



# RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 มีนาคม 2566)

ปีงบประมาณ 2566 มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามประเภทความเสี่ยง 6 ด้าน 7 ประเด็นความเสี่ยง ดังนี้

- 1) ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk) ประเด็นความเสี่ยง มหาวิทยาลัยไม่บรรลุผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 (พัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม) ตามแผนที่กำหนด
- 2) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ประเด็นความเสี่ยง ความมั่นคงทางการเงิน (เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)
- 3) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ประเด็นความเสี่ยง 1. คุณลักษณะ/คุณสมบัติของบัณฑิตไม่ตอบสนองผู้ประกอบการ และ 2. ผลงานวิจัยไม่ตอบสนองความต้องการของประเทศ
- 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk) ประเด็นความเสี่ยง การทุจริตของบุคลากร
- 5) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk) ประเด็นความเสี่ยง ข้อมูลที่สำคัญในระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยถูกโจรกรรม
- 6) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk) ประเด็นความเสี่ยง การเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย

โดยกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ความสำเร็จภาพรวมของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง 3 ตัวชี้วัด ดังนี้

- 1) ดำเนินมาตรการ/กิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70
- 2) สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
- 3) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ณ วันที่ 30 มีนาคม 2566 มหาวิทยาลัยมีความสำเร็จตามตัวชี้วัด (KPI) ความสำเร็จภาพรวมของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง 3 ตัวชี้วัด ดังนี้

เป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จ ของแผน (KPI) :	การดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน (30 มีนาคม 2566)	
1. ดำเนินมาตรการ/กิจกรรม ควบคุมตามแผนอย่างน้อย ร้อยละ 70	กำหนดมาตรการ/กิจกรรมลด ความเสี่ยง 18 กิจกรรม	กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ ไม่ได้ดำเนินการกิจกรรม	13 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 72.22 5 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 27.78 0 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 00.00
2. สามารถลดความเสี่ยงใน ระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70	ประเด็นความเสี่ยง 7 ประเด็น ได้กำหนดระดับค่าคะแนนความ เสี่ยงที่ยอมรับได้	ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ระดับค่าคะแนนความเสี่ยงไม่ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้	4 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 57.14 3 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 42.86

3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	กำหนดตัวชี้วัด (KPI)	ตัวชี้วัดบรรลุ	6 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 66.67
	ความสำเร็จระดับกิจกรรม 9 ตัวชี้วัด เพื่อวัดการบรรลุในแต่ละกิจกรรม	ตัวชี้วัดไม่บรรลุ	3 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 33.33

### มีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : รักษาการแทนรองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย /ผอ.อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเกษตรและอาหาร

**ประเด็นความเสี่ยงที่ 1** : มหาวิทยาลัยไม่บรรลุผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 (พัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม) ตามแผนที่กำหนด

**ตัวชี้วัด 1** : จำนวนรางวัลสำหรับผู้ประกอบการใหม่ที่เป็นนักศึกษาหรือบัณฑิต

**เป้าหมาย** : 20 รางวัล

**ผลการดำเนินงาน** : 6 รางวัล

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 x 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (3 x 3) 9 คะแนน (ระดับสูง)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566 : (3 x 4) 12 คะแนน (ระดับสูง) การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงได้แต่ยังสูงกว่าระดับที่ยอมรับได้

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [ ] เพียงพอ [  ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [  ] บรรลุเป้าหมาย [ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
<p>1. โครงการคัดเลือกนักศึกษาหรือบัณฑิตศึกษาที่สามารถเติบโตเป็นผู้ประกอบการใหม่ และเสริมสนับสนุนในการเข้าร่วมการประกวดผู้ประกอบการใหม่ทุกเวทีที่มีการจัดขึ้น พร้อมให้คำปรึกษาแนะนำแนวทางก่อนเข้าประกวด</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ <a href="#">นักศึกษาสาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัล (นายรัชชัย ใจปวง) คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ คว่ำรางวัลรางวัลชนะเลิศการประกวดภาพถ่าย "MAID Photo Challenge Campaign 2022" ภายใต้ชื่อผลงาน ปัญหาในชีวิตประจำวันสู่การสร้างสรรคนวัตกรรม จัดโดย ย่านนวัตกรรมเกษตรและอาหารแม่โจ้ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) [สนช.] หรือ NIA.</a></li> <li>➢ <a href="#">นักศึกษาและคณาจารย์ สาขาวิชาวิศวกรรมเกษตร คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร เข้าร่วมแข่งขันทักษะและผลงานทางวิชาการ ในการประชุมวิชาการโครงการวิศวกรรมเกษตรแห่งชาติ ครั้งที่ 29 ระหว่างวันที่ 16-17 กุมภาพันธ์ 2566 ณ อาคารเฉลิมพระเกียรติ 6 รอบ พระชนพรรษา สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง วิทยาเขตชุมพรอุดมศักดิ์ จังหวัดชุมพร</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ชื่อเสียงความน่าเชื่อถือการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 (พัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology Development and Innovation))</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ โดยได้รับรางวัล รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ภาคนิเทศน์ ประเภทการนำเสนอเรื่อง “การศึกษาคุณลักษณะเฉพาะการเป็นแบตเตอรี่ของไบโอชาร์” และ รางวัลชมเชย ประเภทการนำเสนอภาคบรรยาย เรื่อง “ระบบการต่อเครื่องสูบน้ำทางการเกษตรและวัดค่าด้วยเทคโนโลยี IoT”</li> <li>➢ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ ได้มีการคัดเลือกนักศึกษาเข้าร่วมโครงการ Maejo Youth Startup fund 2023 เป็นโครงการการพัฒนาระบบนิเวศเพื่อสร้างผู้ประกอบการรุ่นใหม่ ในการจัดผลิตภัณฑ์ต้นแบบ ภายใต้ชื่อผลงาน การพัฒนาฟาร์มต้นแบบอัจฉริยะบนระบบไอโอทีการเลี้ยงปลาน้ำจืดในระบบน้ำหมุนเวียนแบบปิด โดยได้รับงบประมาณสนับสนุนจำนวน 30,000 บาท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● งบประมาณที่ได้รับจัดสรรสนับสนุนด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมลดลง</li> <li>● งบประมาณแหล่งทุนภายนอกในการสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม</li> </ul>

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
<p>2. จัดโครงการประกวดผู้ประกอบการใหม่ภายในมหาวิทยาลัย พร้อมสนับสนุนผู้ชนะหรือผ่านการคัดเลือกเข้าสู่การประกวดระดับที่สูงขึ้น</p>	<p>➤ <a href="#">อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร ได้นำทีมนักศึกษาตัวแทนมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เข้าร่วมการประกวดแข่งขันการนำเสนอแผนธุรกิจในกิจกรรมเส้นทางสู่นวัตกรรม ครั้งที่ 10 (Research to Market : R2M) ระดับภูมิภาคเหนือ ณ มหาวิทยาลัยนเรศวร จังหวัดพิษณุโลก เพื่อส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมภายในมหาวิทยาลัยไปต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ทีมนักศึกษา จากมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้เข้าร่วมแข่งขันกับนักศึกษาทั้งหมด 23 ทีม จาก 9 มหาวิทยาลัยในภูมิภาคเหนือ และชนะการประกวดแข่งขันการนำเสนอแผนธุรกิจ เมื่อวันที่ 26 พ.ย. 65 โดยทีมนักศึกษาที่ได้รับรางวัล ดังนี้</a></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รางวัลชนะเลิศอันดับที่ 1 : ทีม ปรงปุ๋ย</li> </ul> <p>ผลงานนวัตกรรม : เครื่องปรงปุ๋ยแม่นยำระดับไอออนของธาตุอาหารพืช</p> <p>อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ รศ.ดร.สิริวัฒน์ สาครวาสี คณะผลิตกรรมการเกษตร</p> <p>อาจารย์ที่ปรึกษาทางธุรกิจ : อาจารย์ ดร.พนมพร เถลิมวรรณ คณะบริหารธุรกิจ</p> <p>ทีมนักศึกษา</p>	
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายทิวา จามะรี คณะผลิตกรรมการเกษตร</li> <li>2. นางสาวชลธิชา สุวรรณ คณะบริหารธุรกิจ</li> <li>3. นางสาวณัชชา จันทนิยม คณะบริหารธุรกิจ</li> <li>4. นายสีหราช ไชยคำหล้า คณะบริหารธุรกิจ</li> <li>5. นางสาวอรณิชา ศรีอุทัย คณะบริหารธุรกิจ</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 : ทีม TDet</li> </ul> <p>ผลงานนวัตกรรม : การผลิตไฟฟ้าร่วมอบแห้งและกำจัดขยะติดเชื้อทางการแพทย์</p>	

