-2570) - ความต้องการของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - ความต้องการและ หลักเกณฑ์ของแหล่ง ทุน - องค์ความรู้ เทคโนโลยี และ นวัตกรรมของ มหาวิทยาลัย - โครงสร้างพื้นฐาน เพื่อการวิจัย	นำข้อมูลปัจจัยนำเข้า (ต้นน้ำ) มาพัฒนาและ กำหนดแผนงานวิจัย ประจำปีของมหาวิทยาลัย ตามทิศทางที่กำหนด ↓ กำหนดหลักเกณฑ์และ เปิดรับข้อเสนอการวิจัย ประจำปี ↓ ประชุมชี้แจงการจัดทำ ข้อเสนอการวิจัยเพื่อตอบ เป้าประสงค์และตัวชี้วัดใน แผนยุทธศาสตร์การวิจัยฯ ของมหาวิทยาลัย ↓ สนับสนุนและผลักดันให้ อาจารย์และนักวิจัยพัฒนา ข้อเสนอการวิจัยที่ตรงกับ ความต้องการของแหล่งทุน/ ผู้ใช้ประโยชน์/ผู้มีส่วนได้ส่วน เสีย ↓ ตรวจสอบและ ประเมินข้อเสนอการวิจัย (ความเหมาะสมของเนื้อหา/ งบประมาณ) โดย ผู้ทรงคุณวุฒิ ↓ แจ้งให้นักวิจัยปรับแก้ไข ข้อเสนอการวิจัย และ งบประมาณ	แผนงาน/ชุด โครงการ/ โครงการวิจัยของ มหาวิทยาลัยที่มี ศักยภาพ ตรงตาม ความต้องการของ แหล่งทุน และผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย	อาจารย์/นักวิจัย/ บุคลากร/ นักศึกษาของ มหาวิทยาลัย	- จำนวนเงินวิจัย ด้าน วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี (130 ล้าน บาท) - จำนวนเงินวิจัย ด้าน สังคมศาสตร์ (40 ล้านบาท)

Supplier (S) ที่ส่งมอบปัจจัย นำเข้า	Inputs (I) ปัจจัยนำเข้า	Process (P) กระบวนการ ครอบคลุมวงจร PDCA	Output (O) ผลผลิต	Customer (C) ผู้รับบริการ	ตัวชี้วัด
		↓ รับรองข้อเสนอการวิจัยที่ใช้ สัตว์ทดลอง/ความปลอดภัย ทางชีวภาพ และการจัดเก็บ จัดหา รวบรวมพันธุ์พืชเพื่อ การศึกษา ทดลอง หรือ ตาม พรบ.คุ้มครองพันธุ์พืช พ.ศ. 2542 ↓ พิจารณา ตัดโครงการ/ ปรับลดงบประมาณและ จัดลำดับข้อเสนอ การวิจัย ↓ ยื่นเสนองบประมาณ แผนงาน/โครงการ/ ชุดโครงการ ต่อแหล่งทุน ↓ พิจารณาปรับลด จำนวนโครงการ/แผนงาน และงบประมาณตามกรอบ วงเงินที่ได้รับแจ้ง ↓ แจ้งให้นักวิจัยปรับแก้ไข ตามความเห็นของแหล่งทุน (หากมี)			
ระดับกลางน้ำ		↓			
- แหล่งทุน/ หน่วยงานภาครัฐ/ ภาคเอกชน	- คำรับรองการ ปฏิบัติตามเงื่อนไข ของการรับทุนวิจัย	จัดประชุมชี้แจงหลักเกณฑ์ การรับทุนและการเบิก จ่ายเงิน (กรณีทุนอุดหนุน เพื่อการวิจัยประจำปี)	- การดำเนิน โครงการวิจัย เป็นไปตามแผน และแล้วเสร็จตาม ระยะเวลาที่ กำหนด	- นักวิจัยที่ได้รับ ทุน	- ร้อยละของ โครงการวิจัยที่ ไม่เบิกเงินงวดที่ 3/2565 (ไม่เกิน ร้อยละ 1)
- แหล่งทุน/ มหาวิทยาลัย	- ระเบียบ ประกาศ และ ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง	ประสานงานการจัดทำ สัญญารับทุนและการ เบิกจ่ายงบประมาณ	- การวิจัยสามารถ ส่งมอบผลผลิตได้ ตามเป้าหมายและ ตัวชี้วัด		- ร้อยละของ โครงการวิจัยที่ ไม่จัดส่ง รายงาน ผลการวิจัย ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ ภายใน
- มหาวิทยาลัย	- โครงสร้างพื้นฐาน/ ระบบสารสนเทศ/โหนด ในมหาวิทยาลัย	ประสานงานการพิจารณา โครงการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับ มาตรฐานจริยธรรมการวิจัย ในคน			

