

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	แผนกลยุทธ์ไม่สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลง	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	0	ปานกลาง	นำผลการรายงานผลตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์มาทบทวนแผนกลยุทธ์ทุกปี	ยังไม่ได้ดำเนินการ	X	1. การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนร้อยละ 75-79	n/a	งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ	
ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความไม่สมดุลของรายได้และรายจ่ายต่อเงินสะสม	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	ต่ำ	ทบทวนแนวทางบริหารจัดการเงินสะสมของมหาวิทยาลัย	มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดกรอบเงิน เพื่อบริหารจัดการงบประมาณของวิทยาลัย	O	1. สัดส่วนรายได้ต่อรายจ่าย	เท่ากับ 1:0.70	n/a	1. งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ 2. งานคลังและพัสดุ
		2	แนวโน้มการใช้เงินสะสม	ไม่เกิน 10%	n/a													
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	สถานการณ์ฉุกเฉิน (โรคระบาด ภัยธรรมชาติ เหตุจลาจล)	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	0	ปานกลาง	จัดทำแผนการปฏิบัติในสถานการณ์ฉุกเฉิน ครอบคลุมทุกด้าน อาทิ โรคระบาด ภัยธรรมชาติ เหตุจลาจล	ยังไม่ได้ดำเนินการ	X	1. การปฏิบัติงานในสถานที่ (on site)	กลับมาได้ตามปกติภายใน 12 ชั่วโมง	n/a	1. งานบริหารและธุรการ 2. งานบริการการศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	การละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	ต่ำ	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับจริยธรรมทางวิชาการ	มีการประชาสัมพันธ์การอบรมจริยธรรมทางวิชาการและจริยธรรมการวิจัยให้บุคลากรเข้าร่วม	✓	มาตรฐานจริยธรรมและจรรยาบรรณของสถาบันอุดมศึกษา	1. จำนวนการถูกร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ	n/a	1. งานบริการวิชาการและวิจัย 2. งานบริการการศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา 3. งานบริหารและธุรการ
		2	สนับสนุนให้อาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษาของวิทยาลัย ใช้ระบบโปรแกรมตรวจสอบการคัดลอกผลงานทางวิชาการ	ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมให้อาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษา ใช้โปรแกรมตรวจสอบการคัดลอกผลงานโดยสามารถใช้บริการได้ที่สำนักหอสมุดมหาวิทยาลัย	✓													
	การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	ต่ำ	มีการตรวจสอบการทำงานตามลำดับขั้นตอน	มีการกำกับดูแลการทำงานผ่านหัวหน้างาน, ผู้อำนวยการ, รองคณบดี และคณบดี	✓	1. จำนวนการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง	มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง	n/a	
มีระบบการติดเชื้อ โลงโทษที่เหมาะสม	มีการกำกับดูแลการทำงาน และตัดสินใจ โลงโทษตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	✓	2. มูลค่าความเสียหาย	ไม่เกิดความสูญเสีย	n/a													
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	ภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Security Risk)	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	ต่ำ	จัดทำแผนความปลอดภัยด้าน IT	ยังไม่ได้ดำเนินการ	X	1. การเกิดภัยคุกคามด้านไซเบอร์ หรือได้รับการแจ้งเตือนเหตุการณ์จากองค์กรอื่น	ไม่เกิดภัยคุกคาม	n/a	1. งานบริหารและธุรการ 2. งานบริการการศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา
		2	กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบเฝ้าระวังภัยทางด้าน IT	ยังไม่ได้ดำเนินการ	X	2. เว็บไซต์หรือระบบสารสนเทศที่ได้รับผลกระทบจากการโจมตี	ไม่ได้รับการโจมตี	n/a										
		3	ศึกษานวทางการทำประกันความเสี่ยงภัยคุกคามด้าน IT	ยังไม่ได้ดำเนินการ	X	3. การปฏิบัติงาน	ปฏิบัติงานได้ตามปกติ	n/a										

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงภาพลักษณ์องค์กร	ภาพลักษณ์วิทยาลัยถูกลดทอนความน่าเชื่อถือ	1	2	2	ต่ำ	1	2	2	ต่ำ	0	ต่ำ	กำหนดมาตรการลงโทษ เมื่อพบการกระทำความผิดจริยธรรม หรือพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม	ยังมิได้ดำเนินการ	X	1. การลงข่าวของวิทยาลัยในต้นฉบับ	ชี้แจงได้ภายใน 12 ชั่วโมง และ ไม่มีสื่อกระแสหลักลงข่าวทางลบ	n/a	1. งานบริหารและธุรการ 2. งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา 3. คณะกรรมการสื่อสารองค์กร
												จัดทำแผนสื่อสารและสร้างภาพลักษณ์องค์กร	ยังมิได้ดำเนินการ	X	2. การเสียชีวิตและภาพลักษณ์	สามารถจำกัดขอบเขตการเสียหายให้อยู่ในภายในมหาวิทยาลัย	n/a	

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

12	กิจกรรม
4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
7	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

33.33
8.33
58.33

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและมีกรณีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

7	ประเด็น
7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

0.00
100.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	
70	4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
70	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

33.33
0.00

\*\*\*หมายเหตุ\*\*\*

- เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ
- เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ
- เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุธีรจรัส เดชดั้นมันสกุล)  
 คณบดีวิทยาลัยบริหารศาสตร์  
 7 พ.ค.2567