

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (นับตั้งแต่กิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงข้อมูลอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.หลักสูตรปรับปรุงที่ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยในปีการศึกษา 2567	2	2	4	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	1	ไม่มีความเสี่ยง	1.อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนาศาสนาเพื่อสังคม (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2567) จัดทำรายละเอียดหลักสูตร OBE2 ขึ้นคณบดีของมหาวิทยาลัย 2.งานบริการการศึกษา สำนักงานคณบดี มีการกำกับ ติดตามการดำเนินงานหลักสูตรในข้อ 1. ให้ได้รับการพิจารณาตามระยะเวลาของขั้นตอนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และหลักสูตรได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยก่อนการรับนักศึกษาภาคเรียนที่ 2/2567 และมีการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานต่อองคมนตรีคณะศิลปศาสตร์ฝ่ายวิชาการ	- อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรจัดทำรายละเอียดหลักสูตร (OBE2) หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนาศาสนาเพื่อสังคม (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2567) นำเสนอตามขั้นตอนของมหาวิทยาลัย ดังนี้ 1) คณะกรรมการปรับปรุงและวิพากษ์หลักสูตร วันที่ 1-3 พ.ศ.67 2) คณะกรรมการวิชาการคณะฯ การประชุมครั้งที่ 2/2567 วันที่ 8 พ.ศ.67 3) คณะกรรมการประจำคณะฯ วันที่ 8 พ.ศ.67 4) คณะกรรมการบัณฑิตวิทยาลัย การประชุมครั้งที่ 6/2567 วันที่ 8 พ.ศ.67 5) คณะกรรมการวิชาการ ม. การประชุมครั้งที่ 5/2567 วันที่ 15 พ.ศ.67 6) คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย การประชุมครั้งที่ 9/2567 วันที่ 23 พ.ศ.67 7) สภาวิชาการมหาวิทยาลัย การประชุมครั้งที่ 5/2567 วันที่ 25 พ.ศ.67 8) สภามหาวิทยาลัย การประชุมครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 1 มิ.ย.67 - งานบริการวิชาการฯ มีการกำกับติดตามหลักสูตร ให้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงหลักสูตรตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ในแต่ละขั้นตอนของมหาวิทยาลัย และมีการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานต่อคณะกรรมการวิชาการคณะฯ ทั้งนี้ หลักสูตรฯ ได้รับการพิจารณาเห็นชอบอนุมัติเปิดหลักสูตรฯ จากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2567 และเตรียมพร้อมเปิดรับนักศึกษาในภาคเรียนที่ 2/2567 - งานบริการการศึกษา ดำเนินการจัดส่งเอกสารเพื่อให้สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการดำเนินการประกาศรับสมัครนักศึกษา ทั้งนี้ ได้รับแจ้งว่าต้องรอให้ระบบ Checo เห็นชอบหลักสูตรจึงจะสามารถดำเนินการประกาศรับสมัครนักศึกษาได้	✓	จำนวนหลักสูตรปรับปรุงที่ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัย	1 หลักสูตร	1 หลักสูตร	อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร/งานบริการการศึกษา
	2.จำนวนเงินวิจัยด้านสังคมศาสตร์มีน้อย	3	2	6	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	1	ไม่มีความเสี่ยง	3. ประชาสัมพันธ์แหล่งทุนวิจัยทั้งภายในและภายนอกแก่บุคลากร 4. จัดสรรทุนวิจัยและเปิดรับข้อเสนอตลอดปีงบประมาณ 5. ผลักดันการทำงานวิจัยเป็นทีม 6. งานบริการวิชาการและวิจัย กำกับ ติดตามการดำเนินงาน โดยให้ผู้วิจัยรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน และรายงานต่อคณะกรรมการวิจัยพิจารณา	- คณะฯ มีการประชาสัมพันธ์แจ้งข่าวสารสนเทศหลังทุนวิจัยจากภายในและภายนอกให้แก่บุคลากรรับทราบ ผ่านช่องทางกรรณสารระบบสารสนเทศ erp และทาง line คณะศิลปศาสตร์ - มีการจัดสรรงบประมาณปี 2567 สำหรับเป็นทุนสนับสนุนบุคลากรจำนวน 400,000 บาท โดยมีการประชาสัมพันธ์การเปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัยตลอดปีงบประมาณให้แก่บุคลากรรับทราบทางระบบสารสนเทศ erp - มีการพิจารณาทำวิจัยเป็นทีมโดยกำหนดหลักเกณฑ์การรับเงินอุดหนุนทุนวิจัยจากเงินรายได้คณะศิลปศาสตร์สำหรับบุคลากรสายวิชาการในลักษณะชุดโครงการวิจัย - งานบริการวิชาการและวิจัย มีการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานวิจัยรอบ 9 เดือน ทั้งนี้ มีผู้วิจัยได้รายงานความก้าวหน้างานวิจัยครบทุกรายและเสนอกรรมการวิจัยในการประชุมครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2567 (มีจำนวนเงินวิจัยที่ปรากฏในระบบ erp จำนวนเงิน 696,982 บาท และรอออกหลังงานวิจัย จำนวนเงิน 2,472,000 บาท) ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2567 มีจำนวนเงินวิจัยทั้งหมดจำนวนเงิน 3,168,982 บาท เป็นไปตามเป้าหมาย กพร.ขอคณะฯ (เป้าหมาย 3,000,000 บาท)	✓	จำนวนเงินวิจัยจากแหล่งทุนภายในและภายนอก	800,000 บาท	3,168,982 บาท	งานบริการวิชาการและวิจัย

