

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.1 การไม่บรรลุของจำนวนอาจารย์ที่มีผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด	4	2	8	ปานกลาง	5	1	5	ปานกลาง	5	ปานกลาง	1. อัปเดตข้อมูลผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานทางวิชาการของคณาจารย์ ให้เป็นปัจจุบัน	นักวิชาการศึกษาร่วมกับหัวหน้างานบริหารและธุรการ ได้มีการอัปเดตข้อมูลผลงานทางวิชาการที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ของคณาจารย์ผ่านระบบให้เป็นปัจจุบัน	✓	ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. (นับตามรายบุคคล ไม่นับจำนวนชิ้นงาน)	ร้อยละ 80	35.29	1. หัวหน้างานบริหารและธุรการ 2. รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ 2. นักวิชาการศึกษา
												2. วิเคราะห์สาเหตุที่ส่งผลให้อาจารย์มีผลงานตีพิมพ์ลดลง และหาแนวทางที่สามารถกระตุ้นให้คณาจารย์จัดทำผลงานตีพิมพ์เผยแพร่อย่างต่อเนื่อง (สำรวจความต้องการของอาจารย์)	ผู้รับผิดชอบด้านวิจัยได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลด้านงานวิจัย เพื่อประกอบการประชุมพิจารณาวิเคราะห์สาเหตุที่ส่งผลให้อาจารย์มีผลงานตีพิมพ์ลดลงและได้หาแนวทางในการกระตุ้นให้คณาจารย์ผลิตผลงานตีพิมพ์เผยแพร่เพิ่มขึ้น ในการประชุมคณะกรรมการวิจัยของคณะ ครั้งที่ 1/2567 วันที่ 5 เมษายน 2567 และจากผลการประชุมสรุป ไม่มีการสำรวจความต้องการของอาจารย์ เพื่อจัดทำกิจกรรมที่กระตุ้นให้คณาจารย์ผลิตผลงานตีพิมพ์เผยแพร่เพิ่มขึ้น	○				
												3. กำกับติดตาม ผลการดำเนินงานด้านการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานทางวิชาการรายบุคคล ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการวิจัยของคณะ	ผู้รับผิดชอบด้านวิจัยได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลด้านงานวิจัย เพื่อใช้ในการกำกับติดตาม ผลการดำเนินงานด้านการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานทางวิชาการรายบุคคล รอบ 6 เดือน ในที่ประชุมคณะกรรมการวิจัยของคณะ ในการประชุมครั้งที่ 1/2567 วันที่ 5 เมษายน 2567 และจะดำเนินการกำกับติดตาม รอบ 9 เดือน และ 12 เดือน ต่อไป	○				
ความเสี่ยงด้านการเงิน	2.1 ความไม่สมดุลระหว่างรายรับและรายจ่าย	3	2	6	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	1	ต่ำ	1. จัดทำแผนการหารายได้จากแหล่งอื่นที่ชัดเจน เช่น ผลผลิตจากงานฟาร์ม จากการขายผลิตภัณฑ์ทางการประมง การเช่าพื้นที่คณะ งานวิจัย การให้บริการวิชาการ เป็นต้น และติดตามการดำเนินงานโดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำผลมาพัฒนา ปรับปรุง เพิ่มเติมแนวทางใช้ในการหารายได้	คณะได้มีการจัดทำแผนการหารายได้จากงานฟาร์มและค่าเช่าพื้นที่ และมีการจัดทำรายงานผล เพื่อเสนอให้ผู้บริหารได้รับทราบอย่างต่อเนื่อง	✓	มีการใช้เงินสะสมในการบริหารงานระหว่างปี	ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของเงินเหลือจ่ายในรายได้	14.68	1. ผู้บริหาร 2. นักวิชาการเงินและบัญชี 3. หัวหน้างานนโยบายแผน และประกันคุณภาพ 1. ผู้บริหาร
												2. จัดทำประกาศกำหนดหลักเกณฑ์การเรียกเก็บอัตราค่าบริการและค่าธรรมเนียมต่างๆ ของคณะ	คณะได้มีการจัดทำ “ร่าง” ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง อัตราและหลักเกณฑ์การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการใช้ห้องประชุม ห้องเรียน ห้องบรรยาย ห้องปฏิบัติการ และอุปกรณ์ต่าง ๆ ของคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ และ “ร่าง” ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง กำหนดอัตราการจัดจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร ของคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ (ฉบับที่ 2) โดยผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 3/2567 วันที่ 16 พฤษภาคม 2567 และอยู่ระหว่างดำเนินการเสนอต่อคณะกรรมการการเงินมหาวิทยาลัยต่อไป	✓				
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	3.1 จำนวนนักศึกษาใหม่ในหลักสูตรระดับปริญญาตรีไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	2	3	6	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	1	ต่ำ	1. ประชาสัมพันธ์จุดเด่นของหลักสูตร ผลงานเด่นของคณะเชิงรุกทุกช่องทาง เพื่อเพิ่มความหลากหลายในการเข้าถึงข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายให้เพิ่มขึ้นและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง	คณะได้มีการประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านสื่อออนไลน์ และมีการลงพื้นที่โรงเรียนเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการให้ทุนการศึกษานักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2566 จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการรับทุนประมงแม่โจ้ช่วยค่าเทอม สำหรับนักศึกษา สาขาวิชาการประมงและนวัตกรรมการผลิตสัตว์น้ำ หลักสูตร 4 ปีเทียบเรียน จำนวน 7 ทุน และโครงการรับทุนประมงแม่โจ้พัฒนาอาชีพและนวัตกรรมด้านการประมง สำหรับนักศึกษา สาขาวิชาวนนวัตกรรมการจัดการธุรกิจประมง จำนวน 1 ทุน และในภาคการศึกษา 2567 มีการให้ทุนการศึกษานักศึกษาสาขาวิชาการประมงและนวัตกรรมการผลิตสัตว์น้ำ หลักสูตร 4 ปีเทียบเรียน จำนวน 10 ทุน และหลักสูตร 4 ปี จำนวน 1 ทุน	✓	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	ร้อยละ 80	155	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ 2. ผู้ช่วยคณบดี 3. อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร 4. หัวหน้างานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา 5. คณะกรรมการประชาสัมพันธ์ของคณะ 6. คณะกรรมการบริหารวิชาการ
												2. วิเคราะห์ข้อมูลนักศึกษาใหม่ในแต่ละปีการศึกษาเพื่อใช้ในการวางแผนกำหนดกลุ่มเป้าหมายในการสร้างความหลากหลายของการประชาสัมพันธ์หลักสูตร	รอข้อมูลนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2567 เพื่อนำมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลนักศึกษาในเดือนกรกฎาคม 2567	○				
												3. พิจารณาปิดหลักสูตรที่มีผลการรับนักศึกษาไม่ไปในตามแผนที่คิดค้น 3 ปี การศึกษา	รอข้อมูลนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2567 เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาผลการดำเนินงานของหลักสูตร ในเดือนกรกฎาคม 2567	○				