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	<p>อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ รศ.ดร.นัฐพร ไชยญาติ วิทยาลัยพลังงานทดแทน</p> <p>อาจารย์ที่ปรึกษาทางธุรกิจ : อาจารย์ ดร.พนมพร เฉลิมวรรณ คณะบริหารธุรกิจ</p> <p>ทีมนักศึกษา</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นางสาวจินตามณี ปือกสอน วิทยาลัยพลังงานทดแทน</li> <li>2. นายศักราช ความมัน วิทยาลัยพลังงานทดแทน</li> <li>3. นายธัญญาวิทย์ วงศ์ทอง วิทยาลัยพลังงานทดแทน</li> <li>4. นางสาวแก้วมรกต พวงเพชรสว่าง คณะบริหารธุรกิจ</li> <li>5. นางสาวศิริกัญญา ดวงเกิด คณะบริหารธุรกิจ</li> </ol>	
<p>3. ส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษาและบุคลากรสร้างเครือข่ายความร่วมมือ กับภาคเอกชนและอุตสาหกรรม เพื่อ สนับสนุนยกระดับความสามารถในการเป็นผู้ประกอบการ</p>	<p>➤ <a href="#"><u>สถาบันบริการตรวจสอบคุณภาพฯ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดโครงการยกระดับเกษตรกรและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ ประจำปีงบประมาณ 2566 และได้รับเกียรติจาก นายเจริญ พิมพ์ขาล เกษตรจังหวัดเชียงใหม่ เข้าร่วมในโครงการ และมีการดำเนินการจัดขึ้นในพื้นที่ 8 จังหวัดภาคเหนือ ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย ลำพูน ลำปาง แม่ฮ่องสอน พะเยา แพร่ และน่าน เพื่อส่งเสริมองค์ความรู้ด้านการเกษตรในเรื่องมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ในระดับสากล และเพื่อส่งเสริมยกระดับเกษตรกรและผู้ประกอบการที่มีศักยภาพ ยื่นขอการรับรองมาตรฐานอินทรีย์เกษตรอินทรีย์ในระดับสากล ผลิตและพัฒนากำลังคนของประเทศ มุ่งเน้นนโยบายให้ประเทศไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร เกษตรแปรรูป และอาหารที่มีคุณค่าและมูลค่าสูง เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566</u></a></p>	

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	<p>➤ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ ได้จัดทำความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) กับบริษัท กล้า เนเจอร์ ฟูด จำกัด เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการด้านการประมงและทรัพยากรทางน้ำ เป็นแหล่งฝึกงาน ฝึกสหกิจศึกษา ทำวิจัยในการพัฒนาด้านการประมง ตั้งแต่การผลิต แปรรูป และการตลาด เพื่อยกระดับความสามารถในการเป็นผู้ประกอบการให้แก่นักศึกษา และบุคลากร</p>	
	<p>➤ <a href="#">คณะสารสนเทศและการสื่อสารได้ดำเนินการสนับสนุนในการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก :Make the most of yourself. Focus on your goal! พบกับเรา TCAS 66 ทุกประเด็นมีคำตอบ</a></p> <p>ในปีการศึกษา 2565 หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัลได้ดำเนินการสำรวจประชาสัมพันธ์หลักสูตรเพื่อ ทีมมหาวิทยาลัยกำหนด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ หลักสูตรมีการแนะนำที่โรงเรียนเทพดินทร์ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566</li> <li>✓ โรงเรียนสวนบุญโยอุบลรัตน์ ลำพูน 19 ธันวาคม 2565</li> <li>✓ โรงเรียนมงฟอร์ตมัธยม</li> <li>✓ โรงเรียนยุพราชวิทยาลัย 25 พย. 2565</li> </ul>	

## ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : ผู้ช่วยอธิการบดีด้านการเงินการคลัง (ผศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)/ผู้อำนวยการกองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ/คณบดีทุกคณะ

**ประเด็นความเสี่ยงที่ 2** : ความมั่นคงทางการเงิน (เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)

**ตัวชี้วัด 2** : ร้อยละของเงินรายได้ต่อจำนวนเงินงบประมาณทั้งหมด

เป้าหมาย : ร้อยละ 30

ผลการดำเนินงาน : ร้อยละ 15.49

(งบประมาณรายได้อุดหนุน (งปม.แผ่นดิน) 1,383,027,200 บาท ประมาณงบรายได้ปี 2566 ( 6 เดือน ) 253,643,812 บาท

(ข้อมูลอ้างอิง: งบประมาณแยกหมวด ปี2563-2566 )

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 x 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก)      ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (3 x 3) 9 คะแนน (ระดับสูง)

ประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566 : (3 X5 ) 15 คะแนน (ระดับสูง) การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงได้แต่ยังสูงกว่าระดับที่ยอมรับได้

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [  ] เพียงพอ      [  ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [  ] บรรลุเป้าหมาย      [  ] ไม่บรรลุเป้าหมาย

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
1. จัดทำ/ปรับปรุงแผนการจัดหารายได้ให้ครอบคลุมภาวะการปัจจุบัน และสินทรัพย์ที่มีตัวตน และไม่มีตัวตน	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยกองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ จัดโครงการ “กฎหมายและแนวทางการใช้ที่ราชพัสดุของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ” เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2565 ที่ผ่านมา เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ใช้ในการวางแผนการจัดหารายได้ให้ครอบคลุมภาวะการปัจจุบัน และสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย</li> <li>➤ กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ อยู่ระหว่างการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ 2566 -2570)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ความมั่นคงทางการเงิน</li> <li>● เงินรายได้เป็นไปตามเป้าหมาย</li> </ul>
2. จัดทำแผนสำรองในการจัดหารายได้ในสภาวะการฉุกเฉิน อาทิ เช่น การเกิดโรคระบาด /ภัยพิบัติน้ำท่วม	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ ยังไม่มีการดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดทำแผนสำรองในการจัดหารายได้ในสภาวะการฉุกเฉิน เนื่องจากยังอยู่ระหว่างการจัดทำร่างแผนฉบับปัจจุบัน</li> </ul>	



มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
<p>3. ส่งเสริมให้เกิดหน่วยธุรกิจใหม่ขึ้นในมหาวิทยาลัย/หรือหาความร่วมมือจากภาคธุรกิจ</p>	<p>➤ <a href="#">มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดย กองบริหารทรัพย์สินและกิจการพิเศษ ได้จัดโครงการเสวนาสร้างความเข้าใจโครงการจัดตั้ง บริษัท เอ็ม.เจ.ยู. โฮลดิ้ง จำกัด (M.J.U. Holding Company)เพื่อให้คณะผู้บริหาร และบุคลากร สังกัดมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีความเข้าใจในการจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 โดยได้รับเกียรติจากผู้ทรงคุณวุฒิ จากภาคธุรกิจเข้าร่วมเสวนา อาทิเช่น</a></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● คุณรามณรงค์ ศิลปพรหม ผู้ก่อตั้ง และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด</li> <li>● CEO บริษัท ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด (CU Enterprise Co., Ltd.) ผู้อำนวยการ CU Innovation HUB และผู้ร่วมก่อตั้ง CU Engineering Enterprise</li> <li>● คุณธนารักษ์ พงษ์เกตุรา ผู้ก่อตั้ง และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ทักษิณปาล์ม จำกัด กรรมการ บริษัท ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด (CU Enterprise Co., Ltd.)</li> <li>● รองศาสตราจารย์ ดร.วรัญญู พูลเจริญ ผู้ก่อตั้ง บริษัท ไบยา ไฟโตฟาร์ม</li> </ul>	
<p>4. การเพิ่มจำนวนนักศึกษาใหม่ในทุกระดับการศึกษา</p>	<p>➤ <a href="#">เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ(MOA) ระหว่าง คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และโรงเรียนดอยเต่าวิทยาคม</a></p> <p>➤ <a href="#">เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOA) ระหว่าง คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และโรงเรียนสอดพิทยาคม</a></p> <p>➤ <a href="#">เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566 คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมกับโรงเรียนสันทรายวิทยาคม จัดพิธีลงนามบันทึกความเข้าใจความร่วมมือทางวิชาการ เพื่อประสานความร่วมมือทางด้านการพัฒนากิจกรรมทางวิชาการ ทั้งด้านการเรียนการสอน ด้านการ</a></p>	