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาวะรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (นับถึงดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
	3.ผลงานวิจัยที่ใช้ประโยชน์มีน้อย	3	2	6	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	1	ไม่มีความเสี่ยง	7.มีการจัดทำใบรับรองการนำไปใช้ประโยชน์ของงานวิจัยที่ดำเนินการต่อเนื่อง 8.งานบริการวิชาการและวิจัย กำกับ ติดตาม ให้อุคลากรที่ทำงานวิจัยแล้วเสร็จนำไปใช้ประโยชน์ที่ระบุไว้ในสัญญาฯ และรายงานผลการดำเนินงานต่อรองคณบดีคณะศิลปศาสตร์ฝ่ายวิชาการ	- คณะฯ มีการรายงานผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์จำนวน 10 ครั้ง ใน Kpi Monitoring - งานบริการวิชาการและวิจัย มีการกำกับติดตามให้อุคลากรที่ทำงานวิจัยแล้วเสร็จนำไปใช้ประโยชน์ อีกจำนวน 7 เรื่อง ทั้งนี้ ในถึงงบประมาณ 2567 จะมีการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ จำนวน 17 ครั้ง เป็นไปตามเป้าหมาย กพร. ของคณะฯ (เป้าหมาย 10 ครั้ง)	✓	จำนวนครั้งให้นำผลงานวิจัยที่นำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	10 ครั้ง	17 ครั้ง	งานบริการวิชาการและวิจัย
	4.ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่มีน้อย	3	2	6	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	1	ไม่มีความเสี่ยง	9.มีการปรับปรุงหลักเกณฑ์สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการของคณะฯ 10.งานบริการวิชาการและวิจัย กำกับ ติดตาม ให้อุคลากรที่ทำงานวิจัยแล้วเสร็จไปตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ภายในระยะเวลาที่กำหนด	- คณะฯ จัดทำประกาศหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการ เพื่อส่งเสริมและจูงใจให้อุคลากรตีพิมพ์ตีพิมพ์มากขึ้น - งานบริการวิชาการและวิจัยมีการติดตามบุคลากรที่มีผลงานให้ส่งบทความวิจัยไปตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารคณะฯ หรือวารสารวิชาการที่เป็นที่ยอมรับ ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน คณะฯ มีผลงานงานตีพิมพ์ที่ปรากฏอยู่ในระบบ erp จำนวน 17 เรื่อง ซึ่งยังไม่บรรลุเป้าหมายตาม กพร.ที่กำหนดไว้ (ร้อยละ 40 จำนวน 29 เรื่อง)	✓	จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์	15 เรื่อง	17 เรื่อง	งานบริการวิชาการและวิจัย
	5.การหารายได้จากบริการวิชาการมีจำนวนน้อย	3	2	6	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	1	ไม่มีความเสี่ยง	11.คณะฯ มีการจัดทำแผนการปฏิบัติงานเพื่อแสวงหารายได้จากบริการวิชาการแก่สังคม 12.งานบริการวิชาการและวิจัย กำกับ ติดตามการดำเนินงานและรายงานต่อรองคณบดีคณะศิลปศาสตร์ฝ่ายบริหาร	- คณะฯ มีการจัดทำแผนปฏิบัติการบริการวิชาการแก่สังคม ประจำปีงบประมาณ 2567 โดยกำหนดตัวชี้วัดที่ 7 รายได้จากบริการวิชาการแก่สังคม เป้าหมายการดำเนินงานจำนวนเงิน 100,000 บาท และกำหนดกิจกรรมดำเนินงาน เช่น กิจกรรมอบรมภาษาญี่ปุ่น กิจกรรมอบรมการวิจัยในคน รายได้จากวารสารคณะศิลปศาสตร์ กิจกรรมแข่งขันค่ายส่งเสริมศักยภาพการเรียนรู้และทักษะทางภาษาสำหรับนักเรียนหญิงไทย และโครงการอบรมภาษาและวัฒนธรรมกับพู่ชางาน์หมั่นคังซังแห่งฮ่องกง - งานบริการวิชาการและวิจัยมีการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานฯ รอบ 6 เดือน พบว่า มีความสำเร็จตามตัวชี้วัดของแผนฯ ร้อยละ 28.57 (เป้าหมายร้อยละ 80) ความสำเร็จตัวชี้วัดของโครงการ ยังไม่มีการดำเนินงาน และความสำเร็จการจัดโครงการตามแผนฯ ร้อยละ 10 (เป้าหมายร้อยละ 80) - คณะฯ มีรายได้จากการบริการวิชาการแก่สังคม ที่ปรากฏใน Kpi monitoring จำนวนเงิน 419,192.55 บาท ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมาย กพร.ที่กำหนดไว้ (จำนวนเงิน 150,000 บาท)	✓	จำนวนเงินรายได้จากการให้บริการวิชาการ	100,000 บาท	419,192.55 บาท	งานบริการวิชาการและวิจัย
