

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง อุตสาหกรรมเทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่อมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงคงเหลือ	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานมาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนผลงานวิจัยที่มีระดับ TRL 4 ขึ้นไป ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5	1	5	ปานกลาง	5	1	5	ปานกลาง	0		การกำหนดวัตถุประสงค์การให้ทุนอย่างชัดเจน	เปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อการยกระดับผลงานวิจัยที่มีระดับ TRL 4 ขึ้นไป	✓	ร้อยละงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	จำนวนผลงานวิจัย	4	ชนิดดา
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	ผลงานวิจัยไม่ตอบสนองความต้องการของประเทศ	5	2	10	สูง	4	2	8	ปานกลาง	2		พบทวนเงื่อนไข ตัวชี้วัด ผลลัพธ์ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง รวมถึงการสนับสนุนโครงการวิจัยที่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	โครงการวิจัยที่ตอบสนองและอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย	✓	ร้อยละงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	จำนวนผลงานวิจัย	4	ชนิดดา
		2	2	4	ต่ำ	2	1	2	ต่ำ	2		ยกย่องเชิดชูนักวิจัย มอบรางวัลด้านทรัพย์สินทางปัญญาให้กับนักวิจัย และหน่วยงานที่ยื่นขอจดทรัพย์สินทางปัญญา	จัดให้มีพิธีชงนามอนุญาโตให้สิทธิในผลงานวิจัย	○	จำนวนครั้งที่ดำเนินการ	ครั้ง	ชนิดดา	
	จำนวนโครงการร่วมวิจัยและพัฒนาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5	2	10	สูง	4	2	8	ปานกลาง	2		สร้างเครือข่ายความร่วมมือภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรม ในการร่วมวิจัยและพัฒนา รวมทั้งสร้างผลงานวิจัยที่ตอบสนองแหล่งทุนโดยตรง	จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ และ Road Show โครงการ	✓	จำนวนครั้งที่ดำเนินการ	ครั้ง	1	กมดวรรณ
	บุคลากรไม่เพียงพอต่อการให้บริการ	5	2	10	สูง	4	2	8	ปานกลาง	2		ส่งเสริมบุคลากรเพื่อการพัฒนาทักษะ/ความชำนาญและความรู้เฉพาะทาง ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในแต่ละสายงาน ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ	จำนวนบุคลากรที่มีความชำนาญและความรู้เฉพาะทาง	✓	จำนวนตัวแทนสิทธิบัตร	คน	2	กมดวรรณ
	จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตของมหาวิทยาลัย เข้ารับการพัฒนาระดับผู้ประกอบการ	5	3	15	สูง	4	3	12	สูง	3		การจัดกิจกรรมอบรมและฝึกคัดค้านเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่	- กิจกรรมการอบรม Bootcamp	✓	จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ	100	20	สุกัชสา
	จำนวนผู้ประกอบการที่เข้ารับการบ่มเพาะ	5	2	10	สูง	4	2	8	ปานกลาง	2		1. กิจกรรมเปิดบ้านให้ผู้ประกอบการเข้าเยี่ยมชมหน่วยงานและดำเนินการสร้างฐานข้อมูลเทคโนโลยีและนวัตกรรม	- กิจกรรมการอบรม Pre - incubation	✓	จำนวนผู้ประกอบการที่เข้ารับการบ่มเพาะ	100	20	สุกัชสา
		5	2	10	สูง	4	2	8	ปานกลาง	2		2. เตรียมความพร้อมผู้ประกอบการในการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ	- กิจกรรมการอบรม Pre - incubation	✓	จำนวนผู้ประกอบการที่เข้ารับการบ่มเพาะ	100	20	สุกัชสา
ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความไม่มั่นคงทางด้านการดำเนินงาน	2	3	6	ปานกลาง	2	3	6	ปานกลาง	0		หางงบประมาณจากแหล่งทุนอื่น	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	○	งบประมาณสนับสนุนเพิ่มขึ้น	20 ล้านบาท		ผอ.อุษยานา
	จำนวนแหล่งเงินทุนภายนอกที่ได้รับงบประมาณลดลง	2	3	6	ปานกลาง	2	3	6	ปานกลาง	0		หางงบประมาณจากแหล่งทุนอื่น	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	○	จำนวนแหล่งเงินทุนภายนอกที่ได้รับงบประมาณลดลง	20 แหล่งทุน		ผอ.อุษยานา
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ระเบียบ ด้านการเงิน ของหน่วยงานวิสาหกิจไม่มี	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	0		เสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจให้มหาวิทยาลัย ดำเนินการ	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	○	ระเบียบด้านการเงิน ของหน่วยงานวิสาหกิจ	1 ระเบียบแม่		ผอ.อุษยานา
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านการเบิกจ่ายเงิน	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	0		แจ้งเวียนให้เจ้าหน้าที่เบิกจ่ายเงินตามความจำเป็นและความประหยัด	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	○	การเบิกจ่ายเงินตามความจำเป็นและความประหยัด	จำนวนเงินลดลง 20%		ผอ.อุษยานา

สรุปผลการดำเนินงานควบคุมแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด		กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	12	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	58.33
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	7	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	41.67
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	5	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	10	ประเด็น	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	10	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
70	7	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	58.33
70	10	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00

หมายเหตุ

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(นายเกียรติ์ กัลยาณมิตร)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการ
วันที่ 19 ก.ค. 2567