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	<p><u>วิจัย ด้านการบริการวิชาการ และด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพความเข้มแข็งให้กับชุมชนอย่างยั่งยืน</u></p> <p>➤ <u>เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ในการจัดการศึกษาด้านสถาปัตยกรรมศาสตร์และสิ่งแวดล้อม ระหว่าง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ กับ โรงเรียนสันทรายวิทยาคม" จัดพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันสนับสนุนการจัดการศึกษา พัฒนาคุณภาพการศึกษา ด้วยการบูรณาการความร่วมมือทางด้านวิชาการ บริการวิชาการ งานวิจัย และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านสถาปัตยกรรมศาสตร์และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความร่วมมืออื่น ๆ ระหว่างหน่วยงาน</u></p> <p>➤ <u>วันอังคารที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 คณะศิลปศาสตร์ จัดพิธีลงนามข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ (MOA) กับโรงเรียนสันทรายวิทยาคมทั้งนี้เพื่อสร้างเครือข่ายแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางวิชาการ การเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม กิจกรรมพัฒนานักเรียน นักศึกษา และกิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยให้สอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา เสริมสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการ</u></p>	
	<p>➤ <u>คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ ออกบูชประชาสัมพันธ์ สำหรับนักเรียนมัธยมศึกษาตอนปลาย เพื่อศึกษาในระดับปริญญาตรี ของคณะตามโรงเรียนต่าง ๆ ผ่านโครงการประมงโรงเรียน โดยโครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก ในพื้นที่เป้าหมายภายในจังหวัดเชียงใหม่ ได้แก่พื้นที่อำเภอแม่เมาะ อำเภอฝาง อำเภอไชยปราการ อำเภอสันทราย อำเภอจอมทอง อำเภอดอยหล่อ อำเภอฮอด อำเภอเมือง อำเภอแม่ริม อำเภออมก๋อย อำเภอเชียงดาว และพื้นที่ต่างจังหวัดได้แก่ โรงเรียนส่วน</u></p>	

มาตรการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	<p>บุญโญปถัมภ์ จังหวัดลำพูน วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีบุรีรัมย์ วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีราชบุรี วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีกาญจนบุรี วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีสุพรรณบุรี วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีพิจิตร วิทยาลัยการอาชีพโนนดินแดง จังหวัดบุรีรัมย์ และต่างประเทศ ได้แก่ วิทยาลัยกสิกรรมและป่าไม้ภาคเหนือ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และมีการประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านสื่อ Social Media ผ่าน เว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยและของคณะ</p>	
<p>5. โครงการฝึกอบรมผู้ควบคุมการขายวัตถุดิบอันตรายทางการเกษตร เพื่อจัดการรายได้</p>	<p>➤ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยคณะผลิตกรรมการเกษตร ร่วมกับ สำนักควบคุมพืชและวัสดุการเกษตร กรมวิชาการเกษตร จัดอบรม หลักสูตรผู้ควบคุมการขายวัตถุดิบอันตรายทางการเกษตร รุ่นที่ 1 เมื่อวันที่ 1- 2 เมษายน 2566 ซึ่งผู้ผ่านการอบรมหลักสูตรและผ่านการสอบ จะได้รับการรับรองให้เป็นผู้ที่สามารถควบคุมการขายวัตถุดิบอันตรายทางการเกษตรจากกรมวิชาการเกษตร และสามารถนำไปต่อใบอนุญาตได้อีกด้วย และโครงการนี้ยังมีการจัดอบรมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรุ่นที่ 2 มีกำหนดการอบรมวันที่ 1 - 2 กรกฎาคม 2566 ซึ่งในแต่ละรุ่น จะรับเพียง 200-250 คนต่อรุ่น ค่าลงทะเบียน คนละ 1,800 บาท</p>	

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : รองอธิการบดีด้านวิชาการ (รศ.ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)/ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)/ ผู้อำนวยการสำนักบริหารและ  
พัฒนาวิชาการ/ผู้อำนวยการกองแผนงาน/คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย

**ประเด็นความเสี่ยงที่ 3** : คุณลักษณะ/คุณสมบัติของบัณฑิตไม่ตอบสนองผู้ประกอบการ

**ตัวชี้วัด 3** : ร้อยละของบัณฑิตที่ได้ออกงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระ

**เป้าหมาย** : ร้อยละ 70

**ผลการดำเนินงาน** : 78.75 (บัณฑิตที่ตอบแบบสำรวจ 2,465 คน มีงานทำ 1,311 คน เป็นผู้ประกอบการ 498 คน)

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 x 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก)      ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (2 x 4) 8 คะแนน (ระดับปานกลาง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566: (2 X 4) 8 คะแนน (ระดับสูง) การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [  ] เพียงพอ      [  ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [  ] บรรลุเป้าหมาย      [  ] ไม่บรรลุเป้าหมาย

**ตัวชี้วัด 4** : ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต(ทุกระดับการศึกษา)

**เป้าหมาย** : ค่าเฉลี่ย 4.15

**ผลการดำเนินงาน** : 4.17

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 x 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก)      ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (2 x 4) 8 คะแนน (ระดับปานกลาง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มิถุนายน 2566 : (2 X 4 ) 8 คะแนน (ระดับปานกลาง) การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [  ] เพียงพอ      [  ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [  ] บรรลุเป้าหมาย      [  ] ไม่บรรลุเป้าหมาย

**ตัวชี้วัด 5** : ค่าเฉลี่ยเงินเดือนเริ่มต้นของบัณฑิตระดับปริญญาตรี

**เป้าหมาย** : 15,000 บาท

ผลการดำเนินงาน : [16.220.54](#)

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 x 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก)      ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (5 x 4) 20 คะแนน (ระดับสูงมาก)  
 การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มิถุนายน 2566 : (3X 4) 12 คะแนน (ระดับปานกลาง) การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้  
 มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [  ] เพียงพอ      [  ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)  
 แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [  ] บรรลุเป้าหมาย      [  ] ไม่บรรลุเป้าหมาย

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
1. ส่งเสริมให้มีการจัดการเรียนการสอนแบบ Active Learning และการวัดผลผู้เรียนตาม ผลลัพธ์การเรียนรู้ของหลักสูตร (PLOs)	<ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="728 608 1644 1114">➤ <a href="#">วันศุกร์ที่ 3 มีนาคม 2566 หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา วิศวกรรมอาหาร คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดโครงการ Digital Demo Day สำหรับนักศึกษาและผู้สนใจในเรื่องการเรียนรู้ทักษะดิจิทัลและเทคโนโลยี โดยวัตถุประสงค์ในการจัดโครงการเพื่อให้ นักศึกษามีทักษะและองค์ความรู้ที่สำคัญต่อการดำรงวิชาชีพยังมีการเสวนา หัวข้อ "Digital Inspiration" ,เรื่อง เทคโนโลยีรถ EV, Trend AI, Chat GPT, และ Awareness การใช้รถ EV การแสดงโชว์บินโดรน Agricultural Drones</a></li> <li data-bbox="728 1118 1644 1449">➤ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ สนับสนุนและส่งเสริมให้ นักศึกษาได้มีการฝึกปฏิบัติจริงโดยผ่านรายวิชาชลธีวิทยา และวิชาแพลงก์ ตอนวิทยา โดยให้นักศึกษาออกพื้นที่เก็บตัวอย่างและฝึกอบรมการนำเสนอ เป็นภาษาอังกฤษ โดยมี Prof. Dr.Alan D.Ziegler ที่ปรึกษาของคณะร่วมเป็น อาจารย์ผู้สอน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="1662 608 2105 1114">● คุณลักษณะ/คุณสมบัติของบัณฑิต ตอบสนองตามความต้องการ ผู้ประกอบการ และตลาดแรงงาน</li> <li data-bbox="1662 1118 2105 1337">● ศักยภาพ และชื่อเสียงของ มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับจาก ผู้ประกอบการ และวงการ การศึกษา</li> <li data-bbox="1662 1342 2105 1449">● หลักสูตรผลิตบัณฑิตมีคุณภาพตรงกับความต้องการของ ตลาดแรงงานในประเทศและ ต่างประเทศ</li> </ul>

