

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ขจัดดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงของเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KR) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	แผนกลยุทธ์ไม่สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลง	3	2	6	ปานกลาง	2	2	4	ต่ำ	2	ต่ำ	นำผลการรายงานผลตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์มาทบทวนแผนกลยุทธ์ทุกปี	โดยมีกรอบทวนค่าเป้าหมายแผนพัฒนาส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ 2567-2569 และปรับปรุงค่าเป้าหมายการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2567 เรียบร้อยแล้ว	✓	1. การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผน	ร้อยละ 75-79	n/a	งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ
ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความไม่สอดคล้องของรายได้และรายจ่ายต่อเงินสะสม	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	ต่ำ	ทบทวนแนวทางบริหารจัดการการเงินและของมหาวิทยาลัย	มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดวงเงิน เพื่อบริหารจัดการงบประมาณของวิทยาลัย	✓	1. สัดส่วนรายได้ต่อรายจ่าย	เท่ากับ 1:0.70	n/a	1. งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ 2. งานคลังและพัสดุ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	สถานการณ์ฉุกเฉิน (โรคระบาด กัญชาเสพติด เหตุกลาง)	3	2	6	ปานกลาง	2	2	4	ต่ำ	2	ต่ำ	จัดทำแผนการปฏิบัติงานในสถานการณ์ฉุกเฉิน ให้ครอบคลุมทุกด้าน อาทิ โรคระบาด กัญชาเสพติด เหตุกลาง	ข้อห้ามของกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ณ วิทยาลัย	✓	1. การปฏิบัติงานในสถานที่ (on site)	กลับมาได้ตามปกติ ภายใน 12 ชั่วโมง	ไม่เป็นสถานการณ์ฉุกเฉิน	1. งานบริหารและธุรการ 2. งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา
ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยตามกฎระเบียบ	การละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	ต่ำ	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับจริยธรรมทางวิชาการ	มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมจริยธรรมทางวิชาการและจริยธรรมการวิจัยให้บุคลากรเข้าร่วม	✓	มาตรฐานจริยธรรมและจรรยาบรรณของสถาบันอุดมศึกษา	1. จำนวนการถูกร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ	ไม่มีผู้ถูกร้องเรียน	1. งานบริหารและธุรการ 2. งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา 3. งานบริหารและธุรการ
	การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	ต่ำ	มีการตรวจสอบการทำงานตามลำดับขั้นตอน	มีการกำกับดูแลการทำงานหัวหน้างาน, ผู้อำนวยการ, รองคณบดี และคณบดี	✓	1. จำนวนการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง	มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง	มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง	
	มีระบบการคัดกรอง ลงโทษที่เหมาะสม												มีการกำกับดูแลการทำงาน และคัดเตือน ลงโทษตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	✓	2. มูลค่าความเสียหาย	ไม่เกิดความสูญเสีย	ไม่เกิดความสูญเสีย	
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	ภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Security Risk)	1	1	1	ต่ำ	1	1	1	ต่ำ	0	ต่ำ	จัดทำแผนความปลอดภัยด้าน IT	ยังมีได้ดำเนินการ	✗	1. การเกิดภัยคุกคามด้านไซเบอร์ หรือได้รับการแจ้งเตือนเหตุการณ์จากองค์กรอื่น	ไม่เกิดภัยคุกคาม	n/a	1. งานบริหารและธุรการ 2. งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา
												กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบฝ่ายรักษา IT	ยังมีได้ดำเนินการ	✗	2. เว็บไซต์หรือระบบสารสนเทศที่ได้รับผลกระทบจากการโจมตี	ไม่ได้รับการโจมตี	n/a	
												ศึกษาแนวทางการประกันความเสี่ยงภัยคุกคามด้าน IT	ยังมีได้ดำเนินการ	✗	3. การปฏิบัติงาน	ปฏิบัติงานได้ตามปกติ	n/a	

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (ขั้วด้านกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยง ลงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา อุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KR) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
ความเสี่ยงภาพลักษณ์องค์กร	ภาพลักษณ์วิทยาลัยถูกลดทอนความน่าเชื่อถือ	1	2	2	ต่ำ	1	2	2	ต่ำ	0	ต่ำ	กำหนดมาตรการลงโทษ เมื่อพบการกระทำผิดจรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม	ยังมีดำเนินการ	X	1. การลงข่าวของวิทยาลัยในต้นฉบับ	ชี้แจงได้ภายใน 12 ชั่วโมง และ ไม่มีสื่อกระแสหลักลงข่าวทางลบ	n/a	1. งานบริหารและธุรการ 2. งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา 3. คณะกรรมการสื่อสารองค์กร
												จัดทำแผนสื่อสารและสร้างภาพลักษณ์องค์กร	✓	2. การเสียชีวิตและภาพลักษณ์	สามารถจำกัดขอบเขตการเสียหายให้อยู่ในภายในมหาวิทยาลัย	ไม่ปรากฏข่าวของวิทยาลัยในต้นฉบับ		

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมมีอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

12	กิจกรรม
8	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

66.67
0.00
33.33

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

7	ประเด็น
2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

28.57
71.43

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	
70	8	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
70	2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

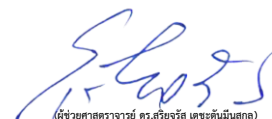
66.67
28.57

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุชัยวิทย์ เตชะตันมีนสกุล)

คณบดีวิทยาลัยบริหารศาสตร์

10 ก.ค.2567