

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หรือ)ดำเนินการกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงข้อมูลสรุปและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ / สัญญาณเตือนภัย (KR) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระท	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระท	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการที่ขับเคลื่อนการวิจัยและบริการวิชาการสู่นานาชาติยังมีน้อย	2	3	6	ปานกลาง	5	5	25	สูงมาก	-19	สูงมาก	1. แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานด้านการวิจัยและบริการวิชาการต่างประเทศ 2. สนับสนุนงบประมาณในการนำเสนอผลงานวิจัยในต่างประเทศ 3. การจัดฝึกอบรมการเขียนบทความเพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ 4. สนับสนุนงบประมาณในการจัดทำสื่อองค์ความรู้ภาษาต่างประเทศ 5. สนับสนุนและผลักดันให้นักวิจัยเข้าถึงแหล่งทุนวิจัยและบริการวิชาการในต่างประเทศ	ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานด้านการวิจัยและบริการวิชาการต่างประเทศ ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่ 1406/2566 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2566 จัดทำข้อเสนอโครงการ E-project เรียบร้อยแล้ว ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างจัดทำข้อเสนอโครงการ E-project ยังไม่ได้ดำเนินการ	✓ ○ × ○ ×	จำนวนกิจกรรม/โครงการที่สนับสนุนการเข้าถึงแหล่งทุนระดับนานาชาติ การนำเสนอผลงานตีพิมพ์ และเผยแพร่องค์ความรู้สู่ระดับนานาชาติครบตามที่กำหนดในแผน	4 กิจกรรม	1 กิจกรรม	นางจิรพันธ์ เสนานายู
ความเสี่ยงด้านการเงิน	รายได้ไม่เพียงพอต่อรายจ่ายที่มีเพิ่มขึ้น	4	2	8	สูง	4	3	12	สูง	-4	สูง	1. สร้างผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของตลาด 2. มีภาวะประชาสัมพันธ์ผลผลิตให้เป็นที่รู้จักเพิ่มมากขึ้น 3. มีการเสนอให้มหาวิทยาลัย แก่ไขปรับปรุง ระเบียบ และประกาศให้แล้ว 4. มีการดำเนินโครงการ MARIC เพื่อสร้างรายได้ให้กับหน่วยงาน 5. มีการจัดกิจกรรมขับเคลื่อนเพื่อสนับสนุนให้นักวิจัยพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยบริการวิชาการให้ตรงกับความต้องการของแหล่งทุน เช่น โครงการ Research Forum โครงการเสวนาพัฒนาข้อเสนอโครงการ บพท.	ยังไม่ได้ดำเนินการ มีการประชาสัมพันธ์ผลผลิตผลิตภัณฑ์ จำนวน 2 ช่องทาง Facebook เว็บไซต์ ยังไม่ได้ดำเนินการ ดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องจากปี 2566 โดยเน้นการจำหน่ายผลผลิตและผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างรายได้ ครั้งที่ 1 จัดฝึกอบรมเรื่อง "นักวิจัยพบแหล่งทุนหน่วยงานบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนากำลังคน และทุนด้านการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา การวิจัยและการสร้างนวัตกรรมบพท." ภายใต้โครงการ Research Forum ในวันศุกร์ที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567 ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น 5 สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และผ่านระบบออนไลน์ (Zoom meeting) นั้นจำนวนผู้เข้าร่วม 160 คน ครั้งที่ 2 จัดเสวนาเรื่อง เสวนา สกสว (Site Visit) หน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม : เพื่อแลกเปลี่ยนและทำความเข้าใจการบริหารจัดการแผนงานและงบประมาณที่นำไปสู่การประเมินศักยภาพของหน่วยงาน (Past Performance) ภายใต้โครงการ Research Forum วันศุกร์ที่ 3 มีนาคม 2567 ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น 5 อาคารสำนักงานมหาวิทยาลัยและผ่านระบบออนไลน์ (Zoom meeting) จำนวนผู้เข้าร่วม 50 คน จัดเสวนาเพื่อพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเพื่อจัดตั้งหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนา กำลังคนและทุนด้านการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา	× × × ○ ✓	1. จำนวนรายได้จากการให้บริการ 2. จำนวนรายได้จากการจัดสรรเงินอุดหนุนจากแหล่งทุนภายนอก	2,500,000.00 2,100,000.00	1,644,294.60 900,134.69	1. นางสาวชนันท์ศิริ ศิริคำนายศรี 2. นางจิรพันธ์ เสนานายู