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
<p>2. พิจารณาทบทวน/เพิ่มหลักสูตร Skill future Credit และสามารถ Reskill และ Upskill โดยให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้น</p>	<p>➤ คณะสารสนเทศและการสื่อสารจัดโครงการเสริมหลักสูตรให้นักศึกษาที่สนใจทำงานในสายงานกราฟิกได้มีทักษะให้ได้มาตรฐาน <a href="#">adobe certified professional</a> โครงการเสริมหลักสูตรให้นักศึกษาที่สนใจทำงานในสายงานกราฟิกได้มีทักษะให้ได้มาตรฐาน <a href="#">adobe certified professional</a> เพื่อนำความรู้ที่ได้ไปใช้ในการสอบวัดระดับทักษะการใช้งานโปรแกรมในอนาคตซึ่งเป็นการรันตีความสามารถในสายงานกราฟิกได้อีกทาง ในกิจกรรมนี้มุ่งเน้นมาตรฐานการใช้งานโปรแกรม Adobe Photoshop โดยอาจารย์วิชาญา โคตรจิตติธรรม คณะสารสนเทศและการสื่อสาร และเป็นผู้มีใบรับรอง <a href="#">Adobe Certified Professional Visual Design using Adobe Photoshop</a>. ณ.ห้อง IC 301 คณะสารสนเทศและการสื่อสาร เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566</p>	
<p>3. สร้างความร่วมมือในการพัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอนกับภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรม</p>	<p>➤ คณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยโจ้ ต้อนรับคณะศึกษาดูงานจากสาธารณรัฐประชาชนจีน นำทีมโดยผู้อำนวยการ Zheng Chuwei International Education Platform,จากสาธารณรัฐประชาชนจีน และ ดร.ดำรงค์ ลีลานุรักษ์ ที่ปรึกษาอธิการบดี เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566 เพื่อร่วมแลกเปลี่ยนและหารือความร่วมมือทางวิชาการ ในการให้บริการการศึกษาในรูปแบบออนไลน์ และการแลกเปลี่ยนนักศึกษาระหว่างประเทศ</p> <p>➤ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมมือกับภาคเอกชน (บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น) ในการดำเนินการวิจัยด้านเทคโนโลยีนวัตกรรมการเกษตร และ ดำเนินการเกี่ยวกับหลักสูตรผู้จัดการฟาร์ม ซึ่งได้รับเกียรติจาก คุณสมศักดิ์ มาอุทธรณ์ ที่ปรึกษา สำนักงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และประธานกรรมการ บริษัท เกษตรอินโน จำกัด คุณวรารักษ์</p>	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	<p>โอสถาพันธุ์ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโสบริษัท สยามคูโบต้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด วันอังคารที่ 31 มกราคม 2566</p>	
	<p>➤ รองประธานสภานิติบัญญัติไต้หวัน เยือน ม.แม่โจ้ หารือความร่วมมือสนับสนุนการศึกษาต่อต่างประเทศให้นักศึกษา และความร่วมมือทางวิชาการ และแสดงความขอบคุณที่มีมหาวิทยาลัยแม่โจ้สนับสนุนนโยบายมุ่งใต้ (Southbound policy) ของสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ด้วยการสนับสนุนให้นักศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้เข้าร่วมโครงการแลกเปลี่ยน ณ สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) วันจันทร์ที่ 30 มกราคม 2566</p>	

### ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พาวิน มะโนชัย)/ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร/คณบดีทุกคณะ- วิทยาลัย  
ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การเกษตร และอาหาร (MAP)

**ประเด็นความเสี่ยงที่ 4** : ผลงานวิจัยไม่ตอบสนองความต้องการของประเทศ

**ตัวชี้วัด 6** : จำนวนงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์

**เป้าหมาย** : 40 ชิ้นงาน

**ผลการดำเนินงาน** : **21 ชิ้นงาน**

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 x 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก)      ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (3 x 2) 6 คะแนน (ระดับปานกลาง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566: (4 X4) 16 คะแนน (ระดับสูง) การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงได้แต่ยังสูงกว่าระดับที่ยอมรับได้

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [ ✓ ] เพียงพอ      [ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [ ✓ ] บรรลุเป้าหมาย      [ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
<p>1. การกำหนดวัตถุประสงค์ในการให้ทุนวิจัย โดยการกำหนดเป้าหมายของการผลิตผลงานวิจัยให้ตอบโจทย์มหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2</p>	<p>1. เปิดรับข้อเสนอการวิจัยทุนสนับสนุนงานมูลฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยกำหนดหลักเกณฑ์ให้นักวิจัย กำหนดเป้าหมาย ผลลัพธ์สำคัญ และผลกระทบระดับสูง ส่งการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 สอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์การวิจัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปี 2566 – 2570 ซึ่งนักวิจัยของมหาวิทยาลัยพัฒนาแผนงานวิจัย เสนอขอทุนสนับสนุนงานมูลฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 15 แผนงาน 130 โครงการ รวมงบประมาณที่เสนอขอ 63,300,000 บาท</p> <p>2. สนับสนุนให้นักวิจัยพัฒนาแผนงาน/โครงการวิจัยเสนอขอทุนจากแหล่งทุนภายนอก เพื่อตอบโจทย์การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 อาทิ การพัฒนาแผนงานวิจัยด้านเกษตรสมัยใหม่ (Smart Farm) เรื่อง พัฒนาเทคโนโลยีการเกษตรอัจฉริยะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพผลิตผลของลำไยและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ภายใต้ความร่วมมือของเครือข่าย</p>	<p>1. มหาวิทยาลัยมีงานวิจัยที่ได้รับการจัดลิขสิทธิ์ อนุสิทธิ รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มมากขึ้น</p> <p>2. รายได้จากงานวิจัย</p> <p>3. ได้รับทุนวิจัยจากแหล่งทุนวิจัย</p>
	<p>สถาบันการศึกษาพื้นที่ภาคเหนือตอนบน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 งบประมาณ 4.984 ล้านบาท เสนอขอทุนจาก สวก. เป็นต้น</p> <p>3. จัดทำแผนการพัฒนา Product Champion จากผลงานวิจัยที่ได้จากศูนย์วิจัย/ศูนย์ความเป็นเลิศ ผลิตภัณฑ์ของสำนักวิจัยฯ (ภายใต้โครงการ MARIC) และผลงานวิจัยอื่น ๆ โดยกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาให้สามารถจำหน่ายได้ จำนวน 5 ผลิตภัณฑ์</p> <p>4. ดำเนินกิจกรรม Pitching ผลผลิตจากงานวิจัยกับผู้ประกอบการ และเครือข่ายวิสาหกิจ ดังนี้</p>	



กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	<p>- วันที่ 9 มีนาคม 2566 อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร (MAP) จัดให้มีพิธีลงนามอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย ระหว่าง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ กับ บริษัท อุตสาหกรรม เทคโนโลยีชีวภาพ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 3 ผลงาน (จากเป้าหมายที่กำหนด 5 ผลงาน) ได้แก่ (1) ผลงานวิจัยเรื่อง กระบวนการผลิตถั่วเหลืองหมักด้วยหัวเชื้อ โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ วงศ์พุทธิสิน และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปิยะนุช เนียมทรัพย์ สังกัดคณะ วิทยาศาสตร์ (2) ผลงานวิจัยเรื่อง กระบวนการผลิตอาหารเสริมซินไบโอติกส์จาก วัสดุเหลือทิ้งทางการเกษตรเพื่อเป็นอาหารเสริมในสัตว์น้ำ โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุดมลักษณ์ สมพงษ์ สังกัด คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทาง น้ำ (3) ผลงานวิจัยเรื่อง กรรมวิธีการผลิตชีวภัณฑ์ shimp premix และ MEX1 ที่มีผลต่อสุขภาพและผลผลิตของกุ้งเศรษฐกิจ และกรรมวิธีการผลิตชีวภัณฑ์ Fish premix และ THEPTM1 ที่มีผลต่อการเจริญเติบโตและคุณภาพของปลานิล เศรษฐกิจ โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิราพร โรจน์ทินกร สังกัดคณะ เทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ</p>	
	<p>- วันที่ 24 มีนาคม 2566 คณะเศรษฐศาสตร์ จัดกิจกรรมการจัดนิทรรศการแสดงผลผลิตภัณฑ์นำเสนอ Pitching ผลิตภัณฑ์ และประกวดสุดยอดผลิตภัณฑ์ชุมชน ECON BIZ#2 ณ อาคารแพฟิซัน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็น กิจกรรมหนึ่งของโครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการด้วย เทคโนโลยีและนวัตกรรม การเกษตรสมัยใหม่ (SAMATI) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยมีกิจกรรมภายในงาน เช่น การออกบูธแสดงสินค้าและผลิตภัณฑ์</p>	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	<p>จากวิสาหกิจชุมชน การจำหน่ายเครื่องดื่มอาหารในลักษณะใช้รถยนต์หรือ Food Truck เพื่อเป็นการเรียนรู้การสร้างอาชีพและส่งเสริมการขายสู่เส้นทางการเป็นผู้ประกอบการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรสมัยใหม่ยุคใหม่</p> <p>➤ <a href="#">คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดโครงการพัฒนาการเขียนและเผยแพร่ผลงานวิจัยสำหรับนักศึกษาซึ่งโครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาทักษะการเขียนและเผยแพร่ผลงานวิจัยสำหรับนักศึกษาในระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา พร้อมทั้งให้นักศึกษามีความรู้ ความเข้าใจ หลักเกณฑ์และเทคนิคการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในระดับชาติและนานาชาติได้อย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ และตอบโจทย์กลุ่มแหล่งทุน</a></p>	
<p>2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรมในการสร้างผลงานวิจัยที่ตอบโจทย์แหล่งทุนโดยตรง</p> <p>โครงการสัมมนาวิชาการนวัตกรรมเกษตร อาหาร และ สุขภาพ โดยมีหัวข้อดังนี้</p>	<p>➤ <a href="#">สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดงานสัมมนาวิชาการนวัตกรรมเกษตร อาหาร และ สุขภาพ ระหว่างวันที่ 6 - 7 ธันวาคม 2565 ซึ่งแบ่งกลุ่มดังนี้</a></p> <p>กลุ่มที่ 1 เทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตร</p> <p>ประเด็นสัมมนา: “เทคโนโลยีและนวัตกรรมพลังงานเพื่อการเกษตร” /บทความวิจัยเด่นที่นำไปใช้ประโยชน์</p> <p>กลุ่ม 2 นวัตกรรมแปรรูปผลิตผลเกษตรและอาหาร</p>	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
<p>2.1 เกษตรกรไทยกับเทรนด์ความยั่งยืน</p> <p>2.2 นวัตกรรมอุตสาหกรรมเกษตรตอบโจทย์ตลาดโลก</p> <p>2.3 สมาร์ทฟาร์มเมอร์ : ทางออกเกษตรกรไทย</p>	<p><b>ประเด็นสัมมนา:</b> “การจัดการหลังการเก็บเกี่ยวและการเพิ่มมูลค่าผลผลิตเกษตร”/ “อาหารฟังก์ชันและนวัตกรรมอาหาร”/ “นวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัลในงานด้านอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร”</p>	
	<p><b>กลุ่ม 3 นวัตกรรมสุขภาพ</b></p> <p><b>ประเด็นสัมมนา:</b> “ความท้าทายในการพลิกฟื้นธุรกิจท่องเที่ยวเชิงสุขภาพกับนวัตกรรมสุขภาพวิถีใหม่”</p> <p><b>กลุ่ม 4 กลุ่มนวัตกรรมสิ่งแวดล้อม</b></p> <p><b>ประเด็นสัมมนา:</b> “การบริหารจัดการคาร์บอนเครดิต (Carbon credit) ทั้งที่ในภาค พลังงานการจัดการของเสีย ป่าไม้ และพื้นที่สีเขียว”/ “บทความวิจัยเด่นทางด้านกรออกแบบวางแผนสิ่งแวดล้อม”/ “Circular economy สำหรับการขับเคลื่อนการจัดการขยะและของเสียอย่างยั่งยืน”</p> <p><b>กลุ่ม 5 นวัตกรรมการตลาดและธุรกิจการเกษตร</b></p> <p><b>ประเด็นสัมมนา:</b> “ทางรอดธุรกิจในยุคดิจิทัล ด้วยนวัตกรรม”</p> <p>➤ สำนักวิจัยฯ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดนิทรรศการการผลงานวิจัย และผลิตภัณฑ์ ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ การจัดนิทรรศการ คลินิกเทคโนโลยี และนิทรรศการโครงการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมฐานรากหลังโควิดด้วยเศรษฐกิจ BCG (U2T for BCG) ในงานเกษตรภาคเหนือ ครั้งที่ 10 "นวัตกรรมเกษตรอัจฉริยะเพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน : Smart Agricultural Innovation for Sustainable Development Goals (SDGs)"ระหว่างวันที่ 1-12 ธันวาคม 2565</p>	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	<p>➤ สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย (MOU) กับกลุ่มวิสาหกิจ/ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรม จำนวน 7 เครือข่าย เพื่อสนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยที่ตอบโจทย์ความต้องการแหล่งทุน และการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 อาทิ</p> <p>(1) การลงนามความร่วมมือกับ บริษัทไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด สถาบันส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ และองค์การบริหารส่วนจังหวัดเพชรบูรณ์ ในการทดสอบ วิจัยและพัฒนาสายพันธุ์กล้วยง (2) การลงนามความร่วมมือกับบริษัท ชันสวีท จำกัด (มหาชน) ในการวิจัย พัฒนา และถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรสมัยใหม่ เกษตรอัจฉริยะ ฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร นวัตกรรมการเพิ่มมูลค่าผลผลิตเกษตร การทำเกษตรอินทรีย์ และการปลูกพืชมูลค่าสูง (3) ลงนามความร่วมมือกับบริษัทน้ำตาลมิตรผล จำกัด และบริษัทในเครือ ในการวิจัย/พัฒนา/แก้ไขปัญหาในภาคอุตสาหกรรมเกษตร โดยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย</p> <p>นอกจากนี้ ยังสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย (MOU) กับหน่วยงานภาครัฐ (จำนวน 6 เครือข่าย) อาทิ การลงนามความร่วมมือกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ในการวิจัย พัฒนาต่อยอด ขยายผลนวัตกรรมด้านการเกษตรสมัยใหม่ รวมทั้งโครงสร้างพื้นฐาน และหรือแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาพื้นที่ สาธิตและการถ่ายทอดเทคโนโลยี ด้านเกษตรสมัยใหม่ รองรับความต้องการเกษตร ชุมชน ผู้ประกอบการ และอุตสาหกรรมเกษตร และเกษตรที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น</p>	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	<p>➤ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ (MOA) ในการจัดการศึกษาด้านสถาปัตยกรรมศาสตร์และสิ่งแวดล้อม ร่วมกับ โรงเรียนสันทรายวิทยาคม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันสนับสนุนการจัดการศึกษา พัฒนาคุณภาพการศึกษา ด้วยการบูรณาการความร่วมมือทางด้านวิชาการ บริการวิชาการ งานวิจัย และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านสถาปัตยกรรมศาสตร์และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความร่วมมืออื่น ๆ ระหว่างหน่วยงาน เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566</p> <p>➤ <a href="#">เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2566 อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร (MAP) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดให้มีพิธีลงนามอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย ระหว่าง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ กับ บริษัท อุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ (ประเทศไทย) จำกัด “การลงนามสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย ภายใต้แนวคิดโดยการนำนวัตกรรมไปใช้ในเชิงธุรกิจ โดยการเชื่อมโยงองค์ความรู้และภูมิปัญญาจากผลงานวิจัยให้สามารถนำไปต่อยอดและขยายผลให้เกิดประโยชน์ได้อย่างเป็นรูปธรรม เป็นการประกาศเกียรติคุณสำหรับนักวิจัยและผู้ประกอบการที่มีส่วนส่งเสริมสนับสนุนให้นำผลงานวิจัยสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยไปสู่ภาคธุรกิจอย่างมีศักยภาพ ขอขอบคุณ บริษัท อุตสาหกรรม เทคโนโลยีชีวภาพ (ประเทศไทย) จำกัด</a></p>	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
<p>3. พัฒนาระบบฐานข้อมูลนักวิจัย พร้อมสร้างเครือข่ายสำหรับเชื่อมโยงให้ผู้ใช้งานวิจัย หรือบุคคลที่สนใจเข้าถึงผลงานวิจัยและผู้วิจัยได้สะดวกยิ่งขึ้น</p>	<p>➤ พัฒนาระบบฐานข้อมูลนักวิจัย ข้อมูลผลงานวิจัย เพื่อให้ผู้ใช้งานวิจัยหรือบุคคลที่สนใจเข้าถึงผลงานวิจัยและผู้วิจัยได้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาระบบความเชี่ยวชาญด้านการวิจัยตามมาตรฐาน OECD เพื่อรวบรวมข้อมูลนักวิจัย ได้แก่ ข้อมูลบทความตีพิมพ์ ข้อมูลหนังสือ/ตำรา/งานแปล/คู่มือ ข้อมูลความเชี่ยวชาญด้านการวิจัย (สาขาการวิจัยหลัก และสาขาการวิจัยย่อย) ตามมาตรฐาน OECD) เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน/ผู้ประกอบการเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ซึ่งเป็นการเพิ่มโอกาสในการรับทุนของนักวิจัย และรองรับการทำวิจัยในประเด็นเร่งด่วน</li> <li>- พัฒนาระบบฐานข้อมูลผลงานวิจัย (erp) เพื่อรวบรวมข้อมูลผลงาน เจ้าของผลงาน งบประมาณ การตีพิมพ์เผยแพร่ และการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย ให้เป็นฐานข้อมูลเดียว เพื่อให้ผู้บริหาร/ส่วนงานภายในที่เกี่ยวข้องใช้ประโยชน์ในข้อมูลร่วมกัน</li> <li>- พัฒนาระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อรวบรวมข้อมูลองค์ความรู้ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย สื่อสร้างสรรค์ (Infographic/บทความภาษาต่างประเทศ) เผยแพร่แก่ผู้ใช้ประโยชน์และผู้สนใจให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายนอกจากนี้ยังได้ปรับปรุงข้อมูลในระบบ/พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัย ดังนี้</li> </ul>	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับปรุงข้อมูลนักวิจัยของมหาวิทยาลัยในระบบข้อมูลสารสนเทศวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (ระบบ NRIIS) ให้เป็นปัจจุบัน โดยระบบ NRIIS เป็นระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยแห่งชาติ ได้ใช้ประโยชน์ทั้งสำหรับหน่วยงานที่นำข้อมูลการวิจัยเข้าระบบ และสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัย</li> <li>- ประสานงานการใช้ระบบบริหารจัดการงานวิจัยของหน่วยงาน (DRMS) ในการเบิกจ่ายงบประมาณทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ของมหาวิทยาลัย</li> <li>- พัฒนาระบบฐานข้อมูลรายงานโครงการวิจัยแหล่งทุนภายนอก เพื่อให้ผู้บริหารสามารถประโยชน์ในการบริหารจัดการด้านงบประมาณ</li> </ul>	
<p>4. ยกย่องเชิดชูนักวิจัยมอบรางวัลด้านทรัพย์สินทางปัญญา ให้กับนักวิจัย และหน่วยงานที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร</p>	<p>➤ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร (MAP) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดให้มีพิธีลงนามอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย ระหว่าง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ กับ บริษัท อุตสาหกรรม เทคโนโลยีชีวภาพ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2566 ซึ่งการลงนามสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิระหว่างมหาวิทยาลัยแม่โจ้กับบริษัท อุตสาหกรรม เทคโนโลยีชีวภาพ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 3 สัญญา ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เรื่อง กระบวนการผลิตถั่วเหลืองหมักด้วยหัวเชื้อ ผลงานโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ วงศ์พุทธิสิน และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปิยะนุช เนียมทรัพย์สังกัด คณะวิทยาศาสตร์</li> <li>2. เรื่อง กระบวนการผลิตอาหารเสริมซินไบโอติกส์จากวัสดุเหลือทิ้งทางการเกษตรเพื่อเป็นอาหารเสริมในสัตว์น้ำผลงานโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.</li> </ol>	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	<p>อุดมลักษณ์ สมพงษ์สังกัต คณะคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ</p> <p>3. เรื่อง กรรมวิธีการผลิตชีวกัณฑ์ shrimp premix และ MEX1 ที่มีผลต่อสุขภาพและผลผลิตของกุ้งเศรษฐกิจ และกรรมวิธีการผลิตชีวกัณฑ์ Fish premix และ THEPTM1ที่มีผลต่อการเจริญเติบโตและคุณภาพของปลานิลเศรษฐกิจผลงานโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิราพร โรจนทินกร สังกัต คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ</p> <p><a href="#">อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร (MAP) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดกิจกรรม Maejo Innovation day 2022 พร้อมพิธีลงนามสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย และพิธีมอบรางวัลด้านทรัพย์สินทางปัญญา ให้กับนักวิจัยและหน่วยงานที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2565 โดยโครงการ Maejo Innovation day 2022 จัดขึ้นภายใต้แนวคิดโดยการนำนวัตกรรมไปใช้ในเชิงธุรกิจ โดยการเชื่อมโยงองค์ความรู้และภูมิปัญญาจากผลงานวิจัยให้สามารถนำไปต่อยอดและขยายผลให้เกิดประโยชน์ได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยผ่านช่องทาง การอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัยถือเป็นการประกาศเกียรติคุณสำหรับนักวิจัยและผู้ประกอบการที่มีส่วนส่งเสริมสนับสนุนให้มีนำผลงานวิจัยสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย ไปสู่ภาคธุรกิจอย่างมีศักยภาพ มีการเสวนาในหัวข้อ “เทรนด์การทำวิจัยที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการของภาคอุตสาหกรรมสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์”</a></p>	



กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	<p>➤ รางวัลด้านทรัพย์สินทางปัญญาที่ได้ยื่นขอรับความคุ้มครองมากที่สุด ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นักวิจัยที่ยื่นจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรมากที่สุด ได้แก่           <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพร จันท์ฉาย สังกัด มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - แพร่ เฉลิมพระเกียรติ</li> <li>2. รองศาสตราจารย์ ร.ดวงพร อมรเลิศพิศาล สังกัด คณะเทคโนโลยีการประมง และทรัพยากรทางน้ำ</li> </ol> </li> <li>- หน่วยงานที่ยื่นจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรมากที่สุด ได้แก่ คณะวิทยาศาสตร์ โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฐปน ชื่นบาล คณะวิทยาศาสตร์</li> <li>- นักวิจัยที่ยื่นแจ้งข้อมูลจดลิขสิทธิ์มากที่สุด ได้แก่ นายยมนา ปานันท์ สังกัด คณะเศรษฐศาสตร์</li> </ul> <p>➤ - หน่วยงานที่ยื่นแจ้งข้อมูลจดลิขสิทธิ์มากที่สุด ได้แก่ คณะเศรษฐศาสตร์ โดย รองศาสตราจารย์ ว่าที่ร้อยตรี ดร.สุรัชย์ กังวล คณบดี คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หน่วยงานที่มีการอนุญาตใช้สิทธิในผลงานวิจัยมากที่สุด ได้แก่ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กาญจนา นาคประสม รองคณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร ฝ่ายบริการวิชาการ และวิจัย</li> </ul> <p>สำหรับผลงานวิจัยที่จะเข้าร่วมลงนามอนุญาตใช้สิทธิในผลงานครั้งนี้มี ได้แก่</p>	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ชื่อผลงาน กระบวนการผลิตกาแฟสกัดเย็นโดยใช้เทคนิคอัลตราโซนิกร่วมกับเทคนิคการกวนผสมสารผลงานโดย ผศ.ดร.กาญจนา นาคประสม สังกัด คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร ร่วมกับ บริษัท บ้านเปรม จำกัด</li> <li>✓ ชื่อผลงาน ระบบการตั้งค่าควบคุมถึงปฏิกรณ์ชีวภาพแบบคู่ด้วยทฤษฎีอินเทอร์เน็ตในทุกสรรพสิ่งผลงานโดย รศ.ดร.พูนพัฒน์ พูนน้อย สังกัด คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตรร่วมกับ บริษัท แอดวานซ์ อะกรี-เทค โซลูชันส์ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>✓ ชื่อผลงาน กระบวนการพัฒนาตะกอนไบโอฟลอคแบบแห้งผลงานโดย ผศ.ดร.นิสรา กิจเจริญ สังกัด คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำร่วมกับ บริษัท นายไบโอ</li> <li>✓ ชื่อผลงาน ผลิตภัณฑ์ E-book สำหรับจำหน่ายในรูปแบบออนไลน์ผลงานโดย คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ร่วมกับ บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : รองอธิการบดีด้านบริหาร/กฎหมาย (รศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินวงง)/หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย/ผู้บริหารทุกส่วนงาน/หน่วยงาน

