

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 31 มิถุนายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมตามความเหมาะสมอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ที่ยอมรับได้) (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ระดับดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงเชิงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงเชิงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนนักศึกษาโอนไม่แจ้งบ้านนายที่กำกับดูแล	3	3	9	สูง	1	2	2	ต่ำ	7	ต่ำ	ดำเนินการประชาสัมพันธ์และแนวทางการศึกษาต่อ โรงเรียนต่าง ๆ	- ออกและแนบศึกษาต่อเอกสารที่ จำนวน 7 แห่ง 1. โรงเรียนเซนต์คาทอลิก 2. โรงเรียนเซนต์คาทอลิก 3. โรงเรียนแม่ฟ้าหลวงวิทยาลัย 4. โรงเรียนสุพรรณวิทยาลัย 5. โรงเรียนบุญญาวาสวิทยาลัย 6. โรงเรียนแม่ริมวิทยาคม 7. โรงเรียนบ้านแม่แก้ว - จัดทำความร่วมมือทางวิชาการกับโรงเรียนจำนวน 1 แห่ง เพื่อสนับสนุนให้โอกาสทางการศึกษากับนักเรียนในการศึกษาต่อระดับมหาวิทยาลัย - จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรในงาน 90 ปี มหาวิทยาลัยแม่โจ้	✓	จำนวนนักศึกษาโอนเข้า	650	774	งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา / รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์
	งบประมาณการให้บริการวิชาการน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	5	4	20	สูงมาก			0		20	ต่ำ	กิจกรรมด้านสหกิจศึกษาโครงการบริการวิชาการให้ผลตอบแทนความพึงพอใจของแหล่งทุน	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำกิจกรรมพัฒนาโครงการเพื่อตอบสนองข้อประสงค์ของแหล่งทุน	○	รายได้จากการให้บริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก ปีงบประมาณ 2567	5.5 ล้าน		รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
	ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3	4	12	สูง			0		12	ต่ำ	1. จัดทำการประชาสัมพันธ์การันตีข้อมูลตามแบบฟอร์ม 2. รับผิดชอบการันตีข้อมูล	จัดทำแบบฟอร์มแจ้งเขียนในระบบหนังสือ E-doc ให้แจ้งมายังงานบริการวิชาการและวิจัย เพื่อบันทึกข้อมูลในระบบ	○	จำนวนครั้งของการนำผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์	20 ครั้ง		รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
ความเสี่ยงด้านการเงิน	การส่งคืนเงินคดองไม่เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด	2	3	6	ปานกลาง			0		6	ต่ำ	1. แจ้งเวียนหลักเกณฑ์ ระเบียบการส่งคืนเงินคดอง 2. ทบทวนวิธีคิดตามทรงงานบุคลากร	คณะที่ทำการติดตามทบทวนสิทธิทรงงานบุคลากรยื่นเงินคดองเพื่อจัดกิจกรรมตามระยะเวลาที่กำหนดอย่างเหมาะสม	○	ร้อยละการส่งคืนเงินคดองตามระเบียบกำหนด	100	90	รองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนางองค์กร
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	บุคลากรไม่สามารถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามขั้นตอนและระเบียบได้ตามกำหนด	2	3	6	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	5	ต่ำ	จัดทำการประชาสัมพันธ์ ระเบียบ หลักเกณฑ์	คณะได้ประชาสัมพันธ์ระเบียบ หลักเกณฑ์ ให้บุคลากรทราบอย่างทั่วถึง พร้อมทั้งจัดรณรงค์บุคลากรเพื่อช่วยงานเพิ่มจำนวน 1 อัตรา	✓	ไม่พบข้อร้องเรียนการปฏิบัติงานตามระเบียบการเงิน วัสดุ การจัดซื้อจัดจ้าง	0	0	รองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนางองค์กร
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานกฎระเบียบ	การนำส่งเงินรายได้ไม่ตรงตามกฎการกรทราดได้ทั้งหมดของคณะ	3	3	9	สูง	1	1	1	ต่ำ	8	ต่ำ	จัดทำระเบียบให้ครอบคลุมกิจกรรม	คณะจัดทำระเบียบที่บุคลากรเสนอให้จัดทำเพื่อครอบคลุมกิจกรรม และได้กำหนดผู้รับผิดชอบการนำส่งอย่างชัดเจน	✓	การร้องเรียนเนื่องการไม่นำส่งเงินหรือไม่ส่งเงินไม่ตรงตามจำนวนเงินรายได้จากแหล่งผลิตและบริการ	0	0	รองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนางองค์กร
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	อุปกรณ์มือถือ/ไม่รองรับการดำเนินงานและการเชื่อมการสนทนาในโซเชียลมีเดีย	3	3	9	สูง			0		9	ต่ำ	มีการสำรวจและประเมินประสิทธิภาพอุปกรณ์มือถือ	มีการตรวจสอบความพร้อมของคณะและการสำรวจอุปกรณ์สำนักงานคณะ และเพิ่มประสิทธิภาพอุปกรณ์ให้ทันสมัย สามารถปฏิบัติงานได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	○	ร้อยละของอุปกรณ์ที่มีการปรับปรุง	80	75	รองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนางองค์กร