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (เมื่อดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบท	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบท	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
													<p>การวิจัยและการสร้างนวัตกรรม (บพค.) ภายใต้โครงการ Research Forum วันพฤหัสบดีที่ 28 มีนาคม 2567 เวลา 08.30 - 14.00 ห้องประชุม 304 ชั้น 3 สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร และผ่านระบบออนไลน์ (Zoom meeting)</p> <p>ครั้งที่ 3 จัดเสวนาเพื่อพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเพื่อจัดส่งหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนา กำลังคน และทุนด้านการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา การวิจัยและการสร้างนวัตกรรม (บพค.) ภายใต้โครงการ Research Forum วันพฤหัสบดีที่ 28 มีนาคม 2567 เวลา 08.30 - 15.00 น. ห้องประชุม 304 ชั้น 3 สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร และผ่านระบบออนไลน์ (Zoom meeting)</p>					
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	คุณภาพของข้อเสนอโครงการวิจัยต่ำกว่าเป้าหมายของแหล่งทุน	3	3	9	ปานกลาง	4	4	16	สูง	-7	สูง	1. จัดอบรมพัฒนาวิทยวิจัย / ข้อเสนอการวิจัย เพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนและหน่วยบริหารจัดการทุนวิจัย จำนวน 2 ครั้ง ดังนี้ 1.1 จัดอบรมพัฒนาวิทยวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนา กำลังคน และทุนด้านการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา การวิจัยและการสร้างนวัตกรรม (บพค.) ในวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567 เวลา 08.30-12.00 น. ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย อาคารสำนักงานมหาวิทยาลัย 1.2 จัดเสวนาเพื่อพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเพื่อจัดส่งหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนา กำลังคน และทุนด้านการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา การวิจัยและการสร้างนวัตกรรม (บพค.) ในวันที่ 28 มีนาคม 2567 เวลา 08.30-15.00 น. ห้องประชุม 301 สำนักวิจัยฯ อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา	✓	1. งบประมาณวิจัยที่ได้รับ การสนับสนุนจากแหล่งทุนมีน้อย	135-144 ล้านบาท	95 ล้านบาท	1. รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายวิจัย 2. ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย 3. หัวหน้างานในกองบริหารงานวิจัย	
												2. พัฒนาข้อเสนอการวิจัยร่วมกับกลุ่มเป้าหมาย/ผู้ประกอบการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	x					
												3. ตรวจสอบข้อเสนอการวิจัยทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (FP) และแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิ	✓					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างป้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (กรณีดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ / ัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม	
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระท	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระท	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
													4. เชิญแหล่งทุนพบนักวิจัย	1. จัดอบรมแหล่งทุนบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนากำลังคนและทุนด้านการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา การวิจัยและการสร้างนวัตกรรม (บพค.) ในวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567 เวลา 08.30-12.00 น. ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย อาคารสำนักงานมหาวิทยาลัย 1.2 จัดอบรมแหล่งทุนบริหารและจัดการทุนด้านทุนบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนากำลังคนและทุนด้านการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา การวิจัยและการสร้างนวัตกรรม (บพค.) ในวันที่ 28 มีนาคม 2567 เวลา 08.30-15.00 น. ห้องประชุม 301 สำนักวิจัยฯ อาคารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา	✓				
													5. ประชาสัมพันธ์การเปิดรับทุน และระยะเวลาการเปิดรับทุนของแหล่งทุนต่าง ๆ	จัดทำหนังสือเปิดรับข้อเสนอการวิจัย ประจำปี 2568 และประชาสัมพันธ์การเปิดรับทุนไปยังคณะ หน่วยงาน ผ่านระบบ EprSocial Network / website	✓				