**ประเด็นความเสี่ยง 5** : การทุจริตของบุคลากร

**ตัวชี้วัด 7** : จำนวนครั้งที่เกิดการทุจริตของบุคลากรในทุกกรณี (นับจากคดีที่มีการตัดสินสิ้นสุด)

**เป้าหมาย** : จำนวน 0 ครั้ง

**ผลการดำเนินงาน** : 0 ครั้ง (อยู่ระหว่างสอบหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการ จำนวน 1 เรื่อง )

**ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง** : (5 × 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก)      **ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้** : (3 × 4) 12 คะแนน (ระดับสูง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566: (3 X 3) 9 คะแนน (ระดับสูง) การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี :  เพียงพอ  ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน :  บรรลุเป้าหมาย  ไม่บรรลุเป้าหมาย

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
1. การยกร่างหรือปรับปรุงกฎระเบียบหรือแนวนโยบายของมหาวิทยาลัย เพื่อส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใส	➤ ประมวลจริยธรรมของนายกสภามหาวิทยาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหาร บุคลากร และผู้เรียนของมหาวิทยาลัย อยู่ระหว่างการศึกษา รวบรวม และจัดทำข้อมูลเปรียบเทียบ	● ไม่เสียภาพลักษณ์ความน่าเชื่อถือ ความโปร่งใส ความเชื่อมั่นของมหาวิทยาลัย
2. ทบทวนกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อไม่ให้เกิดช่องว่างในการกระทำการทุจริต	➤ อยู่ระหว่างการรวบรวมกรณีศึกษาที่มีมูลเหตุจากการกระทำการทุจริตภายในมหาวิทยาลัย ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จนถึงปัจจุบัน เพื่อนำมาวิเคราะห์หาข้อบกพร่องของกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่อาจจะสาเหตุให้เกิดการทุจริต	● ไม่สูญเสียด้านเวลาและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน
3. เผยแพร่กรณีศึกษาการลงโทษทางวินัยเมื่อมีการทุจริต	➤ อยู่ระหว่างการรวบรวมกรณีศึกษาที่มีมูลเหตุจากการกระทำการทุจริตในมหาวิทยาลัย ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จนถึงปัจจุบัน เพื่อนำมาสรุปประเด็นข้อปราชญ์ไม่ให้เกิดทุจริต	● ผลคะแนน ITA ร้อยละ 85 ตามเกณฑ์เป้าหมาย
4. จัดทำมาตรการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส	➤ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้จัดทำข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการและขั้นตอนในการสอบสวนพิจารณาทางวินัย พ.ศ.2561 และได้กำหนดมาตรการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส ไว้ในหมวดคุ้มครองพยานฯ รวมถึงจัดทำประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่องแนวปฏิบัติการจัดการข้อร้องเรียน ฉบับวันที่ 18 มิถุนายน 2566 พร้อมได้มีการเผยแพร่ต่อสาธารณชนบนหน้าเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
5. โครงการปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมค่านิยมต่อต้านการทุจริต	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ฝ่ายกฎหมาย มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้จัดโครงการฝึกอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรเพื่อส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสในการทำงาน ภายใต้หัวข้อเรื่อง "การป้องกันการป้อนข้อร้องเรียนในการปฏิบัติงาน และสร้างความตระหนักในวัฒนธรรม No gift Policy" เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566</li> <li>➤ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้แถลงนโยบายไม่รับของขวัญ No gift Policy ตามประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง นโยบายไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยมีสาระสำคัญที่จะประกาศเจตจำนงว่า มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นหน่วยงานที่ผู้บริหารและบุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกคน ไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ โดยยึดถือปฏิบัติตนตามแนวทางเหล่านี้ร่วมกัน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ไม่แสวงหาเพื่อให้ได้มาซึ่งของขวัญ ของกำนัล หรือผลประโยชน์อื่นใดที่มีขอบด้วยกฎหมาย</li> <li>2. ไม่ให้หรือไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดทั้งก่อน ในขณะที่ และหลังปฏิบัติหน้าที่ที่จะส่งผลให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบทั้งในปัจจุบันและอนาคต และ</li> <li>3. ไม่ยินยอมหรือรู้เห็นเป็นใจให้บุคคลในครอบครัวให้ หรือรับของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด กับผู้ที่มีความเกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน</li> </ol> </li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <a href="#">คณะศิลปศาสตร์ จัดโครงการอบรมจริยธรรมการวิจัยในคนและพัฒนาศักยภาพนักวิจัย ได้จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้รูปแบบ/เทคนิคการเขียนเอกสารเพื่อเตรียมความพร้อมในการส่งแบบเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับการพิจารณารับรองจริยธรรมการวิจัยในคน ภายใต้โครงการอบรมจริยธรรมการวิจัยในคนและพัฒนาศักยภาพนักวิจัย โดยมี</a></li> </ul>	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
	<a href="#">วัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับนักวิจัย ให้เขียนเอกสารโครงการวิจัยได้อย่างถูกต้องในการยื่นขอรับรองจริยธรรมการวิจัยในคนมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2566</a>	
	<p>➤ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยสำนักวิจัยและพัฒนาวิชาการได้ออกหนังสือที่ อว 69.19.1.1/ว 235 ลงวันที่ 10 มีนาคม 2566 เรื่องการแจ้งเตือนการกระทำผิดจริยธรรมและจรรยาบรรณการวิจัย โดยเนื้อหาให้มีการดำเนินการตามนโยบายงานวิจัยและการลงโทษถ้ามีการกระทำผิดขึ้น</p>	

## ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ว่าที่ร้อยตรี นิโรจน์ สนิทวงศ์)/ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล

**ประเด็นความเสี่ยง 6** : ข้อมูลที่สำคัญในระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยถูกโจรกรรม

**ตัวชี้วัด 8** : จำนวนครั้งที่มีการโจรกรรมข้อมูลจากระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย

**เป้าหมาย** : 0 ครั้ง ในรอบ 1 ปี

**ผลการดำเนินงาน** : 0 ครั้ง

**ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง** : (5 × 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก)      **ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้** : (3 × 4) 12 คะแนน (ระดับสูง)

**การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566** : (1 × 3) 3 คะแนน (ระดับต่ำ) การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้หมดไป

**มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี** : [  ] เพียงพอ      [  ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [ √ ] บรรลุเป้าหมาย [ ] ไม่บรรลุเป้าหมาย

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
<p>1. นโยบายที่ชัดเจนเพื่อรองรับ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA (Personal Data Protection Act)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ กองเทคโนโลยีดิจิทัล ได้มีการจัดทำประกาศ นโยบาย และบรรจุกิจกรรมความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศลงในแผนยุทธศาสตร์ดิจิทัลมหาวิทยาลัยแม่โจ้ระยะ 5 ปี ซึ่งมีการดำเนินการมาตรการความปลอดภัยของข้อมูลตามพรบ.ข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และการสำรองข้อมูล (Clustering, Responsibility) และจัดโครงการสัมมนาให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 แก่บุคลากรในมหาวิทยาลัยแม่โจ้</li> <li>➤ <a href="#">มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล ได้จัดทำประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</a> แลมกรประกาศใช้เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565</li> <li>➤ จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องกับพ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA แก่ฝ่ายกฎหมาย สำนักงานมหาวิทยาลัย</li> <li>➤ บรรจุแผนกิจกรรมดำเนินการมาตรการความปลอดภัยของข้อมูลตามพรบ.ข้อมูลส่วนบุคคล(PDPA) และการสำรองข้อมูล (Clustering, Responsibility) ในแผนยุทธศาสตร์ดิจิทัลมหาวิทยาลัยแม่โจ้ระยะ 5 ปี</li> <li>➤ จัดทำโครงการฝึกอบรม “ความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562” เพื่อสร้างความเข้าใจสำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในช่วงเดือนพฤษภาคม 2566</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ไม่เกิดความสูญเสียต่อระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ของมหาวิทยาลัย /ข้อมูลสำคัญรั่วไหล สูญหาย</li> <li>● ภาพลักษณ์ ความน่าเชื่อถือของมหาวิทยาลัย</li> </ul>

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
<p>2. จัดหาอุปกรณ์และระบบป้องกันภัยที่ทันสมัยจากการคุกคามด้านเทคโนโลยี และจัดงบประมาณต่ออายุหรือจัดซื้อ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ จัดหาอุปกรณ์/ระบบป้องกันภัยจากการคุกคามทางด้านเทคโนโลยี และดำเนินการจัดทำงบประมาณในการต่ออายุการใช้งานอุปกรณ์ควบคุมและบริหารจัดการการเข้าใช้งานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Firewall &amp; Security) เป็นประจำทุก ๆ ปี (ดำเนินการต่ออายุอุปกรณ์แล้ว เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2565)</li> <li>➤ จัดหาอุปกรณ์สำรองข้อมูล (Backup Security) สำหรับป้องกันข้อมูลจากระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย (ดำเนินการจัดหาอุปกรณ์สำรองข้อมูลแล้ว เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566)</li> </ul>	
<p>3. จัดทำมาตรการป้องกันภัยคุกคามจาก Cyber, Digital Transformation</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ มีระบบการตรวจสอบ และติดตามผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตด้วยอุปกรณ์ควบคุมและบริหารจัดการการเข้าใช้งานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ มีการจัดเก็บรักษาข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ไว้ไม่น้อยกว่าเก้าสิบวันนับแต่วันที่ข้อมูลนั้นเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ ตามพรบ.ว่าด้วยการกระทำความผิดทางคอมพิวเตอร์ 2560</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ จัดทำคู่มือปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ</li> <li>➤ จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการป้องกันภัยคุกคามจาก Cyber, Digital Transformation</li> </ul>	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
4. ทบทวนแผนสำรองเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ จัดทำประกาศแนวนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศมหาวิทยาลัยแม่โจ้</li> <li>➤ จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่ระบบป้องกันการโจรกรรมเกิดปัญหา</li> </ul>	

### ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) /ผู้ช่วยอธิการบดีด้านพัฒนานักศึกษา( ผศ. ว่าที่ร้อยตรี ดร.นิโรจน์ สิ้นณรงค์)/ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา/หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร สำนักงานมหาวิทยาลัย

**ประเด็นความเสี่ยง 7** : การเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย

**ตัวชี้วัด 9** : จำนวนครั้งของการเป็นข่าวที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย

**เป้าหมาย** : จำนวน 0 ครั้ง ต่อปี (นับจากกรณีที่ไม่สามารถแก้ไขข่าวเสียหายได้)

**ผลการดำเนินงาน** : 0 ครั้ง

ระดับความเสี่ยงก่อนดำเนินการลดความเสี่ยง : (5 x 5) 25 คะแนน (ระดับสูงมาก)      ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : (4 x 3) 12 คะแนน (ระดับสูง)

การประเมินระดับความเสี่ยง ณ 30 มีนาคม 2566: 1 X3 ) 3 คะแนน (ระดับต่ำ) การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยงให้หมดไป

มาตรการ/กิจกรรมควบคุมที่มี : [  ] เพียงพอ      [  ] ไม่เพียงพอ (ทบทวน/เพิ่มเติมกิจกรรม)

แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [  ] บรรลุเป้าหมาย      [  ] ไม่บรรลุเป้าหมาย



กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	Output
1. การกำหนดขั้นตอนกรอบเวลา และผู้รับผิดชอบในการตอบ ข่าวสารเชิงลบที่เกี่ยวข้องกับ มหาวิทยาลัย/ให้ข้อมูลข่าวสารที่ ครบถ้วนถูกต้อง ทันเวลา	➤ มีการวางแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน อาทิที่เกิดจาก นักศึกษา บุคลากร จากปัญหา ไฟฟ้า จากอัคคีภัย หรือจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกต่าง ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายและส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และการดำเนินงานขององค์กร แต่ ยังไม่เกิดเป็นลายลักษณ์อักษร	● ภาพลักษณ์ชื่อเสียงที่ดีของ มหาวิทยาลัย
2. เพิ่มช่องทางการสื่อสารให้บุคลากร , นักศึกษา, ภาคสาธารณะเข้าใจ รวมถึงให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง และต้องมาจากแหล่งข่าวที่ เชื่อถือได้	➤ <a href="#">จัดทำรายการเดี่ยวถามให้ เพื่อเพิ่มช่องทางการสื่อสาร ตอบคำถามที่นักศึกษา บุคลากร และคำถามทั่วไป ที่อยากได้คำตอบ แต่ไม่ยังไม่ได้คำตอบ ให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องจากแหล่งที่มาที่น่าเชื่อถืออยู่ในระหว่างดำเนินการจัดทำรายการ และเผยแพร่ แล้วเบื้องต้น ตัวอย่างEP.1</a>	● นักศึกษาใหม่เพิ่มขึ้น หรือเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
3. จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้นักศึกษากับผู้บริหาร ได้พบปะ พูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นให้นักศึกษามีพื้นที่ แสดงความคิดเห็น	➤ รายการ MJU TALK SS3 เพื่อเพิ่มช่องทางการสื่อสารแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้นักศึกษากับผู้บริหารพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในสื่อออนไลน์อยู่ในระหว่างดำเนินการจัดทำรายการ และเผยแพร่แล้วเบื้องต้น <a href="#">ตัวอย่างEP.1</a>	
4. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เครือข่ายสื่อสารองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปี 2566 (KM) “Reinventing U. สู่งานเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 และ	➤ <a href="#">มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยฝ่ายสื่อสารองค์กรและเครือข่ายสื่อสารองค์กรมหาวิทยาลัย จัด KM “Reinventing U. สู่งานเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 และเสริมทักษะเทคนิคพิถีกร ดำเนินรายการ”ซึ่งเป็นการสร้างการรับรู้ข้อมูลนโยบายยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย Reinventing U. สู่งานเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 ในทิศทาง ในวันศุกร์ที่ 24 มีนาคม 2566 ณ Co-working Space คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ และการออกแบบ สิ่งแวดล้อม</a>	

การเสริมทักษะ เทคนิคพิธีกร ดำเนินรายการ”		
---	--	--