

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.หลักสูตรปรับปรุงที่ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยในปีการศึกษา 2567	4	5	20	สูงมาก	4	5	20	สูงมาก	20	สูงมาก	1.อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรจัดทำ OBE2 เสนอตามขั้นตอนของมหาวิทยาลัย 2.งานบริการการศึกษา กำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดตามกระบวนการของมหาวิทยาลัย และรายงานต่อรองคณบดีคณะศิลปศาสตร์ฝ่ายวิชาการ 3. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงและวิพากษ์หลักสูตร และจะดำเนินการปรับปรุงและวิพากษ์หลักสูตรในวันที่ 1-3 พฤษภาคม 2567 4. มีการทำหนังสือติดตามการปรับปรุงหลักสูตรไปยังอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร เนื่องจากภาระงานในช่วงระยะเวลาตามแผนที่คณะศิลปศาสตร์กำหนดไว้ อาจส่งผลทำให้หลักสูตรไม่สามารถเปิดรับนักศึกษาได้ในปีการศึกษา 2567	○	จำนวนหลักสูตรปรับปรุงที่ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัย	1 หลักสูตร	ยังไม่มีผลการดำเนินงาน	อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร/งานบริการการศึกษา	
	2.จำนวนเงินวิจัยด้านสังคมศาสตร์มีน้อย	4	4	16	สูง	3	3	9	ปานกลาง	9	สูง	3. ประชาสัมพันธ์แหล่งทุนวิจัยที่ภายในและภายนอกแก่บุคลากร 4. จัดสรรทุนวิจัยและเปิดรับข้อเสนอตลอดปีงบประมาณ 5. ผลักดันการหางานวิจัยเป็นทีม 6. งานบริการวิชาการและวิจัย กำกับ ติดตามการดำเนินงาน โดยให้วิจัยรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน และรายงานต่อคณะกรรมการวิจัยพิจารณา	○	จำนวนเงินวิจัยจากแหล่งทุนภายในและภายนอก	800,000 บาท	598,916 บาท	งานบริการวิชาการและวิจัย	
	3.ผลงานวิจัยที่ใช้ประโยชน์มีน้อย	5	5	25	สูงมาก	1	1	1	ต่ำ	1	ต่ำ	7.มีการจัดทำใบรับรองการนำไปใช้ประโยชน์ของงานวิจัยที่ดำเนินการต่อเนื่อง 8.งานบริการวิชาการและวิจัย กำกับ ติดตาม ให้บุคลากรที่ทำงานวิจัยแล้วเสร็จไปใช้ประโยชน์ตามที่ระบุไว้ในสัญญาวิทยุบริบท และรายงานผลการดำเนินงานต่อรองคณบดีคณะศิลปศาสตร์ฝ่ายวิชาการ	- คณะฯ มีผลงานวิจัยที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์จำนวน 10 ครั้ง - งานบริการวิชาการและวิจัยมีบทบาทพบบุคลากรคณะเป็นรายบุคคลที่ทำงานวิจัยแล้วเสร็จให้นำไปใช้ประโยชน์ตามระบุไว้ในสัญญาวิทยุบริบท	✓	จำนวนครั้งที่นำผลงานวิจัยที่นำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	10 ครั้ง	10 ครั้ง	งานบริการวิชาการและวิจัย