													6. สร้างความเข้าใจ/จัดอบรม/ประเมินข้อเสนอการวิจัยที่ยื่นเสนอของงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก	ยังไม่ได้ดำเนินการ	x				
													7. จัดพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อใช้ประโยชน์ (RU) เพื่อเสนอขอทุนจากแหล่งทุน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	x				
													8. ดำเนินงานคณะกรรมการดำเนินงานด้านการวิจัยและบริการวิชาการต่างประเทศ	แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานด้านการวิจัยและบริการวิชาการต่างประเทศ เพื่อแสวงหาความร่วมมือและแสวงหาทุนในการดำเนินงานด้านการวิจัยและบริการวิชาการ	✓				
													9. ดำเนินงานคณะทำงานเพื่อพัฒนาข้อเสนอการวิจัยสำหรับเสนอขอทุนสนับสนุนงานเชิงกลยุทธ์ (Strategic Fund) จากหน่วยบริหารและจัดการทุน (Program Management)	แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพัฒนาข้อเสนอการวิจัยสำหรับเสนอขอทุนสนับสนุนงานเชิงกลยุทธ์ (Strategic Fund) จากหน่วยบริหารและจัดการทุน (Program Management)	✓				
													10. สร้างขวัญกำลังใจ โดยจะมีการมอบเกียรติบัตรให้กับนักวิจัยที่ได้รับสนับสนุนงบประมาณจำนวนสูงสุด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	o				
ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ตามกฎระเบียบ	การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ด้านการรับส่ง รายได้จากบริการใหม่บริการ	2	2	4	ต่ำ	3	5	15	สูง	-11	สูง	1. รณรงค์ให้ผู้ใช้ชำระด้วยวิธีการโอนเงิน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	x	1. จำนวนครั้งของการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ด้านการรับ ส่งรายได้	2 ครั้ง	0 ครั้ง	1. หัวหน้างานคลังและพัสดุ	
													2. จัดทำหนังสือแจ้งเวียนแนวปฏิบัติด้านการรับเงินและนำส่งเงิน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	x	2. จำนวนข้อร้องเรียนด้านการรับ ส่งรายได้	2 ครั้ง	0 ครั้ง	2. ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย
													3. จัดหาคู่มือรับ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	x				3. หัวหน้างานบริหารและประสานงานบริการวิชาการ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หรือ)ค่าเป็นกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงเชิงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงนิยามหาจุดสาเหตุและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบน	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบน	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
												4. การมอบหมายงานที่ชัดเจนในการสร้างผลผลิตและการขาย การแยกหน้าที่ผู้ผลิตและผู้จำหน่าย	ยังไม่ได้ดำเนินการ	X				
												5. จัดทำแผนควบคุมสินค้าคงคลัง	ดำเนินการจัดทำแผนควบคุมสินค้าคงคลังเรียบร้อยแล้ว	✓				
												6. รายงานข้อมูลสินค้าคงคลังและรายงานการขายเป็นประจำทุกเดือนต่อคณะกรรมการปฏิบัติงาน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	X				

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดตั้งยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

26	กิจกรรม
9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
13	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้
34.62
15.38
50.00

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับแผนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับแผนที่ประเมินไว้บนแผน

4	ประเด็น
0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้
0.00
100.00

ทั้งนี้ พบว่าแผนมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในารดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	
80	9	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
80	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้
34.62
0.00

หมายเหตุ
เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ
เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ
เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(รศ.ศาสตราจารย์ ดร.อภิรักษ์ สุวรรณรักษ์)
คณบดี ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร
วันที่ 3 พฤษภาคม 2567