



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน วิทยาลัยนานาชาติ งานคลังและพัสดุ โทร. 5611

ที่ อว 69.18.1.2/565

วันที่ 1 กรกฎาคม 2567

เรื่อง ขอส่งรายงานผลความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567
รอบ 9 เดือน

เรียน รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)

ตามบันทึกข้อความ กองพัฒนาคุณภาพ งานมาตรฐานการควบคุมภายใน ที่ อว 69.2.10.3/ว 194 ลงวันที่ 4 มิถุนายน 2567 เรื่อง ติดตามแผน-รายงานผลความก้าวหน้าการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

ในการนี้ วิทยาลัยนานาชาติ ได้ดำเนินการจัดทำผลความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 9 เดือน เสร็จสิ้น และได้จัดส่งเอกสารดังกล่าวผ่านทางระบบ ERP ของกองพัฒนาคุณภาพเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

(รองศาสตราจารย์ ดร.ระพีพันธ์ แดงตันกี)

คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนน ความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา อุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะ กิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/ กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผล กระ ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้าน นโยบายและกลยุทธ์	การดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	0		1. แจ้งผู้รับผิดชอบโครงการให้ส่งแผนการดำเนินงานใน โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการหรือยังไม่บรรลุเป้าหมาย 2. ผู้รับผิดชอบโครงการควรให้งานการเงินตรวจสอบการใช้ งบประมาณก่อนการขออนุมัติและการดำเนินโครงการทุกครั้ง 3. มีการติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยการออก หนังสือแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร	อยู่ระหว่างดำเนินการ	○	จำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์	6 โครงการ		ผอ.สำนักงานคณะบดี/ นางจุฬาน่า ศิริคำป่า
ความเสี่ยงด้าน การเงิน	การได้รับงบประมาณแผ่นดิน/เงินรายได้ที่ ลดลง	4	4	16	สูง	4	4	16	สูง	0		1. ศึกษาแนวทางในการแสวงหารายได้เพิ่มเติม เช่น รายได้จาก หลักสูตรการเรียนการสอน, โครงการบริการวิชาการ, งานวิจัย เป็นต้น 2. มีมาตรการลดรายจ่ายโดยยังคงคุณภาพ 3. หน่วยงานแสวงหารายได้เพื่อพึ่งพาตนเอง และเพิ่ม ประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	○	การใช้เงินสะสมในการบริหารงาน ระหว่างปี	2 ล้านบาท		คณบดีวิทยาลัย นานาชาติ
ความเสี่ยงด้าน การเงิน	อาจารย์ที่ผ่านกระบวนการขอกำหนด ตำแหน่งทางวิชาการมีจำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่กำหนด	3	3	9	ปานกลาง	3	3	9	ปานกลาง	0		1. ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรให้เป็นไปตามแผน 2. ตรวจสอบแหล่งทุนวิจัยระดับมหาวิทยาลัยทั้งภายในและ ภายนอก เพื่อให้คณาจารย์มีทางเลือกเพิ่มขึ้น	อยู่ระหว่างดำเนินการ	○	ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลงานวิจัยที่ได้รับ แหล่งทุนวิจัย รวมถึงจำนวนเงินที่ได้รับ จากการวิจัย ทั้งแหล่งทุนภายในและ ภายนอก	ร้อยละ 45		คณบดีวิทยาลัย นานาชาติ
ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการ ทำงาน	1	3	3	ต่ำ	1	3	3	ต่ำ	0		สนับสนุนให้บุคลากรเข้าร่วมการอบรม/สัมมนาเพื่อเพิ่มพูน ความรู้ ความเข้าใจในส่วนของกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการ ทำงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	○	การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่ เกี่ยวข้องการละเมิดจริยธรรมทางสังคม และ/หรือ การทุจริตในหน้าที่ การทุจริต ของบุคลากร	ร้อยละ 5		คณบดีวิทยาลัย นานาชาติ/รองคณบดี วิทยาลัยนานาชาติ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2567

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

9	กิจกรรม
	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

0.00
100.00
0.00

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับแบบที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้บนแผน

4	ประเด็น
	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

0.00
100.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน
70	0
70	0

มีผลการดำเนินงานดังนี้

0.00
0.00

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ระพีพันธ์ แดงตันกี)

คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ

วันที่ 1 กรกฎาคม 2567