ความเสี่ยงด้านการเงิน	6.ค่าใช้จ่ายไม่ลดลงจากแผนการใช้จ่ายงบประมาณ	2	2	4	ต่ำ	3	2	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	13.มีการรายงานสถานะทางการเงินต่อคณบดี/คณะกรรมการประจำคณะฯ ทุกไตรมาส	- งานคลังและพัสดุ ได้รายงานสถานะทางการเงินรายจ่ายจัดคณบดีและคณะกรรมการประจำคณะฯ ทุกไตรมาส ซึ่งไตรมาสที่ 3 จะรายงานต่อคณะกรรมการประจำคณะฯในเดือนสิงหาคม 2567 รายละเอียด ดังนี้ - ประมาณการจากแผนการใช้จ่ายงบประมาณจากเงินรายได้ ประจำปี 2567 = 13,021,167.40 บาท - รายจ่ายจริง = 6,256,368.38 บาท - ค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ไม่รวมงบสำรอง) = 6,794,315.02 บาท - ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานจะได้เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ (เดือนกันยายน 2567)	○	จำนวนค่าใช้จ่ายที่ลดลงจากแผนการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้	400,000 บาท	ยังไม่มีการดำเนินงาน	งานคลังและพัสดุ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (นับถึงดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	7.อาจารย์ประจำที่มีตำแหน่งทางวิชาการมีน้อย	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	14.งานบริหารและธุรการ กำกับ ติดตามบุคลากรสายวิชาการที่อยู่ระหว่างกระบวนการยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการและรายงานต่อคณะกรรมการพัฒนาบุคลากร 15.กำหนดตัวบุคคลที่จะส่งผลงานวิชาการ	- งานบริหารและธุรการมีการติดตามบุคลากรสายวิชาการที่ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการที่ยังอยู่ระหว่างขั้นตอนของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ มีบุคลากรสายวิชาการที่ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการได้รับพิจารณา กำหนดตำแหน่งแล้ว จำนวน 2 คน คือ ศศ.ดร.อานนท์ สีดาเที่ยง และ ศศ.ดร.อิทธิพงษ์ ทองศรีโคกดู - คณะ กำหนดตัวบุคคลที่จะส่งเสริมผลักดันให้ผลิตผลงานวิชาการเพื่อขอ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ โดยการลดภาระงานสอน ไปในแผนพัฒนาบุคลากรของคณะ ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน คณะ มีบุคลากรสายวิชาการที่มีตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน 22 คน (ร้อยละ 35.82) ซึ่งยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย กพร.ที่กำหนดไว้ (ร้อยละ 37.21)	o	จำนวนบุคลากรสายวิชาการของคณะ ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	25 คน	22 คน	งานบริหารและธุรการ
ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ	8.เกิดการทุจริตในการนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว	1	2	2	ต่ำ	1	2	2	ต่ำ	2	ต่ำ	16.จัดให้มีการรับซื้อเครื่องจักรกระบวนการ โดยผ่านคณะกรรมการพิจารณา	คณะฯ จัดให้มีช่องทางสื่อสารเพื่อรับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางทางสื่อสารที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์ คณะศิลปศาสตร์ สายตรงคณะฯ ตลอดจนรับความคิดเห็นผ่านสำนักงานคนดี Facebook และ line คณะฯ เพื่อให้บุคลากรรับทราบและถือปฏิบัติตามแนวทางเดียวกัน ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน คณะฯ ยังไม่พบข้อร้องเรียน	v	จำนวนการร้องเรียน	ไม่มีข้อร้องเรียน	ไม่มีข้อร้องเรียน	งานบริหารและธุรการ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

16	กิจกรรม
16	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้
100.00
0.00
0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

8	ประเด็น
6	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้
75.00
25.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่า

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน
80	16
80	6

มีผลการดำเนินงานดังนี้
100.00
75.00

หมายเหตุ
เครื่องหมาย v หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ
เครื่องหมาย o หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการทำงาน
เครื่องหมาย x หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

.....
(อาจารย์ ดร.ปารดา เดชะประทุมวัน)
รองคณบดีคณะศิลปศาสตร์ฝ่ายวิชาการ วิชาการแผน
คณบดีคณะศิลปศาสตร์
วันที่.....