

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของงานบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนน ความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลด ความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและ แนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
		โอกาสที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
1. ด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	ผลการดำเนินงานตามนโยบาย Green Office ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3	3	9	สูง	3	3	9	สูง	9	สูง	ส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบาย Green Office	ส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบาย Green Office	0	ผลการดำเนินงานตามนโยบาย Green Office	3	n/a	คณะกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินงานสำนักงานสีเขียว
1. ด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรีต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน	4	4	16	สูงมาก	4	1	4	ปานกลาง	4	ปานกลาง	ส่งเสริมให้บัณฑิตมีการอัปเดตข้อมูลผ่านระบบการดำเนินงานของบัณฑิต (หากมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 1 ปี)	ส่งเสริมให้บัณฑิตมีการอัปเดตข้อมูลผ่านระบบการดำเนินงานของบัณฑิต (หากมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 1 ปี)	0	รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรี	15,000	30,747	หน่วยบริการการศึกษา
1. ด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	บทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) มีน้อย	3	4	12	สูง	3	1	3	ต่ำ	3	ต่ำ	ส่งเสริมให้บุคลากรนำผลงานไปตีพิมพ์ในฐานข้อมูลใน Refereed journal หรือในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ	ส่งเสริมให้บุคลากรนำผลงานไปตีพิมพ์ในฐานข้อมูลใน Refereed journal หรือในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ	0	ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) เป็นตามเป้าหมายที่กำหนด	12	22.22	หน่วยวิจัย
2. ด้านการเงิน (Financial Risk)	รายได้ที่ได้รับจริงต่ำกว่าประมาณการเงินรายได้	2	4	8	สูง	2	1	2	ต่ำ	2	ต่ำ	ตรวจสอบรายรับจริงอย่างต่อเนื่อง	ตรวจสอบรายรับจริงอย่างต่อเนื่อง	0	รายได้ที่ได้รับจริงต่ำกว่าประมาณการเงินรายได้	60	76	หน่วยงบประมาณและอัตราค่าจ้าง
3. ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	ภาระงานสอนของอาจารย์สูงไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน	2	5	10	สูงมาก	2	5	10	สูง	10	สูง	วิเคราะห์แผนการรับนักศึกษา	วิเคราะห์แผนการรับนักศึกษา	✓	จำนวนนักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่าต่อจำนวนอาจารย์ประจำ	1:25	1:55	หน่วยงบประมาณและอัตราค่าจ้าง
4. ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)	การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิด จริยธรรมทางสังคมและ/หรือการทุจริตในหน้าที่	2	2	4	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	1	ต่ำ	จัดให้มีช่องทางร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิด จริยธรรมทางสังคมและ/หรือการทุจริตในหน้าที่	จัดให้มีช่องทางร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิด จริยธรรมทางสังคมและ/หรือการทุจริตในหน้าที่	0	จำนวนการร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิด จริยธรรมทางสังคมและ/หรือการทุจริตในหน้าที่	2	n/a	งานบริหารและธุรการ
5. ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)	การละเมิดลิขสิทธิ์ Software	3	3	9	สูง	1	1	1	ต่ำ	1	ต่ำ	สนับสนุนการใช้ Software ที่ถูกลิขสิทธิ์	สนับสนุนการใช้ Software ที่ถูกลิขสิทธิ์	0	ความเสียหายต่อระบบคอมพิวเตอร์	10	n/a	หน่วยไอทีและเทคโนโลยี

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด	7	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	14.29
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	6	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	85.71
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดจำนวน	7	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	28.57

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่า


เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
70	1	14.29
70	5	71.43

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ


 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปกรณ์ อุดมธนะสารกุล)
 รองคณบดีฝ่ายบริหาร รักษาการแทน
 คณบดีคณะบริหารธุรกิจ
 8 กรกฎาคม 2567