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
	4.ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่มีน้อย	4	5	20	สูงมาก	3	3	9	ปานกลาง	9	สูง	9.มีการปรับปรุงหลักเกณฑ์สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการของคณะฯ 10.งานบริการวิชาการและวิจัย กำกับ ติดตามให้บุคลากรที่ทำงานวิจัยแล้วเสร็จไปตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ภายในระยะเวลาที่กำหนด	- คณะฯ มีการจัดทำประกาศหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการที่ส่งเสริมและจูงใจให้บุคลากรได้มีผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ที่เพิ่มมากขึ้น - มีการส่งหนังสือติดตามบุคลากรเป็นรายบุคคล สำหรับบุคลากรที่ทำงานวิจัยแล้วเสร็จยังไม่ได้จัดส่งเล่มรายงานฉบับสมบูรณ์ และขอความร่วมมือพิจารณาส่งบทความวิจัยไปตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารคณะฯ หรือวารสารวิชาการที่ป็นที่ยอมรับ	○	จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์	15 เรื่อง	9 เรื่อง	งานบริการวิชาการและวิจัย
	5.การหารายได้จากบริการวิชาการมีจำนวนน้อย	5	5	25	สูงมาก	3	4	12	สูง	12	สูง	11.คณะฯ มีการจัดทำแผนการปฏิบัติงานเพื่อแสวงหารายได้จากบริการวิชาการแก่สังคม 12.งานบริการวิชาการและวิจัย กำกับ ติดตามการดำเนินงานและรายงานต่อรองคณบดีคณะศิลปศาสตร์ฝ่ายบริหาร	- มีการจัดทำแผนปฏิบัติการบริการวิชาการแก่สังคม ประจำปีงบประมาณ 2567 โดยกำหนดตัวชี้วัดที่ 7 รายได้จากการบริการวิชาการแก่สังคม เป้าหมายการดำเนินงานจำนวนเงิน 100,000 บาท และกำหนดกิจกรรมดำเนินงาน เช่น กิจกรรมอบรมภาษาญี่ปุ่น กิจกรรมอบรมการวิจัยในคน รายได้จากวารสารคณะศิลปศาสตร์ - งานบริการวิชาการและวิจัยมีการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน รอบ 6 เดือน พบว่า มีความสำเร็จตามตัวชี้วัดของแผนฯ ร้อยละ 28.57 (เป้าหมายร้อยละ 80) ความสำเร็จตัวชี้วัดของโครงการ ยังไม่มีผลการดำเนินงาน และความสำเร็จการจัดโครงการตามแผนฯ ร้อยละ 10 (เป้าหมายร้อยละ 80) - มีรายได้จากการบริการวิชาการแก่สังคม จำนวนเงิน 17,500 บาท จากวารสารคณะศิลปศาสตร์ สำหรับกิจกรรมบริการวิชาการหารายได้อื่น ๆ อยู่ระหว่างดำเนินการ	○	จำนวนเงินรายได้จากการให้บริการวิชาการ	100,000 บาท	17,500 บาท	งานบริการวิชาการและวิจัย
ความเสี่ยงด้านการเงิน	6.ค่าใช้จ่ายไม่ลดลงจากแผนการใช้จ่ายงบประมาณ	4	4	16	สูง	3	3	9	ปานกลาง	9	ปานกลาง	13.มีการรายงานสถานะทางการเงินต่อคณบดี/คณะกรรมการประจำคณะฯ ทุกไตรมาส	- งานคลังและพัสดุ มีการนำเสนอรายงานสถานะทางการเงินรายจ่ายจัตต่อคณะกรรมการประจำคณะฯ ทุกไตรมาส ปีงบประมาณ 2567 ไตรมาสที่ 2 มีผลการดำเนินงาน ดังนี้ ประมาณการเงินรายได้ ประจำปี 2567 12,607,879.40 บาท รายจ่ายจริง ไตรมาสที่ 2 3,257,795.48 บาท คงเหลือ 9,350,083.92 บาท	○	จำนวนค่าใช้จ่ายที่ลดลงจากแผนการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้	400,000 บาท	ยังไม่มีผลการดำเนินงาน	งานคลังและพัสดุ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	7.อาจารย์ประจำที่มีตำแหน่งวิชาการมีน้อย	4	5	20	สูงมาก	3	3	9	ปานกลาง	9	ปานกลาง	14.งานบริหารและธุรการ กำกับ ติดตามบุคลากรสายวิชาการที่อยู่ระหว่างกระบวนการยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการและรายงานต่อคณะกรรมการพัฒนาบุคลากร 15.กำหนดตัวบุคคลที่จะผลิตผลงานวิชาการ	- งานบริหารและธุรการมีการติดตามบุคลากรสายวิชาการที่ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการที่ยังอยู่ระหว่างขั้นตอนมหาวิทยาลัย - มีบุคลากรสายวิชาการที่ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการได้รับพิจารณา กำหนดตำแหน่งแล้ว จำนวน 1 คน คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อานนท์ สิตาเบ็ง - บุคลากรที่ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการที่ยังอยู่ขั้นตอนของมหาวิทยาลัย จำนวน 4 คน ได้แก่ (1) อ.ดร.อิทธิพงษ์ ทองศรีภักดิ์ (2) อ.ดร.เมธิ วงศ์วิระพันธ์ (3) อ.ดร.ปิยะพันธุ์ นันทา (4) ผศ.ดร.พรณิศา ชื่นอพัทธ์	○	จำนวนบุคลากรสายวิชาการของคณะฯ ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	25 คน	21 คน	งานบริหารและธุรการ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	8.เกิดการทุจริตในการนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว	2	5	10	สูง	1	1	1	ต่ำ	1	ต่ำ	16.จัดให้มีการรับซื้อเครื่องเขียนเข้ากระบวนการ โดยผ่านคณะกรรมการพิจารณา	คณะฯ มีการสื่อสารเพื่อประชาสัมพันธ์ข่าวสาร กฎ ระเบียบในการปฏิบัติงานผ่านช่องทางสื่อสารที่หลากหลาย อาทิ ระบบสารสนเทศ erp , Facebook และ line คณะฯ เพื่อให้บุคลากรรับทราบและถือปฏิบัติตามแนวทางเดียวกัน	✓	จำนวนการร้องเรียน	ไม่มีข้อร้องเรียน	ไม่มีข้อร้องเรียน	งานบริหารและธุรการ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

16	กิจกรรม
2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
14	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้
12.50
87.50
0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและมีคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

8	ประเด็น
2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
6	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้
25.00
75.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน
70	2
70	2

มีผลการดำเนินงานดังนี้
12.50
25.00

\*\*\*หมายเหตุ\*\*\*  
 เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ  
 เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน  
 เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

.....  
 (อาจารย์ ดร.ปารดา เตชะประทุมวัน)  
 รองคณบดีคณะศิลปศาสตร์ฝ่ายวิชาการ รักษาการแทนคณบดีคณะศิลปศาสตร์  
 วันที่.....