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KP) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KR) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	3.2 จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการศึกษาของหลักสูตร	3	2	6	ปานกลาง	5	1	5	ปานกลาง	5	ปานกลาง	1. ปรับรูปแบบกิจกรรมการปรับความรู้พื้นฐานทั้งด้านวิชาการและเสริมสร้างประสบการณ์นอกห้องเรียนให้เป็นไปตาม PLO ของหลักสูตร โดยกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์นอกห้องเรียนได้จัดทำขึ้นในวันที่ 24 - 27 มีนาคม 2567 โดยเป็นกิจกรรมเสริมสร้างทักษะและประสบการณ์ทางการประมงนอกห้องเรียน และเสริมสร้างทักษะความรู้เชิงปฏิบัติในการจัดการธุรกิจประมง และกิจกรรมฝึกปฏิบัติการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง ในวันที่ 22 - 30 เมษายน 2567 ส่วนกิจกรรมปรับความรู้พื้นฐานด้านวิชาการ วางแผนดำเนินการในช่วงเปิดภาคเรียนการศึกษา 2567	○	○	จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาคตามแผนการศึกษาของหลักสูตร	ร้อยละ 60	22	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและบริหารวิชาการ 2. อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร 3. คณะกรรมการส่งเสริมกิจการนักศึกษา 4. อาจารย์ประจำคณะ 5. หัวหน้างานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา
												2. วิเคราะห์สถานการณ์การเรียนของนักศึกษา และติดตามโดยอาจารย์ที่ปรึกษาอย่างใกล้ชิด	✓	✓				
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	3.3 จำนวนการมีงานทำของบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษภายใน 1 ปี มากกว่าเป้าหมาย	2	2	4	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	1	ต่ำ	1. เห็นถึงแนวทางการติดตามการก่อข้อมูลภาวะการมีงานทำของบัณฑิต	✓	✓	จำนวนการมีงานทำของบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษภายใน 1 ปี	ร้อยละ 70	75.58	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ 2. ผู้ช่วยคณบดี 3. อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร 4. อาจารย์ประจำคณะ 5. งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา
												2. ปรับรูปแบบกิจกรรมการปรับความรู้พื้นฐานทั้งด้านวิชาการและเสริมสร้างประสบการณ์นอกห้องเรียน ให้เป็นไปตาม PLO ของหลักสูตร	○	○				
												3. พัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนให้ทันสมัยโดยเน้นให้นักศึกษารู้จักคิด วิเคราะห์ และฝึกปฏิบัติจริง	✓	✓				
												4. จัดกิจกรรมพบปะตลาดแรงงาน เพื่อให้นักศึกษาได้เข้าถึงข้อมูลตลาดประกอบการ	✖	✖				