	ระบบสารสนเทศไม่สามารถสนับสนุนการดำเนินงานและการเชื่อมการสนทนาได้อย่างมีประสิทธิภาพ	3	3	9	สูง	1	2	2	ต่ำ	7	ต่ำ	มีการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจและการปฏิบัติงาน	สร้างระบบเปิดธุรกิจ คุกกี้เพื่อออนไลน์ เพื่อใช้ในการเบิกจ่ายวัสดุ คุกกี้ในระบบเงินใช้ระบบ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	✓	ระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นใหม่	1	1	รองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนางองค์กร
ความเสี่ยงภาพลักษณ์องค์กร	บุคลากรคณะถูกร้องเรียนการกระทำความผิดระเบียบจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	2	2	4	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	3	ต่ำ	1. แต่งตั้งกรรมการรับร้องเรียน 2. ประชาสัมพันธ์ผู้ถือจริยธรรมของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	มีการแต่งตั้งคณะกรรมการผู้รับร้องเรียน คณะผลิตกรรมการเกษตร และส่งบุคลากรไปเข้าอบรมโครงการบูรณาการบุคลากรใหม่เพื่อให้บุคลากรทุกคนที่เข้าปฏิบัติงานในคณะทราบ ระเบียบ ข้อบังคับ การปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย ซึ่งปีงบประมาณ 2567 พบปัญหาการปฏิบัติงานของบุคลากรจำนวน 2 เรื่อง และคณะกรรมการผู้รับร้องเรียน สามารถแก้ไขปัญหาได้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว	✓	ข้อร้องเรียนต่อที่ความผิดระเบียบจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบุคลากร	0	0	คณะกรรมการร้องเรียน
	นักศึกษาคณะถูกร้องเรียนการกระทำความผิดระเบียบของนักศึกษา	3	3	9	สูง	1	2	2	ต่ำ	7	ต่ำ	1. แต่งตั้งกรรมการรับร้องเรียน 2. ประชาสัมพันธ์ผู้ถือจริยธรรมของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	มีการแต่งตั้งคณะกรรมการผู้รับร้องเรียน คณะผลิตกรรมการเกษตร และมีช่องทางร้องเรียน หน้าเว็บไซต์ คณะผลิตกรรมการเกษตร www.dpp.mju.ac.th	✓	ข้อร้องเรียนต่อที่ความผิดระเบียบจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของนักศึกษา	0	0	คณะกรรมการร้องเรียน

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567


1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	15	กิจกรรม	ผลการดำเนินงานครั้งนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	8	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	53.33
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	7	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	46.67
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำขึ้นไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดจำนวน	10	ประเด็น	ผลการดำเนินงานครั้งนี้
2.1 ความเสี่ยงของสูงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	6	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	60.00
2.2 ความเสี่ยงมีลดลงและมีแนวโน้มดีขึ้น เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	40.00

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 31 มิถุนายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หรือ)ค่าเงินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็นกิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบน	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบน	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
		เป้าหมาย 5%				ผลต่ำกว่าเป้าหมาย									มีผลต่ำกว่าเป้าหมายสิ่งนี้			
	1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ									70		8	กิจกรรม คิดเป็นอีตราร้อยละ					53.33
	2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ									70		6	ประเด็น คิดเป็นอีตราร้อยละ					60.00

\*\*\*หมายเหตุ\*\*\*  
 เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ  
 เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน  
 เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

  
 (อาจารย์ ดร.จงศักดิ์ พงษ์ทอง)  
 รองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนาองค์กร  
 ก.ค.-67