Supplier (S) ที่ส่งมอบปัจจัย นำเข้า	Inputs (I) ปัจจัยนำเข้า	Process (P) กระบวนการ กรอบวงจร PDCA	Output (O) ผลผลิต	Customer (C) ผู้รับบริการ	ตัวชี้วัด
		ประสานงาน/ติดตาม/ ให้คำปรึกษา/ตรวจสอบ รายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายงบประมาณ โครงการวิจัยตามระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง และภายใน ระยะเวลาที่กำหนด ↓ ประเมินรายงาน ความก้าวหน้า/รายงาน ผลการวิจัยตามเป้าหมาย ตัวชี้วัดโครงการ ↓ จัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์ การรับทุนวิจัย และสรุป การใช้จ่ายงบประมาณ รายงานต่อแหล่งทุน ↓			ระยะเวลาที่ กำหนด (ไม่ เกินร้อยละ 1)
ระดับปลายน้ำ					
สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย มหาวิทยาลัย	- งบประมาณสนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่/การพัฒนาแหล่งตีพิมพ์เผยแพร่ - ฐานข้อมูลการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย	สนับสนุนการตีพิมพ์และเผยแพร่ผลงานวิจัย ↓ จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการตีพิมพ์และเผยแพร่ ได้แก่ - สนับสนุนงบประมาณในการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานในต่างประเทศ - จัดฝึกอบรมการเขียนบทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติ - สร้างทีมนักวิจัยที่เลี้ยงในการเขียนบทความเพื่อการตีพิมพ์ จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการตีพิมพ์และเผยแพร่ (ต่อ) - พัฒนาสื่อสร้างสรรค์เพื่อสนับสนุนการตีพิมพ์และเผยแพร่ เช่น โปสเตอร์ แผ่นพับ Infographic ↓	ผลงานวิจัยของนักวิจัยมหาวิทยาลัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่เกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการ ของ ก.พ.อ. ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	- นักวิจัยที่ได้รับทุน	- ร้อยละของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์แก่หน่วยงานภายนอกอย่างเป็นรูปธรรมและมีการรับรองการใช้ประโยชน์ (ร้อยละ 17) - ผลการประเมินผลกระทบด้านเศรษฐกิจและสังคมต่อชุมชนจากผลงานวิจัยที่ได้รับทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (ค่าเฉลี่ย 4.00)

Supplier (S) ที่ส่งมอบปัจจัย นำเข้า	Inputs (I) ปัจจัยนำเข้า	Process (P) กระบวนการ ครอบคลุมวงจร PDCA	Output (O) ผลผลิต	Customer (C) ผู้รับบริการ	ตัวชี้วัด
สนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ มหาวิทยาลัย/คณะ	- งบประมาณสนับสนุนการพัฒนาต่อยอดผลงานวิจัยที่มีศักยภาพ - ฐานข้อมูลการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	พัฒนาแหล่งตีพิมพ์เผยแพร่ เช่น - การจัดประชุมวิชาการประจำปี - การพัฒนาวารสารวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร - เว็บไซต์องค์ความรู้ของมหาวิทยาลัย - สื่อสังคมออนไลน์ - การจัดนิทรรศการและการสาธิต ↓ ติดตามการรายงานผลการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในระบบ erp ↓ วิเคราะห์ สังเคราะห์ ระดับTRL/SRL ของผลงานวิจัย ↓ สนับสนุนและผลักดันผลงานวิจัยที่มีศักยภาพเพื่อพัฒนาต่อยอดสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบายเชิงสาธารณะ เชิงวิชาการ และเชิงพาณิชย์ ↓ ประสานงานการรายงานผลลัพธ์และผลกระทบของผลการวิจัย ในระบบ NRIIS ↓ ประเมินผลการใช้ประโยชน์/ผลลัพธ์และผลกระทบของผลงานวิจัย ↓ รายงานต่อแหล่งทุน ↓ นำผลการประเมินไปปรับปรุง/พัฒนาทิศทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย	- ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยถูกนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ เชิงวิชาการ และเชิงพาณิชย์ - ผลงานวิจัยเกิดผลสัมฤทธิ์จากการนำไปใช้ประโยชน์	- นักวิจัยที่ได้รับทุน - เกษตรกร/ผู้ประกอบการ/ภาคเอกชนที่ใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย	

2. การค้นหาสิ่งที่ต้องการปรับปรุงในกระบวนการ (GAP) และวิธีการปรับปรุง/พัฒนา

สำนักวิจัยฯ ได้นำกระบวนการการดำเนินงานข้างต้น มาทำการประเมินโดยเปรียบเทียบกับแผนงานที่กำหนด รวมถึงวิเคราะห์ปัญหาที่พบ/สิ่งที่ควรปรับปรุงและพัฒนาในแต่ละกระบวนการ/ขั้นตอนการดำเนินงาน พร้อมกำหนดกิจกรรม/แนวทางในการปรับปรุงและพัฒนา โดยบรรจุไว้ใน แผนปฏิบัติการประจำปี แผนการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง และ แผนการจัดการความรู้ของสำนักวิจัยฯ สำหรับการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการทุก 6 เดือน และ 12 เดือน เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และมหาวิทยาลัย สรุปได้ดังนี้