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (นับจากเงินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	3.4 ความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรและนักศึกษา	2	2	4	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	1	ต่ำ	1. จัดทำแผนสำรวจจุดเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกอาคาร และรายงานข้อมูลให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ	คณะได้มีการจัดทำแผนการดำเนินงานสำรวจจุดเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกอาคาร ได้แก่ กลุ่มอาคารเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ และบริเวณโดยรอบอาคารเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ เพื่อใช้ในการติดตาม และรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ	✓	เกิดอุบัติเหตุทำให้นักศึกษา และบุคลากรได้รับบาดเจ็บ หรือมีความเสียหายที่รุนแรงต่อร่างกาย ชีวิต และทรัพย์สิน	ไม่เกินปี 2 ครั้ง/ปี	0	1. ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี 2. หัวหน้างานบริหารและธุรการ 3. นักบริหารงานอาคารสถานที่ 4. ผู้ปฏิบัติงานการเกษตร
												2. ขอความอนุเคราะห์เจ้าหน้าที่จากกองกายภาพมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ตรวจสอบระบบไฟฟ้าของคณะ โดยในช่วงเดือนมีนาคม 2567 ได้มีการปรับปรุงระบบไฟฟ้าในโรงเพาะฟักปลาแปลงเกษตรเรียบร้อยแล้ว	คณะได้ขอความอนุเคราะห์เจ้าหน้าที่จากกองกายภาพมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ตรวจสอบระบบไฟฟ้าของคณะ โดยในช่วงเดือนมีนาคม 2567 ได้มีการปรับปรุงระบบไฟฟ้าในโรงเพาะฟักปลาแปลงเกษตรเรียบร้อยแล้ว	✓				
												3. จัดสรรงบประมาณสำหรับซ่อม บำรุง และป้องกัน จุดเสี่ยงต่าง ๆ ให้ความเรียบร้อยและปลอดภัยต่อการใช้งาน	คณะได้มีการจัดสรรงบประมาณในการซ่อมระบบไฟฟ้าบริเวณภายนอกอาคารเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ เพื่อให้มีความปลอดภัยต่อการใช้งาน และบริษัทได้ดำเนินการซ่อมระบบไฟฟ้าเรียบร้อยแล้วในเดือนเมษายน 2567	✓				
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานกฎระเบียบ	4.1 การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิดจริยธรรมทางสังคม และ/หรือการทุจริตในหน้าที่	3	2	6	ปานกลาง	1	1	1	ต่ำ	1	ต่ำ	1. การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากร มีทัศนคติ ค่านิยมในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจิตสำนึกที่รับผิดชอบต่อหน้าที่ ตามมาตรฐานทางจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ	คณะได้มีการสนับสนุนให้บุคลากรเข้ารับการอบรมการขับเคลื่อนในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจิตสำนึกที่รับผิดชอบต่อหน้าที่ ตามมาตรฐานทางจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567	✓	ข้อร้องเรียนจากการละเมิดผลงานทางวิชาการของบุคลากรอื่น /บุคลากรไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ว่าด้วยจรรยาบรรณ พ.ศ. 2560	ไม่เกิน 4 เรื่อง/ปี	0	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ 2. รองคณบดีฝ่ายวิจัย 3. คณะกรรมการพัฒนาศูนย์

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

18	กิจกรรม
11	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
6	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

61.11
33.33
5.56

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังสูงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

7	ประเด็น
7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

100.00
0.00

ทั้งนี้ พบว่างานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ไม่บรรลุผล ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน
80	11
80	7

กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

61.11
100.00

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(รองศาสตราจารย์ ว่าที่ร้อยตรี ดร.จงกล พรมยะ)

ตำแหน่ง คณบดีคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ

วันที่ 5 กรกฎาคม 2567