

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (กรณีดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงลดเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการที่จกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KR) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนนักศึกษาใหม่ในเขตอำนาจเขตที่ต่างกัน	1	2	2	ต่ำ	1	2	2	ต่ำ	0	ต่ำ	ดำเนินการประชาสัมพันธ์และมาตรการศึกษาต่อ 7 เดือน ดังนี้ 1. โรงเรียนเชียงดาววิทยาคม 2. โรงเรียนเวียงศรีวิทยาคม 3. โรงเรียนพุกกระทันต์ 4. โรงเรียนสุพรรณวิทยาคม 5. โรงเรียนภูพานวิทยาคม 6. โรงเรียนแม่ริมวิทยาคม 7. โรงเรียนบ้านแม่แก้ว - จัดทำความร่วมมือทางวิชาการกับโรงเรียนจำนวน 1 แห่ง เพื่อสนับสนุนให้โอกาสทางการศึกษากับนักเรียนในการศึกษาต่อระดับมหาวิทยาลัย - จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรในวง 90 ปี มหาวิทยาลัยแม่โจ้	✓	จำนวนนักศึกษาที่รับเข้า	650	98%	งานบริการการศึกษานานาชาติ / รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประชาสัมพันธ์	
	งบประมาณการให้บริการวิชาการนอกอำเภอมหาสารคาม	2	2	4	ต่ำ							พิจารณาแผนศึกษาโครงการบริการวิชาการให้ครอบคลุมและเหมาะสมต่อการขอสนับสนุน	○	รายชื่อการให้บริการวิชาการจากหน่วยงานนอก	5.5 ฉบับบาท		รองคณบดีฝ่ายวิชาการและบริหารวิชาการ	
	ขาดการสื่อสารความเข้าใจกับชุมชนและผู้ประกอบการในบริเวณพื้นที่รอบนอก	1	2	2	ต่ำ							1. จัดทำประชาสัมพันธ์กิจกรรมที่เป็นข้อมูลและแบบฟอร์ม 2. รับผิดชอบการบันทึกข้อมูล	○	จำนวนการสื่อสารผ่านสื่อโซเชียลมีเดีย	20		รองคณบดีฝ่ายวิชาการและบริหารวิชาการ	
ความเสี่ยงด้านการเงิน	การดำเนินงานโครงการไม่เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด	1	2	2	ต่ำ							1. แจ้งเวียนหลักเกณฑ์ ระเบียบการดำเนินงานโครงการ 2. ทำหนังสือติดต่อบริษัทผู้รับเหมา	✓	ร้อยละจำนวนการดำเนินงานโครงการ	100	100	รองคณบดีฝ่ายอุตสาหกรรมและพัฒนาระดับ	
	บุคลากรไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	ต่ำ	จัดทำโครงการประชาสัมพันธ์ ระเบียบ หลักเกณฑ์ วัตถุประสงค์ของงาน จัดจ้าง และจัดสรรบุคลากรให้ตรงตามตำแหน่ง	✓	ข้อมูลเชิงปริมาณการปฏิบัติงานตามระเบียบการเงิน พัสดุ การจัดซื้อจัดจ้าง	0	0	รองคณบดีฝ่ายอุตสาหกรรมและพัฒนาระดับ	
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	การนำส่งรายงานได้ไม่ครบถ้วนหรือการขาดประสิทธิภาพ	1	1	1	ต่ำ							จัดทำระเบียบให้ครอบคลุมกิจกรรม และกำหนดขั้นตอน ผู้รับผิดชอบงานให้ชัดเจน และตรวจสอบได้	○	การร้องเรียนเรื่องการไม่ปฏิบัติตามระเบียบ	0		รองคณบดีฝ่ายอุตสาหกรรมและพัฒนาระดับ	
	บุคลากรปฏิบัติงานไม่ตรงตามข้อกำหนดและระเบียบของหน่วยงาน	1	2	2	ต่ำ	1	2	2	ต่ำ	0	ต่ำ	มีการสำรวจและประเมินประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่	✓	ร้อยละของบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงาน	80	80	รองคณบดีฝ่ายอุตสาหกรรมและพัฒนาระดับ	
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	ระบบสารสนเทศไม่สามารถสนับสนุนการดำเนินงานและการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1	2	2	ต่ำ							มีการประเมินประสิทธิภาพระบบสารสนเทศที่รองรับการเรียนการสอน	○	ระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นใหม่	0		รองคณบดีฝ่ายอุตสาหกรรมและพัฒนาระดับ	
	บุคลากรและบุคลากรอื่นขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบสารสนเทศ	1	1	1	ต่ำ							1. แต่งตั้งกรรมการรับผิดชอบเรื่อง 2. ประชาสัมพันธ์ผู้เกี่ยวข้องหรือขอความช่วยเหลือ	○	ร้อยละเรียน	0		คณะกรรมการหรือเรียน	
ความเสี่ยงด้านทรัพยากร	นักศึกษาคณะเกษตรหรือบุคลากรที่ขาดความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี	1	2	2	ต่ำ							1. แต่งตั้งกรรมการรับผิดชอบเรื่อง 2. ประชาสัมพันธ์ผู้เกี่ยวข้องหรือขอความช่วยเหลือ	○	ร้อยละเรียน	0		คณะกรรมการหรือเรียน	

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะผู้จัดการกองกลาง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงลดเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการกิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงที่มีทั้งหมด	14	กิจกรรม	มีการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	5	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	35.71
1.2 กิจกรรมมีอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	64.29
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีทั้งหมดจำนวน	10	ประเด็น	มีการดำเนินงานดังนี้
2.1 ความเสี่ยงของข้อมูลอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ของดำเนินกิจกรรม	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	40.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและมีแนวโน้ม เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	6	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	60.00

ชี้แจงหน่วยงานที่มีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	
70	5	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
70	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีการดำเนินงานดังนี้

35.71
40.00

หมายเหตุ

- เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ
- เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน
- เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

(จางารีย์ ธรรมทัศน์ พัทธวงค์)
รองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนาองค์กร
ม.บ.-67