การวิเคราะห์กระบวนการดำเนินงาน (GAP)		แนวทางและการดำเนินการปรับปรุง/พัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
กระบวนการ ที่พบปัญหา/ต้องการพัฒนา	ประเด็น ปัญหาที่พบ/ต้องการพัฒนา	
การสนับสนุนและผลักดันให้ อาจารย์นักวิจัยพัฒนาและ จัดส่งข้อเสนอโครงการวิจัย/ ชุดโครงการวิจัย ภายใต้ แผนงานวิจัยของ มหาวิทยาลัย	- ข้อเสนอโครงการไม่ตรงกับความต้องการและหลักเกณฑ์ของแหล่งทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโครงการวิจัยที่ได้รับไม่เป็นไปตามเป้าหมาย - การทำงานวิจัยร่วมกับเครือข่าย/แหล่งทุนต่างประเทศ มีน้อย	1. สนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยร่วมกับภาครัฐ/เอกชน เพื่อสร้างผลงานวิจัยและบริการวิชาการที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ และเกิดผลกระทบในระดับสูง อาทิ <u>บริษัท ทีเอ็นอาร์ ไปโอโซเอ็นซ์ จำกัด</u> และ <u>สถาบันส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมปิดทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ</u> ในการส่งเสริมการทำงานร่วมกันด้านทดสอบ วิจัยและพัฒนาสายพันธุ์กุ้งขิงเชิงพาณิชย์ <u>มูลนิธิภูมิ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น และมหาวิทยาลัย เนชั่น</u> ในการผลิตผลงานงานวิจัย/นวัตกรรมที่มีผลกระทบหรือมีประโยชน์ในวงกว้าง <u>สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ</u> ในการวิจัยพัฒนาต่อยอด ขยายผลนวัตกรรมด้านการเกษตรสมัยใหม่ และ <u>สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)</u> ในการพัฒนางานวิจัยด้านการเกษตรอุตสาหกรรมเกษตร เป็นต้น 2. จัดตั้งคณะทำงานเพื่อพัฒนาข้อเสนอการวิจัยสำหรับขอ <u>ทุนสนับสนุนงานเชิงกลยุทธ์ (Strategic Fund)</u> จากหน่วยบริหารและจัดการทุน (Program Management Unit) และ <u>คณะกรรมการดำเนินงานด้านการวิจัยและบริการวิชาการต่างประเทศ</u> 3 จัดให้นักวิจัยพบแหล่งทุน ได้แก่ <u>สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)</u> และ <u>สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม</u> เพื่อให้ นักวิจัยของมหาวิทยาลัยสามารถพัฒนาข้อเสนอโครงการได้สอดคล้องกับนโยบาย/ยุทธศาสตร์ของประเทศ และตรงกับความต้องการแหล่งทุน 4. จัดฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพนักวิจัยในด้านทักษะการวิจัยเพื่อตอบโจทย์ของแหล่งทุนและมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ และการทบทวนวรรณกรรมอย่างมีระบบ (Systematic Review) เพื่อการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย โดยร่วมกับ <u>มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ</u> และ <u>สำนักหอสมุด</u> 5. พัฒนาข้อเสนอการวิจัยร่วมกับกลุ่มเป้าหมาย/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - สนับสนุนให้อาจารย์/นักวิจัย พัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย เสนอขอทุนสนับสนุนงานมูลฐาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และ 2568 ร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/เครือข่ายเกษตรกร/ผู้ประกอบการ โดยระบุผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบที่ชัดเจน สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - สนับสนุนให้นักวิจัยพัฒนาแผนงาน/โครงการวิจัยเสนอขอทุนจากแหล่งทุนภายนอก เพื่อตอบโจทย์การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 อาทิ โครงการวิจัย เรื่อง การทดสอบและคัดเลือกสายพันธุ์กุ้งขิงที่มีศักยภาพในการให้ผลผลิตสูง ได้พัฒนาโจทย์วิจัยร่วมกับบริษัทอิสเทิร์น สเปคตรัม กรุ๊ป จำกัด และได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการ 1.556 ล้านบาท และโครงการวิจัยและพัฒนากุ้งขิงซีพีดีเพื่ออุตสาหกรรม ได้พัฒนาโจทย์วิจัยร่วมกับบริษัททีเอ็น

การวิเคราะห์กระบวนการดำเนินงาน (GAP)		แนวทางและการดำเนินการปรับปรุง/พัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
กระบวนการ ที่พบปัญหา/ต้องการพัฒนา	ประเด็น ปัญหาที่พบ/ต้องการพัฒนา	
		อาร์ไปโอไซเอนซ์ จำกัด ได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการ จำนวน 3.303 ล้านบาท เป็นต้น 6. จัดกิจกรรมให้ผู้ทรงคุณวุฒิ ตรวจสอบประเมินข้อเสนอการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2568 เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขกับนักวิจัยก่อนเสนอขอต่อแหล่งทุน