



# RISK MANAGEMENT REPORT

รายงานผลความก้าวหน้าการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึง 31 มีนาคม 2567)

มีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

## ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต, หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต, รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์, รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา

**ประเด็นความเสี่ยง 1** : จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษาในปีการศึกษา 2567 เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้า 2567	ผล (31 มีนาคม 2567)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
(KRI) 1 : จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามแผน	15	NA	4*5 =20 H (สูง)	3*2 = 6 M (ปานกลาง)		
แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน	: [ ] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้		[ ] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้			
<b>มาตรการ/กิจกรรมควบคุม</b>	: [ ] เพียงพอ		[ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)			

**ประเด็นความเสี่ยง 1** : ตำแหน่งทางวิชาการไม่เป็นไปตามแผน

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้า 2567	ผล (31 มีนาคม 2567)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
(KRI) 1 : บุคลากรขอตำแหน่งทางวิชาการน้อย	ร้อยละ 65	64.71	2*4 =8 (ปานกลาง)	2*2 = 4 L (ต่ำ)		
แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน	: [ ] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้		[ ] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้			
<b>มาตรการ/กิจกรรมควบคุม</b>	: [ ] เพียงพอ		[ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)			

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน /ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 6 เดือน)
<p><b>ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์</b>  <b>ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 1-2</b> รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, หลักสูตร วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต, หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต  <b>ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :</b> งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา  <b>จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตไม่เป็นไปตามแผน</b>            กิจกรรมที่ 1 การพัฒนาการประชาสัมพันธ์และประชาสัมพันธ์เชิงรุก            กิจกรรมที่ 2 การปรับแผนการรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา</p>	<p>ได้ดำเนินการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาในเว็บไซต์ของคณะฯ            ยังขาดการประชาสัมพันธ์เชิงรุก            อยู่ระหว่างการดำเนินงาน กิจกรรมที่ 2 การปรับแผนการรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ในช่วงเดือน พฤษภาคม - สิงหาคม 2567</p>
<p><b>ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 3-4</b> รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์, รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์  <b>ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :</b> งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา, งานวิจัย,  <b>ร้อยละของตำแหน่งทางวิชาการ</b>            กิจกรรมที่ 3 การจัดการความรู้ (KM)            กิจกรรมที่ 4 โครงการพัฒนางานวิจัย</p>	<p>อยู่ระหว่างการดำเนินกิจกรรมที่ 3 การจัดการความรู้ (KM) และ 4 ในเดือน พฤษภาคม – กันยายน 2567            ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมที่ 4 โครงการพัฒนางานวิจัย กิจกรรมสร้างภาพอนาคตสำหรับการสร้างโจทย์วิจัย ในวันที่ 4 เมษายน 2567 ณ ห้องประชุม 2201 อาคารศูนย์สัตวศาสตร์และเทคโนโลยี อุปสรรคคือ ผลงานทางวิชาการไม่ได้คุณภาพตามมาตรฐานในการขอตำแหน่งทางวิชาการ</p>

## ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : , รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์, รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์, งานวิจัย, งานฟาร์ม, งานห้องปฏิบัติการฯ

**ประเด็นความเสี่ยง 2** : งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการเป็นไปตามแผนที่กำหนด

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้า 2567	ผล (31 มีนาคม 2567)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
(KRI) 1 : งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกน้อย	100,000 บาท	NA	3*5 =15 <b>(สูง)</b>	2*4 = 8 <b>M (ปานกลาง)</b>		
แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [ ] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้					[ ] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	
<b>มาตรการ/กิจกรรมควบคุม</b> : [ ] เพียงพอ					[ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)	

