

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนน ความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกและระบบออนไลน์ ในทุกช่องทาง เพื่อเพิ่มความหลากหลายในการเข้าถึงข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง	✓	จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2567	217 คน	280 คน	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ / หลักสูตร/งานบริการการศึกษา
	หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนไม่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	2	2	4	ต่ำ	3	3	9	สูง	9	สูง	โครงการพัฒนาทักษะนักศึกษาทางด้าน Hard skill และ Soft skill - โครงการสานสัมพันธ์พี่น้องที่ 30 ปี วิศวกรรม 9 ธ.ค. 2566 - โครงการกิจกรรมงาน 40 ปี พืดเทคแม่โจ้ คืนถิ่น 23 ธ.ค. 2566 - โครงการฝึกอบรม "แนวคิดการสร้างเทคโนโลยีและนวัตกรรมเครื่องจักรกลเกษตรเพื่อการเป็นผู้ประกอบการ" 19 ธ.ค. 2567 - โครงการเทคโนโลยีหลังการเก็บเกี่ยวก็หาทักษะสัมพันธ์ 24 ม.ค.2567 - โครงการทัศนศึกษาดูงานนอกสถานที่ของสาขาวิชา	✓	ความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต	4.25 คะแนน	4.10 คะแนน	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ /รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/หลักสูตร/งานบริการการศึกษา

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
	จำนวนบัณฑิตที่มีงานทำยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	2	2	4	ต่ำ	3	2	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	โครงการพัฒนาทักษะนักศึกษาทางด้าน Hard skill และ Soft skill - โครงการสานสัมพันธ์น้องพี่ 30 ปี วิศวกรรม 9 ธ.ค. 2566 - โครงการกิจกรรมงาน 40 ปี ฟู๊ดเทคแม่โจ้ คืนถิ่น 23 ธ.ค. 2566 - โครงการฝึกอบรม "แนวคิดการสร้างเทคโนโลยีและนวัตกรรมเครื่องจักรกลเกษตรเพื่อการเป็นผู้ประกอบการ" 19 ธ.ค. 2567 - โครงการเทคโนโลยีหลังการเก็บเกี่ยวก็หาทักษะสัมพันธ์ 24 ม.ค.2567 - โครงการทัศนศึกษาดูงานนอกสถานที่ของสาขาวิชา	✓	ร้อยละของบัณฑิตที่ทำงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระ	ร้อยละ 70	ร้อยละ 71.95	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ /รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/หลักสูตร/งานบริการการศึกษา
ความเสี่ยงด้านการเงิน	คณะฯ ได้รับเงินสนับสนุนโครงการบริการวิชาการไม่ได้ตามเป้าหมาย	3	3	9	สูง	4	4	16	สูง	16	สูง	จัดโครงการนักวิจัยพบแหล่งทุนภายนอกอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสให้นักวิจัยได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างนักวิจัยด้วยกันผู้เชี่ยวชาญ ด้านการขอรับทุนสนับสนุนวิจัย เพื่อสร้างแรงผลักดันในการพัฒนางานวิจัยอย่างต่อเนื่อง	○	จำนวนงบประมาณบริการวิชาการ	3 ล้านบาท	812,632 บาท	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ/งานบริการวิชาการและวิจัย
	รายได้จากการศูนย์บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3	2	6	ปานกลาง	4	3	12	สูง	12	สูง	กิจกรรม KM "แนวทางการหารายได้ และการจัดการรายได้จากการให้บริการวิชาการ" สร้างโอกาสให้นักวิจัยได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างนักวิจัยด้วยกันผู้เชี่ยวชาญ ด้านการขอรับทุนสนับสนุนวิจัย เพื่อสร้างแรงผลักดันในการพัฒนางานวิจัยอย่างต่อเนื่อง	○	รายได้จากการให้ศูนย์บริการวิชาการ	600,000 บาท	335,048 บาท	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ/หัวหน้าศูนย์บริการวิชาการ/งานบริการวิชาการและวิจัย

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการกิจกรรม)				ค่าคะแนน ความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนด	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	การสร้างระบบติดตามนักศึกษาให้สำเร็จ การศึกษาภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยการกำหนดประเด็นการติดตามนักศึกษา สำเร็จการศึกษาไม่ไปตามกำหนดเป็น วาระสืบเนื่องในการประชุมคณะกรรมการ วิชาการของคณะฯ	✓	ร้อยละของผู้สำเร็จ การศึกษาภายใน ระยะเวลาของหลักสูตร	ร้อยละ 70	ร้อยละ 68.29 (นศ.รหัส 63 สำเร็จ การศึกษา 84 คน จาก นศ.ทั้งหมด 123 คน)	รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ / หลักสูตร/งาน บริหารการศึกษา
ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	มีการยื่นอุทธรณ์ของผู้เข้ายื่นประกวดราคา	3	2	6	ปานกลาง	4	3	12	สูง	12	สูง	การกำหนดคุณลักษณะเฉพาะในการจัดซื้อ จัดจ้างครุภัณฑ์ (TOR) และกำหนด คุณสมบัติของผู้ยื่นประกวดราคายังให้ ครบถ้วน ถูกต้อง รัดกุม และเป็นไปตาม ระเบียบ โดยการ 1. ส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม เพิ่มพูน ความรู้ด้าน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และ จัดทำคู่มือ/ขั้นตอนในการปฏิบัติงาน 2. จัดทำคู่มือในการพิจารณาผลการ ประกวดราคา	○	จำนวนการยื่น อุทธรณ์ของผู้เข้ายื่น ประกวดราคา	ไม่เกินร้อยละ 10 ของ รายการ ครุภัณฑ์	ร้อยละ 9.52 (มีการยื่น อุทธรณ์ 2 รายการ จาก 21 รายการ)	ผอ.สำนักงาน คณบดี/งานคลัง และพัสดุ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

7
4
3
0

มีผลการดำเนินงานดังนี้

57.14
42.86
0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

7
3
4

มีผลการดำเนินงานดังนี้

42.86
57.14

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
70	4	57.14
70	3	42.86

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กาญจนา นาคประสม)
รองคณบดีฝ่ายวิจัย นวัตกรรม และบริการวิชาการ รักษาการแทน
คณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร
วันที่.....