

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5	5	25	สูงมาก	3	3	9	สูง	16	สูง	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเพื่อรับสมัครนักศึกษา - กิจกรรม	การรับสมัครประจำปี การศึกษา 2567 ยังคงค้างการรับสมัครอีก 1	✓	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2567	440 คน	197 คน	ฝ่ายรับสมัครนักศึกษาและประชาสัมพันธ์หลักสูตร
ความเสี่ยงด้านการเงิน	งบประมาณเงินรายได้ไม่เพียงพอต่อการบริหารงาน	5	4	20	สูงมาก	3	2	6	ปานกลาง	14	สูง	- กิจกรรมการทบทวนแผนปฏิบัติการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ ประจำปี งบประมาณ 2567 วันที่ 29 พฤษภาคม	งบประมาณเงินรายได้ของสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการปี 2568	✓	งบประมาณเงินรายได้ของสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการปี 2568	4,300,000	รายรับสุทธิสำนักบริหารฯ 3,629,670 บาท บัณฑิต 2,477,970 บาท สำนักพิมพ์ 268,690 บาท รวม 6,376,330 บาท เพื่อจ่าย	งานนโยบายแผน และงบประมาณ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	การดำเนินงานโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปี 2567 ไม่เป็นไปตามแผน	4	4	16	สูง	3	3	9	ปานกลาง	7	ปานกลาง	การถ่ายทอดแผน การทบทวนแผนปฏิบัติการส่วนงาน ประจำปี งบประมาณ 2567	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 จำนวน 3 โครงการ มีการดำเนินงาน 2 โครงการ 'ประเด็น	✓	ผลการดำเนินงานตามแผนสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 78.95	งานนโยบายแผน และงบประมาณ

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ความสามารถและประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ผู้ใช้บริการไม่เพียงพอ	4	4	16	สูง	1	3	3	ต่ำ	13	สูง	การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	อยู่ระหว่างนำเสนอข้อคำถามที่เหมาะสม ในแต่ละฝ่าย สำหรับการสำรวจ	✘	ความพึงพอใจของผู้รับบริการ สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	ระดับ 3.90	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งานนโยบายแผน และงบประมาณ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

4	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

4	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
70	3	75.00
70	3	75.00

\*\*\*หมายเหตุ\*\*\*



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุนิห์ ลิทธิ)  
ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ  
วันที่.....