**ประเด็นความเสี่ยง 2** : รายได้ไม่เป็นไปตามประมาณการ

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้า 2567	ผล (31 มีนาคม 2567)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
(KRI) 1 : รายได้ฟาร์มมีแนวโน้มลดลงจากปีก่อน	3 ล้านบาท	1.1 ล้านบาท	3*5 =15 <b>(สูง)</b>	2*4 = 8 <b>M (ปานกลาง)</b>		
แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : [ ] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้					[ ] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	
<b>มาตรการ/กิจกรรมควบคุม</b> : [ ] เพียงพอ					[ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน /ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 6 เดือน)
<p><b>ความเสี่ยงด้านการเงิน</b>  <b>ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 5-7</b> รองคณบดีฝ่ายวิจัย, รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์</p> <p><b>ส่วนงานผู้รับผิดชอบ :</b> งานวิจัย, งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา, งานฟาร์ม, งานห้องปฏิบัติการฯ</p> <p><b>งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ</b></p> <p>กิจกรรมที่ 5 MAID Startup Scouting 2024 ภายใต้โครงการการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม ภายในย่านนวัตกรรมเกษตรและอาหารแม่โจ้</p> <p><b>รายได้ฟาร์ม</b></p> <p>กิจกรรมที่ 6 การพัฒนาทักษะผู้ประกอบการ</p> <p>กิจกรรมที่ 7 โครงการพัฒนางานบริการวิชาการ</p>	<p>อยู่ระหว่างการจัดกิจกรรมที่ 5 MAID Startup Scouting 2024 มีบุคลากรคณะ 2 คนและนักศึกษาคณะฯ 2 คน เข้าร่วมกิจกรรม</p> <p>ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมที่ 6 พัฒนาทักษะผู้ประกอบการ เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2567 ณ ห้องประชุมใหญ่ 2204 อาคารศูนย์สัตวศาสตร์และเทคโนโลยี</p> <p>อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดกิจกรรมที่ 7 โครงการพัฒนางานบริการวิชาการ วิเคราะห์คุณภาพอาหารสัตว์ โดยได้ดำเนินการวิเคราะห์อาหารสัตว์ ตั้งแต่งเดือน ตุลาคม 2566 – 31 มีนาคม 2567</p> <p>ปัญหาอุปสรรคเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจ ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ สูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานฟาร์ม</p>

## ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์, งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา

**ประเด็นความเสี่ยง 3** : สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนไม่เพียงพอ

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้า 2567	ผล (31 มีนาคม 2567)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
(KRI) 1 : ข้อเสนอแนะจากนักศึกษาต่อสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน	ไม่เกิน 10 ครั้ง/ปี	2	3*5 = 15 <b>(สูง)</b>	2*4 = 8 <b>M (ปานกลาง)</b>		
<p>แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน : <input type="checkbox"/> ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ <input type="checkbox"/> สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้</p> <p><b>มาตรการ/กิจกรรมควบคุม</b> : <input type="checkbox"/> เพียงพอ <input type="checkbox"/> ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)</p>						

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 6 เดือน)
<p>ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</p> <p>ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 8</b> รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์</p> <p>ส่วนงานผู้รับผิดชอบ : งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา</p> <p>1. สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนไม่เพียงพอ</p> <p>กิจกรรมที่ 8 การสำรวจความต้องการปรับปรุง/จัดหา สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน</p>	<p>ได้ดำเนินกิจกรรมที่ 8 การสำรวจความต้องการปรับปรุง/จัดหา สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน โดยได้สำรวจและอยู่ระหว่างการขอจัดสรรงบประมาณ เพื่อจัดส่งงานแผนมหาวิทยาลัย ภายในวันที่ 8 พฤษภาคม 2567</p>

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์, ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี

ประเด็นความเสี่ยง 4 : ความเข้าใจไม่ตรงกันในการสื่อสารข้อความตามกฎเกณฑ์

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้า 2567	ผล (31 มีนาคม 2567)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
(KRI) 1 : ข้อเสนอแนะจากผู้ติดต่อประสานงาน	ไม่เกิน 10 ครั้ง/ปี	2	3*3 =9 (ปานกลาง)	2*2 = 4 L (ต่ำ)		
แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน	: [ ] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้				[ ] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม	: [ ] เพียงพอ				[ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)	

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 6 เดือน)
<p>ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ</p> <p>ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 9-10 รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์</p> <p>ส่วนงานผู้รับผิดชอบ : งานนโยบายแผนและประกันคุณภาพ</p> <p>1. ความเข้าใจไม่ตรงกันในการสื่อสารข้อความตามกฎเกณฑ์</p> <p>กิจกรรมที่ 9 การจัดการความรู้ (KM)</p> <p>กิจกรรมที่ 10 Coffee Hour</p>	<p>อยู่ระหว่างการจัดกิจกรรมที่ 9 การจัดการความรู้ (KM) คาดว่าจะดำเนินงาน ในเดือน พ.ค. 2567</p> <p>อยู่ระหว่างจะดำเนินการจัดกิจกรรมที่ 10 Coffee Hour ครั้งที่ 1 ในวันที่ 2 เมษายน 2567</p>

## ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์

ประเด็นความเสี่ยง 5 : ความล้าสมัยของระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและความไม่ครอบคลุมของสัญญาณ Internet

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้า 2567	ผล (31 มีนาคม 2567)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
(KRI) 1 : สัญญาณ Internet ล่าช้า ส่งผลกระทบต่อการทำงาน บ่อยครั้ง	ไม่เกิน 10 ครั้ง/ปี	2	3*3 =9 (ปานกลาง)	2*2 = 4 L (ต่ำ)		
(KRI) 2 : ข้อเสนอแนะจากผู้ใช้งาน	ไม่เกิน 10 ครั้ง/ปี	1				
แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน	: [ ] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้		[ ] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้			
มาตรการ/กิจกรรมควบคุม	: [ ] เพียงพอ		[ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)			

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 6 เดือน)
<p>ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>ผู้รับผิดชอบ : <b>กิจกรรมที่ 8</b> รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์</p> <p>ส่วนงานผู้รับผิดชอบ : งานบริหารและธุรการ</p> <p><b>1. ความล้าสมัยของระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและความไม่ครอบคลุมของสัญญาณ Internet</b></p> <p>กิจกรรมที่ 8 การสำรวจความต้องการปรับปรุง/จัดหา สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน</p>	<p>ได้ดำเนินกิจกรรมที่ 8 การสำรวจความต้องการปรับปรุง/จัดหา สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน โดยได้สำรวจและอยู่ระหว่างการขอจัดสรรงบประมาณ เพื่อจัดส่งงานแผนมหาวิทยาลัย ภายในวันที่ 8 พฤษภาคม 2567 ปัญหาและอุปสรรค ไฟฟ้าดับบ่อยครั้ง</p>

## ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk)

**ผู้รับผิดชอบหลัก** : รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์, รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์

**ประเด็นความเสี่ยง 6** : การแสดงความคิดเห็นเชิงลบของข้อมูลข่าวสาร จากการแสดงออกทางโซเชียล, คณะได้รับข่าวสารสื่อโซเชียลเชิงลบ

ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :	เป้า 2567	ผล (31 มีนาคม 2567)	ค่าคะแนนก่อน ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ ยอมรับได้	ค่าคะแนน ณ ปัจจุบัน	ค่าคะแนน คงเหลือ
(KRI) 1 : การแสดงความคิดเห็นเชิงลบของข้อมูลข่าวสารจากการแสดงออกทางโซเชียล	ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	1	5*5 = 25 <b>(สูงมาก)</b>	1*1 = 1 <b>L (ต่ำ)</b>		
(KRI) 2 : คณะได้รับข่าวสารเชิงลบจากสื่อโซเชียล						
แนวโน้มผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน	: [ ] ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้			[ ] สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้		
<b>มาตรการ/กิจกรรมควบคุม</b>	: [ ] เพียงพอ			[ ] ไม่เพียงพอ (ทบทวนเพิ่มเติมกิจกรรม)		

กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน / ปัญหา/อุปสรรค (รอบ 6 เดือน)
<p><b>ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร</b></p> <p><b>ผู้รับผิดชอบ : กิจกรรมที่ 11-12</b> รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์, รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์</p> <p><b>ส่วนงานผู้รับผิดชอบ</b> : งานบริหารและธุรการ, งานนโยบายแผน และประกันคุณภาพ</p> <p><b>การแสดงความคิดเห็นเชิงลบของข้อมูลข่าวสาร จากการแสดงออกทางโซเชียล</b></p> <p>กิจกรรมที่ 11 สร้างความตระหนักในการแสดงออกทางสื่อโซเชียล</p> <p>กิจกรรมที่ 12 โครงการพัฒนาการจัดการศึกษาและส่งเสริมคุณภาพผู้เรียน</p>	<p>อยู่ระหว่างการจัดกิจกรรมที่ 11 สร้างความตระหนักในการแสดงออกทางสื่อโซเชียล ประมาณเดือน กรกฎาคม-กันยายน 2567</p> <p>อยู่ระหว่างการดำเนินกิจกรรมที่ 12 โครงการพัฒนาการจัดการศึกษาและส่งเสริมคุณภาพผู้เรียน ซึ่งได้ดำเนินการจัดกิจกรรม ปัจฉิมนิเทศ เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2567 ณ ห้องประชุม 2204 อาคารศูนย์สัตวศาสตร์และเทคโนโลยี</p>